# مترة العلوم الاجتماعية

## تصدرعن جامعتة الكويت

# المجَلدالخامس عشن -العدد الرابع - ستاء ١٩٨٧

■ موضي الحمود مداخل أساسية للاصلاح الإداري في دولة الكويت.

■ فتحي الخضراوي العلاقة بين فائض السيولة المحلية وعجز ميزان المدفوعات في الدول النامية.

■ بدر العمر دراسة مسحية للدافعية لدى طلبة جامعة الكويت.

■ هان ميساك ثموذج كمي لانتشار المبتكرات.

■ كمال مرسي علاقة سمات الشخصية بمشكلات التوافق في المراهقة.
 ■ جودت سعادة <sup>-لا</sup>دراسة لاتجاهات المشرفين والمديرين والمعلمين نحو الدراسات الإجتماعية.

عبد المالك التميمي يهود الهند وهجرتهم الى فلسطين.

منى يونس اعتراضات المرأة العاملة على العمل (بحث استطلاعي).

■ سمير محمود نحو إطار لنظرية المراجعة مع التطبيق على مهنة التدقيق بدولة الكويت.

الكويت (۵۰۰)فلس، السعومية (۱۰) ريال، قطر (۲۰) أيال، الأمارات.(۱۱) درهمّ، البحرين (ــ,۱) دينار، عُمان (ــ,۱) ريال، العراق (ــ,۱) دينار، الاردن (۷۰) فلس، تونس (۱٫۵) دينار، الجزائر (۱۵) دينار، البعن الجنوبي (۲۰) فلس، ليبيا (۲) دينار، مصر (۵ـ,۱) جنيه، السودان (۱٫۵) جنيه، سوريا (۳۵) ليوة، اليمن الشمالي (۱۵) ريال، المغرب (۲۰) درهم.

#### الاشتراكات\_

للافراد	ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	ستتان	ثلاث سئوات	اريع سنوات	
الكويت الدول العربية البلاد الأخرى	۲ د.ك ۲٫۰ د.ك ۱۰ دولار	٤ د.ك ٥,٥ د.ك ٣٠ دولار	0,0 د.ك 0,7 د.ك ٤٠ مولار	۷ د.ك ۸ د.ك ۵۰ دولار	
للمؤسسات الكويت والبلاد العربية في الخارج	۱۵ د.ك ۲۰ دولار	۲۵ د.ك ۱۱۰ نولار	۶۰ د.ك ۱۵۰ دولار	۵۰ د.ك ۱۸۰ دولار	

#### \* تدفع اشتراكات الافراد مقدماً

- (١) إما بشيك لأمر المجلة مسحوباً على أحد المصارف الكوبشة.
- (٢) أو بتحريل مصرفي لحساب مجلة العلوم الاجتماعية رقم (١٦٨٥٠٧٠) لدى بنك الحليج فرع العديلية.

اشتراكك لأكثر من سنة بمنحك فرصة الحصول على العددين ٢٥٦ من اصداراتنا الحاصة باللغة الانجليزية أو أحد
 أعداد المجلة القديمة

## عجلة العلوم الاجتماعية في مجلدات

تعلن دمجلة العلوم الاجتماعية، عن توافر الأعداد السابقة من المجلة ضمن مجلدات أنيقة. يمكن الحصول عليها من قسم الاشتراكات مباشرة، أو بالكتابة إلى المجلة على عنوائها التالي:

#### مجلة العلوم الاجتماعية

ص.ب: ٥٤٨٦ صفاة - الكويت 13055

أو الاتصال تلفونياً لتأمينها على الهاتفين التاليين: ٢٥٤٩٤٢١ - ٢٥٤٩٣٨٧

ثمن المجلد الواحد: (٠٠٠) خمسة دنانير كويتية أو ما يعادلها.

للطلاب: (٣,٠٠٠) ثلاثة دنانير كويتية أو ما يعادلها.

# دوريات إهــداء **عبد العلوم الاجتماعة**

#### تعتدري تزجامت الكويت

فَهَلِيَةَ اتَّادِمِيَةَ تَمُنَى بُنْشُ اللاَبْحَاثُ وَالدَرَاسَاتُ الْمُلْوِمُ الْمُنْ وَالدَرَاسَاتُ الْمُلوم الاجتماعيَّة

الجَلَدالِثَامسُ عَشْنُ العَدد الرابع، ستاء ١٩٨٧

فهدا قب الناقب مجمد معرك التاريخ المستكل ميكاري المستكل المستكاري المستكل الم

رُسُيسُ التَّحَربِينِ مُدينُ التَّحُربِينِ

هَي لمة التحربين

سلمان شعبان الفرسي

اسماعيل سيسبرئ مقلد

فهزا قب الثاقب

جعت مجمد البحث

مخدُّه كالمهاب المهاب

توجَّه جَميع المراسَلات الدع رشيرا التحرير عَلَم العنوان التَسَالَينَ ؛ الجَمْد المجمّاعيّة - جَامَة الكوّيت من،

مَاتَف، ۲۵٤۹۲۷ - ۲۵٤۹۲۸۷ - تلکمر

اهداءات ۲۰۰۱

المستذار/ رابع لطنيي جمعة

## قواعد النشر بالمجلة

#### قواعد عامة:

 1- تنشر المجلة الإبحاث والمراسات الاكاديمية الأصيلة المكتوبة باللغة العربية ولا تنشر بحوثا منشورة سابقا أو أنها مقدمة للنشر لدى جهات أخرى.

٢- تنشر المجلة مراجعات وعروض الكتب التي لا يتجاوز تاريخ اصدارها ثلاثة أعرام بحيث لايزيد حجم المراجعة عن عشر صفحات كوارتر يسافة ونصف بين السطر، ويشترط في المراجعة أن تتناول ايجابيات وسليبات الكتاب، وفي العرض أن يقدم تلفيصا لاهم عنويات الكتاب وتستهل المراجعة المعلومات الثالية: الاسم الكامل للمقارف، العنوان الكامل للكتاب، مكان النشر، الاسم الكامل للناشر، تاريخ النشر، عدد الصفحات، وإذا كان الكتاب بلغة أجنية فيجب كتابة تلك المعلومات بلك الملافعات بلك الملاومات بلك الملافعات بلك الملافعات بلك الملافعات يشك فيها أو في غيرها من المجلات والمحافل الاكاديمية.

... مراحب المجلة بشر ما يصلها من ملخصات الرسائل الجامعية (التي تحت مناقشتها واجازتها) في ميادين علم المراح المجلعة على أن يكون الملخص من أعداد صاحب الرسالة نفسه.

 م. ترحب المجلة بنشر التقارير العلمية عن شاريع البحوث في طور التنفيذ أو عن المؤتمرات والمتنديات العلمية والشاطات الاكاديمية الاخرى في مختلف مجالات العلم الاجتماعية.

 ٢- يجب أن يرسل مع البحث ملخص باللغة الانجليزية يتكون عما لأيزيد عن ٢٠٠ كلمة، ملخصا مهمة البحث والتاتير.

 ليتم تنظيم كتابة البحث على أساس كتابة العناوين الرئيسية مستقلة في وسط السطر على أن تكتب العناوين الفرعية مستقلة في الجانب الأعن، أما العناوين الثانوية فتكتب في بداية الففرة.

#### الأبحاث:

١- يجب أن لايزيد عدد صفحات البحث عن ٤٠ صفحة مطبوعة على الآلة الكاتبة على ورق كوارتر
 يسافة ونصف بين السطريم لا لايتجاوز ٢٠٠, ١٥ كلمة . يرجى مراجعة أحد الأعداد الصادرة حديثا
 من أجل الاطلاع على الشكل المطلوب .

ل تطبع أبلداول على أوراق مستقلة ويشار في أسفل الجدول إلى مصدره أو مصادره، على أن يشار إلى
 المكان المحدد للجدول ضمين المحت مثلاً (جدول رقم (١) هنا تقريباً.

٣. يكتب المؤلف اسمه وجهة عمله على ورقة مستقلة رعيب أن يرفق نسخة عن سيرته العلمية إذا كان يتعاون مع المجلة للمرة الاولى وعليه أن يذكر ما إذا كان البحث قد قلم إلى أو قرى، في مؤتمر ما إلا أنه لم ينشر ضمن أعمال المؤتم، أو حصل على دعم مالي أو مساعدة علمية من شخص أو جهة ما. ٤- تقدم المجلة نسخة من العدد هدية لكاتب المراجعة أو المناقشة أو التقرير أو ملخص الرسالة الجامعية.

#### المصادر والحوامش:

ا\_يشأر اللي جيع المسأفر ضمن البحث بالاشارة إلى اسم المؤلف الأخير وسنة النشر ووضعها بين قوسين مثلا (ابن خلفون، ١٩٦٠) و (Smith & Jones, 1975)
 أما إذا كان هناك أكثر من اثنين من المؤلفين للبحث الواحد (مذكور وأخرون، ١٩٨٠)

و (Jones et al, 1965) أما إذا كان هناك بحثان لكاتين غتلفين (القرمي، 1977) ، مذكور، 1987) و (Roger, 1981; Smith, 1974). أما إذا كان هناك بحثان لكاتب في سنة واحدة (الفاراي) 1972، - 1922) و(Smith, 1962\*, 1962). وفي حالة الاقتباس يشار إلى الصفحة أو الصفحات المقتبس منها (ابن خلدون، 1972: 1925) و (Jones, 1977: 58 - Jones).

٢- توضع المراجع في نهاية البحث ويفضل أن تكون حديثة جدا وإن لايزيد عمر أقدمها عن عشرين عاما. ويجب وضع جميع المراجع بطريقة أبجدية من حيث اسم المؤلف وسنة النشر مثلا:
من حيث اسم المؤلف وسنة النشر مثلا:
هدسون، م

19۸٦ دالدُولة والمجتمع والشرعية: دراسة عن المأمولات السياسية العربية في التسعينات» ص ص ١٧ ـ ٣٦ في هـ . شرابي (عمر) العقد العربي القادم: المستقبلات البديلة. بيروت: مركز دراسات المحلة العربة.

الخطيب، ع ١٩٨٥ والأنماء السياسي في إطار بجلس التعاون لدول الخليج العربي، مجلة العلوم الاجتماعية ـ ١٣ (شتاء): ١٦٩ - ٢٢٣.

ابوزهرة، م

١٩٧٤ الجُرَيمة والعقوبة في الفقه الاسلامي: العقوبة. القاهرة: دار الفكر العربي.

Hirschi, T
1983 -Crime & the Family», pp 53 - 69 in J. Wilsone (ed) Crime & Public Policy. San
Francisco Institute for Contemporary Studies.

Kalmuss, D. 1984 "The Intergenerational Transmission of Marital Aggresion" Journal of Marriage & the Family 46 (Februsry): 11 - 19.

Quinney, R. 1979 Criminology. Boston: Little Brown & Company,

٣. يجب اختصار الحوامش إلى أقصى حد والاشارة إليها بارقام متسلسلة ضمن البحث ووضعها مرقمة حسب التسلسل في نهايته. أما هوامش الجداول فيجب أن تكون تابعة لها، ويشار بكلمة ملاحظة إذا كان التعلق خاص باحصائيات معينة وتوضع كلمة المصدر كان هناك تعلق عامي متوان الكتاب قوضع كلمة المصدر أمام المرجع الذي استملت منه بيانات الجلول ويكتب اسم المؤلف، عنوان الكتاب أو المقال، اسم التاشر أو المجلة، مكان النشر إذا كان كتابا، تاريخ النشر، المجلد والعدد وأرقام الصفحات إذا كان مقالاً.

٤- تطبع الهوامش والمصادر العربية والمصادر الأجنبية على أوراق مستقلة بمسافة واحدة بين سطور المرجع الواحد ومسافتين بين مرجع وآخر.

اجازة النشر : ١- تقوم المجلة بانتطار أصحاب البحوث باجازة بحوثهم للنشر بعد عرضها على اثنين أو أكثر من المحكمين تختارهم المجلة على نحو سرى، وللمجلة أن تطلب اجراء تعديلات شكلية أو موضوعية سواء كانت

جزئية أو شاملة على البحث قبل اجازته للنشر.

# على العليم المناعد تاست اكتوبر ١٩٧٢

19VF . 1 aus

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:

حريق، أثر السوق للحلي على الملاقات بين الريف والخضر \_ التجار، مقارنة بعض الأفكار الاقتصادية لابن خلدون وآدم مسيت ـ عبدالرحيم، إنشاء وتطوير المعاير العلمية في الصناعة .

19VE . 1 ale 🗌

على، التصنيع وسياسة الحياية الجمركية في لبنان ـ قنطيل، النياذج الرياضية للحددة والتخطيط التأشيري ـ دبيع، الحضارة وقضية التقدم والتخلف ـ النجار، أزمة نظام النقد الدولي ـ أبو علي، إمكانية وسائل التنسيق بين الحطط الصناعية في الدول العربية .

أبحاث منشورة باللغة الاتجليزية:

ـ الأبراهيم، تقييم إمكانية تطبيق نياذج ددوفيرجره و دنيومان» للأحزاب السياسية ـ عادووي، فكرة القومية وجلاقتها بالدين ـ خدوري، المؤسسات المسكرية العثيانية في العراق ـ السالم، نظريات متداولة في تطور الادارة ـ سليهان، حول استخدام معابير الاستيار في الاقتصاد المتخلف ـ الفراء بعض خصائص سكان الكويت.

1978 . Y ale 1

الجلميلي، النشرد في العراق \_ سامي/بازرعه/رمضان ، بحث استطلاعي عن الجمعيات التعاونية الاستهلالكية الماملة في دولة الكويت \_ بوحوش، عوامل التخلف السياسي والاقتصادي في دول العالم الثالث \_ الأخرس، الجو القيمي المتقدم العلمي والتكنولوجي \_ أبو العلا، جدول الحياة المختصر للكويتين لعام ١٩٧٠.

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:

. الرفيد، البينة النورية . منصور، التقدير الاقتصادي في ظل النظام الاشتراكي ـ صقر، نموذع مهلانوبس للتخطيط \_ أيولغد، القومية العربية: الاعتبارات السياسية الاجتباعية ـ عليش، العلاقات الانسانية في الصناعة.

14V0 ( ) ate [

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:

. عيسى، عناصر تقييم الأوراق المالية ـ زحلان، تخطيط القوى البشرية.

1940 (Yale ]

النقيب، تعليم التخطيط من مفهوم الواقع العربي - مقلف، الوفاق الدولي ودبلوماسية الأزمات - يعو، الثورة السلوكية في العلوم السياسية - صفر، التكامل الاقتصادي العربي: الدوافع. . والطعوح والمتغيرات مع إشارة خاصة لدول الحليج - عهدالرحيم، تقارير الاداء وسيلة إتصال بين المحاسب والمدير - الموسيحي، مدخل لمعراسة الواقع والتغير الاجتماعي في مجتمعات الخليج المعاصرة.

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:

- منصور، الشراء للمنظبات: أهمداف، النشاطبات التي يتضمنها والعواسل المرتبطة باعتبار مصادر الشراء -المقدس/ المصري، استغلال أموال نفط الشرق الاوسط: بدائل وآمال-موار، الاغتراب التنظيمي. التجمار، العنصر الانساني وأهميته في التنمية الاقتصادية ضمن المسؤولية الادارية- الحسن ، العلاقات الانسانية في العمل - فرح/ السالم، الانقسام التحديثي التقليدي في الكويت ولبنان - التجار، الشركات متعددة الجنسية وجورها في التنمية الاقتصادية - عبدالسلام، شركات الملاحة البحرية المتعددة ومشاريع التعاون العربي في النقل البحري.

- صقىري، المتقدات المُتِنة وبيمومة النظام السياسي ـ كرم، التبعية الاقتصادية وحجم البلدان ـ فرح، ملكية واستضلال الأرض في المناطق الجافة ـ عيسى، طريقة كمية لقياس عنصر الخطورة في الأسهم ـ شركسي، الجوانب

الغزالي، نحو محاولة تشخيص أزمة الانتصاد العالمي \_عاقل، نظرية بياجيه عن تكوين المفاهيم \_أبو عيلش، نموذج نظرى واختبار عمل لبيئة حضرية الكويت \_ الأعرجي، حول فاعلية وكفاءة الاجهزة الادارية الحدمية الحكومية \_

ا عند ۱، ۱۹۷۲

🗌 عدد ۲ ، ۱۹۷۳

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:

الاجتماعية للمحاسبة: وجهة نظر سلوكية.

الثاقب، حول حجم وبنية العائلة العربية والكويتية. أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:

- خيرالدين، دراسة إحصائية لنمط توزيع الدخل بين دول العالم ـ القطب، اتجاهات التحضر في البلاد العربية . 
] aLc 7, 1991
أحمد، المدخل التكاملي لدراسة المجتمع العربي - اسهاعيل، مشاكل نقل التكنولوجيا من البلاد المتقدمة إلى البلاد الناهية
- عفيفي، نموذج نظري لتصميم نظم التوزيع المادي في الصناعة البثرولية.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية
- حريق، التحليل الهيكلي الوظيفي في دراسة علم السياسة _ بريجر، تأملات في كتابات أصحاب نظرية النسق الخاصة
بدراسة السياسة اللولية.
_ علد ٤ ، ١٩٧٧/١٩٧٢ _
أحمد، سوسيولوجيا المعرفة: الماهية والمنهج ـ حريم، القيادة الادارية، مفهومها وأنباطها ـ بوحوش، ملاحظات حول
النظرية والتطبيق في تجربة الاتحاد السوفيتي ـ تناغو، الدول النامية وبعض مشاكل التمويل الانهائي ـ مقلد، ظاهرة
الصراع في العلاقات الدولية: الاطار النظري العام.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية :
-شارون/ أبولين، تعليم الانات في الوطن العربي ـ السالم/ فرح، التغير السياسي في بعض البلاد العربية.
ا عدد ۱، ۱۹۷۷
برهوم، مكانة المرأة الاجتهاعية والطلاق في الأردن ـ القيسي، الدور الجديد لشركات النفط في مجالات الطاقة البديلة ـ
عيد الرحن، ظاهرة الانقلابات العسكرية في ضوء نظرية النسق - جلال الدين، السكان والتنمية: النظريات المختلفة
وواقع العالم الثالث.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:
- الغيزاوي، طريقة دراسة نسق الرعاية الاجتهاعية على المستوى المفاهيمي - إيرلي، ظهور زعيم حضري: تحليل
اجتماعي - فارس/ جافني، إعادة تقبيم دراسات التغير الاجتماعي في الشرق الأوسط.
14vv, vvpr
الحبيب، الفكر الاقتصادي في آراه ابن خلدون ـ السلمي، نموذج نظري لأسلوب تخطيط الكفاءات الادارية في
الكويت ـ الخصاونة، صيغ التعاون الاقتصادي العربي: اتفاقية التعاون الاقتصادي السوري الاردني ـ سلمان، بعض
المشاكل والحلول في التمويل الانهائي للاقطار النفطية.
أبحاث منشورة باللُّغة الانجليزية:
مهايني، استراتيجيات المواصلات في الدول النامية ـ عبدالله، المحاسبة كوسيلة للتنمية الاقتصادية.

تحليل التكلفة والفائدة على التكنولوجيا.

التقيسي، معنام الفخير السياسي الأسلامي - احمد، في العلاقة بين علم الاجتباع والتاريخ - خيدالرحيم، تحاليف
التسويق، دراسة تحليلية انتفادية ـ السعيد، التنمية الصناعية في جهورية مصر العربية ـ عطية، أسس تقييم المشروعات
والبرامج في المدول النامية .
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية :
- الحسيني، ديناميات التنظيم: دراسة مقارنة بين تنظيمين صناعيين مصريين _ فيرلي/كيفجين، الوحدة بعد العداء:
نقد للنظرة النفسية الاجتماعية حول نزاع الشرق الأوسط.
🗌 علد ٤ ، ١٩٧٧
توق، التكنولوجيا وتطوير نوعية التعليم في الوطن العربي/مدخل نظري ـ خير الدين، اختبار قياس لفعالية كل من
قيد الادخار وقيد النقد الأجنبي على تنمية بعض الدول العربية ـ القطب، استخدام المؤشرات في التنمية الاجتهاعية ـ
صقر، الادخار واسترانيجية التنمية في مصر.
الصدي، العلاقات بين المجموعات الاقليمية: طريقة بديلة لدراسة العلاقات الدولية _ خدوري، يهود العراق في
القرن التاسع عشر ـ حداد، مفهوم مانهايم للمثقف اللامنتمي ـ التقيب، تكون الدرجات الاجتهاعية والتغير الاجتهاعي
في الكويت.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية :
🗌 مدد ۱، ۱۹۷۸
شافعي، الصناعة التحويلية في العالم العربي تقييم لواقعها وأهدافها _ السطنبولي، الأحياء القصديرية في المدن شيال
افريقية ـ رمزي، المرأة والعمل الفعلي منظور سيكولوجي ـ التجار، مجموعات العمل والقيادات الجهاعية.
بحاث منشورة باللغة الانجليزية:
ابعات مسوره بالمنه الا مجينزيه: . بريجر، الادارة الاجتهاعية والتغير الاجتهاعي ـ غريال، المشروعات المشتركة: الأسطورة والحقيقة.
. برچر: الا داره الا جدياعيه والتعبر الا جمياعي ـ عربان المسروعات المسارلة . الا مسورة والتعبية .
🗖 مدد ۲ ، ۱۹۷۸
الحسيق، نحو فهم جديد لقضايا علم الاجتماع - النجار، الدول النامية وتحديات التكنولوجيا - عبدالباقي، حول دواقع
وبواعث السلوك الانساني ـ حداد، دراسة نقلية لنموذج التحديث واستخداماته في الدول النامية . أ. المديد من الله تالات المدينة .
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:
كيرودا، الاثنية والعلاقات الدولية: الاستثهارات اليابانية في هاواي ـ ماجي، التفضيلات الجمركية للدول النامية التلام مع مديدهم
] مدد، ۱۹۷۸ ان ما ان ان الارد المراجع المرا
التُفيسي، الجهاعية في دولة الإسلام - فرج، الابداع والقصام - ياهي، العراق والقضية الفلسطينية - علوان، عدم
المساوأة في التنمية بين الدول والقانون الدولي _ أبو حياش، تطور النظرية الجغرافية .
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية :
عايش، المعلومات كشكل من أشكال الطاقة - قوراني، المتغيرات الاجتهاعية في اختيار السياسة الخارجية في دول العالم
الثالث ـ سزروفي/ العيسى، قوى العمل الخارجية في الخليج العربي: المشاكل والأفاق.
ا مند ٤ ، ١٩٧٨
لمنتوفي، التنشئة السياسية في الأدب السياسي المعاصر ـ عبدالباسط، حول العلاقة الوظيفية بين التنشئة السياسية
والتربية من خلال منظور التنمية الشاملة ـ الفقي/ ناصر/عبده، تقويم واقعي لأوضاع طفل ما قبل المدرسة الابتدائية
ي الكويت - أبو لبده ، مص الأصابع - الليسي ، التنمية الاقتصادية في مصر دراسة تحليلية .
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية : . الأمين، الدورات التجارية ونشوء الاقتصاد الكل ـ اسباهيل، التقرط والاحتراف في تقسيم العمل ـ غي مال، تطست

للتنمية والمشكلات الاجتهاعية _ العوضي، اتفاقيتا اطار العمل الصادرتان عن كامب ديفيد في ضوء الفانون الدولي _
الجواهري، الحريم السلطاني ودوره في ألحياة العامة.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:
- صقري، القاعدة المادية للقوة السياسية عند ابن خلدون ـ خير الدين، أثر سياسة إحلال الواردات على الصناعة
التحويليَّة المصرية (١٩٦٠-١٩٧٤) ـ ناجي، المدُّخل المتكامل لتنمية الطاقة البشرية بالعالم العربي.
🗌 علد٣، ١٩٧٩
الأشعل، عكمة العدل الدولية في ضوء معالجتها لبعض النزاعات الدولية - النجار، نحو نظام نقدي دولي جديد -
مرار، مشاركة العاملين في الادارة ـ أبو النيل، دراسة مقارنة في الاستجابة على اختبار الشخصية الاسقاطي الجمعي
بين السعوديين وكلي من المصريين والأمريكيين.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:
_ الكبيسي، نظريات التنظيم الاداري بين الكلاسيكية والمعاصرة في الدول النامية _ غربال، أثر ميكانيكية السوق على
اختيار التكنولوجيا في الدول النامية ـ فالسان، الخبرة المصرية في إدارة التنمية.
□ مند ٤، ١٩٨٩/ ١٩٨٠
المنوفي، السياسة المقارنة: مناقشة لبعض القضايا النظرية والمنهجية معهده، نمو الطفل اللغوي وعلاقته بنموه الادراكي
- عبدالرحن، الخليج وقضاياه في الصحافة المصرية قبل زيارة الرئيس السادات لاسرائيل - الركابي، الأصول التاريخية
للموقف العربي من النظريات العرقية والطبقية .
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية :
- الحداد، ورالف داهر ندورف وتالكوت بارسونز، نحو نظرية في التغير البنائي - الوظيفي - محمود، المساعدات الأمريكية
لاسرائيل ـ يوحوش، البيروقراطية وأثرها على الاندماج الاجتهاعي في العالم العربي.
] alse 1, 1941
رشاد، تبقرط العملية السياسية ـ تاجي، الحقوق الاجتماعية والسياسية والاقتصادية للمرأة في المجتمع اليمني ـ
عبدالرحيم، دراسة للتفاعل الأسري كأحد الأبعاد الفارقة في برنامج للتقويم السيكولوجي للمعوقين - بركات، الأعلام
وظاهرة الصورة المنطبعة .
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:
ـ عيسى، تطور السـوق المالية في الأردن ـ العسايغ، الاغتراب وتفسيراته المتعددة الأبعاد ـ البعلي/ برايس، المنهج
الديالكتيكي عند ابن خلدون وكارل ماركس.
ماد۲، ۱۹۸۰
زكي، الأزمة الراهنة في الفكر التنموي - الأحمد/ الجاسم، التربية العملية، وضعها الحالي، البرامج المقترحة وأثر ذلك
في اعداد معلمي المستقبل في كلية التربية بجامعة الكويت_تركي، حقوق العلفل بين التربية الاسلامية والتربية العربية
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
الحديثة _ الخطيب، التربية المستموة، صياستها وبرامجها وأساليب تنفيذها.

القيسي، نحو سياسة بترولية مشتركة ـ ابراهيم، التوجيه التربوي للمبدعين ـ فؤاد، المؤرخ المصري عبدالرحمن الجبرتي

- اسهاعيل، فكرة والطبيعة، في النظرية التربوية لجان جاك روسو-شريدي، نظرية النفس والمشاحنة على مفهوم الانسان

محمود، نشأة النزعة الاستيطانية في الفكر اليهودي الغربي خلال القرن التاسع عشر . أحمد، التحديات الاجتماعية

- خصاونة ، التخطيط التربوي والتنمية - الخطيب، ثلاثون سنة من قيام إسرائيل.

ـ بركات، دراسة تحليلية لوسائل الاعلام في الدول العربية: ١٩٥٠ ـ ١٩٧٦.

ا عدد، ۱۹۷۹

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:

صالح، الملاقة بين مستوى النمو المعرفي والتحصيل الدرامي عند الإطفال ـ العابد، المطلبات الأساسية للاتصال التنموي في البلاد العربية - عيد، سوق وأس المال في الكويت.

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:

اعدد، ۱۹۸۰

الشاقب/سكوت، موقف المواطن الكويتي من الجريمة والمقاب \_ توق، المستوى الاقتصادي والاجتماعي والترتيب الولادي وتأثيرهما على النمو الخلقي عند عينة من الأطفال الأردنيين: دراسة تجريبية \_أهمد، علم الاجتماع: التحديات الإيدولوجية ومحاولات البحث عن الموضوعية \_السالم، التنشئة السياسية والاجتماعية في الكويت.

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية :

القسمي، النسو والتوزيع في الكويت: تحليل استخدام دالة الانتاج ـ بشلي، مفهوم الذات عند الام وعلاقته بالتحصيل الاكاديمي للطفل.

ا علد ٤ ، ١٩٨١/١٩٨٠

آهم، مفهوم الاتجاه في العلوم النفسية والاجتياعية \_الفقي، أثر إهمال الأم على النمو النفسي للطفل \_عيدالرهن، دراسة سوسيولوجية عن أنياط الجريمة في الصحافة المصرية ودلالاتها الاجتياعية \_متصور، علم النفس البيشي : ميدان جديد للمواسات النفسية

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:

\_ هاريس/ حريق، دراسة تطبيقية حول سياسة التسمير في للشروعات العامة وأهداف صانعي القرارات .. للوسى، المجرة غير المربية في الكويت، مع اشارة خاصة الى الهجرة الأسيوية ـ صقري، مفهوم والشخصية القومية العربية»: دراسة تحليلية .

ا عدد، ۱۹۸۱

التمهمي، مفهوم التسوية السياسية \_ مقلد، دور تحليلات النظم في التأصيل لنظرية العلاقات الدولية \_ الشرقاوي، الاسالب المعاكلة الاسالية المعرفة الكويت \_ الأحمد، لعب المحاكلة وإمكانية استخدامها في تدريس المواد الاجتهاعية في المرحلة المتوسطة في مدارس الكويت. أساسات المحافظة في مدارس الكويت.

ـ الرعي ، ديلوماسية للصادر في الملاقات العربية ـ اليابانية ـ ظلعر ، البيروقراطية والاغتراب الاجتياعي بجامعة لللك عبدالعزيز بجلة .

19A1 . Yale

التميمي، الخليج العربي: دراسة في التاريخ الاقتصادي والاجتماعي \_نور، تطبيق الحاسبات الالكترونية في المجالات الاقتصادية والاجتماعية الأمال المعقودة وإمكانيات التطبيق العربي \_ الفراء الجغرافيا ومدى ارتباطها بالعلوم الاجتماعية \_ المجار، نظام النقد الأوروبي: أهدافه ومستقبله \_ العظمة، اقتصاديات المقاضلة بين المشروعات الاستثمارية المتنافسة في ظل تغيرات الاسعار.

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:

بهت مسؤورة بلصة مرجورة. الأمين، تخصيصات الاستثيار وتفيذ أهداف خطط التنمية: طاقة العراق الاستيمايية ١٩٥١- ١٩٥٠ ـ متصور، حماية الستهلك بالدول النامية مشاكل وقضايا ـ الميداني، خصائص الخطر المردود على الاستثيارات في الأسهم العادية في يورصة بمروت.

1941 . 4 346

الرئياني، معالجة النبول اللاإرادي سلوكيا: دراسة تجربيبة علاجية ـ تركي، فلن الامتحان بين القلق كسمة والقلق كحالة ـ كاظم، حول التفسيوات النباينة لتناتج الاختبارات ـ توق/ عباس، أنهاط رعاية اليتم وتأثيرها على مفهوم الذات في عينة من الأطفال في الأردن ـ عبدالرحيم، استخدام المنهج الاسقاطي لدراسة بعض المواقف الاجتهاعية كمتخبرات

#### خس عشرة سنة في خدمة العلوم الاجتماعية في البلاد العربية

وسيطة بين العجز الجسمي وسوء التوافق النفسي (دراسة ميدانية في البيئة الكوينية) ـ شريف، الأنهاط الادراكية المعرفية وعلاقتها بمواقف التعلم الذاتي والتعليم التقليدي .

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية :

- صالح ، التأملية - الاندفاعية كأسلوب معرفي هند الأطفال في الكويت ـ اليعلي/ الوردي، نموذج ابن خلدون لدواسة المجتمع في ضوء الفكر للماصر .

🗌 علد ٤ ، ١٩٨١

عبدالحالق، دور المرأة الكويتية في ادارة التنمية ـ البكري، أثر البحوث في رسم السياسات وصنع القرارات التربوية ـ السالم، تقويم كتب الادارة الصادرة في اللغة العربية ـ القطب، اتجاهات ودوافع المطالمة عند الشباب في المجتمع الكويتي المساصر (دراسة ميدانية) ـ رجب، الاطار العامل لنظرية المحاسبة الاجتماعية الاقتصادية ـ الشرقادي، الاستقلال عن المجال الادراكي وعلاقته بمستوى الطموح ومفهوم الذات لذى الشباب من الجنسين .

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:

- فرح، اقتصاديات تجميع القيامة في الكويت ـ بشاي، كيف نعرف ونتعرف على الموهويين.

🔲 هدد ۱، ۱۹۸۲

الحصوصي، الجذور التاريخية لأزمة الملاقات المراقية ـ الإيرانية في العصر الحديث ـ الحصود/ وفاصي، لللامح الأساسية للادارة العليا في قطاع الأحيال الكريتي وعلاقتها بسلوك أتفاذ القرارات ـ العاهري، عدد الكليات المستدعاة الاستذكار والنسبان في التنافق الأحراء الاسلامي: دراسة في حافة المسلمين السوفيات ـ الجمعيلي، تأهيل المجرمين وأثره في المجتمع: دراسة خطوات التأهيل وموقف المشروع المراقي ـ المسلمين السوفيات ـ الجمعيلي، تأهيل المجرمين وأثره في المجتمع: دراسة خطوات التأهيل وموقف المشروع المراقي ـ المحلم، فاعلية التنفية الراجعة في تغيير أسلوب التعليم الصفي ـ تور، بعض السياسات الاستراتيجية لتنمية فاعلية نظم الكمبيور للمعلومات في الدول الثامية مع الزكيز على البحرية العربية ـ ميدالوحن، الصحيفة كرثيقة تاريخية من هاذا؟

ا مدد، ۱۹۸۲

البغدادي، المضمون السيامي لمقهورم الأمة في القرآن حسن، همرم السلطان عبدالحميد الثاني وجهاز الجاسوسية في الدول المناهية - حافقرش، حركة حامد بن رفادة على الحدود المدون المخدود الشهائية . مناهج تقييم للشروعات في الدول الناهية - الحقوش، حركة حامد بن رفادة على الحدود الشهائية للحدجاز (مايو/يونيود) - أبو إسهاهيل، قياس وتحليل العوامل المرتبطة بكفاءة أداء وظيفة الشراء الصناعي بالشركات الكويتية - نصيم، اتساق القيم الاجتهاعية: ملاعها وظروف تشكلها ونفيرها في مصر - الشلقاني، أثر استبعاد الوفيات بسبب الحوادث والتسمم والعنف على زيادة توقع البقاء على قيد الحياة - ميلكان/ العيسى دراسات في العمل في المجتمع القطري - عبدالباشي، الطب الشعبي في قرية مصرية.

1944 ( 7 346

الموسى، دواسة في التوزيع الجغرافي للسكان والتنمية في الكويت. هيدالرهن، الفكر الاقتصادي والتغير التكنولوجي ... حيدالحدالق، الرصائعة للدول المتخافة ... حيدالحدالق، الرصائعة للدول المتخافة ... عبدالحدالق، الرصائعة للدول المتخافة ... عبدالمعطي، الثروة والسلطة في مصر ... الجميلي، الذوائع الدولية المتابقة المتابقة للتوسع الامريالي في أفريقيا .. مطر، المالجة المحاسبية لتكلفة الموادد البشرية في المشروع الاقتصادي ... السيد، صورة الذات الشعبي لدى المواذة ونهاذج من الأدب الشعبي (دراسة سيكولوجية).

📃 علد ٤ ، ١٩٨٢

أهد، بريطانيا والبحث عن حل سلمي للمشكلة الفلسطينية أبان ثورة عرب فلسطين ـ سعادة، الأهداف التعليمية للدراسات الاجتهاعية وتطبيقاتها على المجال المعرق ـ تمر، الموارد الانسانية في الأدب المحاسمي والادب الاقتصادي ـ للدراسة مقارنة للنضيج الاجتهاعي والاستعداد التعليمي بين الأطفال ذوي الاعاقة البصرية والأطفال للبصرين ـ عساف، التنفية المكسية وشروط الفعالية ـ أبور القبل، دراشة ثقافية مقارنة بين المصريين والبعنين في النواحي المصابية والسيكوسوماتية ـ الخطيب، التجوية الاتحادية لذولة الإمارات العربية المتحدة بين التصوص الدستورية والمارسة المسابية . السيكوسوماتية ـ مفهوم الادارة: دراسة عيدانية .

🔲 عدد 1، ۱۹۸۳

هيدا خالق، دراسة تقييمية لدور ديوان الموظفين الكويتي في تطوير الجهاز الاداري للدولة .. مطر، نموذج المدخلات والمخرجات كأداة من أدوات ألمرور في الكويت وللمخرجات كأداة من أدوات ألمرور في الكويت وأسبايا وطرق علاجها .. أحمد، أثر النغرات البنائية في المجتمع المصري خلال حقبة السبعينات على انساق القيم الاجتهاعية والاقتصادية في الدول النامية معوض، ظاهرة عدم الاستقرار السياسي وأبعادها الاجتهاعية والاقتصادية في الدول النامية ..

🔲 عدد ۲ ، ۱۹۸۳

الشلقاني، السياسة السكانية في الكويت: الوضع الحالي والبدائل المتاحة ـ شرف الدين، أحكام التطبيب في القفه الاسلامي ـ ساري، أخيار الجريمة في صحافة الامارات: دراسة تحليلية ـ الكويمي، الاشتراكية الصهيونية بين الحقيقة والحيال والتربيف: دراسة نفدية لتجربة الكيونوز الاسرائيلي ـ الفراء نحو تقنية جديدة في تدريس الكيمياء ـ خيري، الميزات البنائية للأسرة التووية الاردنية: دراسة استطلاعية ـ بيومي، تقييم الجوانب العلمية والعملية للمحاسبة عن المورد البشرية.

🔲 ملد ۳، ۱۹۸۲

الفقي، الموهبة المعقلية بين صدق النظرية والتطبيق: (هوض وتحليل لأهم المدراسات) ـ سالم، اشكاليات استخدام تحليل المضمون في العلوم الاجتباعية ـ بلاء الرضاء الوظيفي لاعضاء هيئة التدريس ـ سعادة . دور أهمية التعميرات - النظريات في ميادين العلوم الاجتباعية ـ عيسى، النمو المعرفي عند جان بياجيه وعمل النصفين الكرويين للمخ . - النظريات في ميادين العلوم الاجتباعية ـ عيسى، النمو المعرفي عند جان بياجيه وعمل النصفين الكرويين للمخ .

🗌 علد ٤ ، ١٩٨٣

نعر، دراسة أثر التضخم الاقتصادي في الفكر المحاسبي ونموذج مقترح لمحاسبة التضخم ـ عمر، القاعدة الانتاجية والتنسبة الاقتصادية الشملة ـ نعجم، التكوين والتنسبة الاقتصادي الشملة ـ نعجم، انتكوين الاقتصادي ـ الاجتهامي وأنهاط الشخصية في الوطن العربي - الحطيب، العامل النووي في العمراء العربي الاسرائيلي في ضوء العمدوان الاسرائيلي العمراء المسابق ـ في ضوء العمدوان المسرائيل عمد المقاعل النووي العمرائيل عند المقاعل النووي العمرائيل عند المقاعلة على نظم المعلومات المبنية على الحاسبات: بعض الاعتبارات العملية لمواجهة التحديات الحالية خاصة في البيئة العربية ـ الفقي، تكافؤ القرص العملية توجمع الجدارة.

ياسين، الديمقراطية والعلوم الاجتياعية دراسة حول مشكلات التبرير والتقد والالتزام ــ التصيمي، بمض ملامع الحركة العمالية في المغرب العربي ودورها الوطني: دراسة في التاريخ الاجتياعي ــ جميل، الاطار النظري للمفاضلة بين نظم المعلومات البديلة ــ وفاعي، مشاكل إدارة الأفراد في قطاع الأعمال الكويتي ــ مطر، تحسين أساليب دمج بنود التقارير المالية المنشورة ــ بدر، فعالية نظام الاتصالات في بيت التمويل الكويتي: دراسة ميدانية وصفية تمليلية.

ا عدد ۲ ، ۱۹۸۶

وابع، وضعية تعليم الفتيات والنساء في الجزائر قبل الاستفالال وبعد الاستقلال ـ سالم، التحليل الفلمي للدعاية ـ الثاقب، الاتجاء الراديكالي في علم الاجراء : مثالية الفكر أم واقعيته ـ الشريبيي، مشاكل القطاع التعاوني الاستهلاكي في مصر ـ سعادة، تطبيق الحفائب التعليمية في ميدان الدواسات الاجتهاعية ـ زكريا، العرب والثقافة والتاريخ حوار مع فكر عبدالله العروي في ضوء كتابه الأخير.

🗖 ملد ۳ ، ۱۹۸۶

جلال اللمين، التمبيز بين الذكور والانك، وانمكاساته على وضع المرأة وبعورها في المجتمع: مثال الأردن والسودان تـ اسمياهيل، الامدان الكحولي: المشكلة المراوغة \_ بستان، آراء واتجاهات تربوية في مجال عو الأمية بدولة الكويت \_ هفية، السلطة والشرعية \_ حاجبي، دراسة تحليلية لنسب أسعار المنتج وأسعار المستخدم بجداول المدخلات والمخرجات لدولة الكويت \_ اللهيدي، تعيين وترقية أعضاء الهيئة التدريسية بجامعة الكويت \_ المطيب، التاريخ الجديد والحقائق الحطرة.

🔲 علد ٤ ، ١٩٨٤ الخطيب، الحوانب الأيديولوجية والسياسية والاجتهاعية في الفكر العربي - تركى، الشخصية ونظرية التنظيم -هبدالمعطى، التعليم وتزييف الوعي الاجتهاعي: دراسة في استطلاع مضمون بعض المقررات الدراسية - وفاهي، فلسفة الادارة اليابانية في إدارة الموارد الانسانية: ما الذي يمكن أن تتعلمه الادارة العربية منها؟ - رشاد، النتائج السياسية للرأي العمام ـ سهلونة/ أبوجابر، مستويات واتجاهات الخصوبة والوفيات في الأردن ـ ١٩٧٦،١٩٦١ -الطيب، العقلية التآمرية عند العرب. 🗌 مدد ۱، ۱۹۸۵ صليهان، عوامل الابتكار في الثقافة العربية المعاصرة ـ الهاشل، التربية الحياتية في المرحلة الابتدائية ـ بدر، فعالية اتخاذ القرار بواسطة مجموعة \_حامد، أثر العوامل النفسية في التنمية \_هبدالرحيم، الجوانب السلوكية للموازنات التخطيطية - معادة، استخدام الاختبارات ذات الاختيار المتعدد في التاريخ والجغرافيا. 19A0 . Y ale ربيع، تطوير التعليم في حقىل العلوم السياسية كأداة للتنمية - موسى، سيكولوجية العدوان - حسين/ السلمان، المعلومات الغذائية للطالب الجمامعي - العطار، المدخل الشرطي للمحاسبة الادارية - أيو اصبع، التواصل في المؤسسات الإعلامية \_ هيسي، علاقة التعليم بمستوى الحكم الأخلاقي لدى عينة نختارة من طلبة كلية التربية \_ جامعة طنطا \_ الريحاني/ صدالجابر، دراسة فعالية أسلوبي التعزيز الرمزي والاشراط الكلاسيكي في علاج النبول اللاارادي -غبريال، دراسة تجربية في الاتجاهات النفسية نحو البيئة في الكويت. 🔲 علد ۲، ۱۹۸۵ الطواب، تطور التفكير عند الأطفال من وجهة نظر المدرسة البياجية - بكتاش، مفهوم التخلف السياسي في دول العالم الثالث .. شريف، دراسة مقارنة لنمط المناخ المؤسسي وعلاقته برضا المعلم عن مهنته في مدارس المقررات والمدارس التقليدية \_ نبراي، التعليم العام والتعليم الفني والمهنى: الطبيعة والمشاكل والحلول، حسكر/ التوم/ الأنصاري، استقلالية هيئة التدريس في مجال علمهم وفق نظام المقررات بمعهدي النربية للمعلمين والمعلمات بدولة الكويت ـ باشا، الاستثبارات العربية الخارجية بين الواقع والطموح ـ على، موازين المدفوعات والتضخم النقدي العالمي: ووجهة نظر نقدية في التضخم النقدي العالمي \_ شموط، الفلسفة التربوية عند الفارابي أصولها وملامحها العامة \_ النقيب، مدخل إلى رواق الهزيمة: دراسة أولية في نتائج حرب حزيران ١٩٦٧. عيسي، نحو تأصيل فلسفى لدور الدولة الاقتصادي ـ اللقادري، قانون البحار والنظام الاقتصادي العالمي الجديد ـ المبيلاوي، دراسات تجربية في تعديل السلوك عند الأطفال ـ المشرقاوي، الفروق في الأساليب المعرفية الإدراكية لدى الأطفال والشباب من الجنسين - هلام، بناء اختبار هدفي المرجع لقياس مهارات المعلمين في تطوير الاختبارات المدرسية \_ موسى، دور التعليم في إعـداد الكفـاءات من القوى العاملة \_ النجار، المرأة العربية وتحولات النظام الاجتماعي العربي/حالة المرأة العربية الخليجية \_ الخطيب، الانهاء السياسي الخليجي في اطار مجلس التعاون لدول الخليج العربية ـ هـِــدالسرحمن، حول إشكـالية الاعلام والتنمية في الوطن العربي ــ الشربيني، مفهوم دورة حياة المنتج بين النظرية والتطبيق: دراسة تحليلية لمدى فاعلية المفهوم في ترشيد قرارات المنتجات ـ بدر، دور الدين الاسلامي في نظام دوافع وحوافز العمـل لأعضاء هيئة التدريس بجامعتي دولة الكويت والأردن ـ دراسة تطبيقية مقارنة ـ بستان/ الجاسم، التشعيب في نظام المقررات في المدارس الثانوية الكويتية ـ محلف، دراسة نقدية للأنياط واستخداماتها في أنثروبولوجية يجتمعات الشرق الأوسط . الريحاني/ الخطيب، الخصائص الشخصية للمرشدين الفعالين وغير الفعالين ـ سليهان، في طبيعة الانسان.

□ هدد ١، ١٩٨٦ للم المراق المالية بدولة الكريت ـ رمضان، سوق عيان المالية: إلى أبن ـ علي، التأثيرات عمود، الاعباء القومية لازمة الاوراق المالية بدولة الكريت ـ رمضان، سوق عيان المالية: إلى أبن ـ علي، التأثيرات الاقتصادية والاجتماعية لتحويلات المصريين العاملين باللوطن العربي ـ أسعري/المنوفي، الانتخابات النيابية السادسة (١٩٨٥) في الكويت (تحليل سياسي) - الثاقب، المرأة والجريمة، اتجاهات حديثة في علم الاجرام -عزام، اثر التهجير على الأسرة الفلسطينية: دواسة وصفية استطلاعية - ميعاري، تطوير الهوية السياسية للفلسطينيين في اسرائيل - الفيل، الأمن الغذائي في الكويت - ييومي، المحاسبة عن تكلفة وأس المال من زاوية ترشيد تخصيص واستخدام الموارد البشرية - رضا، حدود الفدرة والاحباط في التخطيط التروي في العالم العربي.

عدد ۲ ، ۱۹۸۹

سيدالمي، توجهات السلوك السياسي للدول الكبرى في الأمم للتحدة - عبدالجواد، أهم ملامح التغير البنائي في القرية المسرية في السيدالمي المستوى التكيف الاجتهاعي للدرسي لطلاب المرحلة المتوسطة في عافظة نينوى وعلاقته بتحصيلهم الدراسي - الشيخ ، الملاقة بين اتجاهات الطلبة في المرحلتين الثانوية والاعدادية - الشلقائي، قياس الفاقد من التعليم بين الطلبة الكويتين و مؤوان، التخطيط لتكوين وتأهيل الأصول البشرية من خركي الجامعات وفقا لاحتياجات التنبية في دولة الكويت و الجامسه ، تقويم عمل المرجه النفي ساهين، اسلوب الماية الحكمية في المراجعة الكويتيانية و الماية عاليي موضوعية - حساف، المحدات الأساسية لدورة الميزانية العامة - جبر، اتجامات المجتمع الكويت والمي الماكورة الميزانية العامة - جبر، اتجامات المجتمع الكويني نحو التدخين واستراتيجيات مكافحته : مدخل تسويقي - الربيعو، الفكر العربي المحاصر في مواجهة مشكلات

ا عدد ۲، ۱۹۸۶

مصطفى، حول تجدد الاهتهام بالاقتصاد السياسي المدولي ـ ظاهر، اتجاهات النشئة السياسية والاجتهاعية في المجتمع الارفي ـ باشا/ الطويعي، الصناعات والمنتجات الثقافية: الواقع العربي والتصورات المستقبلية ـ زكريا، عمل المرأة في الوطن العربي: الواقع والأفاق ـ سمحة، أنهاط الهجرة الفلسطينية في فلسطين واتجاهاتها (٢٠٩٥-١٩٨) ـ عنهان، التغيرات في الأسرة الحضرية في الاردن ـ السيد، الطفل وتكوين المقاهيم: دور الروضة والمدرسة الابتدائية ـ حسين/ لافيون: قضية أخلاقية لما أبعاد أخرى في تاريخ الكيان الصهبوني ـ يبومي، افتراضات وفعاليات مداخل على رواق الهزيمة ـ هدية، تأملات حزية في مدخل الى رواق الهزيمة . هدية، تأملات حزية في مدخل الى رواق الهزيمة .

🗌 مدد ک، ۱۹۸۹

هزام، السلطة السياسية ووظيفتها الاجتهاعية ـ الجرياوي، نقد المقهوم الغربي للتحديث ـ معوض، أزمة عدم الاندماج في المدول النامية ـ ين سعيف، النسبة وكثوب الأطل حول تدريس علم الاجتهاع ـ تركي، الخوف من النحاح عند الذكور والاناش، هيئة الحقوم الحيس، أخر استخدام اللغة المنطوع أحيس، أثر استخدام اللغة الانكيزية كوسيلة اتصال تعليمية على المحاصدة الكوبت ـ الشيخ/ الخطيب، دو الانكيزية كوسيلة اتصال تعليمية على المحاصدة الكوبت ـ الشيخ/ الخطيب، دو المجامدة الكوبت ـ الشيخ/ الخطيب، دو المجامدة الكوبت ـ الشيخ/ الخطيب، دو المجامدة المحاصدة المحادثة صدد طلبتها ـ الكافح، المحضر وأثره على البناء المائل ومحالاتة المائلة الأقارب في المائم المحادث مسياحة المحادث المحادث في دول مجلس التعاون في دول مجلس التعاون المحادث الداخلية للنظام التعليمي . المحادث الداخلية للنظام التعليمي .

19AV () ale [ ]

حريق، أزمة التحول الاشتراكي والانهائي في مصر - عصار، عاولة بناء نياذج متطقية اسلامية للبحث الاجتماعي - متصور، دراسة في الاتجاهات النفسية نحو المسنين - حاجي، دراسة تحليلية لنسب أسمار المنتج - علي، تطور علم اجتماع التنمية في الوطن العربي - عيسى/ حنورة، دراسة حضارية مقارنة لقيم الشباب - تاجي، تأثير تصميم الاسئلة والحافز غير المادي - البحر، صناديق الاستئيار ونشأتها وطرق ادارتها - الروسان، العجز عن التعليم لطلبة المدارس الابتدائية - ربيع، توجهات الاعلام الصهيوني على الساحة الأمريكية - أبو دية، معنى السياسة بين عبدالملك بن مروان ووليم وبلش.

🗌 علد ۲ ، ۱۹۸۷

الحلموة، التسهيلات المالية السعودية للدول الأفريقية ـ سليهان، أثر التطور التكنولوجي على القوى العاملة وسياسات الاستخدام ـ مفتي، المنهجية السياسية الغربية: تحليل نقدي ـ بدر، فاعلية اتخاذ القرار بواسطة مجموعات الادارة في الشركات للمساهمة الكويتية ـ طاهر/ زيتون، أثر فهم معلم الكيمياء لطبيعة العلم في نوعية اسئلة امتحاناته المدرسية ـ

# خس عشرة سنة في خدمة العلوم الاجتماعية في البلاد العربية

عيسى، أثر المستوى للمرفي على مهارة الاتصال بين الأطفال ـ تلجي، علم الاجتماع في العالم العربي بين المحلية والدولية \_ وفاعي، استخدام فكرة مراكز التقويم في مصر \_ عيسى/ ياسين، التفنيات التربوية في تدريس الرياضيات في المرحلة الابتدائية ـ شلتوت، المحاسبة عن الاداء الانساني في حدود المنظور الاسلامي \_ ينعيد العالمي، خطدونية جديدة: حول كتاب تكوين العقل العربي.

🗌 عدد ۲، ۱۹۸۷

جامع ، الأهداف الجامعية وركانة الدور التدوي لجامعة الاسكندرية بينها - هبدا تحاقق، التضخم الوظيفي في الجهاز الاداري الكويتي : دراسة تحليلية - حسين، مفهوم الذات وعلاقت بمستويات الطمأنية الانفدائية الاهما، دواسة لبضض القضايا ذات الصلة بعمل الموجهون الفنين بمدارس الكويت - حامله، تأثير ابن خلدون في الانتروبولوجيا الاجتهاء القطان، نظرية المساوفات في القيادة : دراسة ميدانية الفعراف، علاقة الأسلوبين الثامل والاندفاص بالتحصيل الملعي - ومضان، تقييم سوق عهان المالية داخليا - العيميةي، الادارة في مطلع العصر العبامي الأول- المواعي، الوربا الغربية من التبحة الى الحياد - عنفي، على يمكن تحليل والشخصية العربية الاسلامية وللصبر العربية المواهية وفي المظاهر العميم العربية الاسلامية وللصبر العربية

# الأبحاث

۱ _ موضي الحمود
مداخل اساسية للاصلاح الاداري في دولة الكويت
٧ _ فتحي خليل الحضراوي
العلاقة بين فاتض السيولة المحلية وعجز ميزان المدفوعات في الدول النامية. وم
٣ ـ بدر عمر العمر
دراسة مسحية للدافعية لدى طلبة جامعة الكويت ٧٥
٤ _ هاني ميساك
نموفج كمي لانتشار المبتكرات
٥ _ كيال ابراهيم مرسي
علاقة سيات الشخصية بمشكلات التوافق في المراهقة ١٢١
٦ _ جودت سعادة
دراسة مقارنة لاتجاهات المشرفين التربويين والمديرين والمعلمين
نحو الدراسات الاجتماعية
٧ _ عبدالمالك التميمي
يهود الهند وهجرتهم الي فلسطين
٨ ـ منى يونس
اعتراضات المرأة العاملة على العمل (بحث استطلاعي) ٢٠٩
٩ ـ مصطفى عبود
الوحدة العربية في الفكر القومي بالمشرق العربي (١٨٦٠ ـ ١٩٦٣) ٢٣١

المجلد ١٥ ـ العدد ٤ ـ شتاء ١٩٨٧	المحتسوى
	١٠ ـ سمير عبدالغني
جعة مع التطبيق على مهنة التدقيق بدولة الكويت	نحو اطار لنظرية المراج
	المناقشات
	فؤاد زكريا
أوهام الرؤية الاستراتيجية	العلاقة بين الشرق والغرب:
	المراجعات
بكي	١ ـ تأليف: يحيى أحمد الكع
<u> </u>	مراجعة: معصومة المبارا
ية والتطبيق	عدم الانحياز بين النظر
بومسى	٢ ـ تأليف: عصام سليان ه
زاق بدران	مراجعة: بدران عبدالرز
هيري	مدخل في الاتصال الجها
ىق	٣_ تأليف: محمد توفيق صا
۴	مراجعة: اسهاعيل الملح
تعاون، دروس السبعينات وآفاق المستقبل ٣٤٦	التنمية في دول مجلس ال
نك هوي، واري بوشنان	٤ ـ تأليف: بوبي فوت، فرا
لامة	مراجعة: سهيل فهد سا
مدخل تنظيمي	برامج تطوير العاملين:
	٥ _ تأليف: مجدي حماد
ابراهيم	مراجعة: حسنين توفيق
ة في ادارة الصراع الدولي به ٢٥٩	اسرائيل وافريقيا: دراسا

٦ _ تأليف: إدريس الضحاك
مراجعة: الهيبة المحجوب
الدول العربية وقانون البحار
(sal)
التقارير
١ _ اسحق يعقوب القطب
المؤتمر العربي حول السياسات السكانية
٣ _ فاطمة ابراهيم الخليفة
الندوة الدولية الاولى لجمعية اللسانيات بالمغرب
دليل الرسائل الجامعية
نان کر ان . ـ . فتحي خليفة
تحويلات المصريين العاملين بالخارج والاقتصاد المصري في
الفترة من ١٩٧٠ ـ ١٩٨٣
فهرس المجلد الخامس عشى
اللخصات: ١٠٠٠

# مَداخلأساسيَّة للامه لاق الاداري هي دولَة المُصَوَّبيت

## موضي الحمود كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية ـ جامعة الكويت

#### مقنمسة

تتزايد الدعوة إلى الاصلاح الاداري في تلك المرحلة من مراحل التطور التي تحربها دولة الكويت. وتبرز هذه الدعوة كمطلب شعبي وتتنامى كهدف سياسي تنادي به السلطة التشريعية . . . كها أنها تمثل أولوية تؤكد عليها السلطة التنفيذية في برنامج عملها للسنوات الخمس المقبلة . وطبيعي أن تبرز المطالبة بالاصلاح الاداري كلها ازدادت مشاكل التأخير والروتين وكلها برزت أعراض أخرى لتخلف الجهاز الاداري كالتزوير والرشوة وضعف الرغبة والحافز لاداء الواجب والعمل من قبل المنتمين لهذا الجهاز.

وقد ازدادت المطالبة بالاصلاح في وقت تسارعت فيه تطلعات هذا المجتمع وأفراده واتضحت فيه عدم قدرة الجهاز الاداري على مواكبة هذه الطموحات بنفس القدر أو حتى بنسبة متقاربة . . كها انحسرت في ذات الوقت الايرادات العامة للدولة بما جعل هذا الجهاز غير قادر على النمو بنفس النمط وينفس السرعة . . وكان ذلك مدعاة إلى ضرورة التدخل وفق خطة عددة للاصلاح وتطوير قدرات الجهاز الاداري بصورة شحطة مدروسة لزيادة قدرته على الأداء، والتخفيف أو التقليل من حدة المعوقات التي تعترض هذا الاصلاح .

ولم تكن المدعوة للاصلاح الاداري أو التطوير الاداري (استخدم المصطلحان في الكويت كمترادفين) وليدة الثيانينات على وجه التحديد وإنها انبثقت تلك الدعوة في مراحل

متقدمة من عمر الدولة الحديث. فقد شهدت الستينات والسبعينات على وجه التحديد دعوات عائلة ومحاولات شتى للاصلاح.. والمتبع لتاريخ نشأة هذا الجهاز منذ أواخر الحمسينات يدرك أن تلك المحاولات قد تفاوتت في جديتها وعمقها وجدواها في التأثير على هذا الجهاز وفي مسيرته وحجم ونوعية انجازاته طوال الحقبة السابقة. ويمكن تلمس هذا التطور فيها يلي (ديوان الموظفين أ، ١٩٨٤):

(١) دعوة مجلس الأمة الأول واصداره للقانون رقم (١) بشأن التحقيق البرلماني واصلاح
 الجهاز الاداري وذلك في يناير عام ١٩٦٤.

حيث شكلت على أثر ظهور هذا القانون لجان الاصلاح في غتلف وزارات الدولة وكان من أبرز أهدافها تحديد الاحتياجات من الموظفين في ضوء السياسات والبرامج التي يقررها مجلس الوزراء ووضع معدلات للأداء للعمل في الأجهزة الحكومية.

(Y) تبع هذه الدعوة قرار من مجلس الوزراء بتشكيل لجنة لدراسة أوضاع الجهاز الحكومي وذلك بجلسته المنعقدة في ١٩٧٥/٦/٢٣ واختصت هذه اللجنة بالنظر في تخطيط العهالة على مستوى الدولة للوصول إلى مستوى الاستخدام الشامل للموارد البشرية، واعادة النظر في التنظيم الاداري للدولة للتحقق من خلوه من العيوب التنظيمية، والعمل على تطوير مستوى الأداء بالجهاز الحكومي ورفع كفاءة العاملين فيه وذلك بوضع خطة للتدريب تهدف إلى التوسع فيه وتلبية احتياجاته من المتدرين.

ورغم الادراك الجيد لضرورة مراجعة التنظيم، وضرورة تخطيط العهالة لتحقيق التوازن المطلوب في البناء التنظيمي لهذا الجهاز. والحرص على رفع كفاءة العاملين كأدوات أساسية للاصلاح عن طريق التدريب. إلا أن التطبيق الفعلي لهذه التوجهات قد اختلف عن الرغبة السياسية في ذلك. فلم بين الجهاز أو يعاد تنظيمه على اسس علمية تدعم التنسيق أو توحد أداء الخدمة وتقضي على التعارض والازدواجية بين مكونات الجهاز المختلفة . كها انفصلت سياسات التعين والتوظف في الأجهزة المحكومية عن الأسس الموضوعة والتخطيط السليم للاحتياجات الفعلية وارتبطت بالحوفرة النقدية وسياسة توزيع الدخل. وأخيرا أخفقت اللجنة في تحقيق الربط بين التدريب والتأهيل من جانب، والتعين والترقية من جانب آخر. وهكذا لم توفق هذه اللجنة في إرساء أسس الاصلاح في الجهاز الحكومي في ذلك الوقت.

- (٣) دفع ذلك الأمر مجلس الوزراء مرة أخرى الى تشكيل لجنة مؤقتة في ١٩٧٦/٩/١٤ لاعادة النظر في ١٩٧٦/٩/١٤ الوزارات وقد أنهت هذه اللجنة أعهالها وصدرت على أثر ذلك بعض المراسيم الأميرية الخاصة بتنظيم الوزارات وتحديد أهدافها واختصاصاتها العامة بها يمنع التضارب والازدواج وصدر بذلك مرسوم في ١٩٧٩/١/٧ .
- (٤) في ١٩٨٤/١٠/١٤ صدر مرسوم أميري بتشكيل لجنة عليا لتطوير وتحديث الجهاز الاداري .. (ويلاحظ هنا الاختلاف اللفظي والبعد عن مصطلح الاصلاح الى التطوير الادارى) ـ برشاسة رئيس مجلس الوزراء، وعضوية وزير العدل للشؤون القانونية والادارية، ووزير المالية، ووزير التخطيط واثنين من القطاع الخاص واثنين من الجامعة وقد حدد مرسوم انشائها واختصاصاتها التركيز على دراسة السياسات والخطط والوسائل اللازمة لتطوير نظم الجهاز الادارى بالدولة وتحديثها وذلك عن طريق (أ) تقييم مستوى أداء الجهاز الاداري بالمدولة، والتوصية بالوسائل المناسبة لتحسينه وتحديثه، مع توجيه عناية خاصة لنظم تقييم الأداء ونظم التدريب المتبعة ووسائل كفايتها. (ب) تحسين أساليب وطرق العمل المتبعة في الجهاز الاداري والتوصية بها يكفل تبسيط الاجراءات وسرعة انجاز الأعيال وتحديد احتياجات الجهاز الاداري من الموظفين في ضوء برامج التنمية والسياسات الاجتماعية والاقتصادية التي يقرها مجلس الوزراء. (ج) وضع معدلات أداء للوظائف الموجودة في الجهات الادارية المختلفة والنظر في فاعلية الوسائل الرقابية القائمة ومدى وضم التوصيات والتقارير الصادرة من ديوان الموظفين وديوان المحاسبة ومجلس الخدمة المدنية موضع التنفيذ. (د) المدعوة الى تنمية القوى العاملة الوطنية في الجهات الادارية المختلفة ووفقا لاحتياجات هذه الجهات.

وقد انبثقت من هذه اللجنة ثلاث لجان فرعية لدراسة معدلات الأداء، وأساليب وطرق العمل، شؤون وخطط التدريب.

كيا تجدر الأشارة الى أنه خلال الفترة السابقة تعرض الجهاز إلى محاولات عدة لدراسة وتشخيص أمراضه الادارية ووضع العديد من الترصيات والملاحظات المتخصصة للتصدي لمشاكله (Durton, 1977; Murphy, 1977; Stone, 1977) وقد أجرى هذه الدراسات متخصصون في شؤون الادارة العامة . . ومع ذلك ما زالت الحاجة قائمة ليس لتطوير الجهان الحكومي فقط وانها لاصلاح بعض مواقع الخلل فيه وذلك تمهيدا لتطوير أدائه والاسراع في

معدلات نموه استجابة لمتطلبات التنمية في الفترة المقبلة حيث تزداد التحديات وتتضاعف الطموحات والمطالب من هذا الجهاز ومن قبل جميع الأطراف في المجتمع .

### مظاهر التخلف والحاجة إلى الاصلاح الاداري:

إن المتبع لنمو الأجهزة الحكومية في دولة الكويت الصغيرة الحجم الكبيرة التطلعات يجد أن أجهزتنا الحكومية حملت على عاتقها وإلى فترة ليست بالقصيرة عبء تحديد مسيرة التنمية لهذه الدولة وقامت بتلبية الخدمات ومتطلبات التنمية ولكن نمو المجتمع ونمو تطلعاته واحتياجاته زادت بخطوات متسارعة لم تلحق بها الأجهزة الحكومية نتيجة لجمود كثير من القوانين واللوائح المنظمة لنشاطات هذه الأجهزة فظلت معظم هذه الأجهزة تؤدي أعيالها بالمصورة التقليدية البطيئة وعجزت عن مقابلة الاحتياجات الحالية للمواطنين وفشلت إلى حد كبير في التخطيط لمقابلة الطلب المتزايد والتوسع في حجم خدماتها.

ونتيجة لجمود الجهاز الاداري وعجزه عن مواكبة هذه التطورات الكمية والنوعية في تطلعات المواطنين وما صاروا ينشدونه من خدمات فقد ظهر ما يمكن تسميته بالتخلف الاداري Administrative lag ، وهو تلك الفجوة التي تفصل بين قدرات الجهاز الاداري وتطلعات المواطنين ونورد فيها يلي عددا من مظاهر هذا التخلف الذي تنشأ عادة في مواجهته الحاصلاح:

- (١) البطء الشديد والتعقيد في إجراءات أداء الخدمة حيث يقضي المواطن وقتا طويلا مترددا على هذه الأجهزة لانجاز معاملاته.
- (٢) اضطرار المواطن إلى اللجوء إلى من يعرفهم (الواسطة) لانجاز معاملاته لاقتناعه أصلا
   أنه وفي ظل عدم وجود المعرفة سيضطر إلى الصراع والانتظار الطويل لانجاز معاملته.
- (٣) لجوء المواطن دائها إلى المستويات العليا داخل الوزارات والأجهزة لقناعته كذلك بأن
   الموظف في المستويات الأقل لن يكون قادرا على الانجاز أو تيسير المعاملة.
- (٤) تفاوت مستوى أداء الحدمة في نفس الدائرة الواحدة وتبعا لشخصية أو مزاج الموظف فقد تنجز المعاملة في دقائق وقد تستغرق أياما.
- (٥) شعمور المواطن بأن ما وضع من قوانين ولوائح من المكن تخطيها خاصة إذا زادت

- القرابة بين المسؤول وصاحب المعاملة، وذلك يمثل أساسا نظرة عدم احترام لهذه القوانين واللوائح من قبل القائمين على تنفيذها.
- (٦) النظر إلى الوظيفة العامة باعتبارها مصدرا للنفع الخاص ويتضح ذلك باستغلال بعض. الموظفين لمراكز عملهم، ويتفاوت هذا الاستغلال في قدره ونوعه مع المرتبة الوظيفية وحجم المركز ونوعية الموظف نفسه.
- (٧) اضطرار المواطن إلى الدفع (الرشوة) لانجاز معاملاته وذلك في كثير من الأجهزة حين يتعذر وجود المعارف أو الحصول على المعاملة بالطريق الصحيح.

هذه بعض الظواهر التي قد يلحظها الشخص العادي والمتعامل مع هذه الأجهزة أو بعضها في الدولة.

#### ماهية الاصلاح الاداري المطلوب وطبيعته:

تختلف الاستراتيجيات المتبعة لاصلاح الأجهزة الحكومية من دولة إلى أخرى وذلك تبما لاختلاف ظروف الدولة ومراحل نموها وطبيعة نظامها ونوعية المشاكل التي تواجه أجهزتها وكذلك وفقا للأهداف العامة التي تنشد تحقيقها من عملية الاصلاح الاداري (حمود، ١٩٨٣).

وفي الكويت تتفق الأطراف المختلفة في الدولة من سلطة تشريعية وسلطة تنفيذية والشعب في عمومه على أهمية الاصلاح وضرورته وكذلك على تحديد المشاكل التي يواجهها الجهاز حاليا.. والأهداف المطلوب تحقيقها من عملية الاصلاح.. ولكن قد تختلف هذه الأطراف على ماهية الاصلاح المطلوب وطبيعته.

إن النظرة إلى الاصلاح الاداري تختلف من طرف إلى آخر حيث تنظر السلطة التشريعية إلى الاصلاح بمفهومه السيامي الذي يعني تطهيراً إدارياً بمقتضى قرارات سياسية تهدف إلى تحديد مدة بقاء القيادي في مراكز القيادة العليا (طالب بعض نواب مجلس الأمة تحديد مدة ٨ إلى ١٠ سنوات كحد أقصى للبقاء في وظيفة وكيل أو وكيل مساعد) . . . كها يعني أيضا عزل المستغلل لوظيفته الحكومية لتحقيق مصالح شخصية . . ومعاقبة الميء بالفصل اذا ثبتت ادانته باستغلال المركز أو قبول الرشوة أو التهاون في عمله وكذلك عزل أو تنحية من ثبتت عدم كفاءته في إدارة الجهاز أو المؤسسة . . . وتنحية التأثيرات السياسية عند

اختيار القادة، وغير ذلك من القرارات السياسية لمعالجة الوضع الاداري المتخلف في الجهاز.

- وعلى الجانب الأخر فإن السلطة التنفيذية (الحكومة) تنظر إلى الاصلاح على اعتبار أنه عملية (تطوير إداري) يعالج طرق العمل وأساليبه ومهنية الادارة وادخال الأجهزة الحديثة إلى الدوائر واختصار اجراءات العمل وتبسيطه، دون المساس بالقائمين على هذا العمل إلا بها تفرضه ظروف تدريبهم واعادة تأهيلهم وكذلك عدم المساس بفرص أمنهم الوظيفي أو المعيشي.

وهكذا نجد أنه حتى هذه اللحظة لم يتبلور مفهوم متفق عليه بين السلطتين على طبيعة عملية الاصلاح المطلوبة وإطار ونطاق تطبيقها، وطبيعي أن عدم الاتفاق على هذه الأساسيات قد يؤخر تلمس الطريق الصحيح للاصلاح وقد يصعب لاحقاً تحقيقه في فترة زمنية مناسبة.

وهنا لا بد من التأكيد على أنه بالرغم من اختلاف المصطلحات (إصلاح أو تطوير اداري) إلا أن جوهر عملية الاصلاح والتطوير يجب أن يبني على أمرين أساسيين:

- أ\_ ضرورة وجود القرار السياسي . . . أو التأكيد والتأييد السياسي للقرارات الادارية والتي يجب في المرحلة الحالية أن تتصدى لما يلي :
- (١) ضرورة تقييم الأداء الاداري وإنجازات القيادات المختلفة في الوحدات الادارية وتثبيت الجيد من هذه القيادات واستبدال أو تأهيل من لا يستقيم أداؤه مع المرحلة المقبلة .
- (٢) ضرورة ربط الاختيار للمراكز القيادية بالكفاءة والقدرة وابعاد تأثير الاعتبارات السياسية على الاختيار لهذه المراكز.
- (٣) أن تتخذ القرارات السياسية الحازمة لردع المخالف واستبعاد المستغل لمركزه
   الوظيفي ولعل هذه هي البداية الصحيحة.
- (٤) تخفيف أعباء العمالة الزائدة في الأجهزة الحكومية وذلك بتجميد التعيين أو بعزل
   العمالة غير المنتجة.
- بـ الاهتهام بمهنية الادارة وتأهيل وتدريب القادة، وادخال الأساليب الحديثة إلى الأجهزة
   القائمة، واختصار غير الضروري من الخطوات والاستعانة بالتكنولوجيا الحديثة.

ان ما نريد الوصول اليه هو أن الاصلاح يجب أن يرتكز على ركيزتين أساسيتين، هما التصدي لكثير من المشاكل بالقرار السياسي الحازم وكذلك الاهتهام وينفس الدرجة بمهنية الادارة وأساليبها وتطبيقاتها.

#### معوقات الاصلاح الاداري:

رغم الرغبة المخلصة في إصلاح الجهاز الاداري للدولة فقد برز العديد من المعوقات لعملية الاصلاح في كثير من دول العالم الثالث، والتي لعبت دورا واضحا منذ نشأة الدولة الحديثة في الكويت ولعل من أبرز المعوقات لهذا التوجه ما يلي (حمود، ١٩٨٣: ٣٢-٣٣):

- (۱) معوقات اقتصادية: فقد أدى التغير في ايرادات الدولة والتي صاحبت ارتفاع أسعار النفط في السبعينات إلى توسع الجهاز الحكومي وازدياد عدد الموحدات وحجم المؤسسات الحكومية دونها تخطيط مسبق أو اعتبار كاف ومدروس للاحتياجات التنظيمية والادارية الحقيقية للدولة . . واجتذبت ايرادات النفط المهالة الوافدة بأعداد تفوق الحاجة الفعلية عما أدى الى تضخم الأجهزة بصورة معوقة للأداء وليست ميسرة له .
- (٢) معوقات سياسية: فقد تدخلت الدولة بصورة أكبر وزادت صلاحياتها بحكم ملكيتها واشرافها على المورد الوحيد للدخل وزادت سلطاتها بغرض الاشراف على خطط التنمية وتنفيذها وتدخلت المقايس السياسية في أعهال الأجهزة الادارية وتكويناتها عما أثر كثيراً على فرص الاختيار لقيادات هذه الأجهزة وبالتالي على فرص الجهاز في التغيير والابداع.
- (٣) معوقات اجتهاعية وحضارية: حيث أحدثت حالة الثراء وظروف الرخاء الاقتصادي المفاجىء والتي كانت نتيجة حتمية للطفرة في أسعار النفط حالة تحول مفاجىء وسلبي على كشير من القيم الموروثة والتقليدية وأفرزت قيها أخرى كاحتقار العمل اليدوي والفني وتفضيل العمل الاداري والاشراقي . . وانعدام الربط الحقيقي بين الأجر والانتاجية حيث أصبحت الوظيفة الحكومية وسيلة للتمتع بدخل النفط وليست عملا يتطلب انتاجية وجهدا حتى تكدس المواطنون وغيرهم في المكاتب الحكومية دون انتاجية تتناسب وأعدادهم.

لقد عملت هذه العوامل مجتمعة على إعاقة عملية التطوير في الجهاز الحكومي بل ساهمت مساهمة واضحة في تعطيل سياسات واضحة محددة للتعيين والتدريب والترقية مما أفقد الجهاز قدرة السيطرة على مدخلاته واحتياجاته وافتقد منذ البداية الربط الحقيقي بين الحاجة إلى القوى العاملة ونوعيتها وطبيعة العمل المؤدى... وابتدأ الاصلاح بعد ذلك بأمور سطحية ولم يلمس لب المشكلة وابتدأ بخطوط غير متلاقية . . وزادت حدة المشاكل مع تقدم الحياة وتطور الأهداف والطموحات.

ولعل المحاولات المبذولة الآن قد تلاقي بعض الصعوبات والمعوقات التي يمكن التنبؤ بها وهي :

أن الأجهزة الادارية الحكومية تتأثر أساسا بالقرارات السياسية وليس من المتوقع أن تخلو
 عملية اصلاح هذه الأجهزة من الصراعات السياسية والمصالح المتناقضة لفئات مختلفة
 داخل المجتمع.

ب- أنه من الصعب من جانب آخر تعليق حلول فنية على مشاكل ذات طابع سياسي، كها
 أنه من الصعب كذلك تطوير وتطبيق حلول ادارية لقضايا تفتقر إلى الاجماع السياسي
 بصددها.

جــ شحة الموارد البشرية الادارية عما يجعل تطبيق كثير من التوصيات الادارية للجان
 عملية صعبة للغاية.

# الأبعاد الأساسية للاصلاح الاداري:

إن تحديد مفهوم ونطاق الاصلاح المطلوب وادراك أهمية النظر إلى الاصلاح من منظور القرار السياسي وأهميته ولتطور الواقع المهني للادارة وضرورته يجعل لزاما علينا أن نحدد الأبعاد الاساسية للاصلاح ضمن خطة عمدة وذات أبعاد واضحة يتطلب بعضها قرارا سياسيا ويتطلب الاخر الأخذ بالاساليب الادارية الحديثة وتطوير مهنة الادارة في هذه الأجهزة.

ولعل تردد نغمة الاصلاح طوال العشرين سنة الماضية دون أن تلمس القواعد الشعبية تطورا واصلاحا حقيقيا قد أفقد الكثيرين الجزم بجدية التطبيق. . وأصبحوا ينظرون بعين الربية والشك إلى مدى جدية الحكومة وحرصها على تطبيقه . إن البداية الجيدة للاصلاح يجب أن تنطلق من التضاهم المشترك بين السلطتين التشريعية والتنفيذية على ماهية الاصلاح ومضمونه وأن تنطلق من ذلك بالنظر إلى الأبعاد الحقيقية التي يجب أن ترتكز عليها أي خطة للاصلاح في دولة الكويت وهذه الأبعاد يمكن تصورها على النحو التالي (عبدالله، والحمود، ١٩٨٢):

أولا: التنظيم الاداري الهيكلي للأجهرة: من الحقائق الادارية المؤكدة أن أي تطور تكنولوجي أو اجرائي أو بشري لا يحقق الفائدة المرجوة منه ما لم تكن هناك تنظيهات وهياكل ادارية مرنة ومتطورة قادرة على استيمابه والنهوض به . . . والمتنبع لمحاولات التطوير في الهياكل الحكومية القائمة منذ أواخر الحمسينات يجد أنها اقتصرت على لجنة مجلس الوزراء التي شكلها سنة ١٩٦٧ لاعادة النظر في تنظيم الجهاز والتي لم تخرج توصياتها إلى حيز التطبيق . وبذلك ظل الهيكل القائم للجهاز الحكومي جامدا أو متطورا بشكل بطيء ولاعتبارات في الغالب سياسية وليست وظيفية أو علمية . . فدمج وزارتين أو فصلها مثلا لم يخضع طوال الفترة السابقة للتحليل العلمي الموضوعي وانها يعلن ويصورة مفاجئة في أوقات يخضع طوال الوزاري وقد يعدل فيها بعد في فترة زمنية قصيرة أو يستمر .

ولعل أبرز الأمثلة على ذلك ضم وزارة الاسكان إلى الشؤون الاجتباعية في التشكيل الوزاري في مارس ١٩٨٤ وإعادة فصلها بعد ذلك بوقت وجيز. . وضم الاسكان مرة أخرى للأشغال . . وكذلك فصل الصناعة من وزارة التجارة والصناعة سابقا وضمها إلى وزارة النالم . . والأعهال التجارية إلى وزارة المالية ليعدل اسمها إلى وزارة المالية والاقتصاد . . . النفط . . . .

والمتتبع لمرسوم تشكيل لجنة التطوير الاداري الحالية يدرك أن عملية تنظيم الهيكل القاتم عملية خارج نطاق اللجنة . وهذه قد تؤثر سلبا على أعيال اللجنة التي ستكون مرضمة على تحديد الاجراءات والتدريب والمعدلات بمعزل عن جدوى التنظيم الحالي وإمكانية تحقيق التكامل أو التوحيد أو القضاء على التضارب في الاختصاصات في الأجهزة القائمة . خاصة وأن الواقع الفعلي يؤكد انتهاء الأدوار الفعلية لبعض الأجهزة (وزارة الاسكان على سبيل المثال) والتي تتضارب أعهالها مع وحدات قائمة على أداء نفس الحدمة (الهيئة العامة للاسكان).

كها يؤكد الواقع ازدواجية وتداخل الأدوار لبعض المؤسسات القائمة عما يؤثر على تكلفة

وكفاءة أداء الخدمة في هذا المجال على سبيل المثال (وزارة الشؤون واشرافها على قطاع المسنين ودور المجزة إلى جانب وزارة الصحة المعامة، وزارة الشؤون واشرافها على توزيع بدلات الإيجار إلى جانب وزارة الاسكان، تعدد الجهات القائمة على الخدمة الإسكانية كوزارة الاسكان للميئة العامة للاسكان والمجلس الأعلى للاسكان).

وفي نطاق الأبعاد التنظيمية الهيكلية للجهاز الاداري، فإنه يلاحظ ترجه الدولة إلى انشاء المؤسسات والهيئات العامة كاستراتيجية جديدة للاصلاح تبنتها العديد من الدول وذلك لمساعدة الأجهزة القائمة على تخطي مشاكلها وخلق وحدات أكثر تحررا من قيود الرويين الحكومي وأسرع انطلاقا لتحقيق متطلبات التنمية في بعض المجالات الاقتصادية والاجتهاعية (حمود، ۱۹۸۳: ۲۷). ويمثل انشاء المؤسسات العامة بحد ذاته عملا ابداعيا وتوجها نحو التغيير. إلا أن أسلوب إدارة هذه المؤسسات قائم أساسا على التوفيق بين الادارة الاقتصادية لحذه المؤسسات وبين الاحتياجات والتوقعات الاجتهاعية التي تمليها مسؤوليتها العامة.

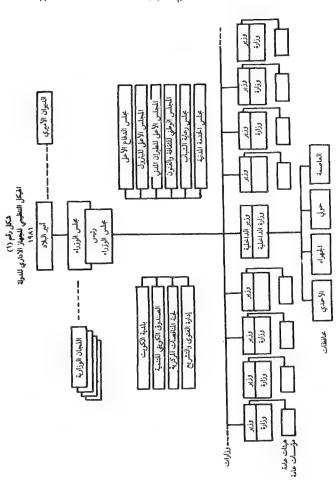
ولقد تعددت هذه المؤسسات والهيئات لتشمل عددا متزايدا من الأنشطة. . ويشير التحول الكبير إلى انشاء هذه الهيئات والمؤسسات إلى الصعوبة الفعلية التي تقابل السياسيين عند الرغبة في إصادة تنظيم الأجهزة وتحديد تبعيتها وانسياب العمل بها . . مع تمسك السياسيين بتبعية هذه المؤسسات مباشرة للوزراء (شكل رقم ١).

وهكذا نلحظ جود الهياكل الأساسية لوحدات الأجهزة الحكومية ويدرك الفاحص لهذه الأجهزة الحكومية ويدرك الفاحص لهذه الأجهزة طريقة نموها العشوائي وتفريخها لوحدات تنظيمية غير مبنية على أسس فعلية أو مبررات تنظيمية أو وظيفية حتى أصبحت عملية النمو خارجة عن نطاق اشراف القادة في هذه الأجهزة فضلا عن تخلف اللوائح وغياب الأدلة التنظيمية في هذه الأجهزة.

لذا فقد تكون نقطة الانطلاق الأساسية في أي عملية للاصلاح أو التطوير هي النظر إلى الهاكل الحالية للوحدات والأجهزة الحكومية وإعادة دراستها على ضوء ما يلي:

(١) الأهداف المطلوب انجازها من كل وحدة.

(٢) ماهية التداخل والترابط بين الوحدات المختلفة. . والقضاء على الازدواجية والتضارب
 القائم.



- (٣) ضرورة التنسيق بين أعيال الوحدات المختلفة بصورة تساعد على انجاز الخدمة بأقل.
   كلفة وأكبر كفاءة محكنة.
  - (٤) الأسس التي يجب مراعاتها عند الجمع أو الفصل بين وزارة وأخرى.

ثانيا: القوى البشرية: تشكل القوى البشرية العاملة في الجهاز الحكومي بعدا أساسيا بجب النظر في امكانية تطويره واعداده ورفع كفاءته.

وتشكل القوى بتقسيهاتها المختلفة من قادة ومسؤولين عن الجهاز وقوى عاملة أخرى قواعد واضحة يجب أن توجه لها العناية الكاملة ان أردنا الاصلاح.

المستويات القيادية في الجهاز: يقود الأجهزة الحكومية بجموعة قيادية تتكون من عدد من المستويات الادارية يعلوها الوزير كسلطة سياسية. ويقود المجموعة القيادية بصفة مباشرة وكلاء الوزارة كأعلى درجات سلم الخدمة المدنية.. يليهم الوكلاء المساعدون أو الصف الثاني من القيادات المدنية ثم مديرو الادارات يليهم مباشرة القيادات الاشرافية والتنفيذية من رؤساء أقسام ورؤساء شعب ومشرفين.

وبالنظر إلى الخط القيادي الأعلى وهم وكلاء الوزارة نجد أن الجهاز يضم ٤٦ وكيلا في الوزارات والهيئات المناظرة طبقا لأحصائيات ديوان الموظفين (أكتوبر ١٩٨٤). . احتل الكثير منهم ٣٥٪ من اجمالي عدد الوكلاء مراكزهم لمدد طويلة تجاوزت الـ ١٥ سنة . في نفس الوقت الذي تشير المواصفات الديمغرافية لهذه الفئة أن ٥٨٪ منهم يقل تعليمهم عن المستوى الجامعي . . كما تشير الاحصائيات كذلك إلى أن من شغل هذه الوظيفة لفترة تزيد عن الـ ١٠ منوات من بين هؤلاء بلغت نسبتهم ٧١٪ من مجموع الوكلاء . (ديوان الموظفين به ١٩٨٤).

ونرى أن الاستمرارية الطويلة لمؤلاء أو معظمهم كقياديين.. مع التأكيد في نفس الموقع على الموقع الموقع

أما الوكلاء المساعدون الذين بلغ علدهم ١١٦ (أكتوبر ١٩٨٤) فقد اتسموا بالحداثة النسبية في توليهم لمراكزهم . . . كما ارتفع مستوى التأهيل والتعليم بينهم بصورة أوضح فقد امضى ٥٣٪ منهم مددا تتفاوت من ٥ سنوات ال ٢٠ سنة (٤٧٪ أقل من ٥ سنوات) كها انخفضت نسبة غير الحاصلين على مؤهل جامعي إلى ٢٢٪.

ولعل الملاحظ للمستويات الادارية داخل الأجهزة الحكومية يدرك أنها تنقسم انقساما حادا إلى فتين أساسيتين:

- ١ الفئة الأولى وهي التي تولت المناصب القيادية بعد تدرج في سلم الوظائف المختلفة داخل المؤسسات حتى وصلت إلى أعلى السلم (الوكلاء) وهنا يقفي الشخص فترة ليست بالقصيرة للتدريج في الوظائف يكتسب خلالها خبرة عملية ولكنه كثيرا ما يفتقد الإساس والتكوين العلمي اللازم كحد أدنى لتولي هذه الوظائف، كيا يفتقد التدريب والتأهيل الاداري اللازم لمساعدته على أداء الوظيفة الادارية وفق الأساليب الادارية المتعارف عليها . . ذلك يؤدي ولا شك (خاصة كلها طالت فترة وجود القيادي في منصبه) الى افتقاده القدرة الحقيقية على الادارة وتقل قدرته على التحديث والابداع . . ويستمر في أدائه لعمله الاداري بنفس النمط والطريقة التي زاول فيها أعياله الاخرى في المستويات الأدنى معتمدا على أهم عناصر نجاحه في أعياله السابقة وهي قدراته الذاتية متجاهلا أو مهملا لعناصر أخرى أكثر أهمية في مثل هذا المنصب كالاعتياد على المعلومات والبيانات المتدفقة بصورة علمية من مراكز العمل الأخرى والقدرة على استخدام الأجهرة والأساليب الادارية الحديثة وغيرها من أمور أصبحت في حكم الضرورة لادارة الأعهال على هذه المستويات العليا .
- ٢ أما الفئة الثانية وهي التي وجدت نفسها بعد فترة قصيرة في مستويات عالية من الجهاز بحكم تأهيلها ومواطنتها (كثير من الوكلاء المساعدين الذين استلموا المناصب بعد قضاء عامين أو ثلاثة في أجهزتهم) فقد جاء تولي هؤلاء كرغبة من الحكومة في ضخ الدماء الشابة إلى الأجهزة التي ترأسها وكلاء لفترات طويلة وكذلك كرغبة لخلق الصف الثاني من القيادات المؤهلة.

ولا شك أن تمين هؤلاء لم يبن على سياسة واضحة أو أهداف محدة وبالتالي عانى كثير من الأجهزة من قلة الخبرة الادارية التي تمثلت في كثير من القرارات الادارية غير المدروسة . . وعدم الادراك الكافي بقدرات الجهاز وإمكانياته . . ومن هنا نجد أن أي خطة مستقبلية للاصلاح يجب أن تسير وفق منهج يجدد اختيار القادة وأسس هذا الاختيار وفق خطط للتنمية الادارية لقـدراتهم وأساليب عملهم بصورة تدفع بقدراتهم وأجهزتهم إلى مستوى مناسب من المبادرة وعدم التخلف عن ركب التطور في هذا المجتمع .

القوى العاملة: أدت ظروف نشأة الجهاز الاداري وغياب سياسات وأسس التوظيف إلى التضخم الوظيفي أو الزيادة الواضحة في أعداد العاملين عن الأعداد المطلوبة فعليا لأداء الأعمال والخمات داخل هذه الأجهزة. والواقع أن ظاهرة التضخم هي نتاج طبيعي لمجموعة من الأمور:

- (١) انعدام التخطيط السليم لاحتياجات الجهاز الحكومي من القوى العاملة.
- (٢) انعدام الأسس الصحيحة للاختيار والتميين وارتباط التعيين بالنسبة للكويتيين خاصة بحالة المواطنة وليس بالكفاءة أو المقدرة أو الصلاحية .
  - (٣) انعدام وجود سياسات عددة للتدريب أو اعادة التأهيل للأعداد الزائدة.
- (٤) انعدام وجود معدلات للأداء فضلا عن عدم وجود ربط حقيقي بين الانتاجية والأجر،
   الأمر الذي أفقد الجهاز القدرة على ربط مدخلاته بمخرجاته أو انجازاته.

وتنبغي الاشارة إلى وجود كثير من الدلائل والدراسات التي تشير إلى وجود تضخم واضح في حجم العيالة في الجهاز الحكومي ووحداته المختلفة إلى الدرجة التي أصبحت تشكل عبدا واضحا على الميزانية العامة خاصة بعد انخفاض أسعار النفط في أواخر السبعينات وأوائل الثيانينات رتضاعفت ميزانية الوظائف العاملة سبع مرات خلال الفترة 194 معرفظفا عام 194 معرفظفا عام 194 ميزانية الوظائف العاملين لنفس الفترة من ٧٧١٧٠ موظفا عام 194 أي بزيادة نسبتاها ٥٥٪ خلال عشر سنوات) (عبدالخالق، 1940).

كما أصبح انخفاض معدل التأهيل لهذه القوى عاملا معوقا لأي تغيير حقيقي أو انطلاقه نحو التغيير أو التحديث في هذا الجهاز.

ورغم الصيحات المتزايدة للحد من التوظيف وتنفيذ بعض الاجراءات من قبل ديوان الموظفين التي تمنع من الموطفين الموظفين التي تمنع تمين غير الفنين وغير الكويتين في داخل الجهاز وغير المؤهلين بالثانوية العامة كحد أدنى للكويتين. . إلا أن هذه الحلول لم تساعد كثيرا في التصدي لمشكلة التضخم الوظيفي في الأداء والانتاجية .

ولعمل المحماولة الأخيرة للجنة التطوير الاداري نحو تحديد معدلات للأداء تتخذ كأساس لتحديد الأعداد المطلوبة من العاملين بالأجهزة والوحدات. . وليتم بناء عليها أيضا اعادة تأهيل الزائدين عن حاجة بعض الوحدات لسد النقص في وحدات أخرى. . ستكون عاولة عدودة الفعالية وذلك لأمرين : ـ

- (١) اعتهادها في تحديد الزيادة والنقص على البيانات المستقاة من الأجهزة نفسها.. وهنا ستعمل آلة الروتين جاهدة للحفاظ على أفرادها وابراز جانب النقص وتبرير الزيادة ان ظهرت وستكون أية نتائج تصل لها اللجنة في هذا الخصوص محدودة الفائدة.
- (٢) أن هذه الطريقة (اعادة التأهيل) ستمد الأجهزة الادارية بقوى محدودة القدرة أصلا فضلا عن حرمان الأجهزة ولو لفترة من الاستعانة بالقوى البشرية حديثة الاعداد والمؤهلة تأهيلا أفضل.

ثالثا: التشريعات وقبوانين العمل: ينظم قانون الخدمة المدينة وقم ١٩٧٩/١٥ علاقات العمل داخيل الجهاز الحكومي ووحداته المختلفة.. وقد حاول المشرع مواكبة التطور المطلوب للتشريعات القائمة آنذاك (قانون الوظائف العامة لسنة ١٩٦٠)، ومن ثم فقد حرص في القانون ١٩٦٥) على الجوانب الآتية:

 أ - تعرض الفانون للكثير من المستجدات المطلوبة للاصلاح كالمادة (٩) التي استهدفت ترتيب الوظائف في الجهاز الخاضعة لأحكام هذا القانون . . ونص على ضرورة وضع خطة للتدريب ونظام لعمل مجلس الخدمة المدنية . . ويين ضرورةوضع الخطط ولجان التطوير في الوزارة مادة (٨) .

وكلها أمور لم تر النور اطلاقا . وظلت مدرجة كمواد في القانون لم تقابلها أية محاولة للتطبيق العملي . . فلا لجان التطوير أنشئت، وحين أنشئت في وزارتين فقط لم تزاول المهات المخولة لها بنص القانون . . ولم يضع مجلس الحدمة الخطة المرجوة لتدريب العمالة بمستوياتها داخل الأجهزة الحكومية . . . وظل موضوع ترتيب الوظائف عبارة تردد حيث لم يوضع لها مشروع للبدء في تنفيذه رغم مرور ما يزيد على ٢ سنوات منذ بداية العمل جذا القانون .

ب\_ تضمنت أحكام القانون مواد أخرى تعلق بعضها بأداء الموظف وطريقة قياسه حيث تبنت المادة (١٤) منه أسلوب التقارير السرية كوسيلة لتقييم أداء الموظفين واستثنى من هذا النظام ومن أي نظام آخر لتقييم الأداء طبقة القيادين في الوزاوات . ، . ولا شك أن نظام التقارير السرية أصبح طريقة غير مجدية لتقييم أداء العاملين . خاصة اذا كان التقييم بهدف التعريم كأساس

لتصميم برامج التدريب والتأهيل. . كها لا يخفى أيضا ما يسببه استثناء القادة من هذا. التقييم أو غيره من استفسارات متوقعة يمكن ذكر بعضها فيها يلى:

 هل يعني عدم خضوع القائد لنظام التقييم المعمول به في نظام الخدمة.. وجود نظام بديل لتقييم هذا القائد؟.

هل يستقيم المنطق بضرورة تقييم أداء الموظف واستثناء القائد من التقييم رغم خطورة
 مجال عمله واتساع تأثير أدائه على دائرة أكبر من العاملين والمرؤوسين؟.

ولعل المنطق يفترض ضرورة المساءلة لهؤلاء وإيجاد نظام مقبول لتقييم أدائهم . . مع اعادة النظر في نظام التقارير السرية كنظام لا يستقيم مع أهداف المرحلة المقبلة .

جـ يدرك المطلع على نظام الخدمة المدنية ما يطرحه هذا النظام من ربط للترقية بمعيار الأقدمية كمعيار أساسي للعلاوة الدورية والترقية للمدرجة التالية المادتين (٢٣/٢٣) وما يعنيه ذلك من زحف وظيفي مؤكد كل خس سنوات. . دون اعتبار للأداء الفعلي للموظف حيث الأساس هو الأقدمية وتبقى الترقية بالاختيار مرتبطة بكثير من الشروط والمحددات.

ولا شك أن القانون رغم تأكيده على أهمية التدريب إلا أنه لم يربط اطلاقا بين ذلك وبين الترقية بما يجعل أي خطة للتدريب غير ملزمة وغير مشجعة للمنتسبين لها.

ولذا فان مظلة التشريعات عامة التي تغطي العاملين في الجهاز الاداري للدولة تحتاج إلى مراجعة مستفيضة بحيث يحدد الهدف أو الأهداف المطلوب تحقيقها في المرحلة المقبلة . . ويحيث يصبح التشريم أداة للوصول لها وليس معوقا لهذا الجهاز لبلوغ أهدافه .

رابعا: أساليب واجراءات العمل: لعل الركيزة الأساسية والرابعة لأي خطة اصلاح هي الاهتبام بالجوانب الاجرائية ومحاولة تطوير هذه الأساليب وتبسيط اجراءات العمل بصورة تحقق الاستفادة القصوى من الامكانيات المادية والبشرية المتاحة. . ويشكل يرفع من مستوى أداء الخدمة ويقلل من تكلفتها.

والحديث عن تحديث الاجراءات والأساليب طويل ومتشعب ولكن الشواهد تؤكد أن الأجهزة الحكومية تعانى أساسا من :

 أ\_ تعقد اجراءات العمل داخل وحدات الجهاز وبين اداراته حتى أصبح الروتين المعقد ملازما لهذا الجهاز ووحداته المختلفة ولم تشذ عن هذه القاعدة الا بعض المؤسسات العامة التي أنشئت بعيدا عن هذه الأجهزة.

- ب. تخلف أساليب العمل.. حيث تعتمد هذه الأجهزة في أدائها للعمل على القدرات الانسانية ضعيفة التأهيل أصلا وبطيئة ومنعدمة التطوير خلال عمرها الوظيفي ويظل استخدام التكنولوجيا الحديثة وأنظمة المعلومات والآليات المساعدة للأداء مقصورا على ادارات عددة وفي أضيق نطاق.. الأمر الذي ينعكس على أداء الجهاز وقدرته على تطوير خدماته.. حتى وإن استخدمت الأجهزة كالحاسبات الالكترونية فانها كثيرا ما تعني مضاعفة المهالة الموجودة لاستخدامها لعيالة مدرية مع الابقاء على المناصر السابقة دون تغيير، الأمر الذي يجمل أي استفادة حقيقية من التطوير الآلي أمرا مشكوكا في جدواء أو تأثيره على حجم العيالة أو التكلفة الكلية لأداء الخدمة.
- جـ الميل الشديد للمركزية في سلطات اتخاذ القرارات في المستويات العليا دون المستويات الوسطى أو التنفيذية . . الأمر الذي يقلل قدرة الأجهزة على التحرك أو التوسع في أداء الخدمات وحتى في تطوير الصفوف القيادية التالية داخل الأجهزة .

والميل الى المركزية الشديدة (أو الخوف من التفويض) سمة مشتركة في كثير من الوحدات والأجهزة. . وصفة غالبة للقادة في المستويات العليا. . وان وجد التفويض أحيانا فانه يتم بصورة شكلية أو صورية وليس بهدف تسهيل وتيسير العمل داخل الأجهزة.

ومن ثم فان جدية خطط الاصلاح تعتمد كثيرا على مدى التركيز على الجوانب الفنية والاجرائية للادارة والتي يجب أن تدرس وتطبق بعناية وبحزم للوصول الى النتائج المطلوبة

# التصور المستقبلي لبرنامج الاصلاح الحكومي وامكانية التنفيذ:

أورد برنامج العمل الحكومي للسنوات ١٩٨٦/٨٥ وحتى ١٩٩٠/٨٩ تحديدا واضحا ودقيقا للمحددات التي يعاني منها الجهاز الحكومي عمثلة في عدم تناسب الهيكل التنظيمي للادارة العامة مع متطلبات التنمية، وتضخم للجهاز الوظيفي وانخفاض للانتاجية، والمركزية في اتخاذ القرارات على مستوى القيادات وعدم التوازن في التركيبة المهنية للعالمة الحكومية وأخيرا عدم التكامل بين أجهزة التدريب.

كها أورد هذا البرنامج تحديدا واضحا للسياسات والاجراءات الواجب الأخذ بها للتصدي للمشاكل القائمة وتنوعت هذه السياسات بين تطوير للنظم وتحديث اللوائح واعادة للتنظيم الهيكلي للجهاز والربط بين الانتاجية والأجر، والتنسيق بين الجهات المسؤولة عن التعليم والتوظيف والتدريب، وتنمية لقدرات القيادات العليا والوسطى (برنامج العمل الحكومي، ١٩٨٥: ٥٨- ٦٤).

كها تضمن الـبرنــامــج اجراءات محددة ضمن السياسات العامة للتنمية أو التطوير الاداري. ولا شك أن هذا المنظور محمد وواضح وجيد ولكن تنفيذه في رأيي يحتاج الى:

- القرار السياسي وهو ضروري للتصدي لكثير من هذه المشاكل كالحد من التضخم،
   وربط الأجر بالانتاجية (سياسات التعيين، الترقية).
- بـ احتياجه لكثير من القدرات البشرية الادارية المؤهلة غير المتوافرة الآن في الأجهزة
   الحكومية لتنفيذ مثل هذا البرنامج كها يتوقع صعوبة توفيرها خلال سنوات الحطة
   الخمسية.
- جـ ضرورة التصدي لكثير من التشريعات القائمة والتي تعتبر مصدرا لبعض هذه المشاكل وذلك سيعتمد على مدى اتفاق او اختلاف السلطتين التنفيذية والتشريعية واستعداد كل منها لتغير هذه التشريعات أو تطويرها خلال فترة الحظة.
- د اعتباد تنفيذ بعض السياسات والاجراءات على عوامل خارجة عن ارادة وقدرة الجهاز
   مثل تحديد سياسة سكانية واضحة ومحددة وسياسة الاستغناء عن الفائض من القوى
   العاملة الوافدة.

#### الخلاصيسة:

الاصلاح الاداري مطلب شعبي ورغبة حكومية عبر عنها المسؤولون في تصريحاتهم وبياناتهم . . . ليس في الحقبة الأخيرة فقط وإنها استغرقت هذه الدعوة قرابة ربع قرن تقريبا . . وتعددت محاولات الاصلاح لتشمل التنظيم الاداري للوحدات وتحديث الاساليب والاجراءات . . وغيرها من المحاولات .

ولا شك أن عملية الاصلاح الاداري عملية متنابعة المراحل لا يمكن أن تتم بالشكل الصحيح ان نحن تخطيف مرحلة قبل الأخرى. . ويتطلب هذا الاصلاح وجود ضيانات سياسية حقيقية . ويشترط لاستمراره جهد متواصل وخطط. ومن الضروري للتأكد من مساره أن يخضع لاشراف وتوجيه جهة عمدة ومسؤولة .

- وهنا لا بد من التأكيد بأن الاصلاح الاداري للجهاز الحكومي في الكويت تحكمه عدة اعتبارات هي :
- (١) الرغبة السياسية الجادة بأحداث الاصلاح ووضع التشريعات المنفذة له.. فمن المؤكد أن تشكيل اللجنة لن يحدث الاصلاح ما لم يتواكب مع تشكيلها ضيان حقيقي بتطبيق ما ستصل اليه.
- (٢) تشكيل اللجان لا يعني الاصلاح. . فاللجان تجتهد لتحديد مواطن الضعف والحلل وابرازها فقط، أما اجتثاث المرض فهو مسؤولية العمل السياسي.
- (٣) أن اللجان التي شكلت وحتى اليوم . كانت تحدد لها المهام بصورة تعيق أدائها . . ولعل تشكيل اللجنة العليا للتطوير الاداري الاخبر خبر مثال على ذلك . . فلم يترك للجنة حرية تحديد جوانب الاصلاح وانيا حددت مهمتها على النحو الذي اصبح دراسة التنظيم والهياكل ، وأهداف الوحدات القائمة خارج حدود سلطتها .
- (٤) أن القرار السياسي وحده ليس كافيا لاحداث الاصلاح وانيا مطلب أساسي للبدء فيه.. يتعين بعده التركيز على مهنية الادارة... وعلى الاهتهام بالمبادىء والأسس الاقتصادية والادارية في أعيال الجهاز وهنا يجب أن يتركز الاصلاح في:
- التخطيط السليم للمهالة وذلك يكون بالتصدي للأعداد الزائدة والمعيقة للأجهزة...
   وهنا قد يكون التخفيض اجباريا وبنسبة معينة سنويا (٥ او ١٠٪) يتمين على الجهاز
   مقابلتها والتخلص من العهالة غير المنتجة.
- ٣- الرجوع وبسرعة إلى تثبيت مبدأ ربط الأجر بالانتاجية وليس بالمواطنة فقط، وما يتطلبه ذلك ولا شك من تحديد معايير واضحة للتعيين، تستند بالاضافة الى حق المواطنة إلى معاير أكثر موضوعية وعلمية.
- ٣- وضح أسس وسياسات واضحة وعددة لاختيار القادة ولتنمية قدراتهم الادارية.
   وتحديد فترات زمنية عددة كحدود قصوى للخدمة في هذه المراكز.
- ٤. ربط برامج التدريب واعادة التأهيل بالتشريعات القائمة وربطها كذلك ببرامج واضحة للحوافز والبدلات.
- التركيز على تسهيل الإجراءات وتطوير أساليب العمل. . وادخال الآلية الحديثة على أساس أنها بديل مناسب للحد من العمالة غير الماهرة وليست رافدا من رؤافد تكوار الجهد والتضخم.

 ٦- دراسة السلوك التنظيمي والوظيفي السائد في المنظمات ومحاربة بعض السلوكيات والاخلاقيات المعوقة لأداء الموظف العام.. كالتأخير والمحاطلة.. والتغيب وخدمة المعارف.. إلخ.

هذه الاجراء الطلوب اتباعها لاحداث عملية الاصلاح لا بد أن تتم وفق برنامج زمني مخطط قد يتوافق وقد يطول عن فترة الخطة الخمسية للدولة ولكن لا بد في كل الحالات أن يكون تحت اشراف جهة محددة وجهاز قادر على متابعة وتوجيه جهود الاصلاح.

ولعل من المنطق اللجوء إلى ديوان الموظفين القائم ولكن المتتبع لمسيرة الديوان وجهوده وامكانياته يستطيع التأكيد بأن هذا الجهاز عاجز عن القيام باحداث أي جهد اصلاحي وذلك بحكم تبعيته للجهاز الحكومي نفسه . . ولنقص الكوادر المدركة لأهمية وأبعاد عملية الاصلاح . . ولتخلفه تاريخيا في أداء هذا الدور حتى انقلب الى جهاز سكرتارية للوحدات المختلفة في مجالات التطوير الاداري المنشود .

ولذا فان انشاء جهاز مركزي لتخطيط جهود الاصلاح يتبع لأعلى مستوى في التنظيم الحكومي (مجلس الخدمة مثلا) القائم مع التدعيم القوي للجهاز التنفيذي القائم (الديوان) واعداد النظر في تبعيته وكوادره التي تحتاج الى تطوير حقيقي حتى تستطيع أن تنهض الى مستوى القدرة على احداث الاصلاح في بقية وحدات الجهاز الاداري للدولة (عبدالله، والحمود: ١٩٨٧).

ولا شك ان تضافر الجهود للسلطات مجتمعة من تشريعية وتنفيذية وشعبية واتفاقها على ماهية ومضمون الاصلاح واتفاقها على خطة وبرنامج تنفيذه وتحديد الجهة المشرفة على التنفيذ سيكون هو البداية الصحيحة والمطلوبة للبدء في هذا الاصلاح.

#### المصادر العربية

برنامج العمل الحكومي

١٩٨٥ الحجلة الانهائية للسنوات ١٩٨٦/٨٥ ـ ١٩٩٠/٩٩١ الجزء الأول (مارس).

حود، م. (إعداد)

١٩٨٣ إجتماع خبراء في إدارة التغيير والابـداع، المنـظمة العربية للعلوم الادارية.
مداولات غير منشورة، عهان (أكتوبر).

ديوان الموظفين

١٩٨٤ أ والوسائل والأساليب المستخدمة في التنمية الادارية في الكويت، ورقة عمل مقدمة إلى المؤتمر العلمي الثالث للتنمية الادارية، الرباط (نوفمبر).

١٩٨٤ب إحصائيات، مكتب البحوث الادارية (أكتوبر).

عبدالخالق، ن.

التضخم الوظيفي في الجهاز الاداري الكويتي، دراسة تحليلية، الكويت (سبتمبر).

عبدالله، أ. والحمود، م.

١٩٨٢ الادارة الحكومية، وزارة التربية، الكويت.



0	مجلة العلوم الاجتماعية في مجلدات
	مناهبة المختلف في المحتلف
	et to ent to a file ear, e a tale y fresh . I -
	تعلن وعجلة العلوم الاجتماعية، عن توافر الأعداد السابقة من المجلة
	ضمن مجلدات أنيقة. يمكن الحصول عليها من قسم الاشتراكات
ő	مباشرة، أو بالكتابة إلى المجلة علم عنوانها التالي:
8	ion dank min of imits in i
	e 1 Ma h ta et -
ō	مجلة العلوم الاجتماعية
ō	ص.ب: ٨٩١ه صفاة ـ الكويت 13055
o	
0	أو الاتصال تلفرنياً لتأمينها على الهاتفين التاليين: ٢٥٤٩٤٢١ ـ ٢٥٤٩٣٨٧
	ثمن المجلد الواحد: (٥٠٠٠) خمسة دنائير كويتية أو ما يعادلها.
	للطلاب: (۳,۰۰۰) ثلاثة دناتير كويتية أو ما يعادلها.
9	
	98888888888888888888888888888888888888
_	
96	10 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
	الاصدارات الخاصة لمجلة العلوم الأجتماعية
	تعلن ومجلة العلوم الاجتماعية، عن توفر الاصدارات الخاصة التالية:
	2 - 2 - 2 - 2 - 2 - 2 - 2 - 2 - 2 - 2 -
ā	•
<b>5</b>	. 1 11 .
ă	۱- فلسطين
Ō	٢- القرن المجري الخامس مشر
9	٣- المالم العربي والتقسيم الدولي للعمل
	٣- العام العربي والتقسيم اللوقي للعمل 1- التفسيم الحلقي منذ الناشئة بالكويت
	٦٣ العام العربي وانتقسيم اللوي للعمل 4- النضيج الخلقي عند الناشئة بالكويت ٥- يباجيه
	<ul> <li>١٤ النفيج الحلقي عند الناشئة بالكويت</li> </ul>
	4- التضيع الحلقي عند النّائشة بالكويت ٥- يباجيه
	<ul> <li>١٤ النفيج الحلقي عند الناشئة بالكويت</li> </ul>
	4- التضيع الحلقي عند النّائشة بالكويت ٥- يباجيه

MARARARARARARA

# المُلاقة بَين فنائمن الشيولية المَحليسة وَعجن ميزان المد فوعات في الدولسد النامية غيرالنفطيسة 1978 - 1978

#### فتحي خليل الخضراوي قسم الاقتصاد .. جامعة طنطا

#### متدسة

يرى بعض الاقتصاديين أن سياسة النمو المتعجل في الدول النامية غير النفطية وهبوط التدفقات مستويات الادخار المحلي بها، وعدم كفاية صادراتها لتغطية وارداتها، وهبوط التدفقات الرأسيالية الواردة إليها بغرض الاستثهار المباشر، هي الأسباب المسئولة عن تزايد العجز في موازين مدفوعات هذه الدول وبالتالي عن تراكم مديونياتها الخارجية للرجة أصبحت تهدد مستقبل التنمية فيها. وليس هناك اختلاف حول هذه الرؤية لأسباب الاختلال الخارجي في الدول النامية غير النقطية، ولكن يمكن القول بأن تلك العوامل لا تؤدي إلى تدهور ميزان المدفوعات إلا بقدر ما تدفع الدولة إلى التوسع في العرض النقدي بمعدلات تفوق معدلات نمو الطلب على النقود فيها، أي أن هذه العوامل تمثل بلغة الرياضيات، شرطاً ضروريا لحدوث التدهور لكنها ليست شرطاً كافياً، وأن الشرط الضروري والكافي في نفس الوقت لحدوث التدهور ميزان المدفوعات طبقاً لمبهج التحليل النقدي هو وجود فائض في السيولة المحاية(۱).

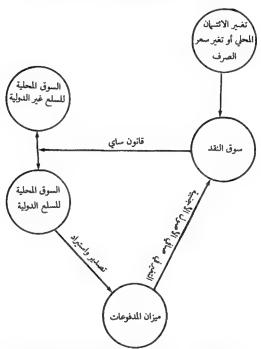
ويستهمدف هذا البحث عرض الإطار النظري للعلاقة بين الاختلالات النقدية واختلالات ميزان المدفوعات، وإقامة الدليل على وجود علاقة قوية بينهها تنفرد بها الدول النامية غير النفطية دون الدول النامية النفطية والدول الصناعية مؤداها أن فائض السيولة المحلية بهذه الدول وتزايده هو المستول عن وجود وتفاقم عجز موازين مدفوعاتها. ويبدأ البحث بتقديم الإطار النظري ثم ينتقل إلى إقامة الدليل. فبعد أن نعرض لميزان المدفوعات كظاهرة نقدية، ونلخص النتائج المترتبة على هذا التحليل، ونوضح مسئولية القطاع الحكومي في الدول النامية غير النفطية عن تدهور ميزان المدفوعات بهذه الدول؛ ننتقل إلى اختبار المعلاقة بين فائض السيولة المحلية وميزان المدفوعات في الدول النامية غير النفطية والدول الصناعية خلال الفترة ١٩٨٣-١٩٨٣، ثم نختتم البحث بتقديم موجز له.

#### ميزان المدفوعات كظاهرة نقدية

تتضمن الأدبيات الاقتصادية الخاصة بتحليل تطورات ميزان المدفوعات ثلاثة مناهج هي منهج المرونات elasticity approach ، ومنهج الاستيعاب absorption approach ، ومنهج الاستيعاب elasticity approach ، ومنهج الاستيعاب المتقدي . واختراً المنهج جميعها في أنها طرق لتنظيم المناقشة ، وإبراز قضايا معينة ، وتركيز الانتباه على نواح بذاتها (Rabin, 1979:1233). ولأن عور الاهتهام في هذا البحث يتطلب تركيز الانتباه على العلاقة بين فائض السيولة المحلية وعجز ميزان المدفوعات ؛ فإن منهج التحليل الأكثر مناسبة لبحثنا عن غيره من المناهج هو المتحدد تطوراته بمقدار المتواجد في الاقتصاد من اختلالات نقدية .

احتل منهج التحليل النقدي لميزان الملفوعات في الأونة الأخيرة، وبالتحديد مع بداية الستينيات من هذا القرن، مكان الصدارة في تحليل اختلالات ميزان المدفوعات رغم ما لهذا المنهج من تاريخ طويل يرجع إلى كتابات دافيدهيوم. والافتراضات الأساسية التي يستند إليها هذا المنهج هي وجود دوال مستقرة للطلب على النقود ولعرض النقود في بيئة خالية من الخداع النقدي المتوادن سوق النقد في الخداع النقدي المتوادن سوق النقد في الأجل الطويل، واستقلال الدخل الحقيقي عن السياسة النقدية. ونعني بالاستقرار هنا تمتم معلهات دالة الطلب على النقود ودالة عرض النقود بالثبات عبر فترة زمنية معقولة، أما غياب الخداع النقدي فنقصد به أن يتم اتخاذ القرارات في ضوء القيم الحقيقية للمتغيرات الحاكمة وليس في ضوء قيمها الاسمية.

الشكل رقم (١) الملاقة بين الاختلالات النقلية واختلالات ميزان المدفوعات



ومحور الاهتهام في هذا المنهج هو العلاقة بين الاختلال في سوق النقد المحلية وبين فائض الطلب أو العرض في السوق المحلية للسلع التي تدخل نطاق التبادل الدولي -trade able goods (وسوف نطلق عليها للاختصار السلع الدولية)، والذي يتم إشباعه أو تصريفه عن طريق المعاملات مع العالم الخارجي (انظر الشكل رقم ١). فعلى فرض أن ذلك الجانب من السوق المحلية الذي يتم التعامل داخله في سلع لا تدخل نطاق التبادل الدولي non-tradeable goods وبالتالي ليست موضعا للاستيراد والتصدير (وسوف نطلق عليها للاختصار السلم غير الدولية) في حالة توازن، فإن الاختلالات في سوق النقد بين الطلب على النقود والمعروض منها، وتأخذ شكل فائض في الطلب النقدي أو فائض في العرض النقدي، يخلق اختلالات في السوق المحلية للسلم الدولية. ففائض الطلب النقدي يخلق فائضا في عرض السلم الدولية ، بينها يؤدي فائض العرض النقدي إلى خلق فائض في الطلب على هذه السلع. ولما كانت هذه السلع تدخل نطاق التبادل الدولي فمن خلال المعاملات مع العالم الخارجي، تصديراً أو استيراداً، يتم علاج هذه الاختلالات السلعية المحلية ولكن على حساب وجود فائض أو عجز في ميزان مدفوعات الدولة، أو بعبارة أخرى على حساب الزيادة أو النقص في صافي الأصول الأجنبية الموجودة لدى الدولة. ولما كان العرض النقدى ف الدولة يتحدد بمجموع حجم الاثتيان المحلى (أي صافي مطلوبات الجهاز المصرفي تجاه القطاعات الاقتصادية المحلية المختلفة) وصافي الأصول الأجنبية (أي صافي مطلوبات الجهاز الممر في تجاه القطاعات الاقتصادية الأجنبية المختلفة)، فسوف يترتب على ذلك أن يزيد العرض النقدى ليمتص فائض الطلب النقدي، أو أن ينقص العرض النقدي فيتلاشى ما كان به من فاتض. ومن هنا، يتضح لنا أن ميزان المدفوعات، من خلال تأثيره على كمية النقد المعروضة، يعتبر القناة الرئيسة الموصلة إلى تحقيق واستمرار التوازن النقدي، أي تساوي الطلب على النقود مع المعروض منها. ومع عودة التوازن إلى سوق النقد يختفي اختلال السوق المحلية للسلم الدولية، ويسترد بالتالي ميزان المدفوعات توازنه.

ويتضح من ميكانيكية الملاقة بين الاختلالات النقدية واختلالات ميزان المدفوعات أنه حين يؤدي الاختلال النقدي إلى اختلال في ميزان المدفوعات، فإن هذا الأخير بخلق اتجاهاً نحو التصحيح. ومن هنا فإن الاختلالات النقدية لا يمكن أن تتسبب في خلق اختللالات خارجية بشكل دائم ومستمر ما لم تتصف هذه الاختللالات النقدية نفسها بالديمومة والاستمرارية. ومعنى ذلك أن وجود عجز مزمن، على سبيل المثال، في ميزان مدفوعات إحدى الدول يمكن تفسيره بقيام السلطات النقدية في تلك الدولة بالتوسع المستمر في العرض النقدي بمعدلات لا تتناسب مع نمو الطلب على النقود فيها.

وفي عالم الواقع، وخاصة في الدول النامية، فإن شروط حرية انتقال رؤوس الأموال

وحرية التبادل قد لا تكون متوفرة بصفة عامة ، كما أن عملية التعديل والتكيف قد تستغرق زمناً طويلًا لبطثها ، ومن الممكن أن ترتفع الأسعار المحلية ومعدلات الفائدة عن مثيلاتها العالمية قبل أن تكتمل عملية التكيف. ولهذا ، فإن الزيادة الكلية في العرض النقدي المحلي قد لا تتسرب بكاملها إلى ميزان المدفوعات. ومع ذلك ففي الأجل الطويل ، مجتمل أن غنتفي هذه المعوقات لتظهر العلاقة كاملة بين التغير في العرض النقدي المحلي والتغير في صافي الأصول الأجنبية .

وتثور هنا بعض الأسئلة: ما هي العوامل المسئولة عن حدوث الاختلالات النقدية؟ وكيف تخلق الاختلالات النقدية اختلالات سلعية؟ وهل من الضروري أن يؤدي فائض الطلب النقدي إلى فائض خارجي بينها يؤدي فائض العرض النقدي إلى عجز خارجي؟ سنحاول فيها يلى أن نجيب عن هذه الأسئلة الثلاثة.

1- العوامل المسببة للاختلالات التقدية: بدءاً من وضع توازني، يحدث الاختلال النقدي إذا تغير الطلب على النقود أو تغيرت كمية النقد المعروض أو الاثنين مماً بحيث لا يعود الطلب على النقود مساويا للمعروض منها، وبالتالي، فإن كل ما يؤثر على جانبي الطلب والعرض في سوق النقد يعتبر مسئولاً عن إحداث الاختلال فيه. وهذه المؤثرات كثيرة نذكر ومنها على سبيل المثال لا الحصر: الأسمار، ومعدلات الفائدة، والتوقعات التضخمية والانكياشية، والنمو الاقتصادي، والسياسة التجارية، والسياسة المالية، والسياسة المالية، والسياسة الاثنائية، وسياسة المالية، والسياسة ومياسة المالية، والسياسة ويؤثر الا عاملين من هذه العوامل وهما التغير في حجم الاثنيان المحلي والتغير في سعر الصرف ويؤثر الأول بشكل مباشر على الموض النقدي، أما الثاني فيؤثر على المطلب النقدي من خلال تأثيره على المستوى العمال.

٧- قانون ساي للأسواق: لكي نفهم كيف تؤدي الاختلالات النقدية إلى اختلالات سلعية ينبغي أولا أن نحيط بمقولة الاقتصادي الفرنسي جان بابتست ساي، المعروفة باسم وقانون ساي للأسواق، Say's Law of Markets. وطبقاً لهذا القانون، فإنه عندما ينتج أي فرد أكثر من احتياجاته فإنه إنها يفعل ذلك جدف مبادلة الانتاج الزائد عن حاجته مع الاخرين. وبالتالي، فإن كمية السلع التي يعرضها كل فرد في السوق تساوي طلبه على السلع الأخرى ويرى الاقتصاديون الكلاسيك أن قانون ساي ينطبق على الاقتصاديات

النقدية انطباقه على الاقتصاديات المينية. ففي الاقتصاد النقدي، يفترض أيضا أن الفرد لا يقوم بإنتاج ما يزيد عن حاجته وبيع الفائض مقابل النقود إلا إذا كان يود الحصول على فائض إنتاج الآخرين، إذ بهذه النقود يستطيع شراء ذلك الفائض. ومعنى ذلك أن دخول المقود كوسيط في التبادل لا يؤثر على صحة قانون ساي. ومن ثم، فإن قانون ساي يضمن أن فائض طلب المجتمع على النقود يكون صفراً في جميع الظروف (Frazer & Yohe, أن فائض طلب المجتمع على النقود يكون صفراً في جميع الظروف (Frazer & Yohe, عارضة لا تلبث أن التوازن النقدي دائم التحقق وأن ما بحدث له من اختلالات مجرد ظواهر عارضة لا تلبث أن تختفى.

وترتيباً على ذلك، فإنه يمكن القول بأن الاختلالات النقدية يقابلها اختلالات سلعية تكون مساوية لها في المقدار ومخالفة لها في الإشارة، ففائض الطلب النقدي يقابله ويساويه فائض في عرض السلع، وفائض العرض النقدي يقابله ويساويه فائض في الطلب على السلع، وأن هذه الاختلالات ظواهر قصيرة الأجمل تختفي في الممدى الطويسل(٣).

٣- سوق السلع غير اللعولية: يذهب منهج التحليل النقدي لميزان المدفوعات إلى ضرورة أن يؤدي فائض الطلب النقدي إلى فائض خارجي، وأن يؤدي فائض العرض النقدي إلى عجز خارجي. ويرى (Rabin, 1979:1236) أن ذلك يفترض ضمناً أن سوق السلع غير الدولية في حالة توازن، إلا أن هذا الافتراض متشدد جداً ويكفي بدلا منه، كها أوضح (الخضراوي، ١٩٨٤) أن تكون اختىلالات سوق السلع غير الدولية أقل من الاختلالات النقدية المصاحبة حجهاً والمختلفة عنها إشارة. وقد أوضح الخضراوي أنه إذا لم يتحقق ذلك فمن المكن أن يتزامن وجود الفائض الخارجي مع فائض الطلب النقدي وجود العجز الخارجي مع فائض العلب النهدي ووجود العجز الخارجي مع فائض العرض النقدي. وهذا عكس ما يذهب إليه المنهدي.

وتفسير ذلك، تبعاً لما يقوله الخضراوي، أنه على فرض أن الاقتصاد يتكون من ثلاثة أسوق هي سوق النقد وسوق التعامل الخارجي وسوق السلع غير الدولية (٤)، فإنه حين يكون هناك فاتض عرض في سوق السلع غير الدولية يزيد عن فاتض الطلب النقدي؛ فإن مقتضيات التوازن العام عند (فالراس) تتطلب أن يكون اجمالي فاتض الطلب في الأسواق الثلاثة المذكورة مساوياً للصفر؛ الأمر الذي ينبغي معه أن يظهر سوق التعامل الخارجي فاتض طلب يساوي الفرق بين فاتض الطلب النقدي وفاتض العرض في سوق السلع غير فاتض طلب يساوي الفرق بين فاتض الطلب النقدي وفاتض اقتض في الطلب النقدي.

أما إذا كان هناك فائض طُلب في سوق السلع غير الدولية يزيد عن فائض العرض النقدي ، فإن الاستنتاج الحمتمي في ضوء مقتضيات التوازن العام السالفة الذكر هو تحقق الفائض الحارجي على الرغم من وجود فائض في العرض النقدي .

## النتائج المترتبة على التحليل النقدي لميزان المدفوعات

طبقاً للتحليل النقدي المتقدم لميزان المدفوعات تمتبر اختلالات ميزان المدفوعات إطواهر نقدية، بمعنى أنها تتحدد بضائض الطلب أو العرض النقدي. ولما كان ميزان المدفوعات يتكون من ثلاثة موازين فرعية هي الميزان التجاري وميزان الخدمات أوالتحدويلات، ويمشلان معا ميزان المعاملات الجارية Current account ، وميزان المعاملات الرأسيالية الشخوعات يعني أن المعاملات الرأسيالية الشخوعات يعني أن المعاملات الرأسيالية الشخوعات يعني أن ذلك، فإن هذا المنوعية الشلاقة تتأثر بطريقة أو بأخرى بفائض الطلب أو العرض النقدي. ومع ذلك، فإن هذا المنبح في تحليله لميزان المدفوعات يركز على رصيد ميزان المدفوعات أو التغير في صافي الأصول الأجنبية كالذهب والنقد الأجنبي ومركز المولة لدى صندوق النقد المدولي والحسابات غير المقيمة، أي على ما هو أسفل الخط دون الاهتها م بها هو أعلاه<sup>(۵)</sup>. وبعبارة أخرى فهو لا يركز على المؤنوات والأسباب المؤنية إلى التغير في صافي هذه الأصول الأجنبية، أي لا يركز على ميزان المعاملات الجارية أو ميزان المعاملات الرأسيالية، وإنها على المتيجة المامة لكليهها، وإن كانت الفترة الأخيرة قد شهدت عاولات لتوضيح القنوات التي يزاول من خلالها الاختلال النقدي تأثيره على ميزان المدفوعات.

١- الاختسلال النقدي يتسبب في الاختلال الخارجي: تشرح الاختلالات النقدية ما يحدث لميزان المدفوعات من اختلالات، وبالتحديد يعتبر فائض الطلب النقدي مسئولا عن إحداث فائض بميزان المدفوعات. بينما ترجع مسئولية إحداث العجز بهذا الميزان إلى وجود فائض في العرض النقدي. وفي هذا الإطار، فإن وضع ميزان المدفوعات الخاص بدولة معينة يعتبر انعكاسا لقرارات بعض المقيمين فيها فيا يتعلق بزيادة أو إنقاص الأرصدة النقدية التي لديم. ومرجع ذلك أنه في اقتصاد مفتوح، من شأن التباعد بين عرض الأرصدة النقدية المحلية والطلب على هذه الأرصدة أنه يولد إنفاقاً أقل بما يجب أو أزيد بما ينبغي على السلع المدلية عايؤثر على ميزان المدفوعات أو أسواق النقد الأجنبي أو كليهها. وبالتالي فإن اتباع الدولية عايؤثر على ميزان المدفوعات أو أسواق النقد الأجنبي أو كليهها. وبالتالي فإن اتباع

سياسة نقدية تقضي بالتوسع في العرض النقدي بمعدل لا يتناسب مع الحفاظ على سعر الصرف الموجود يعتبر مسئولاً عما يعتري ميزان مدفوعات الدول من عجز، وإذا أريد تحقيق التوازن الحارجي، فإن هذه الأرصدة إما أن يتم التخلص منها مباشرة أو أن سعر الصرف سوف يتدهور ليحقق نفس الغاية ولكن بطريقة غير مباشرة. فالتوازن الخارجي يتطلب أن يرغب المقيمون في الاحتفاظ بالمعروض من الأرصدة النقدية().

٢- الاختلال الخارجي يعمل على تحقيق التوازن النقدي: ميزان المدفوعات هو القناة الرئيسية الموصلة إلى تحقيق واستمرار التوازن النقدي، أي تساوي الطلب على النقود مع المعروض منها. ومن ثم، فإن اختلالات ميزان المدفوعات ما هي إلا ظواهر تترتب على محاولة سوق النقد استعادة توازنه في اقتصاد مفتوح. فعلى سبيل المثال، عندما يزيد العرض النقدي المحلي عن الطلب المحلي على النقود، فإن الوحدات الاقتصادية في المجتمع، في محاولة لاستعادة أوضاعها التوازنية التي كانت موجودة من قبل، تقوم بالتصرف في فائض العرض النقدي باقتناء بعض السلع المعمرة وغير المعمرة والخدمات وشراء الأوراق المالية من أسهم وسندات. وفي الدولة النامية، حيث يتميز الجهاز الانتاجي بالجمود وعدم المرونة وتتصف السوق المالية بضيق نطاقها وعدم كمالها ويعاني سوق العمل من نقص في المهارات، فإن الجانب الأكبر من فائض العرض النقدي سوف يؤدي إلى امتصاص جانب من السلع المعدة للتصدير فتقل الصادرات، وإلى زيادة الواردات، وشراء الأوراق المالية الأجنبية، واستقدام فنيين وخبراء ذوي مهارات غير متوفرة علياً(٧). ونتيجة لما يترتب على ذلك من عجز في ميزان مدفوعات الدولة، ينخفض صافي الأصول الأجنبية لدى الدولة، سواء عن طريق نقص أصولها الأجنبية أو زيادة التزاماتها الأجنبية، مما يؤدي إلى انخفاض العرض النقدي إلى أن يتحقق التوازن النقدي. ونخرج من ذلك بأن ميزان المدفوعات هو الكبش الذي يفتدي باختلاله توازن سوق النقد في الاقتصاد المفتوح<sup>(م)</sup>. ولكن كها سبق أن ذكرنا، فإن استمرار هذا الاختلال الخارجي يتوقف على استمرار الاختلال النقدي.

٣- أسباب الاختلال الخارجي ليست كلها نقلية: ولا يعني ما سبق أن أسباب اختلال ميزان المدفوعات تنحصر فقط في الأسباب ذات الطبيعة النقلية، فالتحليل النقلي لا يقرر أن جميع الاختلالات في ميزان المدفوعات تنشأ عن أسباب نقلية (Ruffin, 1979:292) مناك من الأسباب غير النقلية ما يمكن أن يؤدي أيضاً بميزان المدفوعات إلى الاختلال، إلا أن هذه الأسباب غير النقلية تحقق ذلك أيضاً من خلال تأثيرها على العلاقة بين الطلب على

النقود والعرض النقدي في المجتمع. ومن هذه الأسباب غير النقدية، عمارسة العديد من أدوات السياسة التجارية، كالمرسوم الجمركية والقيود الكمية والرقابة على النقد ودعم الصادرات. النع، بهدف توليد احتياطيات النقد الأجنبي أو حتى على الأقل عدم السياح الصادرات. النع، بهدف توليد احتياطيات النقد الأجنبي أو حتى على الأقل عدم السياح الله هذه الاحتياطيات بالانخفاض. ويقدم لنا فاتيا (Bhatia, 1982:37) تفسيراً لآثار تلك السياسات التجارية من المنظور النقدي لميزان الملدوعات. فالهدف الرئيسي لهذه السياسات لهو الحد من توجه النقد الأجنبي المتاح إلى الواردات ومن ثم، فإنه يترتب على اتباع الدولة مستوى الواردات الذي كان يمكن أن يتحقق في حالة عدم وجود تلك السياسات. ومن شأن ذلك أن ترتفع الأسعار المحلية للسلع المستوردة، ويرتفع معها المستوى العام للأسعار ومع ارتفاع المستوى العام للأسعار ومع ارتفاع المستوى العام للأسعار تتاكل قيمة الأرصدة النقدية التي لدى الأفراد فيزيد ومع ارتفاع المستوى العام للأسعار تاكل قيمة هذا النقص. وفي حالة عدم التوسع في منع الاثنيان المحلي، وهو أحد عناصر العرض النقدي، فإن هذا الارتفاع في الطلب على النقود يتم المحلي، وهو أحد عناصر العرض النقدي، غان هذا الارتفاع في الطلب على النقود يتم أو تخفيض عجزه (٩).

3. الاختلال الخارجي يمكن علاجه بالوسائل التقدية: تبدو أهمية التحليل التقدي ليزان المدفوعات في أنه يجمل من أدوات السياسة النقدية، كالعرض النقدي وسعر الصرف، أدوات فعالة في تحقيق التوازن الخارجي. فرغم أن هذا التحليل يقرر أن اختلالات ميزان المدفوعات ليس من الضروري أن ترجع إلى أسباب ذات طبيعة نقدية، إلا أنه يؤكد أن هذه الاختلالات يمكن علاجها بالوسائل النقدية. ولما كان عجز ميزان المدفوعات هو في التحليل النهائي نتيجة مترتبة على اتباع سياسة تقفي بالتوسع في العرض النقدي بمعدل لا يتناسب مع الحفاظ على سعر الصرف الموجود، فإن بالإمكان التخلص من الضغوط التي يتاني منها ميزان المدفوعات بأحد طريقين: إما عن طريق تخفيض معدل التوسع في الاثنيان المحلي، وإما بالتخلي عن سياسة سعر الصرف الثابت. ويتفق ذلك مع ما يقروه (Struthers, 1981:198).

# القطاع الحكومي ومسئولية الاختلال في ميزان مدفوعات المدول النامية غير النفطية

ويخصص الإطار الذي يرسمه التحليل النقدي للعلاقة بين الاختلالات النقدية واختلالات ميزان المدفوعات . على النحو الذي سبق بيانه . دوراً مركزياً للقطاع الحكومي في تحقيق هذه الاختلالات خاصة في الدول النامية غير النفطية حيث تتزايد التزامات الحكومات نحو الوفاء بمتطلبات الدفاع والأمن القومي، وخطط التنمية الاقتصادية وتوفير مستلزمات الحياة للجهاهير وتخفيف أعباء المعيشة عنهم. فهذا التزايد في الالتزامات من شأنه تزايد الانفاق العام. ومع عدم مواكبة الايرادات السيادية لهذا التزايد في الانفاق العام يصبح العجز المالي، أي الفرق بين النفقات العامة والايرادات العامة، هو الخاصية التي تتسم بها ميزانية القطاع الحكومي في هذه الدول كما يظهر من الجدول رقم (١).

جسدول (۱) عجز أو فائض ميزانية القطاع الحكومي كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي في المجموعات الدولية الثلاث ١٩٨٣.١٩٧٢

السدول الصناعية	الدولة النامية النفطية	الدول النامية غير التفطية	السنة
1,0.1-	١,٢٢-	4,01-	1977
۱٫۳٦ –	٠,٥٠	4,4	1978
1,89-	٥,٧٦	7,71-	1978
1,04-	٠,٨٣	٤, ٢٢ –	1940
٤,١٩-	- ۲۳۴ -	٤,٤١-	1977
۳,40-	1,77-	۳,٦٨-	1977
4,81-	7,41-	۳,0٠-	1974
4,14-	٠,٨٧	٣, ٢٥ -	1979
4,01-	٠,١٩	۳,۷۰ –	19.4
7,44-	۰,۸۴-	٤,44-	19.41
18,84-	7,89-	٦,٣٠-	1441
٥,٧٨-	٧,٤٧-	۰,۷۳-	19.45

الصدر: (MF, FS-Year book, 1986, PP.144-145) ملحوظة: العجز (-) والفائض (+).

ومما يزيد من هذا العجز في الدول النامية غير النفطية، أن استثيارات القطاع الخاص في هذه الدول ليست فقط عند مستويات منخفضة، ولكنها أيضا استثارات غير منتجة، فهى تنحصر في الأراضي والعقارات وقطاع الخدمات وحسابات بالبنوك الأجنبية . . الخر، ومشل هذا الوضع يضطر حكومات هذه الدول أن تلعب دوراً أكبر في التكوين الرأسيالي المحلى. والنتيجة هي أن عجز الميزانية العامة يتزايد تلقائيا مع التنمية لعدم مرونة الهيكل الضريبي لتغيرات المدخل، بسبب تحكم البيروقراطية المعوقة في أسلوب عمل الهيئات المشولة عن تحصيل الضرائب، ولاستغلال ذوى النفوذ سلطاتهم في التهرب من دفع الضم اثب (Struthers, 1981:197).

وليس من شك في أن هذا العجز تأثيره على العرض النقدي في المجتمع سواء بشكل مباشر أو غير مباشر. ويتوقف مدى التأثير على الطريقة المستخدمة في تمويل هذا العجز فإذا تم التمويل عن طريق الاقتراض من الداخل، وبخاصة من القطاع الخاص غير المصر في أو من الخارج، فإن العرض النقدي لن يتأثر، ولكن إذا تم التمويل بالاقتراض من الجهاز المصرفي، فإن العرض النقدي - مع بقاء كل شيء آخر على ما هو عليه - يزيد حتها.

ويقرر كل من أختار و ويلفورد في دراستها عن أثر العجز العام للملكة المتحدة على أرصدتها النقدية خلال الفترة ١٩٧٦-١٩٧٦م ما يلى:

> "In a framework where monetary policy decisions are made independently of fiscal policy decisions, the monetary authorities, through the relevant credit policy decisions, determine the level of government debt purchases by the non-bank private sector, while the fiscal authorities are left to finance the residual.

> ... ... ... By contrast, if monetary policy is passive with respect to fiscal policy, credit policy decisions and the level of government debt purchases are directly linked to the deficit since the full amount of it must be financed by the monetary authorities."

(Akhtar & Wilford, 1979:3)

ويفهم من ذلك أنه إذا كانت القرارات المتعلقة بالسياسة النقدية تتخذ بشكل مستقل عن قرارات السياسة المالية، فإن السلطات النقدية تستطيع، عن طريق قرارات السياسة الاثنيانية أن تحدد مستوى الدين الحكومي الذي يقوم القطاع الخاص غير المصرفي بشرائه، 
بينيا يترك للسلطات المالية فرصة تمويل الباقي من هذا العجز. أما إذا لم تكن السياسة النقدية 
مستقلة عن السياسة المالية، فإن قرارات السياسة الاثنيانية ومستوى مشتريات الدين 
الحكومي ترتبط مباشرة بحجم العجز في الميزانية العامة حيث يقع عب تمويله بالكامل على 
السلطات التقدية. ومعنى ذلك أن حجم عجز القطاع الحكومي في هذه الحالة يعتبر من 
وجهة نظر السلطات التقدية من المعطيات، فإذا قررت السلطات المالية نفقات وإبرادات 
الحكومة، فإن على الجهاز المصرفي تمويل الفرق بينها.

وتبعية السياسة النقدية للسياسة المالية أمر شائع في الكثير من الدول النامية غير النفطية بحيث أن الصفة الغالبة على هذه الدول هي أن العجز في ميزانياتها العامة هو المحدد لحجم الاثنيان المصرفي فيها. ويرجع ذلك إلى سبين: الأول: هو أن الغالبية العظمى من الدول النامية غير النفطية تعاني من عدم وجود أسواق محلية متطورة لرأس المال محا يؤدي إلى عما التمكن من بيع كميات كبيرة من الدين العام إلى القطاع الخاص غير المصر في (Khan هو الثاني: هو تناقص قدرة حكومات الدول النامية غير النفطية على الاقتراض من الخارج مع تزايد حجم مديونياتها الخارجية سواء من حيث مقاديرها المطلقة أو بالنسبة لدخولها أو صادراتها (Long, 1980:488). فتزايد المخاطر التي يتعرض لها المقرض مع تزايد حجم الدين الخارجي للدولة يجعل المقرض يحجم عن تقديم قروض لمثل هذه الدولة، وإن قبل فسيكون ذلك مقابل معدلات فائدة مرتفعة. فالدول النامية غير النفطية ذات المديونيات الكبيرة، رغم أنها لا تملك أية قوة للتأثير على معدلات الفائدة العالمية، إلا أنها في العالمي السحب من عرض أرصدة مكتمل المرونة عند معدل الفائدة العالمي السائلي السائد (Martone, 1979, 120).

ومعنى ذلك أن دالة عرض الأرصدة الأجنبية المتاحة للاقتراض والتي تواجهها الدول النامية غير النفطية هي دالة متزايدة في معدل الفائدة ومتناقصة في حجم المديونية الخارجية لهذه الدول. وتعمل معدلات الفائدة العالية على رفع معدلات خدمة الدين في هذه الدول النامية غير النفطية عما يرهق اقتصادياتها (حسين، ١٩٨٧: ١٨٠). وأمام عقبات الاقتراض المداخلي من القطاع الخاص غير المصرفي وصعوبات الاقتراض الخارجي وأعبائه المتزايدة، فإن المطربق الرحيد المتبقى أمام حكومات الدول النامية غير النفطية لتمويل العجز هو

الاقتراض من الجهاز المصرفي، ومن هنا يتحدد حجم الانتيان بحجم العجز، لهذا السبب، فإن عجز الميزانية العامة في دول نامية غير نفطية يؤدي مباشرة \_ من خلال الائتيان المصرفي التابع \_ إلى زيادة العرض النقدي .

ونخلص من ذلك إلى أن التوسع في الانتهان الذي يمنحه الجهاز المصر في للقطاع الحكومي في الدول النامية غير النفطية يمكس القيود التي يواجهها هذا القطاع في تمويل الفاقه. وترجع هذه القيود بصفة أساسية إلى تزايد الانفاق العام، وعدم حساسية هيكل توليد الايرادات للتغيرات الحادثة في الداخل، والتوسع البطيء للسوق المالية في الاقتصاد، وتزايد صعوبات الاقتراض الحارجي. ولما كان صافي مطلوبات الجهاز المصرفي من القطاع الحكومي أحد عددات العرض النقدي، فإن تزايد عجز الميزانية العامة، في ضوء ما قيل عن الظروف المحيطة بوسائل تمويله، يعتبر هو المسئول بالدرجة الأولى عها يحدث للعرض عن القلدي من تزايد في الدول النامية غير النفطية. وعندما لا يستجيب الطلب المحلي على النقود، أو يستجيب ولكن بدرجة غير النفطية، فإن فائض العرض النقدي سوف يؤدي إلى التعوم ميزان مدفوعات الدولة على النحو الذي سبقت الإشارة إليه.

### اختبار العلاقة بين الاختلال النقدي واختلال ميزان المدفوعات

بينا فيها سبق كيف أن اختلالات ميزان المدفوعات يمكن النظر إليها على أنها ظواهر نقدية تمليها عملية تكيف سوق النقد لمتطلبات التوازن بين الطلب على النقود وعرضها، وكيف أن هذا الاطار اللذي يرسمه التحليل النقدي للملاقة بين الاختلالات النقدية واختلالات ميزان المدفوعات مخصص دوراً مركزياً للقطاع الحكومي في تحقيق هذه الاختلالات خاصة في الدول النامية غير النفيطية. حيث تتزايد صعوبات الاقتراض المخارجي وتلعب سوق المال المحلية دوراً هامشياً في تجميع مدخرات القطاع الخاص غير المصرفي، ولا يبقى هناك من وسيلة لتمويل عجز الميزانية العامة إلا الاقتراض من الجهاز المصرفي، بكل ما لهذا الاقتراض من آثار عتملة على التوازنات الداخلية والحارجية للاقتصاد القومي في هذه الدول.

ويستفاد من التحليل النقدي السابق أنه للظروف الحاصة التي تميز الدول النامية غير النفطية عن غيرها من الدول الصناعية والدول النامية النفطية والتي تتمثل فيها تواجهه دول المجموعة الأولى من قيود على عملية تمويل إنفاقها المتزايد، فإن العلاقة بين الاختلالات المنقدية واختلالات موازين المدفوعات، والتي مؤداها أن الأولى تسبب الثانية، قد لا تنطبق على دول المجموعتين الأخرتين. ففي الدول الصناعية تتواجد سوق مالية واسعة النشاط على درجة عالية من الكفاءة والفعالية في تجميع المدخوات تمكنها من تمويل إنفاقها دون اللجوء إلى زيادة العرض النقدي إلا لدواعي الاستجابة لزيادة في الطلب على النفود، وهذا فليس من المنتظر أن يترتب على تغير العرض النقدي في الدول الصناعية ظهور اختلالات نقدية تكون هي المسلولة عن اختلالات موازين مدفوعات هذه الدول. ومن ثم، فإنه يتوقع بالنسبة هذه الدول ألا تتواجد علاقة إحصائية قوية بين العوامل النقدية فيها واختلالات

ويغتلف الحال مع اللول النامية النقطية، فالمكون الأساسي للعرض النقدي في هذه اللول هو صافي الأصول الأجنبية، أما الائتيان المحلي فإنه يلعب دوراً لا يكاد يذكر. ولما كان تزايد صافي الأصول الأجنبية يعني وجود فائض في ميزان المدفوعات فمن المنتظر في مثل هذه الحالة أن يقترن تزايد العرض النقدي بالفائض الخارجي وقد يفسر ذلك بأحد تفسرين: الأول، أن نمو العرض النقدي في هذه الدول يتم بمعدل أقل من معدل نمو الطلب على النقود، الأمر الذي يترتب عليه وجود عجز في السيولة المحلية يكون مسئولاً عن خلق هذا الفائض الخارجي. والثاني، أن نمو العرض النقدي يتم بمعدل أكبر من معدل نمو الطلب على النقود بها يكفل وجود فائض في السيولة المحلية إلا أن رد فعل وجود هذا الفائض في السيولة المحلية وعلى نحو ضعيف إذا الفائض في السيولة المحلية الله أن رد فعل وجود هذا ما قورن برد الفعل المهائل في الدول النامية غير النقطية. ونعيل إلى الأخذ بالتفسير الأخير ما قورن برد الفعل المجاوز في ويود فائض في السيولة المحلية في الدول النامية النقطية.

وعا سبق، فإن توقعاتنا المسبقة عيا ستكون عليه العلاقة بين الاختلالات النقدية واختلالات ميزان المدفوعات تتلخص في أمرين: الأول، أن العلاقة بين هذين النوعين من الاختلالات هي علاقة عكسية، والثاني، أن هذه العلاقة أقوى في الدول النامية غير النقطية منها في الدول النامية النقطية والدول الصناعية. وقبل أن ننتقل إلى اختبار مدى صحة هذه التوقعات نبداً أولاً في استعراض تطورات الاختلال الخارجي والاختلال النقدي في المجموعات الدولية الثلاث.

#### ١ ـ تطورات الاختلال الخارجي والاختلال النقدي:

سوف يقتصر استعراضنا لتطورات الاختىلال الخارجي والاختىلال النقدي في مجموعات الدول الثلاث السابق الاشارة اليها على الفترة ١٩٦٨، ١٩٦٨ وهي الفترة التي أتبحت لنا بيانات عنها من خلال الاحصاءات المالية الدولية hternational Financial statistics

جــدول (٢) تطورات ميزان المدفوهات والعرض النقدي والناتج المحلي الإجمالي

الدول المستامية			الدول النامية التغطية		الدول النامية خير التقطية			السنة	
الناتج المحل	المرض التقدي	فالضرميزان		العرض الثقدي	فالض ميزان		العرض الثقدي		
الاجلل٪	7.	اللافومسات	الاجالى	7.	اللفقوعسات	الإجال	7.	الملقوصات	- 1
		بليونحسخ			بلودحسخ			بليونحسخ	
V, 1A	10	8,8	17,70	٧,٥	1,1	0,04	14.1	¥.Y~	1974
4,41	4,1	4,1	12,24	19,7	1,4	17,21	14,1	7.1-	1414
4,77	٧,١	4,4	1-,41	11,7	1,1	1.,54	11,11	1,1-	1971
11,17	17,0	18,8	17,70	70,77	٧,٧	4,40	17,0	٧,٤-	1471
11,14	17,7	17,4	14,27	17,1	7,5	1,18	17,1	1,1=	1477
Y+,A4	17,7	V,4	44.0V	17,1	7,1	Y0, VY	۲,۷	h.1-	1974
11,70	1-,7	0,4-	AV, TE	£+,Y	74,7	14.00	74,7	18,7-	1978
11,90	11,8	1,1-	17,14	11,13	77,0	1-,-0	V, 67	11,1-	1940
A, PY	17,7	T,A-	71,01	20,7	Yo, £	3P,A	77,1	0,1~	1971
17,47	17,1	7,0	17,78	45.0	YA,V	15 3	71,7	9,1-	1977
79,8%	11.1	٧,٤	A,VY	1,17	1,1	19,**	77.	V, E ~	1974
12,72	11.7	-A,37	41,*2	14,1	81,0	71,77	71,4	19,9~	1979
10.01	9,0	17,7-	TA, TE	70,0	7.90	14,17	3,47	70,1-	1941
1,17	4,7	0.0	4,11	77,7	14,0	0,17	4V,A	41.1-	19.41
1, 14-	11.8	10,1-	٠,٧٠-	19,7	17,7-	V,11-	1,13	TA, A-	1981
T. 24		TA, E	1,81	11,1	٧,٠	17,71-	84,7	77,7-	74.07

ملحوظة: تم الحصول على فائض ميزان المدفوعات من . (MMF, Supplement on Belance of Payments) الملحقة والسطر (A.3) المحاولات فير التمويضية (السطر (A.3) المحاولات فير التمويضية (السطر (A.3) ومضانا إلى التاتج صافي التدفقات الرأسالية القادمة الطويلة الأجل (السطر (B)) والقصيرة الأجل (السطر C). الاحظ أن الفائض السالب مو عجز.

كها تم الحصول على معدل النبو السنوي للعرض القدي (نم،) من (MF, IFS-Yeer book, 1984:80-81).

أما معدل النبو السنوي للناتج للحل الإجمالي نقد حسب بعمرة الباحث باستخدام يتانات الناتج للحل الإجمالي بالأسعار

الجارية للنشورة في (MF, Supplement on Output, B, 1984:2-3) وقلك باستخدام للمادلة التالية الر-Y-- (Y-Y-Y-2) من الناتج للحل الإجمالي في الدنة السابقة.

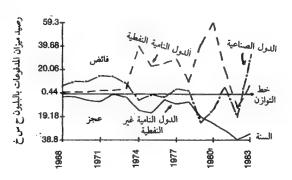
لصندوق النقد الدولي والملاحق المختلفة التي يصدرها من آن لأخر. ويصور الجدول رقم (٢) تطورات فائض ميزان المدفوعات بالبليون حقوق سحب خاصة (ح س خ) خلال الفترة الممذكورة، ومعمدلات النمسو السنوية للمعروض من النقود وأشباه النقود (نم) وكذلك معدلات النمو السنوية للناتج المحلي الاجملي في مجموعات الدول الثلاث.

ويتضح من الشكل رقم (٢)، الذي يصور بطريقة يسهل تتبعها بيانات المجموعات الدولية الثلاث الخاصة بفائض ميزان المدفوعات في كل منها، أن ميزان مدفوعات الدول النامية النفطية لم يعرف ظاهرة العجز إلا في عام ١٩٨٢ وهو العام الذي شهد انخفاضا في الطلب العالمي على النفط. ويلاحظ خلال الفترة ٧٢-١٩٨١، أن السنوات التي شهدت ارتفاعاً في فاتض ميزان الدول النامية النفطية هي نفس السنوات التي شهدت انخفاض هذا الفائض أو حدوث العجز في ميزان مدفوعات الدول الصناعية، كما أن السنوات التي شهدت انخفاضاً في فائض ميزان مدفوعات الدول النامية النفطية هي نفس السنوات التي شهدت تحسناً في ميزان الدول الصناعية. فعلى سبيل المثال، في عام ١٩٧٤ وصل فائض الدول النامية النفطية إلى ٧, ٣٩ بليون ح س خ بعد أن كان ٣,٦ بليوناً في عام ١٩٧٣ وبالمقابل حققت الدول الصناعية في عام ١٩٧٤ عجزاً قدره ٣, ٥٩ بليون ح س خ بعد أن كان هناك فاتض في عام ١٩٧٣ قدره ٧,٩ بليوناً. وتتجلى نفس الظاهرة في عام ١٩٧٩ بالمقارنة مع ١٩٧٨. أما حين انخفض فائض الدول النامية النفطية من ٣, ٥٩ بليون ح س خ في عام ١٩٨٠ إلى ١٨,٥ بليوناً في عام ١٩٨١، نجد أن الدول الصناعية قد حققت عام ١٩٨١ فائضاً قدره ٥,٥ بليون ح س خ بعد أن كان لديها عجز قدره ١٣,٣ بليوناً. ولهذا يمكن القول أنه خلال الفترة ٧٢-١٩٨١ سادت علاقة ارتباط عكسي قوي بين اقتصاديات هاتين المجموعتين من الدول، فتحسن وضع ميزان مدفوعات إحداهما كان على حساب وضع ميزان مدفوعات المجموعة الأخرى. وبحساب معامل الارتباط البسيط بين رصيد ميزان مدفوعات الدول النامية النفطية ونظيره للدول الصناعية خلال الفترة ١٩٨١-٧٢ نجد أنه -۸۲ ٠.

وبالنسبة لاقتصاديات الدول النامية غير النفطية، فمن الواضع أنها قد عانت خلال الفترة ١٩٨٣-٦٨ من عجز في ميزان مدفوعاتها، وأن هذا العجز كان بصفة عامة في تزايد مستمر طوال تلك الفترة إذ ارتفع من ٣٠,٦ بليون ح س خ في عام ١٩٦٨ إلى ٨٠,٨ بليوناً في عام ١٩٨٧. ويستثني من هذا الاتجاه عام ١٩٧٧ حيث هبط العجز إلى بليون واحد بعد ان كان ٢, ٤ بليوناً، وكذلك عام ١٩٧٦ حيث هبط العجز إلى ١, ٥ بليون ح س خ بعد أن كان ٢, ٦ بليوناً. كما يلاحظ من الشكل رقم (٢) أن هذه الاقتصاديات بصفة عامة، تتأثر طردياً باقتصاديات الدول الصناعية إذ يبلغ معامل الارتباط بين رصيد ميزان المدفوعات للدول النامية غير النفطية ومثيله للدول الصناعية خلال الفترة عمل البحث ٣, ٥ ، وإن كان نمط استجبابتها لهذا التأثير ليس مستمراً ولا سريعاً كها هو الحال بالنسبة للدول النامية النفطية، عما يعني أن هناك غوامل أخرى داخلية في هذه الدول غير النفطية لما تأثيرها على معاملاتها الدولية بالاضافة إلى تأثير الموامل الخارجية. وليس من شك في أن الافراط في التوسع النقدي بمعدلات تتجاوز معدلات نمو الطلب على النقود في هذه الدول هو أحد هذه الدولم بل وأهمها كها سرد.

ولتقدير سرعة استجابة كل من اقتصاديات الدول النامية غير النفطية والدول النامية النفطية لاقتصاديات الدول الصناعية، فإننا نحتاج إلى تقدير معادلتي انحدار، إحداهما للدول النامية غير النفطية، والأخرى للدول النامية النفطية. المتغير التابع في المعادلة الأولى

# الشكل رقم (٢): تطورات رصيد ميزان المدفوعات للمجموعات الثلاث ١٩٦٨-١٩٨٣



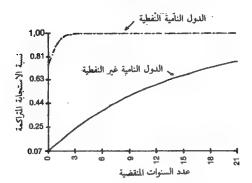
هو رصيد ميزان مدفوعات الدول النامية غير النفطية في السنة الحالية ، أما المتغبرات المستقلة فهي رصيد ميزان مدفوعات الدول الصناعية في السنة الحالية ورصيد ميزان مدفوعات الدول النامية غير النفطية في السنة السابقة . وتحتوي المعادلة الثانية المتغبرات المائلة للدول النامية النفطية إضافة إلى متغيرات الدول الصناعية . ومن المعروف أن المعامل المقدر لرصيد ميزان المدفوعات في السنة الحالية المنظيرات التي تطرأ على رصيد ميزان مدفوعات الدول الصناعية في السنة الحالية وجميع المنوات السابقة (٢٦٨-1973:473). وإذا أشرنا إلى هذا المعامل بالرمز (ع) ، فإن نسبة الاستجابة في السنة (ن) تقدر بالمعادلة (١ - ح) ع د. وتتراوح قيمة (ع) بين الصغر والواحد الصحيح . ولذلك حين تقترب من الواحد فإن هذه السرعة تقل .

ويتقدير معادلتي الانحدار المذكورتين باستخدام البيانات المتاحة في الجدول رقم (٢) عن الفترة ٢٩٨٩. ، فإننا نجد أن (ع) للدول النامية غير النفطية هي ٩٣٣, • بخطأ معياري قدره معياري قدره ١٩٨٩, • ، وأنها للدول النامية النفطية أبطأ في الاستجابة لما يحدث في الاقتصاديات الصناعية من تغيرات عن الدول النامية النفطية حيث أن ٩٣٣, • أكبر من الاقتصاديات الشخل رقم (٣) نسبة الاستجابة المتراكمة مع مرور السنوات في كل من الدول النامية غير النفطية والدول النامية غير النفطية والدول النامية غير النفطية والدول النامية المتخدم في حساب هذه النسبة المراكبة المتراكمة مع مرور السنوات في كل من المعادلة

(١ - ع)  $\sum_{n=0}^{\infty} a^n$ . ويتضح من هذا الشكل أن استجابة الدول النامية النفطية تكتمل (أي تقترب من الواحد الصحيح) في وقت أقصر مما يتطلبه اكتبال الاستجابة في الدول النامية غير النفطية.

ويعكس الاختلاف بين الدول النامية غير النفطية والدول النامية النفطية في نمط استجابتها لاقتصاديات الدول الصناعية، من حيث اتجاهه، تفاوت مركزيها الاحتكاريين عند التعامل مع الدول الصناعية. فبينا تمتعت الدول النامية النفطية في تعاملها مع الدول الصناعية بقوة احتكارية استمدتها من إنشائها لمنظمة الدول المصدرة للبترول (أوبك)

الشكل رقم (٣) نسبة الاستجابة المتراكمة في الدول النامية النفطية وغير النفطية

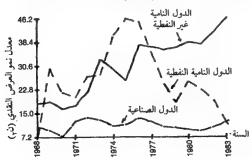


والعمل من خلالها، فإن الدول النامية غير النفطية لم تحظ بمثل هذا الوضع الاحتكاري في تعاملها مع الدول الصناعية .

أما اختلاف نمط الاستجابة بين هاتين المجموعيتن من حيث استمراره وسرعته ، فيرجع إلى تفاوتها في أمرين: الأول، هو حجم تعامل كل منها مع الدول الصناعية وبالتحديد نصيب الدول الصناعية من التجارة الحارجية لكل منها، والثاني، هو دور العوامل الداخلية في كل منها. فبالنسبة للأمر الأول، نجد أن نصيب الدول الصناعية في أعجارة الدول النامية غير النفطية فخلال الفترة أعجارة الدول النامية غير النفطية فخلال الفترة (١٩٨٣-١٩٨)، كان نصيب الدول الصناعية في المتوسط من تجارة المجموعة الأولى ٨٠/ بينها بلغ هذا النصيب في المتوسط من تجارة المجموعة الثانية ٥٥٪. وبالنسبة للأمر الثاني، فإنه كم ذكرنا، هناك في الدول النامية غير النفطية عوامل داخلية تلعب دوراً مع العوامل الخارجية في التأثير على معاملاتها الدولية، أما في الدول النامية النفطية فمعظم التأثير، إن لم يكن كله، للعوامل الخارجية شأنها في ذلك شأن كل اقتصاد أحادي الأنتاج.

ويوضح الشكل رقم (٤) تطور معدلات النمو السنوية للعرض النقدي (نب) في المجموعات الدولية الثلاث خلال الفترة ٢٩٨٨-١٩٨٨، حيث يظهر منه بجلاء تميز الدول النامية غير النفطية بخاصية التوسع في العرض النقدي بمعدلات متزايدة. وحين نقارن هذا الشكل بالشكل رقم (٢)، نلاحظ بصفة عامة أنه في الوقت الذي يتجه معدل نمو العرض النقدي في الدول النامية غير النفطية إلى التزايد، فإن عجز ميزان مدفوعات هذه الدول أيضاً يتزايد. ولا توضح المقارنة مثل هذه العلاقة الواضحة بالنسبة للمجموعين الأخرين من الدول. ويحساب معامل الارتباط البسيط بين فائض ميزان المدفوعات (وهو المؤشر المستخدم في هذه الدواسة للدلالة على الاختلال الخارجي) ومعدل نمو العرض النقدي في العام السابق لكل من المجموعات الدولية الثلاث، نجد أن هذا المعامل في الدول النامية غير النقطية هو -٧٧، ، وفي الدول النامية النقطية هو يوء وعكسي في حالة الدول النامية غير النقطية، وهو ما يؤكد مسئولية التوسع النقدي في هذه الدول عن العجز في الدول النامية النفطية والدول المناعية في الدول النامية النفطية والدول النامية النفطية والدول الصناعية ليس فقط ضعيفاً وإنها أيضاً طردي.

الشكل رقم (٤) تطور معدلات نمو العرض التقدي (ن<sub>ץ</sub>) في المجموحات الثلاث ١٩٨٣\_١٩٦٨



وقبل أن يذهب القاريء بعيداً في استتاجاته حول العلاقة الطردية بين نمو العرض النقدي وفاقض ميزان المدفوعات في الدول النامية النفطية والدول الصناعية ، نذكر بأن العامل المحدد لاتجاهات رصيد ميزان المدفوعات ، طبقا للمنهج النقدي ، ليس نمو العرض النقدي في حد ذاته ، وإنها ما يترتب على ذلك النمو من وجود اختلال في السوق النقدي ، أي اختلاف الكمية المعروضة من النقود عن الكمية المطلوبة منها . وبحساب فاتض السيولة المحلية (الاختلال النقدي) من بيانات الجدول رقم (٢) ، باعتباره تقريبا ، كها سيرد الفرق بين معدل نمو العرض النقدي في العام السابق ومعدل نمو الناتج المحلي بأسعار السوق، وإيجاد معامل الارتباط بينه وبين فاتض ميزان المدفوعات في المجموعات الدولية الثلاث ، نجد أن هذا المعامل في الدول النامية غير النقطية -٨٦ ، \* ، وفي الدول النامية النقطية السابة استناجات منهج التحليل النقدي الخاصة بالعلاقة العكسية بين فاتض السيولة السالبة استناجات منهج التحليل النقدي الخاصة بالعلاقة العكسية بين فاتض السيولة المحلية وفاتض ميزان المدفوعات . كها أنها تؤكد من حيث الحجم صحة توقعاتنا الخاصة بقوة المحلية وفاتض ميزان المدفوعات . كها أنها تؤكد من حيث الحجم صحة توقعاتنا الخاصة بقوة المحلية في الدول النامية غير النفطية على نحو خاص .

# ٢- اختبار العلاقة بين الاختلال الخارجي والاختلال النقدي:

لاختبار العلاقة بين الاختلال الخارجي والاختلال النقدي في المجموعات الدولية الشلاث، يتطلب الأمر صياغة نموذج يصور هذه العلاقة، وتقدير معليات هذا النموذج يأحدى طرق الاقتصاد القيامي، ثم اختبار مقدرة المتغيرات النقدية لمتغيرات مستقلة على شرح وتفسير تطور رصيد ميزان المدفوعات كمتغير تابع يقيس الاختلال الخارجي و ذلك على المنحو الذي رسمه منهج التحليل النقدي.

ويستند النموذج المستخدم في هذه الدراسة إلى الاطار النظري لمنهج التحليل النقدي لميزان المدفوعات، ويحاول إبراز العنصر الرئيس في هذا المنهج وهو أن النقود تلعب دوراً هاماً في خلق الاختلالات الحارجية. ويحتاج اشتقاق المعادلة الأساسية بين الاختلال الحارجي والاختلال النقدي، تمهيداً لتقديرها، إلى متطابقة العرض النقدي ومتطابقة ميزان المذوعات. وتنص المتطابقة الأولى على أن العرض النقدي (3) يتكون من مجموع الاثنيان

المحلى (C) وصافي الأصول الأجنبية (F) ، أي أن:

S = C + F(1) (1) المادلة رقم

ومن ثم، فإن التغير في العرض النقدي (S △) يتحقق نتيجة للتغير في حجم الاتتهان المحلي (C △) و/أو التغير في صافي الأصول الأجنبية (F △) ، ولذلك فإن:

 $\triangle F = -\triangle C + \triangle S (Y)$ 

ولكن التغير في صافي الأصول الأجنبية (F △) هو رصيد ميزان المدفوعات، أي أنه يساوي مجموع رصيد ميزان المعاملات الجارية (M-X) ورصيد ميزان المعاملات الرأسهالية (K)، ومن ثم فإن:

 $(X-M) + K = -\triangle C + \triangle S (4)$  المعادلة رقم

ولما كان توازن سوق النقد يتطلب أن يتساوى الطلب على الأرصدة النقدية الاسمية (D) مع الكمية المصروضة من هذه الأرصدة (S) ، أي أن S = D ، فإن توازن هذا السوق على مستوى التدفقات لا الأرصدة يتطلب أن يكون :

 $\triangle S = \triangle D (8)$   $\triangle S = \triangle D$ 

وبالتعويض بهذه المعادلة في المعادلة رقم (٣)، نجد أن:

 $(X - M) + K = -\triangle C + \triangle D$  (۵) المعادلة رقم

ويتضح من هذه المعادلة أن تزايد الائتهان المحلي يؤدي إلى تدهور ميزان المدفوعات، بينها يؤدي تزايد الطلب على الأرصدة النقدية الاسمية إلى تحسن هذا الميزان. ويطلق على المعادلة رقم (٥) «المعادلة الاساسية للمنهج النقدي» (Montiel, 1984:686).

وبدلك تكون العلاقة الأساسية بين الاختلال الخارجي (مقاسا باختلال ميزان المعاملات الجارية زائداً اختلال ميزان المعاملات الرأسيالية) والاختلال النقدي (مقاسا بالفرق بين التغير في حجم الائتيان المحلي والتغير في الطلب على الأرصدة النقدية الاسمية) في شكل قابل للتقدير هي:

 $(X - M + K = \beta_0 + \beta_1 (\triangle C - \triangle D); \beta_1 < O)$  (۱) المعادلة رقم (۱)

ولكن رغم وصولنا إلى هذه المرحلة في صياغة المعادلة الأساسية المطلوب تقديرها فلا تزال أمامنا ثلاث نقاط تحتاج إلى التحديد. تتعلق النقطة الأولى بالبعد الزمني للمتغيرات التي تحتويها هذه المعادلة، وتتعلق الثانية بكيفية تقدير الطلب على الأرصدة النقدية الاسمية. أما النقطة الثالثة فتختص بالمتغيرات التي ستستخدم بالفعل في عملية التقدير.

وفيا يتعلق بالبعد الزمني للمتغيرات التي تحتوبها المعادلة الأساسية، فمن المتوقع أن تنقضي فترة زمنية بين حدوث الاختلال النقدي وبين ظهور أثره في شكل اختلال خارجي. وإذا افترضنا أن هذ الفترة الزمنية مدتها عام، وهو افتراض معقول، فيمكن القول إن الاختلال الخارجي في السنة (f) يتأثر بالاختلال النقدي في السنة (1-). ومن ناحية أخرى، فإن مقدار الاختلال النقدي، الذي ينتظر أن يكون له تأثير فعال على الاختلال الخارجي، يتحدد على أساس الاحتياجات المتوقعة للمتعاملين من الأرصدة النقدية وليس على أساس احتياجاتهم الحالية منها. ويرجع ذلك إلى أنه إذا ترقع هؤلاء المتعاملون أن تزيد احتياجاتهم المستقبلة بمقدار ما طرأ على حجم الائتيان المحلي من زيادة، فليس من المنتظر أن يكون للنغير في حجم الائتيان أثر على ميزان المدفوعات حتى وإن كان هذا التغير أكبر من التغير في الطلب على الأرصدة النقدية في الفترة الحالية. وفي ضوء هذه الاعتبارات، فإن المعادلة الأساسية تأخذ الشكار التالى:

$$(X-M)_t + \dot{k}_t = \beta_0 + \beta_1 \; (\Delta C_{t-1} - \Delta D_{t-1}^e)$$
 (۷) المادلة رقم (۱)

حيث تمثل  $D^0_{-1}$  ( $D^0_{-1}$  التغير في الطلب على الأرصدة النقدية الاسمية المتوقع للفترة ( $D^0_{-1}$ ) وإذا كان هذا التغير المتوقع في الطلب يتحدد طبقا لفرضية التوقعات الرشيدة rational expectations hypothesis فإنه يكون مساويا للتغير المتحقق في الفترة ( $D^0_{-1}$   $D^0_{-1}$   $D^0_{-1}$  أي أن  $D^0_{-1}$   $D^0_{-1}$ 

. وبذلك تصبح المعادلة الأساسية كما يلي:

 $(X - M)_t + K_t = \beta_0 + \beta_1 (\triangle C_{t-1} - \triangle D_t)$  (A) المعادلة رقم (A) المعادلة رقم

وفيها يتعلق بالنقطة الثانية، فإن الاختبار المزمع إجراؤه يستند على مفهوم الاختلال

النقدي، ولذلك فاللجوء إلى التقدير المباشر لدالة الطلب على الأرصدة النقدية الاسمية، الذي يفرخه من مضمونه. الذي يفترض توازن سوق النقد، يهدم هذا الاختبار من أساسه لأنه يفرخه من مضمونه. ولمتغلب على هذه المشكلة فسسوف نقس بإدماج هذه المدالة في العلاقة الأساسية المراد اختبارها. ويترتب على ذلك استحالة فصل اختبارها. ويترتب على ذلك استحالة فصل اختبارها. المعادلة الأساسية عن تقدير دالة الطلب على النقود. وسوف نفترض للتبسيط أن دالة الطلب على النقود ثأخذ الشكل التالي:

 $D = a \vee \beta_{23}\beta > \theta(9)$  المعادلة رقم

حيث Y= الناتج المحلي الاجمالي بأسعار السوق،  $eta_2=$  المرونة الدخلية للطلب على الأرصدة النقدية الاسمية وجدير بالذكر أنه إذا كانت  $eta_2$  آتساوي الواحد الصحيح فإن هذه الدالة تصبح دالة كمبردج للطلب على النقود (Auffin, 1979:296) الدود (Ruffin, 1979:296) في هذه الحالة مقلوب سرعة تداول النقود (Ruffin, 1979:296) ويكون النغر في الطلب على الأرصدة النقدية هو:

 $\triangle D = \beta_2 D Y^{\circ}(1 \cdot)$  Lakeli (1 · )

حيث (٢) هي معدل النمو السنوي للناتج المحلي الاجمالي بأسعار السوق. وتلاحظ أن معدل النمو السنوي للطلب على الأرصدة النقدية الاسمية (١٥) يساوي حاصل ضرب المرونة الدخلية للطلب على النقود في معدل النمو السنوي للناتج المحلى، أي أن:

 $D^{\circ} = \beta_z Y^{\circ} (11)$  المعادلة رقم

وبالتعويض بمعادلة تغير الطلب على النقود (المعادلة رقم ١٠) في المعادلة الأساسية (المعادلة رقم ٨)، فإن الأخيرة تصبيح:

 $(X-M)_t + K_t = \beta_0 + \beta_1 (\Delta C_{t-1} - \beta_2 D_t Y_t) (Y_t)$  المادلة رقم (Y, Y) المادلة رقم

ولننتقل الآن إلى النقطة الثالثة والأخيرة وهي الخاصة بالمتغيرات التي ستستخدم بالمعمل في عملية تقدير هذه العلاقة الأساسية بعد أن وصلنا إلى هذه المرحلة في صياغتها. كما يظهر من المحادلة رقم (١٢)، فإن البيانات المطلوبة للتقدير تتعلق بفائض ميزان المدفوعات، والتغير في حجم الائتهان المحلي، والطلب على النقود، ومعدل النو السنوي للناتج المحلي، وذلك للمجموعات الدولية الثلاث وهي الدول النامية غير النفطية والدول النامية النقطية والدول الصناعية. وينشر صندوق النقد الدولي بيانات عن وصيد المعاملات الجارية وصافي التدفقات الرأسهائية القصيرة والطويلة الأجل وهي تغطي فقط الفترة من الجارية وصافي المحدد المعاملات الجارية يشتمل، 1978 إلى 1974. وطبقا لتعريف الصندوق، فإن رصيد المعاملات الجارية يشتمل، إضاف الصادرات والواردات من السلع والخدمات، على التحويلات غير التعويضية Unrequited transfers. وسوف نقوع باستبعاد هذه التحويلات على أساس أنها ليست وليدة الاختلالات النقلية. كها ينشر الصندوق بيانات عن الناتج المحلي الاجملي بأسعار السوق للمجموعات الدولية الثلاث، ومن الممكن حساب معدلات النمو السنوية من هذه البيانات وذلك باستخدام المعادلة:

$$y_{t}^{0} = (Y_{t} - Y_{t-1})Y_{t-1}$$

وفيا يختص بالتغير في حجم الاثنهان المحلي، لا توجد بيانات على مستوى المجموعات الدولية الثلاث. وينشر صندوق النقد بيانات عن معدل النمو السنوي للعرض النقدي (نه). وسوف نستخدم هذه المعادلات على أساس أنها تعكس معدلات النمو السنوية للاثنهان المحلي. وإذا كنا سنستخدم معدلات نمو العرض النقذي كتقريب لمعدلات نمو الاثنهان المخلي، فإن ذلك يتطلب منا استبدال التغير في الطلب على النقود بمعدلات نمو هذا الطلب المعادلة رقم (١). وبذلك تصبح المعادلة الأساسية في صورتها النهائية التي تخضع للتقدير هي:

المعادلة رقم (١٣)

$$(X-M)_1 + K_1 = \delta_0 + \delta_1 C_{1-1}^{\theta} + \delta_2 y_1^{\theta} + e_1$$

$$\begin{cases}
\delta_0 ( = \beta_0) \geq O \\
\delta_1 ( = \beta_1) < O \\
\delta_2 ( = -\beta_1, \beta_2 > O)
\end{cases}$$

حيث (e) متغير عشوائي يتبع التوزيع الطبيعي بمتوسط صفر وتباين ثابت. ويقدم الجدول رقم (١٣) المتاثج التي أسفرت عنها عملية تقدير معلمات المعادلة رقم (١٣) بطريقة المربعات الصغرى العادية Ordinary Least Square method باستخدام بيانات الجدول رقم (٣)(١٠).

وباستعراض هذه النتائج من الناحية الاحصائية، نجد أن معدل نمو الاثتيان

المحلي، كما يقيسه معدل نمو العرض النقدي (ن $\gamma$ )، ومعدل نمو الناتج المحلي الإجمالي (وهو المتغير السنتقلة في معادلة الانحدار) تفسر من سلوك فاتض ميزان المدفوعات (وهو المتغير التنامية في تلك المعادلة)، كما يوضح معامل التحديد ( $\mathbf{R}$ )، ما نسبته  $\mathbf{F}$  $\mathbf{V}$ , في حالة الدول النامية النقطية، وصفو/, في حالة الدول النامية النقطية، وصفو/, في حالة الدول الصناعية. وبهاجراء اختبار فيشر، وجد أن العلاقة بين الاختلال النقدي والاختلال الحارجي لا تقوم بشكل جوهري إلا بالنسبة للدول النامية غير النقطية حيث كان الاحصاء ( $\mathbf{F}$ )، وهو يساوي ،  $\mathbf{F}$ ()، وهو يساوي ،  $\mathbf{F}$ ()، وهي تساوي المعادلة الرحيدة التي تقل فيها قيمة المعلمة المصاحبة لمعدل نمو الانتيان المحلي، أي  $\mathbf{F}$ 0 المادلة الرحيدة التي تقل فيها قيمة المعلمة المصاحبة لمعدل نمو الانتيان المحلي، أي  $\mathbf{F}$ 0 نمو الاثنان المحلي يلعب في هذه الدول دوراً لا يمكن إنكار أثره على تعلور معاملاتها معامل العالم الخارجي.

أما من الناحية الاقتصادية، فمن الواضح أن إشارات المعليات المقدرة تنفق مع الاشارات المتوقعة المستمدة من منهج التحليل النقدي. وفي ذلك دلالة على صحة استناجات هذا المنهج المتمثلة في أن تزايد الاثنيان المحلي في السنة الماضية (مقاسا بمعدل نمو العرض النقدي في تلك السنة) يؤدي إلى تدهور ميزان المدفوعات في السنة الحالية، وفي أن توقع تزايد الطلب النقدي للعام الحالي (مقاسا بمعدل نمو الناتج المحلي الاجملي، في ذلك العام) يؤدي إلى تحسن هذا الميزان. ومن الملاحظ أن استجابة ميزان المدفوعات لزيادة في الاثنيان المحلي قدرها ١/ تختلف بين المجموعات الدولية الثلاث، فينيا تؤدي إلى تدهور ميزان مدفوعات الدول النامية غير النفطية بها قيمته ٢٤٨ مليون ح س خ، وفي الدول الصناعية بها قيمته ١٤٨ مليون ح س خ، وفي الدول النامية أنه المناهية غير النفطية لا يقل بشكل جوهري عن الصغر فقط، كها أظهر اختبار (ت)، وإنها أيضاً يفوق المثلة في الدول الاخرى. ويترتب على ذلك أن الحد الأدنى المطلوب أن يزيد به معدل نمو النامية غير النفطية حتى لا يكون هناك مزيد من الاحتلال في ميزان المدفوعات، يزيد في حالة الدول النامية غير النفطية عنه في حالة الدول الأخرى. فعندما يزيد الاثنهان المحلي بنسبة ١/؛ فإن الحد الادنى الذي ينبغي أن يزيد به الناتيج المحلي الإجمالي في الدول النامية غير النفطية عنه في حالة الدول الأخرى. فعندما يزيد الدول النامية أي الدول الذي ينبعي أن يزيد به الناتيج المحلي الاجمالي في الدول النامية في الدول الذي المحدودة في حالة الدول الأخرى المحلول الإجالي في الدول النامية الدول النامية الدول الأدي المحدودة في حالة الدول الأدي الدول النامية الدول الأدي الدول الأدي الدول النامية الدول الأدي الدول النامية الدول الأدي الدو

287-289)

جــلـول (٣) تناتيم تقدير الملاقة بين الاختلال النقدي والاختلال الخارجي ١٩٩٩ـ١٩٦٩ المتميرالتابع. ٤٦٠٠ + ١٨٠٥)

البحموصة الدولية		العدول النامية غير النفطية (١٣٠٠ - ٢٤٨، ٥٥١) (-٢٥٧١) (١٩٧٠) (-٢٥٧١)		البدول التامية التفطية		الدول الصناعية	
معلمة الثابت	δ.=β	134,3	(',0")	1., 57	(*, TAA)	117,7 -1,184- 7,711	(,,,,0)
C <sub>t-1</sub> take	R2 $\delta_{2}=.\beta_{\parallel}\beta_{2}$ $\delta_{1}=\beta_{1}$ $\delta_{.=}\beta_{.}$	-13V, *	(Y,4V0-)	*, Y1 *, 018 *, *AA- 1., EVP	(*, £YT)(*.10*-) (*, TAA)	·,1£A-	(*,117)(*,'01-) (*,'A0)
Pi Taha	δ2=-β#β2	003'.	(Y, YOA)	310.	(۲, ٤٢٦)	3.1.	(*,1TT)
معلمة الثابت معلمة وباع معلمة الإ معامل التحليد احصاء فيشر احصاء	R2	١٨٠٠				1	
احصاءفينو	u.	1,84 14,9.		1,04		1.,1	
	درين ـواتــون ™D			1,1. 1,00		1 NT.1 101 TI	
الخطأ العياري	×	1,01		11 14,74		10,01	
الحطأ فلعياري حزجات الحرية	늄	11		=		11	
	<del>ر</del> طان	•		*			

ملحوظة : القيم الوجودة ين الأقراس قتل قيم الاحصاء ت . • اظهر اختبار درين -واتسون وجود ارتباط دائي ين يواقي معادلة الانحدار manoomman ، هذا استخدمت طريقة كوكر ت - اوركوت لماجئته ، والقديرات العروضة بالجدول هي تقديرات اليانات غير للحولة ,1971

غير النفطية هو ٨٦, ٨٦٪. أما في الدول النامية النفطية والدول الصناعية، فإن هذا الحد الأدنى هو ١٧, ٠٪ و ٢٤, ١٪ على التوالى.

ويجرنا ذلك إلى الحديث عن ضرورة وجود علاقة صحية بين حجم الائتهان المحلى وحجم الناتج المحلى الاجمالي، إذا ما أريد الحفاظ على التوازن الخارجي للاقتصاد، وتتحدد هذه العلاقة على شكل نسبة بين معدل نمو الاثتيان ومعدل نمو الناتج المحلى، وسوف نطلق عليها والنسبة المأمونة للتوسع في الاثتهان المحلى، ولا شك في أن هذه التسمية، كما يذكر رمزي زكى (زكى، ١٩٨٠ : ٣٧)، تتوقف على البنيان الاقتصادي والمالي للمجموعة الدولية محل الاعتبار، وعلى المكان الذي تحتله البنوك التجارية في النشاط الاقتصادي لهذه المجموعة، طبيعة وحجم السوقين النقدى والمالي فيها. ومن السهل حساب هذه النسبة باستخدام المعلومات المتاحة لنا في الجدول رقم (٣)، حيث تساوى النسبة المأمونة للتوسع في الائتيان المحلى خارج قسمة المعلمة ( $\delta$ ) على القيمة المطلقة للمعلمة ( $\delta$ ) ، وبعمل ذلك نجد أن هذه النسبة للدول النامية غير النفطية ٥٣,٨٪ من معدل نمو الناتج المحلي، وللدول النامية النفطية ١ , ٨٤٥٪ من معدل نمو الناتج المحلى، وللدول الصناعية ٣, ٧٠٪ من معدل نمو الناتج المحلى. وكما يلاحظ القاريء، فإن أقل هذه النسب جميعها هي النسبة المتاحة للدول النامية غير النفطية. ويعكس ذلك الانخفاض المرحلة الخطرة التي وصلت إليها هذه الدول في التوسع في منح الاثتيان المحلى بحيث بات الاستمرار في هذا الطريق دون الاخلال بالتوازن الخارجي يتطلب ألا يزيد الترسع في الائتهان عن حوالي نصف معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي.

ويوضح الجدول رقم (٤) النسب الفعلية لمعدل نمو الاثنيان المحلي إلى معدل نمو النساتيج المحلي الاجمالي في بعض الدول النامية غير النفطية، باعتبارها محل اهتهام هذه الدراسة، وذلك خلال الفترة ٧-١٩٨٣، ويظهر منه أن هذه النسب الفعلية تتجاوز بصفة عامة النسب المأمونة لهذه الدول وهي ٥٣,٥٥٪.

ونخرج من هذا التحليل الاحصائي والاقتصادي لنتائج عملية التقدير بأن نمو الاثنيان المحلي بمعدلات تفوق معدلات نمو الطلب على النقود هو المسئول عن عجز ميزان المدفوعات في الدول النامية غير النفطية، وأن هذا أمر تنفرد به تلك الدول عن غيرها من الدول الأخرى. كما أن النسبة المأمونة للتوسع في منح الاثنيان المحلي في هذه الدول، بها لا

جسدول (٤) النسب الفعلية لمعدل نمو الائتيان المحلي إلى معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي في بعض الدول النامية غير النفطية ٧٠-١٩٨٣ \* (النسبة المأمونة للتوسع في الائتيان = ٨, ٥٣.٨)

(m 1 / m 2 / 2 / 2 / m 3 / m 2						
(معدل نمو الائتيان/معدل نمو	معدل نموالناتج المحلي الاجمالي	معدل نمو الائتيان للحلي				
التاتج المحلي)×١٠٠٠	19.44-4.	1444-4				

معدل نموالناتج المحلي الاجمالي ١٩٨٢-٧٠	14AF-V+	
		(١) الشرق الأوسط:
18,8	19,4	مصــر
10,8	۲۳,۹	الأردن
. 17,4	۲۱,۰	سسوريا
٤٦,٩	04,4	إسرائيل
		(٢) أفريقيا:
7,0	18,4	أثيوبيا
11,7	18,7	المغرب
۱۳,۷	18,8	جنوب أفريقيا
17.4	١٥,٨	تونــس
		(۳) آسیسا:
۱۰,۸	10,7	الهند
77, •	80,8	كسوريا
18,0	18,7	باكستان
11,7	٣٤,٦	الفلبين
		(٤) أوروبسا:
17,7	19,9	اليونان
۱۸,۲	۲۱٫۱۲	البرتضال
3,17	27,1	تركيــــا
3,77	19,1	يوغوسلافيا
		(٥) أمريكا اللاتينية:
11,8	٤٨,٣	البرازيل
Y1,Y	۲۳,۸	المكسيك
77.7	۳۷,۸	بيسرو
77,0	٣٠,٨	كولومبيا
	10, W 17, 9 27, 9 27, 9 11, 17 12, 0 11, 17 12, 17 13, 17 14, 17 17, 18 17, 18 18, 18 18, 18, 18 18, 18, 18, 18, 18, 18, 18, 18, 18, 18,	7, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0, 0,

<sup>\*</sup> حسبت بمعرفة الباحث باستخدام بيانات من IMF,IFS-Year book, 1984, and IMF, Supplement on Output, م 8,1984 والطريقة المستخدمة في حساب معدلات النمو السنوية المتوسطة هي قسمة قيمة المتغير المطلوب ايجاد معدل نموه في السنة الأخيرة على قيمته في سنة البداية ، ثم قسمة لوغاريتم الناتج على طول الفترة والضرب في ١٠٠٠. \*\* هذه النسب عن الفترة ١٩٧٠ـ١٩٨٣.

يخل بتوازنها الخارجي، هي ٥٣,٨٪ من معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي فيها، وأن هذه النسبة أقل من مثيلاتها في الدول النامية النفطية وفي الدول الصناعية. هذا ويشير واقع الدول النامية غير النفطية إلى تجاوزها لهذه النسبة في منحها للاثنيان.

#### الخيلامية:

بدأ هذا البحث بعرض الاطار النظري للعلاقة بين الاختلالات النقدية في اقتصاد معين واختلالات ميزان مدفوعات هذا الاقتصاد، واتضح لنا من ذلك أن نمو العنصر المحلى من العرض النقدي، أي الاثتهان المحلى، بمعدلات تفوق معدلات نمو الطلب على الأرصدة النقدية يؤدي إلى تدهور ميزان المدفوعات. كما اتضح أن استمرار هذا التدهور لا يعكس سوى إصرار السلطات النقدية على التوسع المستمر في العرض النقدي بمعدلات لا تتناسب مع نمو الطلب على النقود. ويجمل هذا الاطار القطاع الحكومي في الدول النامية غير النفطية على وجه الخصوص الجانب الأكبر من مسئولية تحقيق الاختلالات الخارجية في هذه الدول، وذلك على أساس أن تزايد التزامات حكومات هذه الدول نحو الوفاء بمتطلبات الدفاع والأمن القويم وخطط التنمية الاقتصادية وتوفير مسلتزمات الحياة للجماهير وتخفيف أعباء المعيشة عنهم، مع عدم مواكبة إيراداتها السيادية لهذا التزايد في الالتزامات وبالتالي في الانفاق العام، قد جعل من العجز المالي المتزايد، أي الفرق بين النفقات العامة والايرادات العامة، خاصية لصيفة بميزانية القطاع الحكومي في هذه الدول. وبسبب هامشية الدور الذي تلعبه السوق المالية لهذه الدول في تجميع المدخرات على قلتها، وتزايد صعوبات الاقتراض الخارجي، وجمود حصيلة الضرائب، فإن النتيجة الطبيعية التي تتمخض عنها هذ الظروف هي التوسع المستمر في الائتيان الذي يمنحه الجهاز المصر في لهذا القطاع في الدول النامية غير النفطية لدرجة يمكن معها القول بأنه قد أصبح من الشائع في هذه الدول أن تكون القيادة للسياسية المالية أما السياسة النقدية فتلعب دور التابع.

ولما كانت القيود التي تواجهها الدول النامية غير النفطية على تمويل انفاقها المتزايد تميزها عن غيرها من الدول النامية النفطية والدول الصناعية، فإن الاقتراض الذي استهدف هذا البحث أساساً اختباره هو أن العجز في موازين مدفوعات الدول النامية غير النفطية يرجع إلى نمو الائتيان المحلي في هذه الدول بمعدلات تزيد عن معدلات نمو الطلب على النقود فيها وأن هذه العوامل النقدية لا تلعب نفس الدور في الدول النامية النقطية والدول الصناعية. وقد أثبتت النتائج صحة هذا الافتراض. كها اتضع لنا من تمليل هذه النتائج وجود نسبة مأمونة للتوسع في الائتيان المحلي في الدول النامية غير النقطية بها لا يخل بتوازنها الحارجي. هذه النسبة هي ٥٠٣٨٪ من معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي. وقد اتضح من امتعراض النسب الفعلية للتوسع في الائتيان في بعض الدول النامية غير النقطية أنها جميعا قد تجاوزت هذه النسبة.

وإذا كانت نتائج الاختبار قد أكدت مسئولية العوامل النقدية في إحداث الاختلال المخارجي في الدول النامية غير النفطية، فإن هذه الاختلالات يفضل بالتالي علاجها بالوسائل النقدية كتخفيض العملة الوطنية وتقييد الاثنيان المحلي. وفي الواقع، توجد بعض المبررات، لا يتسع المجال لذكرها، تجعل من تقييد الترسع في الاثنيان سياسة تفضل سياسة تخفيض قيمة العملة الوطنية كعلاج للاختلال الخارجي في هذه الدول. ولا شك أن سياسة تقييد الاثنيان المحلي تتطلب لنجاحها القضاء أولا على مبررات عدم الالتزام بها. ويتطلب ذلك، العمل على ثلاث عاور: الأول تخفيض وترشيد الانفاق العام، والثاني، تطوير السوق المالية بحيث الضريبي بها يكفل السرعة في التحصيل ومنم التهرب، والثالث، تطوير السوق المالية بحيث يمكن تمويل جانب كبير من العجز المالي عن طريق القطاع الخاص غير المصرفي، ويحتاج يمكن تموير الاستقرار السياسي والاجتهاعي.

وإذا كان افتراض القطاع الحكومي من الجهاز المصر في أمراً لا مفر منه، فمن الأفضل أن يعمل هذا الجهاز على تخفيض حجم الائتيان الموجه إلى القطاع الخاص في الأوقات التي تزيد فيها حاجة القطاع الحكومي للاقتراض منه، ومن المحتمل ألا يؤثر ذلك التصرف على حجم استشيارات قطاع الأعيال الحاص. فإذا كانت هذه الاستثيارات تمول عن طريق مدخواته وما يحصل عليه من ائتيان من الجهاز المصرفي، فإن أي نقص في حجم الائتيان المتاح له قد يحشه على إنقاص استهلاكه لزيادة مدخواته بالقدر الذي يعوض النقص في الائتيان. ويرجع ذلك إلى أن مدخوات قطاع الأعيال الخاص تستخلم إلى حد كبر في النمويل الذاتي، ليس فقط للاستثيارات الثابتة، وإنها أيضاً لجزء كبير من رأس المال العامل.

وفي غياب سوق مالي متطور، ومع وجود معدلات أرباح عالية، فإن التمويل الذاتي ليس بالأمر المستبعد. وفي ظل هذه الظروف، فإن حجم الائتهان المصرفي لا يؤثر على قرارات الاستثهار مباشيرة.

وحين يحاول هذا البحث إبراز دور الاختلالات النقدية في الدول النامية غير النقطية ومسئوليتها عن إحداث الاختلالات بموازين مدفوعاتها، فإنه لا يعني بذلك العامل الوحيد في هذا المجال، وإنها يعني أن العوامل الآخرى تؤتي تأثيرها من خلال هذه القناة. فالتنمية الاقتصادية في الدول النامية غير النفطية هي أحد العوامل المسئولة عن ظهور الاختلالات الحارجية بها تتطلبه من توسيع دائرة الاستثبارات بشكل يفوق قدرات هذه الدول على الاختار. ولارتباط هذا العامل بطبيعة الهياكل الاقتصادية في هذه الدول، يرى بعض الاقتصادين أن الاختلالات الخارجية الناشئة عنه لا تنسجم مع الاطار الذي يرسمه المنهج النقد الذي اتبعه هذا البحث. إلا أننا نرى في الخصائص التي تميز الدول النامية غير النامية غير الدول النامية غير وتزايد صعوبات الاقتراض الخارجي، مبررات معقولة للتصور بأن التنمية الاقتصادية وما الخصائص الله تخارجية تنسجم مع ذلك الاطار النقدي، حيث تدفع هذه الخصائص بالدول النامية غير النفوية والمنامية غير النامية بين طلب الخصائص النقود وبالتالي ظهور الاختلال الخارجي.

#### الحسوامش

- (١) نقصد بالعرض التقدي هناما اصطلح عل تسميته في الأدب الاقتصادي ٧٠، وهو يشتمل على النقود وأشباهها. وهذا هو تعريف النقود منظوراً إليه من جانب الخصوم في الميزانية المجمعة للجهاز المصرفي. أما إذا نظرنا إلى عرض النقود من جانب الأصول، فإنه يساوي بجموع الائتيان المحلي وصافي الأصول الأجنبية. وفي هذا البحث، نستخدم وعرض النقوده و والسيولة للحلية، على سييل الترادف. ويذلك يكون فائض السيولة المحلية هل مسيل الترادف. ويذلك يكون فائض السيولة المحلية علم سيل الترادف. ويذلك يكون فائض السيولة المحلية هو مقدار زيادة عرض النقود عن الطلب عليها.
- (٢) يتسع مفهوم السلع المستخدم في هذا البحث بحيث يشتمل ليس فقط على المنتجات وإنها أيضاً على عناصر الانتاج. ومن ثم، يمتد مفهوم السوق للحلية ليشتمل إضافة إلى سوق المنتجات من سلم وخدمات على سوق العمل وسوق المال. ويلاحظ أن معظم ما يطلق عليه والسلم غير اللولية، هي في

- الأصل سلع دولية ولكنها لا تدخل نطاق النبادل الدولي لعدم كيال الأسواق المحلية نتيجة للاحتكار الحكومي والحواجز الجمركية وتكاليف النقل والحصول على المعلومات (30minherr, 1981:201).
- (٣) ينلط البعض بين قاتون ساي وقانون فالراس. فالأول، يقفي بأن فاتض طلب المجتمع على النقود يكون صفراً في جميع النظروف. أما الثاني، فيقفي بأن فاتض طلب المجتمع على جميع السلم بها فيها التقود يساوي صفراً في جميع النظروف. وطبقاً لقانون ساي، فإن الاختلالات النقدية تعتبر ظواهر عارضة لا تلبث أن تختفي، أما طبقا لقانون فالراس، فليس هناك ما يمنع من بقاء هذه الاختلالات التقدية كظواهر دائمة مادامت أسواق السلع الأخرى تماني من اختلالات عائلة تساوي في مقدارها الاختلالات النشدية وكُفنلف عنها في إشارتها. ويتضع من ذلك، أن قانون ساي هو نفسه قانون فالراس ولكن في الأوقات المارضة التي ترجيز برجود اختلالات نقدية.
- (٤) يدخل في تركيب سوق التعامل الخارجي وسوق السلع غير الدولية كل من سوق العمل وسوق المال
   (انظر الهامش ٢).
- (٥) الحط هو الخط الذي يفترض أنه يفصل بين الماسلات المستقلة والماسلات الموازنة التي يضمنها ميزان
   المدفوعات (حشيش، ١٩٨٠: ١٢٣. ١٣٣٠).
- (٦) إن زيادة العرض النقدي لا يمكن أن تؤخذ على علاتها في أنها تؤدي إلى تدهور وضع ميزان المدفوحات، فمن الممكن أن تكون لمواجهة توسع في الطلب على الأرصدة النقدية. ومعنى ذلك أن العبرة ليست بزيادة العرض النقدي وإنها بأن يترتب على هذه الزيادة وجود فاتض في عرض النقود عن الطلب عليها.
- (٧) قد تتواجد في إحدى الدول النامية سوق مالية قوية، إلا أن الاحتيال الكبير في مثل هذه الحالة هو أن تكون أجهزة وأوعية هذه اللسوق في الفالب فروعا للأجهزة الأم في الدول الأجنية التي تعتبر مراكز مالية دولية. وتعمل هذه الفروت كادوات لامتصاص فوائض السيولة في هذه الدولة النامية لاستثيارها في هذه المراكز المللية الدولية. ويترتب على تصدير هذه الفوائض حدوث عجز في ميزان مدفوعات هذه الدولة أو اتخفاض فائص مذا الميزان. وطبقاً لما أورده أنطونيوس كرم (كرم، ١٩٧٩)، فإن معظم الدول النامية. إن لم تكن كلها، تقع في دائرة التبعية للمراكز الرئيسية في أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية، وتشدها إلى هذه المراكز سلسلة تمتد إلى أبعد المواقع في ريف هذه الدول النامية، وتجمعها جزءاً من النطام الرأسيلي وفي خدمته، وتنتقل من خلالها رؤوس الأموال أو الفوائض الاقتصادية من التوامع إلى المراكز المحيطة بها ومنها إلى المركز العالمي للنظام الرأسيالي بأكمله.
- وتقــوم بعملية التغريغ الرأســـالية هـلــه كل من الشركات متعددة الجنسية والبنوك الأجنبية العاملة في المدول النامــة.
  - (A) في حالة الاقتصاد المغلق، يعتبر التضخم في الأسعار هو كبش الفداء للتوازن النقدي.
- (٩) يلاحظ منا أن التوسع في الاثنيان المحلي في هذه الحالة من شأنه إعادة التوازن لسوق النقد، ولن تؤثر
  بالتالى زيادة الطلب النقدى على ميزان المدفوعات. وإذا كان التوسع في الاثنيان المحلي أكبر مما تتطلبه

عودة التوازن النقدي، فإن السياسة التجارية قد تفشل.

(١٠) لقد استخدمنا المنبج النقدي لميزان المدفوعات الذي يفترض ثبات أسعار الصرف؛ رخم أن الفترة التي يغطيها البحث، وهي ١٩٨٨-١٩٦٨، قد شهدت تحول بعض الدول إلى نظام أسعار الصرف المرة وذلك منذ ١٩ مارس ١٩٧٣. وتبرير ذلك أن الكثير من الدول النامية لايزال يتبع نظام أسعار الصرف فيها العرف الثابتة. أما بالنسبة للدول الصناعية، التي تحولت إلى النظام الجديد فإن أسعار الصرف فيها ليست مرنة بالقدر الكافي، بدليل استمرار وجود الاختلالات في موازين مدفوعاتها، ويرجع ذلك إلى تذخل حكومات هذه الدول في أسواق العرف. أضف إلى ذلك أن البنوك المركزية في الدول الصناعية لم تلجأ في تغيير العرض النقدي، لا قبل ولا بعد هذا النظام الجديد، إلى اتباع قاعدة معينة بحيث يصبح العرض النقدي متغيراً مستقلاً في سلوكه عن ميزان المدفوعات، فلا يزال يتأثر به ويؤثر في.

## المسادر العربية

الخضراوي، ف.

١٩٨٤ داستنتاجات المنهج النقدي لميزان المدفوعات وأوضاع سوق السلع غير الدولية)
بحث غير منشور (أكتوبر).

حسين، ع.

١٩٨٢ الاقتصاد المصري من الاستقلال إلى التبعية ١٩٧٤-١٩٧٦، الجزء الأول. القاهرة: دار المستقبل العربي.

حشيش، ع.

١٩٨٠ مباديء الاقتصاد الدولي. الاسكندرية: مؤسسة الثقافة الجامعية.

زکسی، ر.

١٩٨٠ مشكلة التضخم في مصر. القاهرة: الهيئة المصرية العامة للكتاب.

کرم، أ.

١٩٧٩ (التبعية الاقتصادية في الأقطار النامية وموقع دول الخليج منها، دراسات الخليج والجزيرة العربية ١٨ (ابريل): ١١٢-٨٣.

المصادر الأجنبة

Akhtar, M.A. & Wilford, D.S.

1979 «The Influence of the United Kingdom's Public Sector Deficit on its Money Stock.» Bulletin of Economic Research 31 (May): 3-13.

#### Bhatia, S.L.

1982 «The Monetary Theory of Balance of Payments under Fixed Exchange Rates: An Example of India 1951-78.» The Indian Economic Journal 29 (March): 30-40.

#### Frazer, W.J. Jr. & Yohe, W.P.

1966 Introduction to the Analytics and Institutions of Money and Banking, New York: D. von Nostrand.

### International Monetary Fund (IMF)

1984 International Financial Statistics Yearbook

1984 Supplement of Balance of Payment, 7

1986 International Financial Statistics Yearbook

#### Khan, M. S. & Knight M. D.

1984 "Determinants of Current Account Balances of Non-Oil Developing Countries in 1970s: An Empirical Analysis." IMF-Staff Papers 30 (December: 819-842.

#### Kmenta, J.

1971 Elements of Econometrics, New York: Macmillan,

#### Long, M.

1980 «Balance of Payments Disturbances and the Debt of the Non-Oil Less Developed Countries: Retrospect and Prospect.» Kyklos 33:475-498.

#### Martone, C.L.

1979 «Inflation and the Balance of Payments in a Dependent Economy» pp. 103-137 in F.Rezende (Ed.) Brazilian Economic Studies 5.

#### Montiel, P.

1984 "Credit and Fiscal Policy Global Monetarist Model of the Balance of Payments." IMF-Staff Papers 31 (December): 685-708.

### Rabin, A.

1979 «A Note on the Link Between Balance of Payments Disequilibrium and the Excess Demand for Money» Southern Economic Journal 45 (April): 1233-1238.

#### Ruffin.R. J.

1979 «Tariffs, The Balance of Payments, and the Demand for Money.» Journal of International Economics 9:287-302.

#### Steinherr, A.

1981 «Effectiveness of Exchange Rate Policy for Trade Account Adjustment» IMF-Staff Papers 28 (March): 199-224.

#### Struthers, J.

1981 «Inflation in Ghana 1966-78: A Perspective on The Monetarist Versus Structuralist Debate.» Development and Change 12 (April): 177-213.

000000000000000000000000000000000000000	
0	
	7
	ñ
الاصدارات الحاصة عبد العلوم الاجتماعية، عن توفر الاصدارات الحاصة التالية:	뽉
اللق وجه المعوم الاجتماعية عن مودر الا عمدونات العاب الله	
	말
	9
1- فلسطين ١- فلسطين ٢- القرن الهجري الحامس عشر ٣- القرأن الهجري الحامس عشر ٣- المالم العربي والتقسيم الدولي للممل ٤- التشميع الحلمي عند الناشئة بالكويت ٥- بياجيه	a
	ð
۲۔ القرن الهجري الحامس عشر 📆	ă
٣- المالم المربي والتقسيم الدولي للممل	ă
Constitution and the selection of the se	_
<ul> <li>النضج الحالمي عند الناشئة بالكويت</li> </ul>	
هـ ياجيه	
	(•)
	ā
	ā
-	
69999999999999999999999999999999999999	23

## د راستة مستحية للدا فعيّة لدى طلبّتة جامعتة الكوبيّث

## بدر عمر العمر كلية التربية -جامعة الكويت

## ستنسة

لقد مرت دراسة الدافعية الانسانية بتاريخ طويل من الفكر الفلسفي والمسحي والاسجي وولام والاسجي وذلك في محاولة لتحديد أبعاد هذا الفهوم النفسي وتدعيمه بالنتائج والأرقام الكمية ليأخذ شكلا من الدقة العلمية كي يتم في ضوئها تفسير السلوك الانساني من خلال هذا المفهوم . وفي أثناء هذا البحث المستفيض تشعب موضوع الدافعية وأصبح بالامكان النظر اليه من أكثر من زاوية كها أصبح له أكثر من تعريف. ولعل منشأ هذا التشعب هو اختلاف الخلفية العلمية للباحثين بالإضافة الى تشعب الطبيعة الانسانية. فالاختلاف هنا ليس اختلاف تعارض في وجهات النظر بل هو اختلاف الأولويات.

وبغض النظر عن تباين الآراء في موضوع الدافعية الا أن هناك اتفاقا على أن الدافعية الا نسانية ذات ارتباط وثيق بسلوك الفرد، الأمر الذي أعطانا أهمية كبيرة ضمن موضوعات علم النفس. فيمكن تفسير كثير من السلوك الانساني في ضوء دافعية الفرد كيا أن أداء الفرد واقباله على القيام بأعيال معينة مرهون بنوعية الدافعية لديه. ان البحث عن سبب تباين اختلاف سلوك الأفراد من الناحية الكمية والكيفية في الموقف الواحد أو تباين سلوك الفرد في المواقف المختلفة يتجه داتها الى موضوع الدافعية. لقد اتخلت الدافعية مكانها بشكل كبير عند ما التجارية عند المناعدة والصناعية تتكلم عن الفرد المتبع والفرد غير المنتج، فأصبحت المؤسسات التجارية والاقتصادية والصناعية تتكلم عن الدافعية كعنصر ضروري لتنشيط عملية الانتاج. قد

يختلف شخصان في أسباب تباين قدراتها الانتاجية وتأتي الدافعية ضمن الأسباب الرئيسية لهذا التباين والاختلاف.

واذا عرفنا بأن الدارسة الجامعية تمتاج الى درجة عالية من النشاط والجهد لينهي الطالب هذه المرحلة بنجاح ويتهيأ لحياة العمل، فلذلك سيكون اتمام المرحلة الجامعية مرهونا بالقدرات العقلية للطالب وبالمستوى الدافعي لديه، ولذلك جاء هذا البحث ليستكشف ويوضع بعض الحصائص الدافعية لدى طلبة جامعة الكويت.

## الخلفية النظرية

قد يختلف علياء النفس في تحديد مفهوم الدافعية لكنهم يتفقون في نفس الوقت على أن الدافعية عركة للسلوك الانساني والعامل الرئيسي في توجيهه، ولقد فسر هؤلاء العلياء، كيف يمكن أن يكون السلوك الانساني وانطلاقة هذا السلوك نتيجة لطبيعة الدافعية لدى الانسان.

عندما نتحدث عن علاقة الدافعية بالسلوك الانساني لابد أن نفترض بديهيا أن منشأ جميع السلوك الانساني دافع معين ومن المناسب ان نتناول بعض الآراء والاتجاهات والتصورات حول موضوع الدافعية لكن قبل ان نستعرض هذه التصورات فسوف نلقي نظرة سريعة على الطبيعة الانسانية كما وضحها (Bugantal, 1965) ضمن مجموعات من الافتراضات فيفترض بجتثال أن السلوك الانساني يتحدد من خلال العناصر التالية:

- ١) الانسان أكبر من مجموعة أجزائه: وسيترتب على ذلك أن الفهم الصحيح للانسان لن يتم فقط من معرفة الأجزاء والمكونات المختلفة فلذا الانسان بل من خلال تفاعل هذه المكونات مع بعضها البعض ليظهر لنا نسق واحد متميز من الشخصية، والسلوك الانساني هو نتيجة طبيعية لهذه الشخصية.
- ٧) الانسان كائن واع: ودرجة الوعي التي يتميز بها الانسان ستتيح له فرصة للتفكير بالذات وعلاقة خبراته المختلفة بعضها ببعض، فخبرة الانسان ذات طابع بنائي بحيث أن خبرات الماضي تعتبر أساسا لخبرات الحاضر وهذه أساس لخبرات المستقبل ويضيف هذا العنصر لخبرات الانسان عمقا ومعنى لسلوكه.
- الانسان قادر على الاختيار: ان وعي الانسان وادراكه يمكنانه من الاختيار السليم من خلال مجموعة من البدائل بما مجعله مشاركا اعجابيا في صنع قراراته وتحديد مسارات حياته.

٤) الانسان له هدف: بعد أن سلمنا بقدرة الانسان على الاختيار سوف يترتب على ذلك أن اختياره يكون لأهداف واضحة لديه وتتحدد هذه الأهداف من خلال التقييم المستمر الذي يجريه على معطيات الذات وعلاقتها بمعطيات البيئة. ومن خلال هذا كله نجد أن الانسان دائم البحث عن المعنى لحياته وذاته والبيئة التي تحيط به عما يجمل منه انسانا متميزا عن غيره.

ذكر (James, 1960) بأن انطلاقة السلوك الانساني تعتمد بدرجة كبيرة على تفكير الانسان اي أن هناك علاقة وثيقة بين التفكير والسلوك وبحسب رأي دوليم جيمس، فإن الأثار الناجة عن هذا السلوك سواء بالمتعة أو بالألم، تعدل من مسارات السلوك وتنظيم بجرياته. وقد حاول دوليم جيمس، بهذا الرأي أن يصوغ الدافعية بشكل نتائج هذا السلوك التي اما أن تؤدي الى استمراريته أو الى توقفه أو الى تعديل مساراته. ويلتقي (Weiner, ويلتقي والبحث العقلاني عن المعنى، ويلتقي مع وليم جيمس في رأيه عن در التفكير في السلوك لكنه يضيف بأن الأساس الدافعي لسلوك الانسان يجب أن يتضمن (١) مدى كاملا من المعليات المعرفية (٢) مدى كاملا من المواطف (٣) وأن يفسر السلوك المقلاني وغير العقلاني باستخدام نفس المفاهيم ونفس المنطق. المناس الدلوك المتلائد عيب أن الأسات المرفية يميب دواينره على السلوكيين نظرتهم لبواعث السلوك الانسان بأنها على درجة كبيرة الانساني من أنه استجابات لمجموعة من الميرات فتصور حياة الانسان بأنها على درجة كبيرة من الميكانيكية والآلية. ويضيف مع أهمية دراسة السلوك يجب أن نعترف بأهمية العمليات المعليات المعليات المعليات الموقعة التي سبقته.

لقد اختلف وواينره عن فرويد ووهل» في نظرتها الضيقة للأثر الدافعي للعواطف وتحديدها باللذة والألم فيذهب أبعد من ذلك في أن اللذة والألم قد ينشآن عن أحداث تختلف من حيث أهميتها بالنسبة للفرد، فهناك فرق بين الألم الناجم عن الاحساس بالجوع أو الألم الناجم عن عدم اشباع الروح العدوانية لدى الانسان، وتوسع دواينر، في حديثه عن دور العاطفة في السلوك الانساني وهي: الاعتزاز للعضب العرفان بالجميل الشعور بالذنب الشفقة فقدان الأمل.

وضح وواينر، بأن مواقف الحياة بشكل عام والمواقف المدرسية بشكل خاص تعتمد على أمور عقلانية وغير منطقية على أموا أخرى غير عقلانية وغير منطقية فقد تكون هناك أهداف واضحة تصاغ لها استراتيجيات من أجل تحقيقها وهناك معلومات لابد من الحصول عليها.

وبالمقابل هناك أمور غير منطقية أو عقلانية كأن يقوم الفرد باتخاذ قرارات غير واقعية

لنفسه، أو أن يدافع الانسان عن ذاته بصورة مبهمة. وسواء أكانت الحياة على درجة من المقلانية أم غيرها فلا يمكن أن نففل الأثر الدافعي لكل منها على السلوك الانساني. لذلك يجب أن يحتوي أطار النظر للدافعية على مبادىء ومفاهيم الدافعية من خلال هذه المواقف. ويلخص (Maeher, 1984) علاقة الدافعية بالسلوك بأنه يمكننا أن نستنتج السلوك المدفوع من الخصائص التالية:

- ا) اتجاه السلوك: ان اختيار الفرد لعمل ما دون عمل آخر يعبر عن أن هذا الشخص مدفوع أكثر لهذا العمل دون ذلك وبهذا يلتقي مع «بجنثال» في نظرته لقدرة الانسان على الاختيار. فعندما يقرر التلميذ لنفسه المكوث في المنزل والاستذكار بدلا من الذهاب الى السينما يمكننا أن نستنتج أن دافعية المذاكرة لديه في هذه المرحلة أعلى من دافعية اللذاكرة لديه لى هذه المرحلة أعلى من دافعية اللذهاب الى السينما.
- ٣) المثابرة: ان الوقت الذي يقضيه الانسان بعمل ما هو أحد مؤشرات الدافعية، فكليا طالت الفترة الزمنية التي يقضيها الفرد في عمل معين دون الالتفات للمشتتات المحيطة به. استنتجنا ان ذلك نابع من دافعية هذا الفرد للعمل.
- ٣) استمراوية المدافعية: ان رغبة الفرد في العودة التلقائية لعمل كان قد تركه، إما لاستكيال هذا العمل أو الاستزادة منه يعبر بدرجة واضحة عن مستوى دافعيته لهذا العمل وتستخدم استمرارية الدافعية في كثير من الاحيان كبديل للدافعية الداخلية للفرد.
- لنشاط: ان مستوى نشاط الفرد مؤشر آخر من مؤشرات الدافعية. فكليا بذل الفرد نشاطا عاليا في عمل ما كان ذلك تعبيرا عن دافعيته لهذا العمل. لكن يجب الحذر من أن النشاط يشأثر بالتكوين الفسيولوجي للانسان ولذلك لا يعتبر خاصية قوية كقوة الخصائص الثلاث السابقة وفي نفس الوقت لا يمكن اغفاله وتجاهله بشكل كلي.
- ه) الأداء: ان مستوى أداء الفرد هو نتيجة لمجموعة من العوامل قد يكون منها العوامل السابق ذكرها لذلك من الصعب الأخذ بمستوى الأداء كمؤشر موثوق به للدافعية. ومع ذلك لا يمكن أن نتجاهل مستوى أداء الفرد فنقول بأن مستوى الأداء هو نتيجة لأي شيء غير الدافعية. فإيزال هناك مجال واضح لأن تلعب الدافعية دورا بارزا في أداء الفرد. وإذا وجدنا أنفسنا أمام هذه المشكلة فمن المكن اعتبار الدافعية هي الحدود الدنيا للأداء.

وبعد هذا العرض العام للدافعية وأثرها على السلوك الانساني سنتكلم بشكل خاص عن ثلاثة محاور رئيسية للدافعية . وهي المحاور الرئيسية لهذا البحث، وهي الدافعية الداخلية Intrinsic Motivation وأعلاء الذات Self Enhancement ونقص الأهداف Goal Deficiency وقد تم اختيار هذه المحاور للدور الكبير الذي ستلعبه في حياة الطالب بشكل عام وحياته التعليمية بشكل خاص .

أولا: الدافعية الداخلية: سبق وان تحدثنا عن وجهة نظر همايهر، حول استمرارية الدافعية ووجدنا أن استمرارية الدافعية هي تعبير آخر عن الدافعية الداخلية فاتجاه الفرد نحو العمل قد لا يخضع لقيود أو قسر بل رغبة ذاتية للعمل. ويلورت (Cohen, 1983) هذه الفكرة بأن الدافعية لا يمكن طلبها أو فرضها وجل ما يمكن عمله هو جعل الانسان مدفوعا ذاتيا وذلك من خلال ارشاده واستكشاف دافعيته. ويعني ذلك ان الدافعية المداخلية هي القيام بعمل ما لأجل العمل نفسه دون الانتظار لمردود، والاشباع الذي يحصل عليه الانسان يأتي من خلال الأنشطة التي يقوم بها والتي له سيطرة كبرة عليها (Notz, 1975) . ويحدد (Caughren, 1978) بأن المدفوع داخليا هو انسان مستقل، ومبتكر ويفضل التحدي والمواقف الغامضة ويهتم بالتعلم لأجل التعلم. ويجب أن لا يخفى علينا أهمية الدافعية الداخلية للتعلم والى أي مدى يجب أن تتجه التربية الى إستثارة واستثمار هذا النوع من الدافعية وذلك أن التلميذ المدفوع داخليا يكون على درجة كبيرة من التلقائية في السلوك. وعلى الوجه الآخر اذا أردنا أن نضعف هذا النوع من الدافعية لدى الاطفال نستخدم ما يطلق عليه الدافعية الخارجية -Rosenfield et al, 1980) (Lepper et al, 1973) extrimsic motiva (tion فقد وضحوا العلاقة بين مستوى الدافعية الداخلية والمكافأة تعتمد على القيمة الاخبارية لهذه المكافأة لمستوى الأداء فاذا كانت المكافأة كبيرة لعمل يبدو تافها سوف يؤدي الى انخفاض الدافعية الداخلية أما اذا كانت المكافأة كبيرة لان الفرد قام بعمل عظيم فان ذلك يعزز من الدافعية الداخلية. ولقد وجد (Benware & Deci, 1984) بأن المشاركة الايجابية للتلميذ تلعب دورا واضحا في الدافعية الداخلية (الاهتهام، الاستمتاع، والمشاركة) حيث تفوق أفراد مجموعة التعلم الايجابي في المجالات الثلاثة على نظرائهم الذين تلقوا تعليها سلبيا. في المواقف التعليمية التي يبدو فيها الطالب سلبيا، غالبا ما يكون سبب ذلك هو رغبة المدرس الأخذ بزمام المبادرة للسيطرة على

وضع فصله وهو ما يعرف بموقف الضبط أو السيطرة ، أما المواقف المحاكسة لهذا الموقف هو عندما يترك المدرس للتلاميذ فرصة المشاركة والسبب في ذلك كيا يقول (Deci & Ryan, 1980) هو أن المدرس في الحالة الأولى غالبا ما يكون مطالبا بالرصول بطلبته لمستوى معين من الأداء بينها لا يطالب المدرس في الحالة الثانية بمستوى خاص من الأداء . وقد وجد (Ryan et al., 1980) أن المعطيات البيئية التي لها طابع السيطرة يكون لها أثر سلبي وتدميري على الدافعية الداخلية .

بعد هذا العرض يتضح لنا بأن للدافعية الداخلية تأثيرا كبيرا وفعالا في عملية التعلم، وأنها تتأثر بمعطيات البيئة المحيطة سلبا أو ايجابا.

ثانيا: اهلاء الذات: نجد أن الفرد الذي يكون على مستوى عال من اعلاء الذات يبحث عن المركز والنجاح واعتبار الذات وهو مجد ومقدر للاشياء الذي بذل فيها مجهودا (Caughren, 1978) والانسان الذي مجاول أن مجفق المركز والنجاح واعتبار الذات نراء مجاول اعطاء قيمة لذاته سواء أكان مصدر الحكم ذاتيا أم خارجيا. وبلاحظ أن حجز الزاوية في هذا المفهوم هو النجاح فاذا ركزنا تفكيرنا على المواقف التعليمية في المدرسة نجد أن التلميذ مجاهد ليصل الى مستوى من النجاح يكفل له الوصول الى مستوى مناسب من القيمة الذاتية. ولقد تكلم (Covington, 1984) عيا يعرف بفرضية الإنانية (Covington, 1984) وهي عندما يميل الفرد الى حماية ذاته وذلك بالادعاء بأن جميع النجاح الذي يصيبه ناتج عن قدرته هو، أما ما يتعرض له من بالادعاء بأن جميع النجاح الذي يصيبه ناتج عن قدرته هو، أما ما يتعرض له من نصاح فين نشل فهو نتيجة ظروف خارجة عن ارادته. ولضيان تحقيق ما يصبو اليه الفرد من نجاح وتجنب الفشل، تكلم «كوفنجتون» عن ديمقراطية الدافعية وذلك بحصول كل فرد على مستوى من المعززات يتناسب مع قدراته، وللوصول الى هذه المساواة تكلم عن ثلاثة أساليب:

- (١) الاعتهاد على معايير يضعها المدرس ويمكن لأي تلميذ أن يحصل على درجه اذا كان أداؤه في مستوى تلك المايير ويمكن من خلال هذا الأسلوب أن يشارك التلميذ بوضع أهداف مرحلية كي توصله الى الأهداف النهائية.
- (٢) اتباع ما يسمى بالعقد بين المدرس والتلميذ ويوضح بالعقد ما يجب عمله وفي
   أي مستوى، والنتيجة المتوقعة من القيام بالعمل.

 (٣) التعلم الجماعي حيث تقوم المجموعة بوضع أهدافها وتقسم العمل فيها بينها تبعا للاهتهام والحنيرة. وحجم المكافأة المرتبطة بالعمل.

ويهمنا أن نعرف أن النجاح يولد قوة دافعة للفرد ليستمر بالنجاح مما يعطيه جرعة قوية لتكوين مستوى عال من اعتبار الذات، وبالتالي سيكفل له ذلك رؤية أوضح لمستقبله، أما الفشل فغالبا ما ينتج عنه احباطات واهتزاز للثقة بالنفس مما يترتب عليه تكوين صورة قاتمة عن المستقبل. فيقول (Raynor, 1980) بأن صورة الفرد الايجابية عن الذات المنبثقة عن نجاح الفرد سوف تجعله يقول ولقد أصبحت الإنسان الذي أردته أن يكون».

يتضح من هذا الاستعراض أن نظرة الفرد لقيمة ذاته لها قوة دافعة في توجيه سلوكه للوصول الى أهدافه. ويقوم الميدان التربوي أساسا على القدرة على تحقيق الأهداف. لذلك فالمسألة تحتاج الى تنظيم وترتيب النظام التربوي بصورة تكفل للفرد الوصول الى درجة عالية من اعلاء الذات.

ثالثا: نقص الأهداف: ان الفرد الذي يفتقر الى الأهداف أو يفتقر الى القدرة على وضع أهداف خاصة به غالبا ما يتصف بأنه قلق ومكتئب ولديه احساس بالوضاعة ولا يثق بنفسه أو بالآخرين، وتعبيره عن العدوان غير منسق (Caughren, 1978) ويمكن اعتبار أهمية الهدف بالنسبة للانسان كأهمية اتجاه التائة في الصحراء نحو نقطة مضيئة عن بعد. فالأهداف تحدد مساراته وتجمع من نشاطاته ويستخدم جميع الوسائل للوصول الى تلك الأهداف.

ومن هذا المنطلق يصبح من الضروري أن نلقي الضوء على أهمية وضع الأهداف اللذاتية للفرد وأثرها في دافعيته. في هذا الموضوع تحدث (Bandura & Schunk, اللذاتية للفرد، وذلك أن العالم المحد ذاته لا يحمل في طياته خصائص مثيرة للاهتمام لكن اهتمام الفرد ينشأ من خلال انفهاسه واستمراريته بالمعمل، والاحساس المتولد لديه نتيجة انجاز الأعمال المختلفة (Lock et al, 1970) وتتضع أهمية الاهداف كلما كانت جزئية ومرحلية يمكن تحقيقها بسرعة فيسهل معها قياس مستوى الأداء وبالتالي يحصل الفرد على التغذية الراجمة المطلوبة بسرعة. أما الاعتهاد فقط على الاهداف النهائية لقياس مستوى الأداء فان ذلك يحتاج الى وقت طويل. بالإضافة الى أن حدوث تباين سلبي بين الأهداف النهائية والوصول الميها سوف يقلل من رضى الفرد عن ذاته. لذلك يؤكد

وباندورا وسكنك، على أهمية الأهداف المرحلية للعملية التربوية كخصائص دافعة لسلوك الفرد.

ويلاحظ أنه لا يوجد انفصال بين اختيار الأهداف والغايات وبين تقبل الفرد لقدراته وامكاناته ويعبارة أخرى، ان اختيار الهدف مرتبط بتصور الفرد لامكانية النجاح أو الفشل (Maeher, 1984). ويرى (Atkinson, 1964) أن اختيار الهدف قد يخضم بالاضافة الى ذلك الى طبيعة دافعية الفرد وهل هذا الفرد مدفوع للنجاح أو مدفوع لتجنب الفشل. ولقد حدد ومايهرة أربعة أنواع من الأهداف، ودور هذه الأهداف في التحكم في سلوك الفرد وبالتحديد في المواقف التي تمثل تحديا للفرد.

- (١) هدف مرتبط بالعمل نفسه: ويقصد به توجيه طاقة الفرد للعمل نفسه دون النظر الأي اعتبارات اخرى. ويختار الفرد في هذه الحالة أعهالا متوسطة الصعوبة تمثل تحديا حقيقيا لقدراته.
- (٢) أهداف مترسطة بالذات: وهذا النوع من الأهداف متصل برغبة الفرد في المنافسة والتضوق على الآخرين. ويعتمد اختيار الفرد في هذه الحالة على ادراكه لقدراته وامكاناته. فينجذب للعمل اذا أدرك أن لديه الامكانات المناسبة، أما اذا أدرك أنه عاجز وغير قادر فغالبا ما يبتعد عن العمل والانخراط فيه.
- (٣) أهداف مرتبطة بالتكامل الاجتهاعي: والهدف في هذه الحالة هو محاولة الفرد اسعاد الآخرين. ويختفي في هذا النوع من الأهداف مفهوم التحدي فلا يرتبط بالتالي باحتهال نجاح الفرد في العمل.
- (٤) أهداف مرتبطة بالمكافأة الخارجية: وهي تلك الأهداف التي يرمى من خلالها الفرد الى الحصول على المحصول على الحصول على خاية (المكافأة) وفي هذه الحالة سوف يختار الفرد الأعمال التي تضمن له الحصول على المكافأة، اذا أعطى الاختيار في ذلك.

بعد هذا الاستعراض يتضح لنا دور المحاور الثلاثة (الدافعية الداخلية، أعلاء الذات، ونقص الأهداف) وأهميتها في سلوك الفرد وارتباطها بأدائه، وكيا نعرف فإن العملية التربوية هي عملية تفاعل يقصد منها الموصول بالفرد الى درجة من الايجابية ليتمكن من تحديد مساوات حياته والتوافق السليم مع ذاته ومجتمعه فندرك بذلك أهمية اختيار تلك المحاور رئيسية لهذه الدراسة.

## مشكلة البحث:

سيقوم البحث بدراسة الدافعية لطلبة جامعة الكويت من خلال التعرف على طبيعتها وذلك من خلال التركيز على المحاور الثلاثة (١) الدافعية الداخلية، (٢) اعلاء الذات، (٣) فقدان الأهداف والغايات. وستعالج الدراسة هذه المحاور من خلال بعض المتغيرات المستقلة وهي الكلية التي ينتمي اليها الطالب (كليات نظرية، كليات عملية) الجنس، المعدل العام، المرحلة الدراسية.

## أهمية البحث:

لقد كثر الحديث في الآونة الأخبرة عن مستوى الطالب وفعاليته في جامعة الكويت، من حيث أنه يفتقر الى الحياس والايجابية اللازمة للعمل الجامعي المنتج، وفي رأينا أن هذا الحديث قد يرتبط بطبيعة الدافعية لطلبة الجامعة. ومن هنا ستكون نتائج هذه الدراسة أما تعزيزا للرأي القائل بافتقار طلبة الجامعة الى الدافعية المناسبة، أو أنها تناقض ذلك الرأي فتفتح بذلك بابا آخر للنقاش.

ان نتائج هذه الدراسة ، بغض النظر عن اتفاقها أو اختلافها مع الرأي السائد ستكون مؤشرا يمكن الاستفادة منه وذلك إما لاستثارة دافعية الطلبة أو إستغلال ما لديهم من دوافع وربطها بأهدافهم ومستوى الأعمال التي يقومون بها.

ان طبيعة العمل الجامعي في كثير من الأحيان تحجب دافعية الطلبة وتخفض من مستواها فإذا اتضح بأن الحلل ليس في دافعية الطلبة بحد ذاتها من حيث أنها موجودة بشكل كامن يصبح لزاما علينا أن نتجه الى المقررات وطرق التدريس وأساليب التقييم المتبعة لنتعرف على مدى قدرتها على استثارة الدافعية ومواجهة حاجات الطلبة.

## أسئلة البحث:

سوف يحاول البحث الاجابة عن الأسئلة التالية:

١) هل هناك فروق دالة احصائيا في مستوى المدافعية لدى طلبة الكليات النظرية (الآداب، التربية، التجارة، الحقوق، الشريعة) وطلبة الكليات العملية (العلوم، الهندسة، الطب، الطب المساعد) كما تتمثل في الدافعية المداخلية، وإعلام الذات، ونقص الأهداف؟.

- ل هناك فروق دالة احصائيا في مستوى الدافعية لدى طلاب وطالبات جامعة الكويت. كها تتمثل في الدافعية الداخلية، اعلاء الذات، ونقص الاهداف؟.
- هل يتأثر مستوى الدافعية للطلبة بالمعدل الدراسي العام (١) عثلة في الدافعية الداخلية ،
   اعلاء الذات ، نفص الأهداف؟ .
- لا هناك فروق دالة احصائيا بين مستوى الدافعية لطلبة المجموعة الدارسية الاولى (الفرقة الثالثة (الفرقة الثالثة والرابعة) (٢) في الدافعية الداخلية، وإعلاء الذات، ونقص الأهداف؟
- هل هناك فروق دالة احصائيا بين درجات طلبة الفرق الدراسية المختلفة في الدافعية الداخلية ، اعلاء الذات، ونقص الأهداف؟.

## الأداة

للاجابة عن تلك الأسئلة استخدم الباحث مقياس الدافعية للكليات الجامعية Community College Motivation Inventory, H. Caughern (Caughren, 1978)

وصف الأداة : يتكون هذا القياس من ٢٠٠ سؤال تتعلق بستة بحالات عن مجالات الدافعية وهي :

- (١) الاستجابة غير الشائعة. (٢) الدافعية الداخلية
  - (٣) اعلاء الذات.(٤) توجيه الفرد
- (٥) نقص الأهداف. (٦) الاختلاف الجنسي

وباستخدام طريقة اعادة تطبيق الاختباد test-retest كانت معاملات الثبات البحث البحث البحث البحث البحث ، ٩٠، ، ٩٠، ، للدافعية للاختبارات الجزئية (التي تم اختيارها لهذا البحث) ٩٠، ، ٩٠، ، ٩٠، ونقص الأهداف على التوالي . وباستخدام طريقة التجزئة النصفية Split-half Method كانت معاملات الثبات ٥٠، ، ٩٠، ، ٧، ، ١٠٥، للدافعية الداخلية ، واعلاء الذات ، ونقص الأهداف على التوالى (Caughren, 1978) .

ولقياس درجة صدق المقياس قام مؤلفه بمقارنة درجات العينة المستخدمة مع درجاتهم في مقاييس أخرى ولقد كانت معظم معاملات الارتباط دالة عند مستوى ١٠١ , أو أكثر.

قام الساحث ولأغراض مرتبطة ببحثه باختيار ثلاثة مقاييس نظرا لأهميتها ثم قام بترجمتها وعرضها على مجموعة من المحكمين للحصول على صدق المفهوم.

وبناء على رأي المحكمين أجرى على بعضها التعديلات المناسبة وألغى بعضاً منها وذلك لعدم مناسبتها للبيئة الاجتماعية في المجتمع الكويتي فأصبح لذلك عدد البنود كالتالي، الدافعية الداخلية ٤٨، اعلاء الذات ٥٦، نقص الأهداف ٤٩ بندا.

قام الباحث بعملية تحليل بنود Item analysis المقياس وتم حذف بعض البنود بحسب درجة صعوبتها وعدم قدرتها على التمييز ليصبح بالتالي عدد البنود في كل اختبار جزئي كالتالي: الدافعية الداخلية ٤٣ بندا، اعلاء الذات ٤٧ بندا، نقص الأهداف ٣٩ بندا.

بلغت معاملات الثبات 79, • للدافعية الداخلية، ٧٨, • لاعلاء الذات، •٧, • لنقص الأهداف.

## العبئة

طبق المقياس على ٣٣٥ طالبًا وطالبة من الذين يدرسون أحد المقررات كمتطلب جامعي لجميع الجامعة. وتوزعت العينة بحسب المتغيرات المستقلة كالتالي:

		رقم (۱)	ندول ،	-		
المستقلة	المتغيرات	بحسب	العينة	أفراد	توزيع	يوضح

	الفرقة الدراسية (٢)			الدراسية )	المجموعة (1		مدل العام	li .	نس	الج	الكلية
الرابعة	الثالثة	الثانية	الارثي	الثالثة + الرامعة			س ۳ الی اقل من ۲		اماث	ذكور	العملية
20	£1	11	۸۰	A1	188	19.	179	٥٣	178	۸۷	11

## نتائج الدراسة:

طرح البحث مجموعة من الاسئلة للاجابة عنها من خلال تطبيق بعض المقاييس الجزئية، مفياس الـدافعية للكليات الجـامعية، وتـوصــل الى مجموعة من النتائج وسوف نستعرض هذه النتائج بحسب ارتباطها بالأسئلة المختلفة. أولا: هل هناك فروق دالة احصائيا بين درجات الكليات النظرية ودرجات طلبة الكليات العملية في الدافعية الداخلية، اعلاء الذات، ونقص الأهداف؟ باستخدام اختبار وت، (١٩٥٤-) لدلالة الفروق بين المتوسط نجد انه لا توجد فروق ذات دلالة احصائيا بين درجات طلبة الكليات النظرية والكليات العملية في المقاييس الثلاثة، الا في مقياس الدافعية للانجاز حيث كان مستوى الدلالة أعلى من ٥١, لصالح طلبة الكليات العملية.

جدول رقم (٢) يوضح المتوسط الحسابي والانحراف الممياري وقيم ت لطلبة الكليات النظرية والعملية في المقاييس الثلاثة

دلالتها	قيمة ت	الانحراف المياري	المتوسط	العدد	الكلية	المقياس
,••1	٣,٣١	۵٫۸۳	71,07	179	نظرية	الدافعية
		0,00	78,77	77	عملية	الداخلية
,49	۲۸,	0,84	84,81	179	نظرية	اعلاء
		0,44	TV, 18	17	عملية	الذات
,181	1,84	17,0	77,07	174	نظرية	نقص
		٦,١٤	47,40	77	عملية	الأمداف

ثانيا: هل هناك فروق دالة احصائيا بين درجات طلاب ودرجات طالبات جامعة الكويت في مقياس الدافعية الداخلية ، اعلاء الذات ، نقص الأهداف؟ باستخدام اختبارات وت ، (t-test) لدلالة الفروق بين المتوسطات نجد أنه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية بين درجات الطلبة ودرجات الطالبات في المقاييس المستخدمة ، بالرغم من وجود مؤشرات لهذه الفروق في الدافعية الداخلية ، ونقص الأهداف حيث كان متوسط الطالبات في المقاييس أعلى من متوسط الطلبة .

جدول (٣) يوضح المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والقيم الثابتة للطلاب والطالبات في مقياس الدافعية الداخلية، اعلاء الذات، ونقص الأهداف.

الدلالة الاحصائية	قيمة ث	الانحراف العياري	المتوسط الحسابي	العدد	الجنس	المقياس
,٠٦	١,٨٤	0,11	۳۱,۸٦	AY	ذکر	الدافعية
		0,97	44,40	178	أنثى	الداخلية
,۸٦	,14	0,00	۳۷,۸۷	۸٧	ذكر	اعلاء
		٤,٧٤	<b>TV, V</b> 0	377	أنثى	الذات
, • ٦	1,40	0,88	77,70	AY	ذكر	نقص
		0,04	74,20	371	أنثى	الأهداف

ثالثا: هل تشأثر درجات الطلبة في الدافعية الداخلية، اعلاء الذات، ونقص الأهداف بالمدل العام.

قبل اجراء المعالجة الاحصائية قمنا باستخراج المترسطات الحسابية للطلبة في الدافعية الداخلية، اعلاء الذات، ونقص الأهداف تبعا لمعدلاتهم الدارسية العامة، كها هو موضح في الجدول رقم (٤).

جدول رقم (٤) يوضح عدد الطلاب ومتوسطاتهم الحسابية في المقاييس الثلاثة تبعا لمعدلاتهم الدراسية العامة

٦	أكثر من ا نقاط	من ۳ الّی ۲ نقاط	أقل من٣ نقاط	المقياس	المعدل العام
	۲۸,٦٨	88,	. 71,17	المتوسط	الدافعية
	19	179	٥٣	العدد	الداخلية
	۲۸,۲۲	47,11	47,98	المتوسط	اعلاء
	19	144	٥٣	المدد	الذات
L	72,79	77,97	77, 70	المتوسط	نقص
$\Gamma$	19	179	۳٥	المدد	الأمداف

بعد الحصول على المتوسطات الحسابية في الجدول السابق، استخدمنا طريقة تحليل التباين لمعرفة ما اذا كانت هناك فروق دالة بين درجات المجموعات الثلاث في المقاييس المستخدمة. الجدول (٥) يوضح القيم الاحصائية الناتجة من تحليل التباين.

جدول (٥) يوضح قيم وف، ودلالتها للمقاييس الثلاثة

دلالتها	قيمة ف	المقياس
, • • • 1	۱۳,۷۲	الدافعية الداخلية
,97	, 141	اعلاء الذات
, 5 *	,۸۸۱	نقص الأمداف

من الجدول رقم (٥) يتضح أن قيمة وف، تشير الى وجود فروق ذات دلالة احصائية بين المجموعات الثلاث في الدافعية الداخلية . ويمراجعة الجدول رقم ٤ يتضح أن الطلبة ذوي الممدلات الدراسية العالية حصلوا أيضا على متوسطات عالية في الدافعية الداخلية . وكانت المتوسطات ٣٠ , ٣١ , ٣٣ , ٣٨ للذين معدلاتهم أقل من ٣ نقاط الى أقل من ٣ نقاط إلى أقل من ٣ نقاط إلى أقل من ٣

كها نلاحظ من الجدول رقم (٥) أيضا قيم «ف» في اعلاء الذات ونقص الأهداف غير الدالة احصائيا أي أن اعلاء الذات ونقص الأهداف لا تختلف لدى أفراد المينة فيها اذا كان المعدل الدراسي العام للطالب عاليا أو منخفضا.

رابعا: هل توجد فروق دالة احصائيا بين درجات المجموعة الدراسية الأولى (الفرقة الاولى + الفرقة الثانية) والمجموعة الدراسية الثانية (الفرقة الثالثة + الفرقة الرابعة) في الدافعية الداخلية، اعلاء الذات، نقص الأهداف؟

قبل اجراء المعالجة الاحصائية قمنا باستخراج المتوسطات الحسابية لطلبة المجموعة الدراسية الأولى وطلبة المجموعة الدراسية الثانية للدافعية الداخلية، اعلاء الذات، نقص الأهداف.

جدول رقم (1) يوضح عدد الطلاب ومتوسطاتهم الحسابية في الدافعية الداخلية، اعلاء الذات، ونقص الأهداف تبعا لمجموعاتهم الدراسية

لأمداف	نقص الأهداف		اعلاء الذات		الدافعيا	المقياس
المتوسط	العدد	المتوسط	العدد	المتوسط	العدد	المجموعة الدراسية
77,A7 77,71	731	47, · 1 44, Vì		71,A7 77,VV	731	المجموعة الأولى المجموعة الثانية

استخـدمنا طريقة تحليل التباين لمعرفة ما اذا كانت هناك فروق دالة احصائيا بين درجات المجموعات الدراسية في المقابيس الثلاثة والجدول ٧ يبين نتائج المعالجة الاحصائية .

جدول (٧) يين قيم وف، ودلالتها للمقاييس الثلاثة

دلالتها	تيبة ف	المقياس
۰,۰۱	٦,٠٩٨	الدافعية الداخلية
۰,۰۲	0,01	اعلاء الذات
غير دالة	, ٤٠	نقص الأهداف

يتضح من قيمة وف، الخاصة بالدافعية الداخلية كما هي مبينة في الجدول رقم (٧) بأن هناك فرقا ذا دلالة احصائية بين المجموعتين في هذا المتغير وعند معاينة متوسطات المجموعتين في الجدول رقم (٦) يتضح أن متوسط المجموعة الثانية (الفرقة الدراسية الثالثة + الفرقة الدراسية الرابعة) أعلى من متوسط المجموعة الدراسية الأولى (الفرقة الدراسية الثانية) حيث كانت المتوسطات ٧٧ ، ٣٣ و ٣٣ , ٨٣ على التوالي. ويمكننا أن نستنج من ذلك أن الدافعية الداخلية تتأثر بالمرحلة الدارسية للطلبة. ويبين الجلول رقم (٧) أيضا أن قيمة وف، المتعلقة باعلاء الذات الدالة احصائيا عند مستوى المجدول رقم (٧) أيضا أن قيمة وف، المتعلقة باعلاء الذات الدالة احصائيا عند مستوى

من متوسط المجموعة الدراسية الأولى حيث كانت ٣٨,٧١ و ٣٧,٠١ على التوالي بما يجعلنا نستنتج أن اعلاء الذات عند الطلبة يتأثر بمرحلتهم الدراسية.

لم تجد الدارسة فروقا جوهرية بين المجموعتين الدراسيتين فيها يتعلق بنقص الأهداف حيث كانت قيم وف: غير دالة احصائيا.

خامسا: هل هنـاك فروق دائـة احصـائيا بين درجات طلبة الفرق الدراسية المختلفة في الدافعية الداخلية ، اعلاء الذات، ونقص الأهداف؟ يختلف هذا السؤال عن السؤال الرابع في أنه سوف يعطينا رؤية أعمق وتفصيلا أكثر لنتائج الفرق الدراسية في المقاييس الثلاثة .

قمنـا بحـــاب المتــوسطات الحــابية للفرق الدراسية الأربع (الأولى، الثانية، الثالثة، الرابعة) والجدول رقم ٨ يوضح نتيجة تلك العملية.

جدول (٨) يبين اعداد الطلبة ومتوسطاتهم الحسابية في الدافعية الداخلية، اعلاء الذات، ونقص الأهداف

الرابعة		الثة	ال	انية	ᆀ	اولى	yl I	الفرقة
المتوسط	العدد	المتوسط	العدد	المتوسط	العدد	المتوسط	العدد	المقياس
44,41	٤٥	45,77	13	44,19	77	71,00	۸۰	الدافعية الداخلية
۳۸,۸۰	٤٥	47,71	٤١:	47,74	٦٣:	٣٦,٤٥	۸۰	اعلاء الذات
77,77	٤٥	47,94	٤١	**,7	75	77,92	۸۰	نقص الأمداف

بعد استخراج متوسطات طلبة الفرق الدراسية المختلفة في المقاييس الثلاثة استخدم اختبار الدلالة وفي لمعرفة ما اذا كانت هناك فروق دالة احصائيا بين درجات طلبة الفرق المختلفة في تلك المقاييس. والجدول رقم (٩) يبين قيم وف، ودلالتها.

جدول (٩) يبين قيم (ف) ودلالتها في المقايس الثلاثة

دلالتها	تيمة دف	المقياس
٧٠,	7,774	الدافعية الخارجية
, • 0	۲,04	اعلاء الذات
,,,,	, 789	نقص الأهداف

عند معاينة قيم وف، المبينة في الجدول رقم (٩) نجد أن واحدة منها ذات دلالة احصائية وهي تلك المرتبطة باعلاء الذات وعند معاينة الموسطات الحسابية في الجدول رقم (٨) نجد أن هذه المتموسطات ترتضع بارتضاع المراحل الدراسية. فكانت ٣٦,٤٥٥،

٣٧,٧٣، ٣٨,٦١، ٣٨,٠٠ للفرقة الأولى والثانية والثالثة والرابعة على التوالي. الأمر الذي يجعلنا نستنتج أن ارتقاء الطالب في دراسته يزيد من اعلاء الذات لديه.

## استنتاجات ومناقشة النتائج

من خلال ما أظهرته الدراسة من نتائج يمكننا أن نستنتج ما يلى:

## أولا: فيها يختص بالدافعية الداخلية:

- ا \_ يلاحظ أن مستوى الدافعية الداخلية أعلى لدى طلبة الكليات العملية من طلبة الكليات النظرية. ويمكن أن نرجع ذلك الى عدة أمور، منها ان طبيعة الدراسة في الكليات العملية اقدر على استئارة دافعية التلميذ للتحصيل، وذلك بابتمادها عن الوسائل التقليدية في التدريس وهذا ما نلاحظه في الكليات العملية.
- ٧ \_ أما ما يختص بتفوق الطالبات على الطلاب في الدافعية الداخلية فقد يكون ذلك مرجمه الى أن الدور المحدد الأنثى في مجتمعاتنا تجعلها لا تتطلع الى الحصول على كثير من الاشباعات الخارجية من خلال دراستها الجامعية. أما المذكور فضالبا ما يكون تعليمهم الجامعي مرتبطا بالحصول على كثير من الاشباعات الخارجية أى العلم لديهم وسيلة وليس غاية بحد ذاته.

- ٣. أما ما يختص بزيادة الدافعية الداخلية بزيادة المدل الدراسي العام فيمكننا أن نقول انه لا يوجد شيء له أثر دافعي كالنجاح والتفوق فالطالب الذي يتذوق قيمة النجاح نجده يندفع لتحقيق مزيد من النجاح أما مواقف الفشل المتكررة أو النجاح الهامثي فإنها تجعل الطالب يركز على كيفية التخلص من مواقف الفشل عا يفقده الفرصة لأن يبحث عن العلم لأجل العلم.
- ع. ان تفوق طلبة المجموعة الدراسية الثانية (الفرقة الثالثة + الفرقة الرابعة) على طلبة المجموعة الدراسية الأولى (الفرقة الأولى + الفرقة الثانية) في الدافعية الداخلية قد يكون مرجعه أن استمرارية الطالب في المدراسة تتبح له فرصة استكشاف الجانب العلمي لموضوع دراسته بشكل أفضل فيدرك العلاقة بين الموضوعات الدراسية والتكامل بينها. بالإضافة الى أن استمرارية الطالب في دراسته تجعله يرتبط عاطفيا بالتخصص الذي ينتمي اليه. أما الطالب في سنواته الأولى فإنه يكرس معظم وقته لتحقيق التوافق مع الدراسة الجامعية الذي قد يكون في ذلك عائمًا لتذوق قيمة المواد الدراسية التي يكون لها اثر كبير ألمدافعية الداخلية تأخذ في الدافعية الداخلية تأخذ في المصود كلها ارتقى في سنواته الدراسية وذلك لاقتراب الطالب من الهذف النهائي وهذا وضحته نتائج السؤال الخامس.

## ثانيا: فيها يختص باعلاء الذات:

لم يكن هناك تأثير للمتغيرات في اعلاء الذات الا فيا يختص بتأثير الفرقة الدراسية على اعلاء الذات. لقد بينت النتائج أن طلبة الفرقة الثالثة والرابعة مجتمعين يتمتعون بمستوى أعلى من اعلاء الذات. فليس بالغريب أن الفرد يبدأ في تكوين تصورات حول ضرورة حصوله على المركز المناسب والنجاح واعتبار الذات، وذلك حيث ان دخوله للفرقة الثالثة يتوافق مع تخلصه من مرحلة المراهقة ودخوله سن الرشد وما ينطوي على ذلك من تغيرات فكرية حول ذاته ومستقبله، ونظرة الجابية نحو ذاته، كما ان انقضاء اول ستين من الدراسة الجامعية يكفي لأن يخلصه من مشكلة التوافق مع نظام تعليمي من نوع جديد. بالأضافة الى ذلك فإن التصور الحقيقي والواقعي عن الذات يجعل الفرد يبحث عن الأهداف المناسبة وبالتالي سيكون انغياسه ونشاطه فها ذاتيا، الأمر الذي يجمل تفوق طلبة الفرق الدراسية العليا على طلبة الفرق الدراسية العنيا في الدافعية الداخلية، وإعلاء الذات أمرا ليس بغريب.

## ثالثا: نقص الأمداف:

إنه لمدم وجود فروق جوهرية هذا المقياس تبعا للمتغيرات التي تناولتها الدراسة فإنه يصبح من الصعب مناقشة أسباب وجود الفروق. اللهم الا اذا اعتبرنا الفروق بين البين والبنات في هذا الجانب الذي كان عند مستوى دلالة ٢٠, (جدول ٣) فإذا تجاوزنا مستوى الدلالة فانه يمكن القول أن مشكلة وضع الأهداف كانت أكبر لدى البين عنها لدى البنات وهذه نتيجة طبيعية من خلال ما وضحته كثير من الدراسات حول هذا الموضوع من أن البنين يتمتعون بمدى أكبر من الأهداف في المجتمع من البنات وذلك نتيجة الدور الاجتهاعي لكل منها.

بعد استعراض نتاثج الدراسة ومناقشتها يمكننا القول أن هذه النتائج تعتبر مؤشرات قد تعين الباحثين على اجراء دراسات وبحوث أعمق وأشمل في مجال الدافعية لدى طلمة جامعة الكويت.

## توصيحات:

## يوصى البحث بها يأتي:

- (١) تكثيف برامج التوجيه والارشاد النفسي والتربوي.
  - (٢) ضرورة الأخذ ببرامج الارشاد المهني.
- (٣) اعادة النظر بنظام توزيع الطلبة على الكليات والتخصصات.
- (٤) الاهتبام بدراسة الدافعية وقياسها في مراحل التعليم المختلفة.
- (٥) ملاحظة التلاميذ ورصد خصائصهم في جميع مراحل التعليم.

## الحوامسش

- (١) قسم أفراد العينة بحسب المعدل العام الى ثلاث مجموعات كالتالي:
- أقل من ثلاث نقاط، من ثلاث نقاط الى أقل من ٦ نقاط، أكثر من ٦ نقاط.
- (٢) ستضم الفرقة الأولى والثانية لتصبح مجموعة واحدة كها ستضم الفرقة الثالثة والرابعة لتصبح مجموعة
   واحدة وسيطلق على هذا المتغير المجموعة الدراسية عن الفرقة الدراسية.

## المصادر

Atkinson, J.

1964 Introduction to Motivation, New Jersey: Van Nostrand,

Bandura, A. & Schunk, D.

1981 "Cultivating Competence, Self-Efficiency, Thought, Proximal Self-Motivation." Journal of Personality and Social Psychology. 14: 586-598.

Benware, C.& Deci, E.

1984 "Quality of Learning with Active Versus Passive Motivational Set". American Education Research Journal, 21:755-765.

Bugantal, J.

1965 The Search for Authenticity. New York: Holt, Rinehart Winston.

Caughren, H.

1978 Community College Motivation Inventory Research Manual. Berkelev: Testscore.

Cohen, M.

1983 "Using Motivation Theory as a Framework for Teacher Education". Journal of Teacher Education. 3:10-13.

Covington, M.

1984 "The Motive for Self-worth". In R. Ames & C.Ames (Eds.) Research on Motivation in Education. New York: Academic Press.

Deci, E.& Ryan, R.

1980 "The Empirical Exploration of Intrinsic Motivational Process". In L.Berkowitz. Advances in Experimental Social Psychology. New York: Academic Press.

Deci, E et al.

1982 "Effects of Performance Standards on Teaching Style Behavior of Controlling Teachers". Journal of Educational Psychology. 74: 852-859.

James, W.

1980 The Principles of Psychology. New York: Henry Holt.

Lepper, M. et al.

1973 "Undermining Children's Intrinsic Interest With Extrinsic Reward." Journal of Personality and Social Psychology. 28: 129-137.

#### Lock, E. et al.

1970 "Studies of the Relationship Between Satisfaction, Goal-setting and Performance". Organizational Behavior and Human Performance. 5:135-158.

#### Maeher, M.

1984 "Meaning and Motivation: Toward a Theory of Personal Investment." In R. Ames & C. Ames (Eds.) Research on Motivation in Education. New York: Academic Press.

#### Morgan, M.

1984 "Reward Induced Decrement and Increments in Intrisic Motivation". Review of Educational Research, 54: 5-30.

#### Notz. W.

1975 "Work Motivation and the Negative Effect of Extrinsic Reward". American Psychologist. 30: 884-891.

## Raynor, J.

1980 "Motivational Determination of Adult Personality Functioning and Aging". In L. Fymar, Jr.(Ed.) Achievement Motivation. New York: Plenum Press.

#### Rosenfield, D.et al.

1980 "When Reward Reflects Competence: A Qualification of Over-Justification Effect". Journal of Personality and Social Psychology. 39: 368-376.

#### Ryan, R. et al

1982 "The Relationship of Reward Contingency and Inter-Pesonal Context to Intrinsic Motivation, A Test of Cognitive Evaluation Theory". Unpublished Manuscript. In R. Ryan. "Effect of Performance Standards on Teaching Style Behavior Controlling Teacher". Journal of Educational Psychology, 74: 862-869.

#### Weiner, B.

1984 "Principles of Theory of Student Motivation and Their Application within an Attributional Framework". In R. Ames & C. Ames. (Eds.) Research on Motivation in Education, New York: Academic Press.

# المجلة المربية للملوم الانسانية

فَمُّلَةٍ : عَكُما تصدر من جامعة الكويت

رئيس التحرير

د . عبد الله أحمد المهنا

المفر : كلية الأداب، مبنى قسم اللغة الإنجليزية الشويخ . هاتف ١٧٦٨٨ . ٨١٥٤٥٣

المراسلات توجه إلى رئيس التحرير :

ص.ب ۲۲٬۵۸۵ الصفاة دمزيريلي 13130 الكويت

 تلي رضة الاكانبيين والتفقين من خلال تشرصا للبحوث الأصياة في شنى فروع العلو الإنسانية باللفتين العربية والإنجليزية، إضافة الى الأبواب الأخرى، المناقشات، مراجعات الكتب، التغارير.

- تحرص على حضور دائم في شتى المراكز الأكاديمية والجامعات في العالم العربي والحارج، من خلال المضاركة الفقالة للأساتذة المختصين في تلك المراكز والجامعات.
  - صدر العدد الأول في يناير ١٩٨١ .
- تصل الى أيدي ما يزيد على عشرة آلاف قارى،

الاشتراكات

- في الكويت: ٣ دنيائير للأفراد عصم ٥٠٪ للطلاب، ١٤ دنياراً للمؤسسات.
- أي البلاد المربية : هراا دينار كريق للأفراد،
   ١٦ دينارا للمؤسسات.
- ق البلول الأجنبية: ٢٠ دولاراً للأفراد، ٢٠ دولاراً للأفراد، ٢٠ دولاراً للمؤسسات.

تبرقيق قيمية الاشبتراك مع قسيسمية الاشبتبراك الموجبودة داخبل البحبلار

# ىنموذى كى لانتشارالبتكرات

## هانسي ميسساك كلية إدارة الأعيال - جامعة لويزيانا الشيال شرقية

### متسلمة

يوجد على الأقل حاليا ما يقرب من ثهانية عشر فرعا من فروع المعرفة التي تهتم بمجال انتشار المبتكرات Diffusion of Innovations والتي تتناوله من جوانب مختلفة ومن منطلقات متعددة (براون، ۱۹۷۹، هرتز، ۱۹۷۸، روجرز، وشوميكر، ۱۹۷۱).

هذا البحث يتناول الجانب التسويقي لهذا المجال من منطلق كمي فيها يتعلق بظاهرة نمو المنتجات الجديدة فور طرحها بالأسواق لأول مرة .(\*)

بالنسبة لهذا البحث، فالجزء الثاني منه يهدف إلى استعراض ما تم من انجازات هامة فيها يتعلق بالنباذج الكمية لانتشار المبتكرات مع الاشارة إلى أوجه الاختلاف فيها يختص بالبناء الرياضي لتلك النباذج وفوائدها.

والجزء الثالث من البحث يغلب عليه الطابع التطبيقي، فهو يقوم بتخليص إحدى الدواسات التي استخدمت النهاذج الكمية لانتشار المبتكرات في بلورة وحل إحدى المشكلات التي واجهت إحدى الجهات الاستثهارية في الكويت مع التعليق على ما توصل إليه من نتائج مع إبراز ما يقدمه أسلوب المعالجة الذي أتبع من إضافة مميزة لمنهجية البحث في هذا المجال.

يقلم الباحث بالشكر الى الدكتور موريس جرجس بقسم الاقتصاد الفني بمعهد الكويت للأبحاث العلمية على ما
 قلمه من التكار فيمته للباحث.

أما الجزء الرابع والأخير فيقوم بعرض أوجه القصور الأساسية في النياذج الحالية مع الايهاء إلى اتجاهات البحث المستقبلي التي يوصى باتباعها والتي من شأنها جعل هذه النهاذج أكثر قبولا من الناحية النظرية وأكثر فاعلية من الناحية التطبيقية\*.

## الدراسات الهامة في مجال انتشار المبتكرات

يهدف النموذج الكمي لانتشار المبتكرات -Quantitative Diffusion Models of In المبتكرة بين المستخدمين المرتقبين لهذه السلعة وذلك عن طريق تمثيل الزيادات المتتابعة في عدد مستخدميها كدالة رياضية في الزمن المنقضي منذ ظهور تلك السلعة في السوق الأول مرة.

وفي هذا الخصوص، مثل (ماهاجان، وشومان، ١٩٧٧) المعادلة التفاضلية الرياضية لانتشار المبتكرات وفقا لما يلي:

(1) 
$$(i) - (j) \cdot (j) = -(j) \cdot (j)$$

ص (ز = ز<sub>منر</sub>) = ص <sub>منر</sub>

حيث

ص (ز) يمثل العدد التراكمي Cumulative لستخدمي السلعة حتى الزمن ز.

ص ... يمثل العدد الكلي لمستخدمي السلعة المرتقبين في السوق Market Potential.

حد (ن) معامل الانتشار عند الزمن (ن) Diffusion Coefficient

· ص (ز) معدل تغير العدد التراكمي لمستخدمي السلعة عند الزمن ز.

٠ ز

بالنسبة للمعادلة (١)، فإن (ص - ص (ز)) يمثل عدد مستخدمي السلعة للمتقبين الذين لم يستخدموا السلعة بحلول الزمن ز، وعليه فإنه بمعوفة الدالة حـ (ز) وعدد مستخدمي السلعة الفعليين ص منر، عند الزمن ذمنر، فإنه يمكن حل المعادلة التفاضلية (١) لايجاد العدد التراكمي لمستخدمي السلعة ص زكدالة في الزمن ز.

هذا ولقد دأب العديد من الباحثين مثل (باس، ١٩٦٥)، (دوبس، ١٩٧٣)، (دوبسون ومولر، ١٩٧٣)، (فورت ووودلك، ١٩٧٠)، (ما هاجان وهينز ١٩٧٧)، (نيفرز، ١٩٧٧)، (بيلو، ١٩٦٩) على تمثيل حد (ز) كدالة خطية في العدد التراكمي لمستخدمي السلعة ص (ز) أي حد (ز) = أ + ب ص (ز)، أ، ب ثوابت حيث:

أ ـ سمي بمصامل التأثير الخارجي Coefficient of External Influence وأحيانا عرف بمعامل الابتكار Coefficient of Innovation

ب\_ سمي بمعامل التأثير الداخلي Coefficient of Internal Influence وأحيانا عرف بمعامل التقليد Coefficient of Imitation.

وعليه، فتأخذ المعادلة (١) الصورة التالية:

(Y) 
$$(G) = (1 + p - m)(G) = (G) + (G) = (G)$$

جدول (۱) أهم نماذج انتشار المبتكرات

المستخدمين المرتقيين ص	معامل التأثير الداعلي ب	معامل التأثير الخارجي أ	الباحثون
ثابت	ثابت	ثابت	(باس، ۱۹۲۹)
ثابت	صفر	ثابت	(فورت، ووودلك، ۱۹۲۰)
ثابت	ثابت	صقر	(ماتسفیلد، ۱۹۲۱)
ثابت	ثابت	مغر	(مندري، ۱۹۷۲)
ثابت	ثابت	ثابت	(ليكفال، وواهلين، ١٩٧٣)
ثابت	دالة في السعر	ثابت	(زوبنسوت، ولاكهائي، ١٩٧٥)
ثابت	ثابت	دالة في الإعلان	(هورسکی، ومیمون،۱۹۷۸)
ثأبت	ثابت	دالة في اليم الشخصي	(ليلين، وراو، ۱۹۷۸)
ثابت	دالة في مرونة الطلب	دالة في مرونة الطلب	(باس، ۱۹۷۸)
ثابت أ	دالة في الملاقة بين	ثابت	(بيترسون، وماهاجان، ١٩٧٨)
	السلع		
دالة في	ثابت	ثابت	(ماهاجان، ويترسون، ١٩٧٨)
المتفيرات ذات العلاقة	1		
دالة في البنايات الجنينة	ثابت	مغر	(ماهاجان، وآخرون، تحت العليم)
دالة في الإعلان	متر	ثابت	(دوىسون، وموللر، ١٩٧٦)
دالة في السعر	ثابت	متر ۱۰	(تشو، ۱۹۲۷)
دالة في نسبة الربح	تابت	منر	(لاکیان، ۱۹۷۸)
إلى الميمات			

عرضنا في الجدول السابق أهم الدراسات التي أجريت في مجال النهاذج الكمية لانتشار المبتكرات مع ذكر افتراضات الباحثين فيها يتعلق بالثوابت أ، ب، ص

هذا وتجدر الاشارة هذا الى أن معظم الدراسات المنوه عنها أعلاه تهتم ببناء نهاذج رياضية لانتشار المتكرات بافتراض أن المستخدم سوف يشتري وحدة واحدة من السلعة المبتكرة ولن يقوم باستبدالها في المستقبل. أن هذا الفرض يمكن قبوله للسلع المعمرة وخلال السنوات الأولى التي تأخذ في عين الاعتبار عملية الشراء المتكررة عمرة السلعة في السوق. اما الدراسات التي تأخذ في عين الاعتبار عملية الشراء المتكررة pepat purchases للعملاء والموضحة بجدول (١) فهي دراسات (ليلين، وراو، ١٩٧٨)، (دوبسون، ومولر، ١٩٧٦) فقط وهذا يمثل في حد ذاته قصورا في هذا المضيار.

يلاحظ أيضا من جدول (١) أن الثوابت أ، ب، ص─ في بعض الدراسات تم تمثيلها كدالة في بعض المتضيرات التي تقع تحت سيطرة الشركة المنتجة مشل السعر والانفاق الاعلاني. ومن ثم، فإن النهاذج الكمية لانتشار المبتكرات تصلح ليس للتنبؤ بالمبعات المستقبلية فحسب، بل للتخطيط لتلك المبعات أيضا بها يحقق الأهداف الموضوعة سلفا.

## حالة تطبيقية بالكويت

استرعى انتباه احدى الجهات الاستثبارية بالكويت أن أحدى السلع الحديثة المبتكرة في مجال الاستخدام المكتبي والتي طرحت في أسواق الكويت لأول مرة عام ١٩٧٧ بلغ متوسط نسبة الزيادة السنوية في مبيعاتها خلال السنوات من ١٩٧٩ إلى ١٩٨١ رقيا ملفتا للنظر وهو ٢٠, ٧٧٠٪ سنويا. فلقد بلغت المبيعات خلال تلك السنوات الثلاث ١٢، ٢٤ وحدة سنويا على الترتيب.

بناء على ذلك، تم القيام بدراسة تسويقية على مستوى بلدان العالم العربي تهدف إلى تقدير المبيعات المستقبلية في تلك البلدان للسلعة وذلك كخطوة أولى نحو تأسيس مشروع مشترك بالكويت مع احدى الشركات العالمية الموردة لهذه السلعة لانتاجها وتوزيعها على مستوى العالم العربي. ومن ثم كانت هذه الدراسة التي يغلب عليها الطابع الكعبي في البحث والتي اختصت بتقدير المبيعات المستقبلية للسلعة في سوق الكويت فقط والتي نقوم بتلخيصها فيا يلي دون كشف النقاب عن تلك السلعة توخيا لمقتضيات السرية.

- نورد هنا بايجاز الخطوات الي اتبعت للقيام بهذه المهمة ثم نقوم بعد ذلك بالقاء الضوء تباعا على كل خطوة من تلك الخطوات مختدمين الدراسة بالتعليق على النتائج المتحصل عليها:
- أ تمثيل انتشار الوحدات التي تشترى الأول مرة من قبل مستخدمي السلعة المرتقبين بواسطة نموذج رياضى مناسب First Purchase Model.
- ب. تمثيل المبيعات الناتجة من الشراء المتكور للعملاء من السلعة بواسطة نموذج رياضي مناسب Repeat Purchase Model.
- جـ تقدير المبيعات الكلية من وحدات السلعة في السوق بجمع تقديرات النموذجين المتحصل عليها وفقا للخطوتين (أ)، (ب) وذلك لكل سنة من السنوات المستقبلية.
  - د ـ تقدير حصة الماركة الجديدة من السلعة في السوق Market Share
- هـ. تقدير مبيعات الماركة الجديدة من السلعة في السوق وذلك بضرب حصة الماركة الجديدة في السوق المتحصل عليه بخطوة (د) × تقديرات المبيعات الكلية المتحصل عليها بالخطوة (ج.).
- ١- التموذج الرياضي لمبيعات السلعة التي تشترى لأول مرة: نظرا لعدم توفر بيانات لعدد
   كاف من السنوات عن انتشار السلعة في سوق الكويت حيث أن السلعة قد طرحت لأول مرة سنة ١٩٧٧ ، فلقد استقر الرأي على ما يلي:
- أ\_ تقدير عدد المستخدمين المرتقبين للسلعة ص في سوق الكويت Market Potential عن طريق دراسة ميدانية.
- ب طرح بدائل مختلفة لنهاذج رياضية مناسبة لانتشار السلمة تحتوي على ثابتين على الأكثر يستلزم الأمر تقديرهما على ضوء البيانات المتاحة.
- جـ المفاضلة بين البدائل المطروحة وذلك باختيار النموذج الرياضي الذي يؤدي إلى الحصول على أصغر مجموع لمربعات الانحرافات مايين المبيعات التراكمية المفعلية والمبيعات التراكمية المقدرة من النموذج خلال السنوات من ١٩٧٧ إلى سنة ١٩٨١ على ضوء تقدير ض<sup>-</sup> المتحصل عليه بالدراسة المبدانية.
- وعليه، فلقـد تم القيام بدراسـة ميدانية عام ١٩٨٧ خلال شهر فبراير مستخدمة صحيفة استقصاء تم توزيعها على ٦٤ شركة خاصة، ٣٧ هيئة حكومية بهدف التعرف على

خصائص الشركات والهيئات المستخدمة لوحدات السلمة اضافة إلى وحدات السلمة المشتراه والمتوقع شراؤها خلال سنتين لاحقتين. من البيانات المنشورة عن خصائص كافة الشركات والهيئات بالكويت، أمكن معرفة المنظيات التي تتسم بخصائص مشاجة لتلك التي تقتني بالفعل وحدات لتلك المسلمة. ومن ثم فلقد أمكن تقدير اجمالي عدد وحدات السلمة المرتقب بيمها بسوق الكويت ص فصل فكان مهورة.

وعلى ضوء دراسات عن انتشار سلع شبيهة، تم طرح ثلاثة نهاذج رياضية بديلة للمبيعات التراكمية لوحدات السلعة هي النموذج المعتدل Normal والنموذج اللوغارتمي Logestic فالبنسبة للنموذج المعتدل، فيأخذ الصورة الرياضية التالية:

فلقد أمكن تقدير الثوابت  $\mu$   $\delta$  فكانت  $\mu$  =  $\delta$ ,  $\nu$ ,  $\delta$  وذلك عن طريق تحليل الانحدار الخاص بالعلاقة التالية المستمدة من تعريف المتغير (ز).

$$\frac{\mu}{\delta} - \frac{j}{\delta} = (j)Z$$

زيعبر عن رمز السنة ، حيث ز = ١ لعام ١٩٧٧ ، ز = ٢ لعام ١٩٧٨ . . وهكذا. . Z (ن يعبر عن المتغير العشوائي القياسي للتوزيع المعتدل المرتبط بالمبيعات التراكمية ص (ز) المناظرة للزمن ز.

هذا ولقـد كان مجموع مربعات انحرافات تقديرات النموذج عن المبيعات الفعلية التراكمية خلال الفترة من ١٩٧٧ إلى ١٩٨١ = ٩٣٣,٧١. يمكن الحصول على مزيد من التفصيل بخصوص تقدير الثوابت والأمور المتعلقة الأخرى بالرجوع إلى ملحق (١).

أما بالنسبة للنموذج اللوغاريتمي المعتدل، فيأخذ الصورة الرياضية التالية:

(a) 
$$\int_{\gamma \delta \gamma} \frac{(\nu - \nu)}{\delta \lambda} = \frac{1}{\sqrt{2\delta \delta}} \int_{\gamma \delta \gamma}^{\beta} \frac{1}{\delta \lambda} = 0$$

ولقد تم تقدير الثوابت عم ، ۵ فكانت عم = ۳۰,۱۰ ق الله عن طريق تحليل الانحدار الخاص بالملاقة .

$$\frac{\mu}{\delta} = \frac{\log \lambda}{\delta} = C$$

حيث ز ، z (ز) كما سبقت الاشارة إليهما في حالة التوزيع المعتدل، ولقد كان مجموع مربعات انحرافات تقديرات النموذج عن المبيعات الفعلية التراكمية خلال الفترة من ١٩٧٧ إلى ١٩٨١ يساوي ٣٣٦,٦٧٦ يمكن الحصول على مزيد من التفصيلات بخصوص تقدير الثوابت والأمور المتعلقة الأخرى بالرجوع إلى الملحق (٢).

وأخيرا بالنسبة للنموذج اللوجستيكي، فيأخذ الصورة الرياضية التالية:

كما تم تقدير الثوابت د، هـ فكانت د = - ٥,٧٣٨ ، هـ = ٤ ٠,٨٠٠ وذلك وفقا لتحليل الانحدار الخاص بالعلاقة التالية المستنجة من النموذج (٧):

ولقد كان مجموع مربعات انحرافات تقديرات النموذج عن الميعات الفعلية التراكمية خلال الفترة من ١٩٧٧ إلى ١٩٧١ - ١٩٧٩ . يمكن الحصول على مزيد من الغصيلات بخصوص تقدير الثوابت والأمور المتعلقة الأخرى بالرجوع إلى ملحق (٣) . ولاحتيار نموذج من النياذج الثلاثة البديلة التي تمثل المبيعات من وحدات السلعة التي تشترى أول مرة، تم التعرف على تأثير التغير في اجمالي عدد وحدات السلعة المرتقب بيمها بسوق الكويت ص على مجموع مربعات الانحرافات الخاصة بكل نموذج باتباع نفس الخطوات الوادة في الملاحق (١) ، (٢) ، (٢) .

جدول (٢) يلخص النتائج المتحصل عليها لقيم مختلفة للمقدار ص<sup>---</sup> تتراوح مابين ٢٠٠ وحدة، ٩٠٠ وحدة.

جسموع مربعات الانحرافات الخاصة بالنهاذج البديلة

النموذج	اجالي عدد الوحدات المرتقب يسمها ص											
	٤٠٠		7	70.	٧٠٠	۸۰۰	4					
المعتدل اللوغارتمي المعتدل اللوجستيكي	1910 1933 75V	0°AT 20T0 Vol	**************************************	37 <i>P</i> 7777 PTV	47 P3 4004 47 V	747111 18481 744	P**PAT Y0YAA! I**V					

بالنظر إلى جدول (٢) يتضبح أن مجموع مربعات الانحرافات الخاص بالنموذج اللوجستيكي هو الأقل كيا أن التغيرات في هذا المقدار نتيجة للتغيرات في المقدار ص هي الأقلل أيضا لهذا النموذج . وعليه فلقد تم اختيار النموذج اللوجستيكي ليمثل انتشار الوحدات التي تشترى لأول مرة والمرادف لقيمة المقدار ص تساوي ° 70 وحدة لثلاثة أسباب : أولها أن نتائج تحليل بيانات المداسة الميذانية قد أشارت أن ص المقدرة تساوي ٢٥٠ وحدة ، وثانيها أن القيمة الصغرى لمجموع مربعات الانحرافات الخاصة بالنهاذج البيلة تقع عند ص يساوي ° 70 وحدة لاثنين من تلك النهاذج ، وثالثها هو أنه إذا ما كانت التوصيات المستمدة من المدراسة ايجابية للقيمة ص = ° 70 وحدة فهي لابد وأن تكون كذلك لقيم أكبر لذلك المقدار.

٧- النموذج الرياضي لميعات السلعة من الشراء المتكرر للعملاء: لتقدير الميعات المتعلقة بالشراء المتكرر للعملاء المذين سبق أن استخدموا السلعة لأول مرة، تم سؤال وكلاء ماركات السلعة المتداولة بالكويت عن متوسط الزمن المستغرق بين شراءين متعاقبين للعميل الواحد من وحدات السلعة نتيجة للتلف على ضوء الخبرة في البلدان الأخرى. كانت الاجابات تتراوح مابين أربع وسبع سنوات، وكانت الاجابة وخس سنوات، أكثر هذه الاجابات تكرارا.

وعلى ضوء الخبرة العملية بمنتجات شبيهة كها هو موضح بالدراسة التي قام بها برجر (٢٢)، فلقد استقر الرأي على تمثيل عدد الطلبات المتكورة لشراء السلعة الخاصة بالعميل الواحد الذي قام باستخدامها بالفعل لأول مرة، بتوزيع بواسون التالي:

سث

- ن (س) يعبر عن احتيال شراء ن من وحدات السلعة خلال الفترة الزمنية س بعد شراء السلعة للمرة الأولى.

متوسط عدد الوحدات المتكررة المشتراة من السلعة خلال الوحدة الزمنية الواحدة وهو في حالتنا يساوي ٢, ٢ ( مقلوب متوسط الفترة الزمنية بين شراءين متعاقبين).

وعليه، فإن العدد التراكمي للرحدات المباعة نتيجة للشراء المتكرر لكافة المملاء الذين قاموا باستخدام السلعة لأول مرة بنهاية الزمن م، ت (م) يقدر وفقا لذلك بموجب المعادلة التالية:

$$(1) = \sum_{i=1}^{n} \sum_{j=1}^{n} (ij) \lambda_{ij} (ij)$$

ح...ه

ص (ز) تمثل عدد العملاء الذين استخدموا السلعة لأول مرة خلال السنة ز، أي ص- (ز) = [ص (ز) - ص (ز - ۱)] (۱۱)

٣ـ تقدير المبيعات الكلية من وحدات السلعة: لتقدير المبيعات السنوية خلال السنة ز للعملاء الذين اشتروا السلعة لأول مرة خلال هذه السنة، ص— (ز)، نطبق العلاقة (٣) آخذين في الاعتبار أن:

ص- (ز) = ص (ز) ~ ص (ز - ۱).

وتكون المبيعات التقديرية وفقا لذلك خلال السنوات من ١٩٨٣ إلى نهاية عام • ١٩٩ كها هو موضح بجدول (٣) .

1									
	199.	1944	1944	1444	1441	19.60	14/1	19.45	السنة
	18	14	14	11	١٠	٩	۸	>	رمز السنة (i)
	٤,٠٥	٧,٠٥	10,19	٣١,٤٣	09,00	97,97	177,78	۸۸,۰۲۱	ص-(ن)

من جدول (٣)، يتضح أن ص— (ز) تبلغ الذروة سنة ١٩٨٤ ثم تأخذ في التناقص التدريجي بعد ذلك.

والأن لتقدير المبيعات السنوية خلال السنة ز المتحصل عليها نتيجة للشراء المتكرر لكافة العملاء الذين قاموا باستخدام السلعة قبل ذلك لأول مرة، ت— (ز) نطبق العلاقة (١٠) آخذين في الاعتبار أن:

(17) 
$$[(1-j) - G) - G - G$$

وتكون المبيعات التقديرية وفقا لذلك خلال السنوات من ١٩٨٣ إلى نهاية عام ١٩٩٠ كها هو موضح بجدول (٤).

من جدول (٤)، يتضح كما هو متوقع، أن النصيب الأكبر من مبيعات السنوات الأخيرة تكون نتيجة للشراء المتكرر للسلعة للذين استخدموها لأول مرة. فبينما نجد أنه خلال سنة ١٩٨٣ من جدولي: (٣)، (٤)، أن ص (٧)، ت (٧) يساويان تقريبا ٢٦، ١٢١ على الترتيب نجد أنه سنة ١٩٩٠، ص (١٤)، ت (١٤) يساويان تقريبا ٤ ، ١٣٠ على الترتيب.

جـــلول (٤)	
المبيعات السنوية للشراء المتكرر لمستخدمي السلعة لأول مرة	تقدير

199-	19.49	1944	1947	1441	19.00	1486	1442	السنة
18	11"	1.4	11	1.	4	٨	٧	رمز السنة
								G)
37,77	174,47	177,87	175,79	114,1*	117,18	A7,00	11,50	ن-(ن)

وأخيرا لتقدير المبيعات السنوية الكلية لوحدات السلعة ل- (ز) نقوم بجمع التقدير المطلوب. تكون النتائج التصمل على التقدير المطلوب. تكون النتائج المتحصل عليها كها هو موضع بجدول (٥).

جدول (٥) تقدير اجمالي المبيعات السنوية

199+	14/4	1144	1444	1441	14.6	1448	1444	السنة
18	17	17	11	1.	٩	٨	٧	رمز السنة (G)
177,14	۱۳۰,۸۸	157,71	100,AT	177,90	Y+2,30	111,14	187,18	(j)—J

من جدول (٥)، يتضح أن اجمـالي المبيعات يبلغ ذروته، ٢١٣ وحدة بنهاية عام ١٩٨٤، ثم يأخذ في التناقص التدريجي بعد ذلك ليبلغ ١٣٤ وحدة بنهاية عام ١٩٩٠.

تقدير حصة الماركة الجديدة في السلمة في السوق: يجدر بنا الاشارة هنا إلى أن السلمة الجديدة موضوع الدراسة أدخلت لأول مرة بالكويت عن طريق احدى الشركات ولنرمز لها بالرمز جد وذلك خلال عام ١٩٧٧، وخلال عام ١٩٧٧ أصبح عدد المتنافسين ٢ ثم ٣ خلال عام ١٩٨٠ ثم المبحود في الشركات المتنافسة أ، ب، ج، د، هـ. توخيا للسرية المطلوبة.

جدول (٦) يوضح التطور الذي حدث في حصص الشركات من السوق وكذا حصة كل منها من السوق عند دخولها اياه لأول مرة(١)

جسلول (٦) حصسة الشركة عند دخولها السوق لأول مرة

197	11	197	٠.	191	/4	191	v	الشركة
حصة الشركة	المبيعات	حصة الشركة	الميمات	حصة الشركة	المبيعات	حصة الشركة	الميعات	المتنافسة
7.18, 21	*11	_	_	_	_	_	_	1
7.14, 84	١٥	%Y+,AT	• 0	l	_	l –	_	ب
7.18,75	11	7.4	٦	7.00	7	х,	<b>"</b> V	+
AY, PYX	4.5	7.08,14	۱۳	7,00	•4	-	_ '	3
7.48,44	*Y*	_	_	l –	-		-	uA.
AY		37		١ ١	۲	٧		المبيعات الكلية
		l		1		1		السنوية
X P8, 37X	18,21	7.4. , 44		7.00		7.1		الحصة الابتدائية
1				1		1		في السوق
	٥		*	l	٣	l	١.	عدد المتنافسين
l						]		في السوق

دخول السوق الأول مرة

من جدول (٦)، يتضح أن الحصة الابتدائية من السوق عند دخوله لأول مرة من قبل الشركات المختلفة آخذ في التناقص بزيادة عدد المتنافسين.

تلك العلاقة يمكن تمثيلها رياضيا كالآتى:

ح د= و . ط (١٣)

## حيث:

 مشل الحصة الابتدائية للشركة عند دخولها السوق لأول مرة من حيث عدد المتنافسين فيه يساوي د.

د عدد المتنافسين في السـوق.

و، ط ثوابت.

وبتحليل خط انحدار لوح على د، آخذين في الاعتبار بيانات جدول (٥)، تم الحصول على التقديرات التالية للتوابت: و = ٢٠٥، ١١١، ط = ٢٦١، ومن ثم تأخذ العلاقة (١٣) الصورة التالية: ر: ۲۰,۱۱۱ (۱۲۲,۰) (31) ۲- ۲- ۲۵۰,۱۱۱ (۱۲۲,۰)

وعليه فانه بتطبيق العلاقة (١٤) تكون حصة الماركة الجديدة من السوق ٢٦, ٩٪، ٣٢, ٣٦/، ٢٥, ١٤٪، ٢٨, ٢٪ إذا ما كانت الشركة الجديدة تمشل المتنافس السادس، السابع، الثامن، التاسع على الترتيب عند دخول السوق لأول مرة بهاركة جديدة للسلعة.

هـ تقدير مبيعات الماركة الجديدة من السلعة في السوق: من اجمائي المبيعات الكلية من وحدات السلعة المرتقبة بسوق الكويت خلال الفترة من سنة ١٩٨٣ إلى سنة ١٩٩٠ والمدرجة بجدول (٥)، ويافتراض أن الشركة الجديدة ستكون المتنافس السادس في سوق الكويت أي بحصة من السوق تبلغ ٥٠,٥٪ وفقا للعلاقة (١٤)، فإن المبيعات التقديرية للهاركة الجديدة من وحدات السلعة، أن (ن)، ستكون كها هو موضح بجدول (٧).

جـــدول (٧) المبيعـات التقديرية للشركة الجديدة

199+	19.49	1944	1949	14.43	19.00	19.48	1445	المسئة
18	17"	14	11	1.	1	٨	٧	رمز السنة (i)
17,7%	17,04	17,71	18,87	17,£A	14,91	11,7*	12,47	(i)-J

للحصول على بيانات جدول (٧)، تم ضرب البيانات المناظرة بجدول (٤) × ، ٩٢٦ ، وعليه يتضح أن مبيعات الشركة الجديدة التقديرية خلال الفترة من ١٩٨٣ إلى ١٩٩٠ مسوف تتراوح مايين ١٩،١ ٧١ وحدة سنويا إذا ما دخلت الشركة السوق لأول مرة ببداية عام ١٩٨٣ على أساس أنها تمثل المتنافس السادس في السوق. وبالطبع يمكن تكوين جدول مشابه لجدول (٧) يمثل حالات أخرى متاخمة لدخول المنافس الجديد السوق باتباع نفس الأسلوب الذي استخدم في التقدير.

٦- التعليق على نتائج الحالة التطبيقية: أ- في بناء النهاذج الرياضية الثلاثة البديلة، المعتدل،
 المعتدل اللوغارقي، اللوجستيكي، تم افتراض أن حجم السوق المرتقب من وحدات

السلعة Market Potential سيكون ثابتا بمرور الزمن عند القيمة المقدرة له وهو ٢٥٠ وحدة سلعة من عام ١٩٨٦. ان مشل هذا الافتراض ربيا قد لايمثل الواقع وذلك لأنه نتيجة للتغيرات المستمرة الحادثة في الهيكلية الاقتصادية للكويت، فانه من المتوقع ظهور شركات وهيئات جديدة في المستقبل تتياتل خصائصها مع خصائص الشركات والهيئات الحالية التي تقوم باستخدام وحدات السلعة موضوع الدراسة بيا يؤدي إلى زيادة حجم السوق المرتقب مع الزمن وذلك بالنظر إلى الأوضاع الاقتصادية بتفاؤل.

ان افتراض استاتيكية حجم السوق المرتقب، بالرغم من أنه قد لايمثل الواقع، هو اتجاه عافظ وليس من شأنه الاضرار بفاعلية التوصيات المستمدة من دراسات الجدوى الحاصة بالمشروع. فبالرغم من هذا الاتجاه المحافظ، تم التوصية بجدوى إقامة المشروع ومن ثم يتوقع للمشروع عند إقامته تحقيق مستوى أداء أفضل مما توقعت له الدراسات، وهذا يمثل في حد ذاته تعضيدا للتوصيات التي انخذت سلفا. ب عند الاستقرار على النهاذج المرياضية البديلة لتمثيل مبيعات وحدات السلعة المتحصل عليها من مشتريات العملاء المرياضية لأول مرة، والتي سيتم المفاضلة فيها بينها، تم الاختيار المبدئي لبعض النهاذج الاخرى المنشورة اضافة للنهاذج الثلاثة المذكورة في هذا البحث. هذا ولقد تم استبعاد تلك النهادج من التحليل وذلك لعملم مناسبتها لمقتضيات التطبيق المتعلق بالحالة موضوع المدواسة. مثلا نموذج (باس، ١٩٦٩) الشهير تم استبعاده وذلك لأن معامل الابتكار الحاص. م كان تقديره من البيانات المتاحة سالبا وهذا يتعارض مع الافتراضات الأساسية لمذا المعامل في كونه موجبا.

إن النهاذج الرياضية الثلاثة البديلة التي تناولها البحث بالتحليل قد تم استخدامها من قبل في دراسات (جريلتش، ١٩٦٧)، (بين، ١٩٦٤)، (كوتلر، ١٩٧١) ولما كانت الدراسة الموثقة في هذا البحث قد أجريت في بيئة غتلفة تماما وذات ظروف خاصة، فإن هذا البحث يلقي الضوء على مدى عمومية نجاح أو فشل مثل هذه النهاذج في البيئات المختلفة.

ج \_ يوجد حاليا بالكويت خس شركات وكيلة لخمس ماركات عالمية تطرح وحدات لا تختلف عن بعضها البعض كثيرا من حيث مستوى الأداء وبأسعار متقاربة. وعلى ذلك فلقد دأبت تلك الشركات في سبيل تقوية مركزها التنافسي في السوق على اتباع أساليب للترويج ليس لها علاقة بالسعر، مثل القيام ببرامج تدريبية لموظفى العملاء بالمجان، منح تسهيلات في الدفع ، تزويد العملاء المرتقبين بوحدات السلعة لفترة معينة على سبيل التجربة بالمجان ، الخ . . وعليه فإن المنافسة حاليا بين تلك الشركات الخمس حادة وأدت إلى عدم تواجد أي شركة منها بالذات تتسم بالسيطرة النسبية على السوق .

ووفقا لما تقدم، فإنه عندما تم بناء النموذج الرياضي الذي يمثل العلاقة بين حصة السوق المتوقعة لشركة منافسة تدخل السوق لأول مرة وبين عدد المتنافسين، فقد تم افتراض أن ظروف المنافسة في المستقبل ستكون كها هي عليه حاليا. ومن ثم، فإن تقديرات النموذج لابد وأن تكون موضع تساؤل إذا ما تفررت ظروف المنافسة في المستقبل، كان يدخل أحد المنافسين ماركة جديدة متميزة عن ماركات المنافسين من حيث مستوى مستوى الأداء، أو أبيدا أحد المنافسين في خفض الأسعار بنسبة كبيرة للغاية، أو لجوء أحد المنافسين إلى القيام بعملة إعلانية باهظة التكاليف، . . . الخ. د ـ ان معظم ـ إن لم تكن كافة ـ البحوث المنشورة عن النهذج الكمية لانتشار المبتكرات، قد تم بناؤها بعد تقدير ثوابتها ثم اختبار قدرتها على تمثيل المبيعات الفعلية ما المتكرات، قد تم بناؤها بعد تقدير ثوابتها ثم اختبار الأسواق خلال فترة طويلة من الزمن. ومن ثم فإن مثل هذه النهذج تصبح قليلة النفع عند التطبيق العملي في حالة منتج مبتكر جديد تم طرحه في السوق لأول مرة منذ بضع سنوات القلم الدارات النبؤ بمبيعاته المستقبلية . في الحالات التي يكون المنتج الجديد مشابها فقط لمنتج المعديم المنتج المنتج المنتج المقديم المنتج المعلية والمراد النبؤ بمبيعاته المستقبلية . في الحالات التي يكون المنتج الجديد مشابها فقط لمنتج المحديث فوابت نموذج المنتج الجديد مشابها فقط لمنتج المحديث ثوابت نموذج المنتج المعديد في السوق في الماضي، فإنه يمكن الاستفادة من ثوابت نموذج المنتج المحديد.

وعليه، فإن الأسلوب الذي اتبع في هذه الدراسة والذي بمقتضاه تم تقدير اجمالي حجم المبيعات المرتقبة في السوق Market Potential تم اختيار النموذج الرياضي الأفضل بالاعتهاد على القدرة على تقدير المبيعات الفعلية خلال السنوات القليلة الأولى من دخول المتبع للسوق، يعتبر في حد ذاته إضافة علمية جديدة لمنهجية البحث في هذا المجال.

# خاتمية وتعليق

بعد مراجعتنا لأهم الدراسات التي نوهنا عنها والتي تختص بالناذج الكمية لانتشار المبتكرات وبعد سردنا لحالة تطبيقية استخدمت مثل هذه النهاذج في الكويت فيما نختص بالتنبؤ بالمبيمات المستقبلية لمتسج جديد، نختم هذا البحث معلقين على بعض القضايا

الحناصة بهذه النهاذج فيها يتعلق الحلفية النظرية، البناء الرياضي، الاختبار العملي وتقييم هذه النهاذج.

ففيا يتعلق بالخلفية النظرية لهذه النهاذج، نجد أن العديد منها لايحتوي على أكثر من متغير واحد وثيق الصلة بالمرضوع relevant variable وحتى بالنسبة لهذا المتغير الوحيد فلقد تم سرد أسباب غتلفة لطريقة أخذه بعين الاعتبار في البناء الرياضي للنموذج. فعلى سبيل المثال، بينها (هورسكي، وسايمون، ١٩٧٨) يجعلان من معامل الثاثير الحارجي دالة في الاعلان، نجد أن (دودسون، ومولر، ١٩٧٦) اعتبرا أن حجم السوق المرتقب tential هو الذي يجب اعتباره دالة في الاعلان. أما في حالة السعر، فبينها (روبنسون، ولاكهاني، ١٩٧٥) قد اعتبراه يؤثر على معامل التأثير الداخلي، فإن (ماهاجان، ويترسون، ١٩٧٨)، (تشو، ١٩٧٧) اعتبره يؤثر على حجم السوق المرتقب. وعليه يبدو أن الأمر يتطلب وضع هيكل نظري يعتني بكيفية ادخال المتغيرات التسويقية والعوامل الحارجية المؤثرة يتطلب وضع هيكل نظري يعتني بكيفية ادخال المتغيرات التسويقية والعوامل الحارجية المؤثرة الكمية.

أما فيا يتعلق بالبناء الرياضي لتلك النياذج، فمعظمها يفترض أن المشترى سوف يقوم في المرة الواحدة بشراء وحدة واحدة من السلعة اضافة إلى أن غالبيتها يعتني بتمثيل نمو المبعمات المتحصل عليها من المشترين الذين يستخدمون السلعة للمرة الأولى فقط في حين أن النياذج التي تعتني بتمثل المشتريات المتكررة لا تتعدى كها ذكرنا النموذجين بدراستي (دويسون، وموللر، ١٩٧٦)، وليلين، وراو، ١٩٧٨). أيضا نجد أن غالبية هذه النهاذج من النوع المحدد Deterministic وعليه فإن الأمر يتطلب دفع عجلة البحث في ميداني المستريات المتكررة والتمثيل الزمني الاحتيالي لنمو المنتجات الجديدة Stochastic والذي بمقتضاه يتم تقدير المبيمات احتياليا.

وأخيرا فيها يختص بالاختبار العملي وتقيم تلك النهاذج، فإنه توجد حاجة ملحة لمعرفة متى يكون استخدام تلك النهاذج مناصبا ومتى لايكون. أيضا هناك حاجة لمقارنة مقدرة تلك النهاذج على التنبؤ بالمقارنة مع نهاذج التنبؤ الدارجة الأخرى وفقا لما ذكره (شانبرز، وآخرون، ١٩٧٧)، (لارنشي، ومونخجمري، ١٩٧٧)، (ماكاريداكس، وهويلرايت، ١٩٧٧) (ونيد، ١٩٧٤) وذلك فيها يتعلق بها يلي (أ) دقة التنبؤ في الأمدين القصير والبعيد (ب) القدرة

على تشخيص نقاط الانعطاف Turning Points (ج) الاحتياج من الوقت والتكاليف عند بناء وتطبيق الناذج.

ملحسق (۱) طريقة تقدير Δ ، β ، مجموع مربعات الانحرافات لنموذج التوزيع المعتدل المناظر لقيمقلر لسيمة ص = ٦٥٠ وحدة

١ ـ كـون جدولا لمبيعـات المنتج الجديد كالآتي:

المبيعات التراكمية ص (i)	المبيعات السنوية ص— (ز)	الرمز (ن)	السنة ا
٧	٧	١	1977
V	صفر	۲	1974
19	17	٣	1979
٤٣	3.4	٤	19.4*
170	AY	۰	14.41

 ٢- حدد Z (ز) المتغير العشوائي القياسي للتوزيع المعتدل المرتبط بنسبة المبيعات التراكمية الفعلية (ص (ز) ÷ ص-) المناظرة للزمن ز من الجداول الاحصائية المنشورة للتوزيع المعتدل القياسي وفقا لما يلي:

1941	19.4*	1979	AVPI	1977	السنة
•,1777		*,*1A0	.,	•,•١•٨	(ص (ن) ÷ ص ) النسبة التراكمية
	,	,!	, , , ,	, , ,	الفعلية
۰,۸۷-	1,00-	1,89-	7,4	۲,۳۰-	(j)Z

إختبر قدرة النموذج على تمثيل البيانات الفعلية Goodness of Fit عن طريق تكوين
 الجدول التالي بطريقة عكس الطريقة التي كون بها الجدول الخاص بالخطوة الثانية =

حيث: ۵ = ۲,۷۳

$$\frac{\mu - j}{\delta} = G(Z, \forall, A \xi = \mu)$$

0	ŧ	٣	٧	١	ذ
۱,۰٤-	1, £1-	1,00-	۲,۱٤-	7,01-	$\frac{\mu-j}{\delta}$ $(j)$ Z
*,1897	٠,٠٨٠٠	٠,٠٣٨٤	٠,٠١٦٢	*,****	النسبة التراكمية المقدرة
97,94	۵۲,۰۰	48,47	۱۰٫٥٣	٣,٩٠	ص (ز) المقدرةه
					97,94
170	27"	19	٧	٧	ص (ن) الفعلية
74, 17	4, • • -	0,97-	4,04-	۳,۱۰	الانحرافات
٧٨٥,١٢	۸۱,۰۰	40,01	17,87	4,71	مربع الانحرافات

 <sup>♦</sup> تم تكوين الصف الثالث وذلك بضرب عناصر الصف الثاني × ٦٥٠ ويكون مجموع مربعات الانحرافات = ٩٢٣,٧١

## ملحيق (٢)

طريقة تقدير  $\delta$  ،  $\mu$  ، مجموع مربعات الانحرافات لنموذج النوزيع اللوغارتمي المعتدل المناظر للمربعة تقديم ما  $\sigma$  وحدة

اتبع نفس الخطوتين الأولى والثانية في ملحق (١).

٧- قدر ٥٠μ، عن طريق تحليل الانحدار الخاص بالعلاقة التالية

$$\frac{\mu}{\delta} = \frac{\log z}{\delta} = 0$$

 $\Psi, 1 \cdot = \mu$ ،  $\mu$ ،  $\chi$  النتائج  $\chi$ 

٣- اختبر قدرة النسوذج على تمثيل البيانات الفعلية Goodness of Fit عن طريق تكوين
 الجدول التالي بنفس الطريقة التي اتبعت في الخطوة الرابعة من ملحق (١) حيث:

$$\gamma$$
,  $\gamma = \mu$ ,  $\gamma = \delta$ 

٥	٠ ٤	7"	۲	١	ز
1,74-	١,٤١-	1,70-	1,99-	Y,07-	$\frac{\mu - \frac{\log - \mu}{\delta}}{\delta} = 0$ النسبة التراكمية
1,1198	.,.٧٩٣	.,. 290	•,•177	1,007	المقدرة
٧١,٠٥	01,00	47,17	10,10	٣,٣٨	ص (ز) المقدرة»
170	24	19	٧	٧	ص (ز) الفعلية
04,94-	A,00-	14,14-	۸,۱٥-	٣,٦٢	الانحرافات
7910,70	۷۳,۱۰	174,80	77,27	۱۳,۱۰	مريع الانحرافات

تم تكوين الصف الثالث وذلك بضرب عناصر الصف الثاني × ١٥٠
 ويكون مجموع مربعات الانحرافات = ٣٢٣٦, ٣٢٣٦

ملحــق (۳)

طريقة تقدير د، هـ، مجموع مربعات الانحرافات للنموذج اللوجستيكي المناظر لقيمة ص-= ° 70 وحدة

١- اتبع نفس الخطوة الأولى كما في ملحق (١).

14/1	194+	1979	1474	1977	السنة
0 170 1,88-	£ £7° 7,77~	7 19 7,01-	7 V -17,3		ز ص ( <i>ن</i> ) لو[ <u>[ص (ن]]</u> لو <u>[مس - فس (ن)]</u>

٣ قدر د، ه وفقا لتحليل الانحدار التالي المرتبط بالعلاقة التالية:

$$b = \begin{bmatrix} \underline{(0)} & \underline{(0)} \\ \underline{(0)} & \underline{(0)} \end{bmatrix} = c + a \cdot \underline{c}$$

تكون النتاثج د = - ٧٣٨,٥، هـ = ٤٠٨,٠

إنحتبر قدرة النموذج على تمثيل البيانات الفعلية Goodness of Fit بتكوين الجدول التالي
 مع الأخذ بعين الاعتبار أن المبيعات التقديرية تعطى بالعلاقة:

0	٤	٣	٧	١	ز
4A,AA 170 77,17	87,77 87 0,77- 77,7°	77,00 19 7,00-	1., Yo V W, Y4-	£,70 V Y,70	ص (ز) المقدرة ص (ز) الفعلية الانحرافات مربع الانحرافات

ويكون مجموع مربعات الانحرافات = ٢٩ ، ٧٣٩.

## والحسوامسش

(١) لم يدرج بجدول (٦) بيانات عن عام ١٩٧٨، وذلك لعدم بيع أي وحدة من وحدات السلعة من قبل
 كافة الشركات المتنافسة بالكويت خلال ذلك العام.

# المسادر الأجنيية

#### Bain, A.

1964 The Growth of Television Ownership in the United Kingdom. Cambridge: Cambridge University Press.

## Bass. F.

1969 "A New Product Growth Model For Consumer Durables" Management Science 15 (January): 215-227.

#### Bass, F.

1978 "An Integration of the New Product Growth Model with the Experience Cost Function and Optimal Pricing". presented at the TIMS/ORSA National Meeting in New York City. (May).

## Brown, L. 1979

"Innovation Diffusion: A New Perspective". Studies in Diffusion of Innovation, Discussion Paper No. 60, Department of Geography, Ohio State University.

### Burger, P.

1968 "Developing Forecasting Models for New Product Introductions" in R. King (ed) Marketing and the New Science of Planning, Chicago: American Marketing Association.

### Chambers, J. Mulick, S. and Smith, D.

1971 "How to Choose the Right Forecasting Technique". Harvard Business Review 49 (July-August): 45-74.

## Chow, G.

1973 "An Application of the Bass Model in Long Term New Product Forecasting" Journal of Marketing Research 10 (August). 308-311.

### Dodson, J. and Mulier, E.

1976 "Models of New Product Diffusion Through Advertising and Wordof-Mouth". presented at the TIMS/ORSA Meeting, Philadelphia, PA.

### Fourt, L. and Woodlock, J.

1960 "Early Prediction of Market Success for New Grocery Products" Journal of Marketing 25 (October): 31-38. Grilliches, Z.

1967 "Hybrid Corn-An Exploration in the Economics of Technological Change" Econometrica (October): 15-27.

Hendry, I.

1972 "The Three Parameter Approach to Long Range Forecasting" Long Range Planning 5 (March): 40-45.

Horsky, D. and Simon, L.

1978 "Advertising in a Model of New Product Diffusion". presented at the TIMS/ORSA National Meeting. New York City. NY.

Hurter, A. and Rubenstein, A.

1978 "Market Penetration by New Innovation: The Technological Literature" Technological Forecasting and Social Change 11: 197-221.

Kotler, P.

1971 "Marketing Decision Making: A Model Building Apporoach". New York: Holt. Rinehart and Winston.

Lackman, C.

1978 "Gompertz Curve Forecasting: A New Product Application" Journal of the Market Research Society 20 (January): 45-47.

Larreche, J. and Montgomery, D.

1977 "A Framework for the Comparison of Marketing Models: A Delphi Method" Journal of Marketing Research 14 (November): 487-498.

Lekvall, P. and Wahlbin, C.

1973 "A Study of Some Assumptions Underlying Innovation Diffusion Functions" Swedish Journal of Economics 75: 362-377.

Lilien, G. and Rao, A.

1978 "A Marketing Promotion Model with Word-of-Mouth Effects" Working Paper 976-78, Boston: Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology.

Mahajan, V. and Haynes, K.

1977 "Modeling the Diffusion of Public Policy Innovations Among the U.S. States" Socio-Economic Planning Sciences 11 (October): 259-263.

Mahajan, V. and Peterson, R.

1978 "Innovation Diffusion in a Dynamic Potential Adopter Population" Management Science 15 (November): 1589-1597.

Mahajan, V. and Schoeman, M.

1977 "Generalized Model for the Time Pattern of the Diffusion Process" IEEE Trans. Engineering Management 24 (February): 12-18. Mahajan, V., Jain, A. and Malhotra, N.

In Press "A New Product Growth Model with A Dynamic Market Potential" Long Range Planning.

Makridakis, S. and Wheelright, S.

1977 "Forecasting Issues and Challenges for Marketing Management" Journal of Marketing 41 (October): 24-38.

Mansfield, E.

1961 "Technical Change and the Rate of Imitation" Econometrica 29 (October): 741-766.

Nevers. J.

1972 "Extension of a New Product Growth Model" Sloan Management Review 13 (Winter): 78-79.

Peterson, R. and Mahaian, V.

1978 "Multi-Product Growth Models" in Research in Marketing, J. Sheth (ed). Greenwich; JAI Press.

Peilou, E.

1969 "An Introduction to Mathematical Ecology" New York: Wiley-Interscience.

Robertson, T.

1971 "Innovation Behavior and Communication" New York: Holt, Rinehart, and Winston.

Robinson V. and Lakhani, C.

1975 "Dynamic Price Models for New Product Planning" Management Science 2 (June): 1113-1132.

Rogers, E. and Shoemaker, F.

1971 "Communication of Innovations: A Gross Cultural Approach" New York: The Free Press.

Wind, Y.

1974 "A Note on the Classification and Evaluation of New Product Forecasting Models" Presented at the American Marketing Association Conference (April).



ئىئىردىن كائة التربية . جائية الكربية فعلية ، تفصصية ، جعكمة

رئیس للتحریسر اد. فکسری حسن ریسان رئيس مجلس الإدارة د. سعـد جاسـم الهـاشــل

تنشر البحـوث التربويـة ، وهراجمـات الكتب التربوية الحيشـة ومحـاضر المــــوار التربـوي ، والتتـارير عن الوتعرات التربوية

- بنشر السائدة التربيسة والمقتمين فيهما من مختلف االقطار .
  - ي تطلب قنواعب النشر منان رئيس التصريبان .
  - نخ تقسيم مكافئات روزيسة الشاشريين بهسيا .

## الاشتراكيات :

للأشواد في السكسسويت : ٢ د.ك والطالب ١ د.ك اللاشواد و ١٠ د.ك اللاشواد ١٠٠ د.ك اللطالاب ١٠٥ د.ك اللاشواد في السفول الأخسرى : ١٥ دولارا أصريكينا بالبريد الجوي اللهنسسات : ١٦ د.ك وفي الخارج ١٥ دولارا أمريكيا

## توجه جميع الراسلات إلى :

رئيس التحريس \_ المجلسة التربويسة \_ ص.ب ١٣٢٨١ كيفسان - الكسويت

# عُلاقة سَمَات الشَّحْمسِية مِشْكلات التوافق في المراهقة

**كيال ابراهيم مرسي** قسم علم النفس التربوي ـجامعة الكويت

## مقامسة

من مراجعة الباحث لكثير من نظريات المراهقة، ولعديد من نتائج الدراسات على المراهقين، لاحظ أن العلماء والباحثين نحوا في وصف المراهقة، وتفسير سلوك المراهقيرا منحيين غتلفين: ذهب أصحاب المنحى الأول الى أن المراهقة مرحلة مشكلات وأزمات بطبيعتها. وتزعم هذا الاتجاه ستانلي هول S. Hall هي نظريته عن التغرات البيولوجية التي تخدث في مرحلة المراهقة «S. Hall» في نظريته عن التغرات البيولوجية التي تخدث في مرحلة المراهقة مرحلة تأزم وضغوط Storm and Stress تولد فيها شخصية والتي أشار فيها إلى أن المراهقة مرحلة تأزم وضغوط تجمل المراهق إنسانا تاثها سريع الانسان من جديد، وتحدث فيها تغيرات وضغوط تجمل المراهق إنسانا تاثها سريع الانعمال، غير متزن، لا نستطيع التنبؤ بسلوكه، لكثرة تقلباته المزاجية، وحدة انفعالاته. وسوف يظل على هذا الحال حتى تنتهي مراهقته في سن الرابعة أو الخامسة والعشرين، وسوف يظل على هذا الحال حتى تنتهي مراهقته في سن الرابعة أو الخامسة والعشرين، الباحثين والمعالجين النفسيين ورجال التربية بنظرية هول هذه، وزعموا أن المراهقة أزمة أو مرحلة المشكلات، واعتبروا سوه التوافق من سيات المراهقة، يزول تدريجيا مع نهاية هذه مرحلة المشكلات، واعتبروا سوه التوافق من سيات المراهقة، يزول تدريجيا مع نهاية هذه المرحلة (Wyrne, 1981) (Auseble et al, 1977: 34)

وقد أرجع هذا الفريق سوء توافق المراهقين، الى عوامل كثيرة منها:

- ١ عمليات البلوغ الجسمي والجنسي، وما بصاحبها من نمو سريم، وتغيرات بيولوجية وفسيولوجية داخلية وخارجية، تجعل المراهقين متوترين قلقلين (Nixon, 1966, 31)
   Wynne, 1981; Muuss, 1968; 31)
- لغموض الذي يكتنف دور المراهق في المجتمعات الحديثة، فلا هو طفل يتمتع بحماية والديه ورعايتهم، ولا راشد يتمتع بالحرية والاستقلالية. (Lewin, 1966)
- ٣- الصراع بين الآباء والأبناء بسبب الفجوة بين منطق الجيلين، فالآباء يعتقدون في عدم واقعية المراهقين، والمراهقون يعتقدون أن حقوقهم مهضومة، وسمعتهم سيئة عند الراشدين، عما يجعلهم يقلقون ويتمردون ويعتدون (Nixon, 1966).
- ٤ تارجع المراهق بين النقيضين في سلوكياته ، فهو من ناحية مشدود الى أن يكون راشدا
   معتمدا على نفسه ، ومن ناحية أخرى مشدود إلى سلوكيات الأطفال التي تعود عليها
   والفها .

أسا أصحاب المنحى الثاني فيرون أن المراهقة مرحلة نها، وليسبت مرحلة مشاكل وقلق، ففيها تنمو شخصية الشخص، وتنضح قدراته العقلية، وتتبايز استعداداته، وتتضع ميوله، وتزداد خبراته ومعلوماته (Wynne, 1981) وقد تزعم هذا الأتجاه علياء النمو، والتعلم الاجتماعي والشخصية، والانشروبولوجيا، وغيرهم ممن رفضوا وحتمية الاضطراب في المراهقة، وقلموا العديد من الأدلة الأمبريقية التي تدحض تفسيرات هول ومن اتبعه. من هذه الأدلة الأم

- أ\_ سوء التوافق في المراهقة ليس سلوكا حتميا عند جميع المراهقين: فقد تيين من دراسات الانثروبولوجيين أن المراهقة مرحلة سعادة وتوافق في بعض المجتمعات البسدائية (88-88: 1968) . وأشارت دراسات علماء النفس والمتربية والاجتماع الى أن حوالي ٩٠/ من المراهقين في المجتمعات الحديثة يمرون بالمراهقة بدون مشكلات نعطيرة، وقد يتعرضون لمشكلات بسيطة، ويتغلبون عليها، ولا يسوء توافقهم (Gallagher & Harris, 1976: 71) .
- ب\_ علامات سوء التوافق من صراع نفسي وتوتر وقلق وتناقض وجداني، وانفعالية، وعدوان وتمرد، وانسحابية، واتكالية، ليست من سهات المراهقة السوية كها زعم

فرويد وتلاميله ـ لأن المراهقة مرحلة نهاء يكتمل فيها النضوج الجسمي والجنسي والنفسي والاجتهاعي (Wynne, 1981) .

- جـ علامات سوء التوافق التي قد نلمسها عند بعض المراهقين تدل على إنعدام صبحتهم النفسية، ومعاناتهم من مشكلات في التوافق، وهذه المشكلات لم تظهر فجأة في المراهقة، لكنها امتداد لمشكلاتهم في الطفولة. (Achenbach&Edelbro, 1982)
- سوء التوافق الذي نجده عند بعض المراهقين لا يرجع في معظمه إلى ظروف مراهقتهم، يقدر ما يرجع إلى عوامل أخرى ليس لها علاقة مباشرة بالمراهقة، منها: سوء علاقة الطفل بوالديه، وسوء العلاقة بين الوالدين، وغياب الأم، والفشل في التحصيل الدراسي، والحرضات من اشباع الحاجات النفسية والاجتماعية في الطفولة. (Schiofiter et al., 1972; Konopka, 1973; Loeber&Distion, 1984).

ومن مراجعة بعض ما كتب عن المراهقة في البلاد العربية، لاحظ الباحث تأثير نظرية ستائلي هول في كثير منها. فقد أشار بعض من كتبوا عن المراهقة الى أنها من أكثر مراحل نمو الانسان مأسوية، يسوء فيها التوافق، لما يحدث فيها من نموجسمي مفاجىء، وما يصاحبها من تغيرات انفعالية حادة، تنطق بالحيرة وعدم الثبات، والارتباك والشقاء، والعجز عن مواجهتها أو مواجهة الشيطان الذي حل بجسم المراهق وهو البلوغ الجنسي، وما تفتق عنه من علامات تفضح المراهق فلا يدري ماذا هو فاعل (دسوقي، ١٩٧٤: ٣٠٧.٣٥).

ومن الباحثين العرب من اعتبر التناقض الوجداني، وسرعة الغضب وحدة الطبع والعدوان والتمرد، والخوف من النفس والجنس والمستقبل والمعاناة والاغتراب والصراع، من أبرز خصائص المراهقين في مجتمعاتنا وغيرها من المجتمعات (على، ١٩٧٥: ٣٨-٣٧).

وهنا تسامل الباحث هل نظرية هولي تصف طبيعة المراهقة، وتفسر سلوك المراهقين في مجتمعاتنا? ووجد إجابة بالنفي في دراستين عربيتين: أجريت احداهما في مصر ١٩٥٧ والثانية في الكويت سنة ١٩٧٦ ، وأشارت نتائجهها الى أن المراهقة ليست مرحلة مشكلات بطبيعتها، وليس جميع المراهقين قلقين ولا أصحاب مشكلات. ففي دراسة مغاريوس على المراهقين المصريين تبين أن بعضهم أظهر الانسحابية والانطواء والعدوان وعدم الرضا عن اللذات وعن الآخرين، بينما أظهر الآخرون التوافق الحسن، وتميزت مراهقتهم بالملدوء

والاستفرار والاتنزان الانفعالي، والشعور بالسرضا عن الـذات وعن الأسرة والمجتمع (مغاريوس، ١٩٥٧). وفي دراسة سابقة للباحث الحالي على المراهقين الكويتيين، وجد أن الاستعداد للقلق عال عند حوالي ١٦٪ منهم، ومتوسط وحول المتوسط أو منخفض عند حوالي ٨٤٪ منهم، على يعني أن معظم المراهقين الكويتيين ليسوا قلقين، ولا سيئي التوافق (مرسى، ١٩٧٨).

وقد تأييت هذه الاجابة في نتائج العديد من الدراسات المسحية لمشكلات المراهقين في مصر والكويت والأردن والعراق، والتي أشارت الى أن بعض المراهقين ـ وليس جميع المراهقين ـ هم أصحاب مشكلات في البيت والمدرسة (مرسي، ١٩٨٥).

ومن أحدث هذه الدراسات دراسة قام بها جهاز الاستشارات بالديوان الأميري الكويتي على ٢٥ و ٢٥ سنة تبين أن بعض الشباب وليس ٣٧٣٩ شابا في الكويت، تتراوح أعهارهم بن ١٢ و ٢٥ و ١٥ سنة تبين أن بعض الشباب الذين كل الشباب \_ يعانون من مشكلات وعدم تفهم الأسرة لحاجتهم» و ومعاملتهم على أنهم صغاري وعدم القدرة على التعبير عن الرأي أمام آبائهم و ومعارضة آرائهم لآراء آبائهم دائها وعدم ثقة والديهم بهم ٢١٪ و ١٦٪ و ١٥٪ و ١٤٪ على التوالي (جهاز الدراسات الاستشارية ١٩٨٥م ص٨٥).

وقد خلص الباحث من نبائيج هذه الدراسات الى أن ما هو شائع عن المجاهقة والمراهقين في ثقافتنا من قلق وعدوانية وتوتر والدفاعية ومروق تعميهات لا تنطبق على جميع المراهقين في مجتمعنا. فهي - كها سهاما بالدورا - انطباعات دارجة cultural stereotype نتناقلها دون سند علمي (Bandura, 1968). وتنفق هذه الحلاصة مع اتجاه أصحاب المنحى الثاني، الذي سبقت الاشارة إليه، والذي يعتبر نظرة حديثة في سيكولوجية المراهقة، في مقابل النظرة التقليدية عند ستانلي هول وأتباعه (Wynne, 1981).

ويدعم هذه النظرة غير التقليدية مبادىء النمو التي تشير الى أن نمو الانسان عمليات متصلة ومستمرة، وكمل فترة من فتراته مرتبطة بها قبلها، وتمهد لما بعدها، ولها ظروفها ومستولياتها ومباهجها ومشاكلها (Konopka, 1973). فالمراهقة ليست مرحلة طارئة، ولا مرحلة عبور من الطفولة الى الرشد، لكنها فترة من حياة الانسان تتأثر بها قبلها، ونترك بصياتها على ما بعدها. والمراهق إنسان قبل أن يكون مراهقا، ينمو تدريجيا من الطفولة الى

المراهقة فالرشد. وهو نتاج طفولته، وليس شخصا جديدا ـ كها زعمت النظرة التقليدية ـ ( (مرسي، ١٩٧٨)

وتقوم هذا النظرة الحديثة على أساس أن ما بجدث في المراهقة من تغيرات جسمية ونفسية واجتماعية، قد تكون مصدر سعادة للمراهق، أو مصدر شقاء له، بحسب تكوينه النفسي، الذي خرج به من سن الطفولة، وظروفه الأسرية التي عاشها في الطفولة ويعيشها في المراهقة (Auseble et al, 1977; Schachter et al; 1972)

فالمراهق صاحب التكوين النفسي الصحي والمظروف الاجتهاعية الجيدة، يتوافق توافقا حسنا. والمراهق صاحب التكوين النفسي غير الصحي، والظروف الاجتهاعية القاسية يتوافق مع المراهقة توافقا سيئا.

وفي ضوء هذه النظرة المتفائلة يتوقع الباحث أن تكون مشكلات التوافق التي يعانيها بعض المراهقين مشابهة لمشكلات التوافق التي يعانيها بعض المراهقين مشابهة لمشكلات التوافق التي يعانيها بعض المراهقين مسابهة لمشكلات التوافق التي يعانيها بعض التكوين النفسي للمراهق، وعوامل معجلة تتمشل في الضغوط الجسمية والاجتماعية والمدرسية والاقتصادية التي تحدث في المراهقة. وقد وجد تأييدا لهذا التوقع في نتائج الدراسات التي قارنت بين الأحداث الجانحين وغير الجانحين، وأشارت الى تفهق ألجانحين على غير الجانحين في بعض السيات غير الجانحين، وأشارت الى تفهق ألجانحين عبر الجانحين في بعض السيات غير الماتصادية (على التخطيط ١٤٦٠٠، الباسين، ١٩٨١، مرسي، ١٩٨٦) مما يعني أن جناح الجانحين ناتج عن تفاعل بين التكوين النفسي (عامل مهيىء) والضغوط البيئية الراهنة (عامل مهيىء) والضغوط البيئية الراهنة (عامل مهيىء) والضغوط البيئية

لكن من الملاحظ قلة هذه الدراسات، واقتصارها على المقارنة بين الجانحين وغير الجانحين وغير الجانحين في المذكاء (مجلس التخطيط ١٩٧٤) ومفهوم الذات (أبو السعد، ١٩٧٠) والتحصيل الدرامي والظروف الأسرية والمدرسية (الياسين، ١٩٨١) ولا تزال علاقة العديد من سيات الشخصية المزاجية والديناميكية بالجناح وغيره من المشكلات السلوكية والعصابية والذهائية والسيكوسوماتية لم تدرس عند المراهقين العرب. وهذا ما جعل القيام بدراسات حول وعلاقة مشكلات التوافق بسيات الشخصية في مرحلة المراهقة، أمرا مفيدا في تنمية

معرفتنا عن مشكلات التوافق، وزيادة فهمنا لطبيعة المراهقة، ويساعدنا على تفسير سلوك المراهقين، وتخطيط خدمات الارشاد النفسي في المدارس الثانوية التي دعت اليه كثير من المؤتمرات والندوات مؤخرا.

# هدف المدراسية

تهدف هذه الدراسة الى بحث علاقة مشكلات التوافق بسيات الشخصية عند المراهقين من بين تلاميذ المدارس الثانوية بمدينة الرياض، ويتوقع الباحث زيادة مشكلات التوافق مع نمو السيات الصحية عند المراهقين. وتناقصها مع نمو السيات الصحية عند المراهقين. ولتوضيح هذا المدف يرى الباحث ضرورة تحديد مفهومي وسيات الشخصية، و ومشكلات التوافق، في هذا البحث نظرا لاختلاف الباحثين حولها.

أولا: سيات الشخصية: ﴿ الرَّبِّينِ

نقصد بالسيات Traits استعدادات سلوكية، تُكتسب في الطفولة، ونظل ثابتة نسبيا عند الفرد في مراحل حياته التالية. والسمة لا نلمسها ولكن تستدل عليها من معط السلوك الدائم المتدى نسبيا، والذي يتبدى في أسلوب الفرد في التوافق مع عدد كبير من المواقف، ويميزه عن غيره من الأشخاص (مرسى ١٩٧٨)

وتنقسم سيات الشخصية من حيث أنها استعدادات سلوكية للتوافق النفسي والاجتهاعي الى نوعين من السيات:

أ. سيات صحية: Healthy Traits: وهي مجموعة من السيات الطبية، يحث المربون على تنميتها في الشخصية لأنها تدل على استعدادات سلوكية للتوافق الحسين في جميع مراحل الحياة، فكلما زاد حظ الشخص منها زادت استعداداته على مواجهة العوائق والشدائد، بأساليب توافقية مباشرة، ونمت قدراته على تحمل الاحباط، وحل الصراع بأساليب ناضجة، ولا يلجأ الى الحيل النفسية الدفاعية إلا نادرا، وإذا لجأ إليها فإنه لا يستغرق فيها مدة طويلة، مما يجعل توافقه حسنا مع مواقف كثيرة.

ويقصد الباحث بالسهات الصحية في هذا البحث الآتي:

1 .. الثقة بالنف : Self-Confidence : تظهر في النذات المدركة، أي فيها يعتقد

- الشخص أنه فيه، فعندما يشعر بأنه كفء وجدير ومؤثر، وقادر على تصريف أموره فإن لديه ثقة بنفسه (مرسى ١٩٧٨).
- ٢ الاكتفاء الذاتي: Self-Sufficiency: ويقصد به اعتباد الشخص على نفسه، وعدم حاجته الى غيره، قلا يطلب التشجيع والمساعلة، ويغفل نصيحة الآخرين (نجاتي، ١٩٦٠).
- ٣- الدافعية للانجاز: Achievement motivation: تظهر في ميل الشخص نحو تخطيط العمل، والجد في تنفيذ المطلوب باتقان، والاجتهاد في التخلب على العوائق، والمثابرة على اكتساب المهارات والحبرات والمعارف لاثبات الكفاءة في النجاح، وقبول المنافسة والتحدي والمخاطرة، لتحقيق التفوق والامتياز على الأخرين (تركي، ١٩٧٤، ١٩٧٤).
- سيات غير صحية: Unhealthy Traits: ويقصد بها مجموعة من السيات غير الطبية، تنميها مشاعر الحوف والظلم والعجز والحرمان في الطفولة. ويدعو علياء الصحة النفسية الى عدم تنميتها في الشخصية، لأن نموها يدل على وجود استعدادات سلوكية، تجعل الشخص مهياً للتوافق السيع، والانحرافات النفسية. ويقصد الباحث بالسيات غير الصحية الآي:
- 1 .. سمة القلق: Anxiety Trait : من سيات الشخصية المزاجية التي تدل على استعداد سلوكي كامن عند الشخص للشعور بالقلق في مواقف تهديد تقدير الذات (مرسي ١٩٧٨). ٢ ـ الاتكالية: Dependency Trait : تظهر في الاعتباد الزائد للشخص على الآخرين، وسعيه الدؤوب في طلب المساعدة، والتردد في اتخاذ القرارات، واعطاء الآخرين حق التصرف في شؤونه نيابة عنه، لضعف ثقته في نفسه، وشعوره بعدم الكفاءة، واعتقاده في عجزه عن تحمل المسؤولية (مرسى، ١٩٧٨).
- ٣- الشعور باللنب: Sense of Guilt Trait: تظهر في استهداف الشخص للشعور باللذب، وميله لتأنيب نفسه، وتحقيرها، والحط من شأنها، واهانتها ولومها، وطلب معاقبتها، وكراهيتها. ولا يدل نمو هذه السمة عند الشخص على نمو الضمير أو الأنا الأعلى كها كان يعتقد فرويد فقد تبين من الدراسات أنها تنمو مستقلة عن النمو الخلقي، وترتبط بالميول الانتحارية، والاستهداف للحوادث، والشعور باللونية (مرسي، ١٩٧٨).
- ٤ \_ المداوة: Hostifty Trait : تدل على استعداد كامن عند الشخص، لاظهار العدوان

والعن<u>ف والحقد، والغيرة، والحسد، والاستخف</u>اف بالناس، وسرعة الغضب، والريبة والكراهية، والرغبة في الايذاء والتخريب والانتقام. (مرسي ١٩٧٨، ١٩٧٨).

وقد تبين من دراسة سابقة للباحث (مرسي، ١٩٧٨) أن معاملات الارتباط موجبة بين سهات القلق والاتكالية والعداوة والشعور بالذنب، وموجبة أيضا بين سهات الثقة بالنفس والدافمية للانجاز والاكتفاء الذاتي، وسالبة بين سهات النوع الأول، (السيات غير الصحية) من ناحية أخرى. مما يعني أن نعو السيات غير الصحية عند المراهقين مرتبط -الى حد كبير باعاقة نمو السيات الصحية، ونسو السيات الصحية، ونسو السيات الصحية عندهم مرتبط أيضا باعاقة نمو السيات غير الصحية، وقد أرجع الباحث هذا الى أن ظروف التنشئة الاجتباعية التي تنمي السيات غير الصحية، لاتنمي السيات غير الصحية، لاتنمي السيات غير الصحية، التنمي السيات غير الصحية.

# ثانيا: مشكلات التوافق:

هي صعوبات جسمية، وأسرية، وانفعالية تعوق الشخص عن الاستمتاع بحياته مع نفسه وأسرته ومع الناس، وتؤدي الى شعوره بالهم والتوتر والقلق والضيق، وقد تحد من كفاءته في الدراسة والعمل والتفاعل الاجتهاعي الايجابي.

ويقصد الباحث بمشكلات التوافق في هذا البحث ما يقيسه اختبار وبل للتوافق، من مشكلات في المجالات الآتية :

أ مشكلات التواقق المنزلي: وتضم صعوبات تتعلق باضطراب الحياة في البيت، منها: الخلافات الأسرية، وسوء العلاقة بين الوالدين، وتعرض بعض أفراد الأسرة للمرض أو الموت، ومعاناة الأسرة من نقص المال والأدوات ووجود الغيرة بين الأخوة، وسوء نظام البيت، واحمال تربية الأطفال أو التشدد معهم أو تذبذب المعاملة، والحرج من عمل الأب، وإنصدام المعقة المتبادلة بين أفراد الأسرة، والانفعالية الزائدة عند الوالدين أو احدهما وغير ذلك من المشكلات.

ب مشكلات التوافق الصحي: وتضم صعوبات تتعلق باعتلال الصحة الجسمية منها: الشكوى من أمراض البرد والحساسية والتنفس، والتهابات الحنجرة، والصداع، واضطرابات الجهاز الهضمي، والأمراض الجلدية، ويقص في الحواس، والشكوى من السمنة والنحافة والقصر والطول، أو وجود تشوهات وعاهات، أو الضعف العام وغير ذلك.

- جـ مشكلات التوافق الاجتهامي: . وتضم صعوبات تتعلق باضطراب العلاقات الاجتهاعية مع الناس منها: الشكوى من قلة الاصدقاء، وعلم القدرة على تكوين علاقات ناضجة مع الناس، والحجل والارتباك عند وجود آخرين، وكثرة التعرض للنقد والاهانة منهم، وصعوبة التفاهم معهم، وشعور المراهق بانصراف الناس عنه، والتردد أو التلعثم، ونسيان الأفكار عند مناقشة مجموعة من الناس وغيرها.
- د مشكلات التوافق الانفعالي: وتضم صعوبات تتعلق بتأخر النضوج الانفعالي وضعف القدرة على ضبط النفس، منها الشكوى من سرعة الغضب والضيق، والقلق حول أمور بسيطة، وأحلام اليقطة، ضعف الثقة بالنفس، وكثرة الشك والنسيان، والشعور بالاكتثاب والتعلي، وكثرة ورود أفكار تافهة على الذهن، والانشغال بها رغم تفاهتها، وكثرة المخاوف المرضية، والتقلبات الانفعالية دون سبب واضح، وسرعة البكاء، والشعور بالحرج والتعاسة وغيرها.
- مشكلات التوافق العام: وتضم صعوبات التوافق في المجالات المنزلية والصحية
   والاجتماعية والانفعالية السابقة. (نجائي، بدون تاريخ).

# فروض البحث

حدد الباحث فروض بحثه على النحو الآي:

- ١ ـ توجد معاملات ارتباط موجبة بين سيات الشخصية غير الصحية ومشكلات التوافق في
   المراهقة .
- ٢ ـ توجد معاملات ارتباط سالبة بين سيات الشخصية الصحية ومشكلات التوافق في المراهقة.

كها جعل من أهداف بحثه الكشف عن التنظيم العاملي للتباين المشترك بين مقاييس السيات الصحية وغير الصحية ومشكلات التوافق.

## أدوات البحث

استخدم الباحث في قياس مشكلات التوافق واختبار التوافق للطلبة؛ الذي وضعه هيوم . م . بـ ل ، واقتبسه وأعده بالعربية الأستاذ الدكتور محمد عثمان نجاني، ويتكون من ١٤٠ فقرة، ويمـدنا بخمسة مقاييس مستقلة عن التوافق المنزلي والانفعالي والاجتباعي والصحي والعام ، وتحسب الدرجة على كل مقياس بِعدُّ المشكلات التي يقرر المفحوص أنه يعاني منها ، والمقاييس الخمسة هي :

 ١ - مقياس مشكلات التوافق المنزلي (أ): يتكون من ٣٥ فقرة عن الصعوبات التي تواجه المراهقين والراشدين في المنزل. وتدل الدرجات العالية على سوء التوافق في الحياة المنزلية
 وتدل الدرجات المنخفضة على التوافق الحسن في الحياة المنزلية.

عقياس مشكلات التوافق الصحي (ب): يتكون من ٣٥ فقرة عن الصعوبات الجسمية
 التي تواجه الشخص، وتدل الدرجات العالية على سوء التوافق في الناحية الصحية، وتدل الدرجات المنخفضة على التمتع بالصحة الجسمية.

٣- مقياص مشكلات التوافق الاجتياعي (جه): يتكون من ٣٥ فقرة عن صعوبات في النصوج الاجتياعي والعلاقات الاجتياعية، وتدل الدرجات العالية على الانسحاب والتقهقر والخضوع في مواقف التفاعل الاجتياعية، والشعور بعدم الكفاءة في العلاقات الاجتياعية، وعدم الرضا عنها، وتدل الدرجات المنخفضة على النضوج والقدرة على التفاعل الاجتياعي الايجابي، وتكوين علاقات مُرضية مع الآخرين.

ع. مقياس مشكلات التوافق الأنفعالي (د): ويتكون من ٣٥ فقرة عن الصعوبات في النشوج الانفعالي وضبط النفس، وتدل الدرجات العالية على ضعف الاتزان الانفعالي، وتدل الدرجات الدرجات المتخفضة على الاتزان الانفعالي.

مقياس مشكلات التوافق العام (م): يتكون من ١٤٠ فقرة عن صعوبات في المجالات الأربعة السابقة. وتدل الدرجات العالية على التوافق السيىء، وبدل الدرجات المنخفضة على التوافق الحسن.

ويعتبر هذا الاستبيان أداة جيدة في قياس مشكلات التوافق عند تلاميذ المدارس الثانوية، لأنه بتكون من فقرات ظهر أنها تميز بين الأشخاص حسني التوافق والأشخاص سيثى التوافق، وتراوحت معاملات ثباته على تلاميذ المدارس الأمريكية بين ٨٠, و ٩٠, وكان معامل ثباته الكلي ٩٣, و و ورودت معاملات شباته على تلاميذ المدارس المصرية بين ٨٠, و ح ١٩, وكان معاملات صدقه عن طريق الارتباط بمقايس أخرى بين ٧٢, و و ٩٤, ويضاف الى هذا أن بعض المدراسات أشارت الى كفاءة مقايسه في التمييز بين التلاميذ، حسني التوافق جدا (نجاتي

كذلك أشارت دراسة زيدان على تقنين الاستبيان بمدينة الرياض الى أنه على درجة

عالية من الثبات والصدق، مما جعل من الممكن استخدامه للمقارنة بين الأفراد في مجالات التوافق الأربعة (زيدان، ١٩٨٠).

# ثانيا: استبيان الشخصية:

اقتبس الباحث فقراته من عدد من استبيانات الشخصية للأطفال والراشدين بعد غيربتها، والتحقق من ملاءمتها وقدرتها على التمييز (مرسي ١٩٧٨، ١٩٨١، ١٩٨٨). ويتكون الاستبيان من ١٥٠ فقرة تقيس من السيات الصحية: الثقة بالنفس والاكتفاء الذاتي، والدافعية للاتجاز، ومن السيات غير الصحية: القلق، والاتكالية، والشعور بالذنب والعداوة، وفيها يلى تعريف بمقياس كل سمة.

# أ. مقاييس السيات الصحية: وتضم المقاييس الآتية:

- ١ ـ الثقة بالنفس (ث ن): يتكون من ٣٣ فقرة من مقياس الثقة بالنفس لبرنرويتر، الذي عربه الأستاذ الدكتور محمد عثمان نجاتي، ويقيس سمة الثقة بالنفس أو قوة الأنا، وتبين من الدراسات عليه في مصر (نجاتي ١٩٦٠) والكويت (تركي، ١٩٧٤) ١٩٧٠، مرسي، ١٩٧٨) أنه على درجة عالية من الثبات والصدق. وتدل الدرجات المالية على الثقة بالنفس والشعور بالكفاءة والجدارة، أما الدرجات المنخفضة فتدل على ضعف الثقة بالنفس أو الشعور بالنقص، وعدم الكفاءة والحساسية الزائدة.
- ٧ الاكتفاء الذاتي (أك): يتكون من ٢٢ فقرة من مقباس الاكتفاء الذاتي لبرنرويتى تقيس سمة الاكتفاء الذاتي أو الاعتهاد على النفس والاستقلالية. وقد تبين من الدراسات عليه في مصر (نجائي، ١٩٦٠) والكويت (مرسي ١٩٧٨) أنه على درجة عالية من الثبات والصدق. وقدل الدرجات العالية على الرغبة في الاعتهاد على النفس في اتخاذ القرارات، وإغفال نصيحة الأخرين، أما الدرجات المنخفضة فتدل على الرغبة في الوجود مع الناس وطلب النصيحة والتشجيع والتأييد منهم.
- ٣ الدافعية للانجاز (دج): يتكون من ٢٣ فقرة من استبيان كاليفورنيا للشخصية الدافعية للانجاز عن طريق الدني عربه الدكتور مصطفى تركي، وتقيس سمة الدافعية للانجاز عن طريق المسايرة، وقد تبين من الدراسات في الكويت أنه على درجة عالية من الثبات والصدق (تركي ١٩٧٤: ١٦٧٩). وتدل الدرجات العالية على

الرغبة في تحقيق النجاح والتفوق، وقبول التحدي والمنافسة والمخاطرة لاثبات الكفاءة والامتياز في الأداء، أما الدرجات المنخفضة فتدل على الرغبة في تجنب الفشل.

# ب. مقاييس السات غير الصحية: وتضم المقاييس الآتية:

- ع. سمة القلق (ق ص ط) يتكون من ٣٠ فقرة من مقياس كاستانيد للقلق الصريح للأطفال، أعده الباحث للعربية، وتبين من دراساته في الكويت (مرسي، ١٩٧٨) والسعودية (مرسي، ١٩٨٨) أنه على درجة عالية من الثبات والصدق. وتدل الدرجات العالية على استعداد عال للقلق في مواقف كثيرة واستهداف التطبى والشعور بالعجز، وتوقع الشر من البيئة، وادراك تهديد تقدير الذات في مواقف عديدة، قد لا يكون فيها تهديد حقيقي. أما المدرجات المنخفضة فتدل على استعداد منخفض للقلق، وميل للتفاؤل والاتزان الانفعالي، والشعور بالكفاءة، فلا يقلق الا في المواقف التي فيها تهديد حقيقي لتقدير الذات.
- سمة الاتكالية (أت): يتكون من ٢٦ فقرة من مقياس Leslie Navran الذي أعده من اختبار الشخصية المتعدد الأوجه لقياس سمة الاتكالية، وقد تبين من دراسة الباحث عليه في الكويت أنه على درجة عالية من الثبات والصدق (مرسي، ١٩٧٨). وتبدل الدرجات العالية على الرغبة في الاعتباد الزائد على الأخرين، والتردد على اتخاذ القرارات، لعدم الثقة بالنفس وعدم القدرة على تحمل المسؤولية، أما الدرجات المنخفضة فتدل على الرغبة في الاعتباد على النفس، واتخاذ القرارات، وتحمل المسؤولية،
- ٩- سعة الشعور بالذنب (ش ذ): يتكون من ٣٣ فقرة من مقياس الشعور بالذنب لمرشال Marshall والذي أعده من اختبار الشخصية المتعدد الأوجه، وقد تبين من دراسة الباحث في الكويت أنه على درجة عالية من الثبات والصدق (مرسي، ١٩٧٨). وتدل الدرجات العالية على الاستهداف للشعور بالذنب، وتأنيب الذات، والحط من شأنها، واهانتها، وطلب معاقبتها، أما الدرجات المنخفضة، فتدل على الشعور بالجدارة، والرضاعن الذات والتعاطف معها.
- ٧ مسمة العمداوة (ع): يتكون من ٢٨ فقرة من مقياس (بص \_ ديركي) للعداوة
   الصريحة، تقيس سمة العداوة، وتبين من دراسة الباحث في الكويت أنها على درجة

عالية من الثبات والصدق (مرسي ١٩٧٨)، تدل الدرجات العالية على الرغبة في العناد والحُلْفة، والاستخفاف بالناس والارتياب فيهم، وكراهيتهم والاستهداف العمالي للغضب والعدوان والحقد والحسد، أما الدرجات المنخفضة فتدل على الصداقة والرغبة في مودة الناس، والتعاطف معهم.

وقام الباحث بدراسة لحساب ثبات المقاييس السبعة عن طريق التصنيف بعد تصحيح الطول على عينة من 00 طالبا جديدا بكلية التربية بجامعة الرياض ، فحصل على معاملات الثبات بالنسبة لمقاييس (ث ن) و (أك) و (دج) 0.0, و 0.0, و 0.0, على التوالي ، وبالنسبة لمقاييس (ق ص ط) و (أ ت) و (ش ذ) و (ع) 0.0, و 0.0,

## العيثة

طبق استبيانا الشخصية والتوافق على ١٠٠ طالب بثانويتي الجزيرة والسليانية بمدينة الرياض بالملكة العربية السعودية، تراوحت أعهارهم الزمنية بين ١٦ سنة و ١٩ سنة تقريبا، ويدرسون بالصفين الثاني والثالث الثانوي. وقم تطبيق الاستبيان بطريقة جماعية، وشمل جميع الطلاب الحاضرين في الفصل في وقت جمع البيانات، والذين وافقوا طواعية على الاجابة عن أسئلة الاستبيانين، والتي استخرقت حوالي حصتين متتاليتين.

# النتائسج

تم حساب معاملات الارتباط بين الدرجات على مقاييس البحث بمعادلة بيرسون عن طريق العـزوم، بواسـطة الحـاسب الآلي بجامعة الكويت، وفيها يلي نعرض لجداول معاملات الارتباط التي حصلنا عليها.

ونجد في الجدول رقم (١) أن معاملات الارتباط موجة بين الدرجات على مقايس سهات الشخصية غير الصحية من ناحية، والترجات على مقاييس مشكلات التوافق من ناحية أخرى، وقد تراوحت بين ٥٢, و ٥٨, مع مقياس المشكلات المتزلية (أ)، وبين ٤٨, مع و ٥٩, مع مقياس المشكلات الصحية (ب)، وبين ٣٠, و ٧٤, مع مقياس المشكلات

الاجتهاعية (جــ)، وبين ٣٨, و ٥١, مع مقياس المشكلات الانفعالية (د)، وبين ٥٨, و ٢٩, مع مقياس التوافق العام (م). وجميمها معاملات ارتباط موجبة فاقت قيمها حدود الدلالة الاحصائية عند مستوى ٢٠, .

الجدول رقم (١) معاملات الارتباط بين درجات الطلاب على مقايس سيات الشخصية غير الصحية ودرجاتهم على مقايس مشكلات التوافق.

-1.11	1214	مقاييس التوافق (ن = ١٠٠ طالب)						
السيات	المقاييس	1	ب	-	۵	١		
لقلق	ق ص ط	, 0 Y	, ٤٨	,40	,٥١	,09		
لاتكالية	أت	,00	, ٤٩	, ξ٧	, ٤٩	,74		
لشعور بالذنب	شذ	,01	,09	, £ £	, ٤٧	, 79		
لعداوة	ع	,٥٣	۰,۰۳	۰۳۰	,۳۸	,01		

الجدول رقم (٢) معاملات الارتباط بين درجات الطلاب على مقاييس سيات الشخصية الصحية ودرجاتهم على مقاييس مشكلات التوافق

	۱ طالب)	(ن = ۰۰	س التوافق	مقايي	القايس	7 - all ed 11	
٢	۵	ج	ب	1	رساييس	السيات الصحية	
,00_ ,79_ ,£7_	, 27- , 77- , 79	, £9. , YA. , TV.		, E "- , "Y"- , ""-	ثث أك دن	الثقة بالنفس الاكتفاء الذاتي الدافعية للانجاز	

والجدول رقم (٢) يبين معاملات الارتباط بين الدرجات على مقاييس سهات الشخصية الصحية من ناحية ودرجاتهم على مقاييس التوافق، ونجد فيه أن معاملات الارتباط سالبة، تراوحت بين ـ ٣٢، و ـ ٤٦، مع مقياس المشكلات المنزلية (أ). وبين

.٢٥, و ٣٤., مع مقياس مشكلات التوافق الصحي (ب)، وبين ٢٨., و 8٠, مع مقياس مشكلات التوافق الاجتهاعي (جـ)، وبين ٣٣., و ٣٣., مع مقياس مشكلات التوافق العام (م)، التوافق الانفعالي (د)، وبين ٣٠., و ٥٠. مع مقياس مشكلات التوافق العام (م)، وجيعها معاملات ارتباط دالة احصائيا عند مستوى ٢٠، و ٢٠.

الجدول رقم (٣) مصفوفة معاملات الارتباط بين مقاييس البحث بعد حذف العلامة العشرية

17	11	1.	٩	٨	٧	٦	٥	٤	۳	۲	١	المقاييس
٥٩	٥١	10	٤A	٥٢	٥١_	44-	٧٦_	٧٠	٧٧	٧٦	1	١
77	٤٩	٤٧	٤٩	٥٥	٦٢_	٤٠_	۸٦ <u>ـ</u>	٧٥	۷٥			۲_أت
19	٤٧	٤٤	٥٩	٥A	01_	٣١_	٦٨_	۷۳				٣- ش ذ
۸۵	۲۸	۳۰	08	٥٣	٤٣_	12	٦٨_					ا ٤-ع
00_	٤٣_	٤٩	٤٣_	٤٦_	٥٨	179						مدثن
19_	۲۳_	YA_	¥0_	٣٢_	۳۱							٦٠١١
£7_	79_	۳۷_	٣٢_	٣٦_								٧۔ دن
77	٤٥	٣٠	٦٣									[.4.]
۸۱	٥٢	۲A										۹.ب
٤٤	17											ا ۱۰۔حہ
٤٠												11_6
												۱۲-م

يين الجدول رقم (٣) مصفوفة ١١×١٦ لمعاملات الارتباط بين مقاييس البحث، والتي قام الباحث بتحليلها عامليا بالطريقة التقاربية (السيد، ١٩٧٨) للكشف عن التنظيم العالمي للتباين بين درجات المراهقين على مقاييس الشخصية ومشكلات التوافق، وحصل على أربعة عوامل، هي أقصى ما يمكن الحصول عليه من هذه المصفوفة.

الجدول رقم (٤) مصفوفة اليواقي بعد العامل الرابع

11	11	1.	٩	٨	٧	٦	۵	ź	۴	۲	١	المقاييس
••	٠٧	٦.	• •	٠١-	• •	٠٢_	٠٣.	••	.4	• •		١.
•••	٠٤_	۰۲	۰۲	۰۲	٠١	٠١_	٠٣	-٥_				٢_أت
• •	_غ •	٤٠	٠١-	٠٢	٠٢_	٠١_	٠٢	•1				٣- ش ذ
•1	**	۰۳	٠٣_	٠٢_	٠١	•٦	-۲-					\$-ع مـدن
•••	.1	٠٧_	٠٢	•••	**	•1						ه۔ ث ن
٠۴-	٠٦.	**	٠١	٠٢	••	١.						٦- أك
••	٠٢	٠٢_	٠١_	٠١-								٧_دن
۰۳	-٤-	11	••									1_^1
٠٦	• 0_	٠٠										٩. ب
۱۲.	•4											1.
٠٢												11_6
												۲-17

يين الجدول رقم (٤) مصفوفة البواقي بعد استخلاص العامل الرابع ونجد فيها أن معاملات الارتباط ضعيفة، لا تصلح لاستخلاص عامل خامس.

جدول رقم (٥) تشبعات المقاييس بالعوامل قبل وبعد تدوير المحاور

	الموامل ة	ـل التد	- 2			العوامل بعد التدوير								
، المقاييس	١	۲	۳	٤	ش	١	۲	۴	Ł	ش	ف			
ق ص ط	AY	Yo_	• 0_	٠٣_	٧٤	ΓA	٠٤-	٠٤-	• 1-	٧٤	77			
أت	PA	YV_	17"	11-	Α4	44	٠٨	۱۲	14-	Α4.	33			
ش د	Ao	۱۰_	1٧.	• 9	vv	A٥		19_	11-	vv	77			
٤	٧٥	Y1_	40"	٠٧_	٧٠	٧٩	11-	Y E	٠٣_	٧٠	۳۰			
ుట	AY_	Y4	17	٠٣_		٧١_	177-	۳۸	11	vv	44			
11	٤١_	۰۳	1/-	YY	40	£1_	Y0_	11-	17"	40	٧٥			
دن	71-	14-	١٤	12	27	07-	YY.,	77	٠٧_	٤٣	٥٧			
1	٧٠	37	73	11	7.	-31	٤٧	٠٣_	۸	7.	٤٠			
ب	3.4	40	۳٠	٠٧	7.4	٥٧	٥٥	٠٠	Y Y	۸۶	77			
-	00	12	٤٣	19	30	٤٩.	٥١	41	- Y_	٥٤	٤٦			
د	71	77	3.6	79	11	٥٢	٥٦	-٩_	10	7.1	44			
٢	A١	ΥA	۳۰	77	AV	٧٠	11	٠,٢	• ٤_	۸٧	۱۳			
مجموع مربعات	٦, ٧٤	, 77	, 77	,77	٧,٨٥	0,31	1,71	, 49	,10	٧,٨٥	٤,١٥			
التشبعات														
المتوسط	۲٥,	,•1	, • 0	۰۴,	٥٢,	, ٤٧	١٤,	۰۳,	۱۰۱.	۰۶,	۰۳٥			
النسبة	7.04	7/7	7.0	7,4	7.70	7.17	7.18	7.17	χ,	1.70	7.40			

والجدول رقم (٥) يين تشبعات مقاييس البحث بالعوامل الأربعة والاشتراكيات والانتراكيات والانتراكيات في كل منها. ولتوضيح هذه العوامل تم ادارتها تدويرا متعامدا بالطريقة الثنائية الثنائية -by- Two Rotation المامل الأول في اتجاه عقرب الساعة مع العامل الثاني 17 درجة ثم أدار العامل الثاني في اتجاه عكس عقرب الساعة مع العامل الثالث ٣٠ درجة، ومع العامل الرابع ٣٥ درجة.

والجدول رقم (٥) يين أيضا تشبعات المقايس بالعوامل بعد عملية التدوير، ونجد

فيه أن الاشتراكيات (ش) والانفرادات (ف) على المقايس لم تتأثر بعملية التدوير، عما يدل عل سلامتها.

وتشر بيانات الجدول أيضا الى أن العامل الأول مشترك بين جميع المقاييس، وتشبعاته موجبة على مقاييس السيات غبر الصحية ومقاييس مشكلات التوافق، وسالبة على مقاييس السيات الصحية. أما العامل الثاني فكانت تشبعاته موجبة على مقاييس مشكلات التوافق، وسالبة على مقاييس السيات الصحية، أما العاملان الثالث والرابع فتشبعاتها ضعيفة على جميع المقاييس تقريبا ولا تصلح للتفسير (السيد، ١٩٧٨م: ٧٣٤).

وتدل النتيجة النهاثية للتحليل العامل وتدوير المحاور على أن التنظيم العاملي للتباين المشترك بين مقاييس البحث قد ظهر في عاملين، يبين الجدول رقم (٦) تشبعات المقاييس . 60

الجدول رقم (٦) تشبعات مقاييس البحث بالعاملين بعد حذف التشبعات الضعيفة

ت العامل	تشبعاد	1211			
الثاني	الأول	المقاييس	السيات		
• •	7A	قصط	الفلق		
	44	أت	الاتكالية		
••	Ao	شذ	الشعور بالذنب		
	V4	ع	المداوة		
171-	٧١_	ثث	الثقة بالنفس		
۲٥_	£*-	21	الاكتفاء الذاتي		
YY_	٥٦ـ	دن	الدافعية للاتجاز		
<b>£</b> V	17	t	مشكلات التوافق المنزلي		
00	٥٧	ب	مشكلات التوافق الصحي		
٥١	£9.	ج-	مشكلات التوافق الاجتياعي		
٥٦.	٥٢	د	مشكلات التوافق الأنفعالي		
31	٧٠	r	مشكلات الترافق المام		

## المناقشية

تدل سيات الشخصية .. كيا يقول علياء نظريات السيات .. على وجود استعدادات عصبية نفسية في داخل الفرد تنمو في الطفولة، وتقف وراء اختياره لسلوكياته التي يتوافق بها مع المراقف اليومية التي توافق المراهق لا يرتبط فقط بمواقف المراهقة وما فيها من ضغوط جسمية ونفسية وافقيا المراهقة وما فيها من ضغوط جسمية ونفسية واجتماعية .. كيا زعم أصحاب النظرية المرقفية في الشخصية -(his) وأصحاب النظرية التقليدية في المراهقة، بل يرتبط .. الى حد كبير بسيات الشخصية التي خرج بها المراهق من الطفولة . فأساليب توافق المراهق تدل على شخصيته، وشخصيته تدل على ما سيكون عليه توافقه مستقبلا . بعبارة اخرى تعتبر شخصية المراهق دالة سلوكه ، وسلوكه دالة التفاعل بينه وبين الظروف البيئية التي يمر بها . (Epstien , البحث ويحوث أخرى .

# أولا: علاقة السهات الصحية بمشكلات التوافق:

نجد في الجدول رقم (١) أن معاملات الارتباط موجبة، ودالة احصائيا بين مقايس السيات غير الصحية ومشكلات التوافق، عما يؤيد الفرض الأول في هذا البحث، ويدل على الارتباط الايجبابي بين الاستعدادات السلوكية غير الصحية - كها تقيسها سيات القلق والاتكالية والشعور بالذنب والمداوة ومشكلات التوافق التي قرر المراهقون أنهم يعانون منها في مرحلة المراهقة - كها يقيسها اختبار بل للتوافق في المجالات: المنزلي والصحي، والاجتهاعي والانفعالي، والعام ونناقش فيها يلي علاقة كل سمة بهذه المشكلات.

١ ـ علاقة سمة القلق بمشكلات التوافق: نجد من الجدول رقم (١) أن معاملات ارتباط رحات الراحقين على مقياس (ق ص ط) ودرجاتهم على مقاييس (أ) و (ب) و (ج) و (د) و (م) هي ٥٠ . و ٤٨ . و ٥٥ . و ٥٥ . على التوالي، عما يدل على الارتباط الايجابي المالي بين الاستعداد للقلق ومشكلات التوافق في المراحقة، ويشير الى أن مشكلات التوافق عند المراحقين أصحاب سمة القلق العالية أكثر منها عند المراحقين أصحاب سمة القلق العالية أكثر منها عند المراحقين أصحاب سمة القلق العالية اكثر منها عند المراحقين أصحاب سمة القلق العالية المؤلفة الم

المنخفضة. وتتفق هذه التنيجة مع نتائج دراسات كثيرة على الأطفال والمراهقين والراشدين، أشارت الى ارتباط موجب بين سمة القلق عندهم، ومشكلات توافقهم الجسمية والنفسية والأسرية والمدرسية. ففي دراسة كامبل على أطفال من سن ١٩ ـ ١١ سنة وجد ارتباطا موجبا عاليا بين سمة القلق ومشكلات سوء التوافق العام (Camble, 1964). ووجد جاكسون معاملات ارتباط موجبة بين سمة القلق ومشكلات التوافق كها يقيسها استبيان موني Problems بلغت مع مشكلات العلاقات الاجتماعية والنفسية ٥٤، ومع المشكلات الشخصية ٢٤، (Jackson, 1963). وإشارت دراسات كاتل وشير وشبيلبرجر الى أن سمة القلق العالية عرض شائع عند جميع فئات الانحرافات النفسية ٢٤، (Spielberger, 1972:29).

وتتسق هذه النتائج مع نتائج دراسة اسكو وكوشران على أطفال في سن من ١٠ ـ ١٢ والتي أشارت الى معاملات ارتباط سالبة بين سمة القلق والتوافق الحسن، والتحرر من العصابية بلغت ـ (Isco&Cochran, 1960) .

وتدل هذه النتائج على أن المراهقين أصحاب الاستعداد العالي للقلق أكثر استهدافا للمشكلات من المراهقين أصحاب الاستعداد المنخفض للقلق، ويرجع هذا الى أن المراهق صاحب سمة القلق العالمية سريع التطير، يعاني من تأخر في النضوج الانفعالي والاجتهاعي، ويضخم آلامه الجسمية، ولا يتوقع خيرا يأتيه من البيئة في المنزل والمدرسة، ولا يطمئن الى المستقبل وما يخبئه له (Spielberger, 1972:65-67) وهذا ما يجعله مهيا لادراك مشكلات كثيرة في المجالات: المنزلي والصحي والاجتهاعي والانفعالي، اذا واجهته بعض الصعوبات البسيطة في المنزل ومع الناس أو تعرض لبعض الضغوط النفسية والجسمية الحقيقية أو غير الحقيقية.

٧ - علاقة سمة الاتكالية بمشكلات التوافق: نجد في الجدول رقم (١) أن معاملات ارتباط درجات المراهقين على مقياس (أ تن بدرجاتهم على مقاييس (أ) و (ب) و (ج) و (ج) و (م) بلغت ٥٥, و ٤٩, و ٤٧, و ٤٩, و ٣٦, على التوالي، وهي معاملات موجبة ودالة احصائيا، وتشير الى ارتباط مشكلات التوافق بالاستعداد للاتكالية عند المراهقين. فالمراهقون أصحاب الاستعداد العالي للاتكالية يعانون من مشكلات في التوافق أكثر من أقرائهم أصحاب الاستعداد المنخفض. وتنفق هذه النتيجة مع نتائج الدراسات التي أشارت الى أن الاتكالية غير العادية (الاتكالية الزائدة) سمة شائمة عند الذهانيين والعصابيين المرافق (Grenner, 1963) كما تنفق معاملات

ارتباط الاتكالية بالشكلات الصحية في المراهقة مع نتائج المداسات على الراشدين، والتي المسارت الى الراشدين، والتي الشارت الى أن الاتكالية الزائدة يصاحبها أحيانا أعراض جسمية مرضية مثل: التهابات القولون، والربو، وزيادة حموضة المعدة، وضغط الدم، والصداع والامساك، وفقدان الشهية وغيرها (Navran, 1954)

ويرجع ارتباط الاتكالية الزائدة بمشكلات التوافق الى أن لدى المراهق صاحب الاستعداد العالي للاتكالية شعورا بعدم الكفاءة، وعدم الثقة بالنفس وبالأخرين، بالرغم من اعتهاده عليهم في تصريف أموره، مما يجعله يشعر بالضياع والتوتر والقلق، وينطبق عليه ما يسميه أريك فروم وبالشخص المتوافق قهرياه الذي يطلب رأي الأخرين في تصرفاته، ولا يسلك الا بحسب رأيم وتوجيهاتهم، مع أنه يكرههم ولا يثق فيهم.

كيا ترجع كثرة مشاكل المراهق الاتكالي الى أن الاتكالية الزائدة في المراهقة والرشد قد تكون حيلة نفسية دفاعية لتخفيف مشاعر القلق في مواقف العجز والدونية (Kagan&Moss) (1960; Sarason et al, 1960 وهو تحفيف مؤقت، لأن الاتكالية تسكن القلق ولا تعالجه، فسرعان ما ترتفع حالة القلق وتظهر مشكلات التوافق.

يضاف الى هذا أن من خصائص المراهقين الاتكاليين، التأخر في النضوج الاجتهاعي، والخوف من تحمل المسؤولية، وضعف القدرة على حل الصراع، وعدم القدرة على تحمل الاحباط مما يجعلهم عرضة لمشاكل كثيرة في البيت والمدرسة ومم الناس.

٧- علاقة سمة الشعور باللذب بمشكلات التواقق: نجد في الجدول رقم (١) و (ب) معاملات ارتباط درجات المراهقين على مقياس (ش ذ) بدرجاتهم على مقاييس (أ) و (ب) و (ج) و (د) و (د) و (م) بلغت ٥٨, و ٥٩, و ٤٤, و ٢٩, و ٢٩, على التوالي، وتدل على ارتباط سمة الشعور بالذنب بمشكلات التوافق في المراهقة. وتشير الى أن مشكلات التوافق عند المراهقين أصحاب الاستعداد المالي للشعور بالذنب أعلى منها عند أصحاب الاستعداد المنفوض. وتتفق هذه التيجة مع نتائج الدراسات التي أشارت الى ارتفاع سمة الشعور بالذنب عند المصابين والذهانين ومدمني الخمور والمخدرات والجانحين (Cattell et al.)
(Otterbacker & Munz, 1973)

وقد فسر كشير من الباحثين كثرة مشكلات المراهقين أصحاب الاستعداد العالى

للشعور بالذنب بالعلاقة الوثيقة بين الشعور بالذنب والقلق، التي تجعل أيا منها يدل على الأخر، فأشار كاتل الى أن الشعور بالذنب مكون أساسي من مكونات الاستعداد للقلق (Cattell, et al, 1974). وأيده مورر فاعتبر الشعور بالذنب نوعا من القلق، سياه قلقا اجتهاعيا أو خوفا اجتهاعيا قو خوفا اجتهاعيا قافت (Social fear في خيرهما الى أن الشعور بالذنب يجعل الشخص مستهدفا للقلق Social fear ، فالشخص الذي لديه شعور بالذنب يسمر بالقلق لارتكابه أخطاء كثيرة، سواء كان ارتكبها أو تخيل انه ارتكبها -(Mandler&Wat) معاملات الارتباط بين السمتين في هذه اللراسة ٧٧ ، (الجدول رقم ٣) وفي دراسة سابقة للباحث في الكويت ٦٩ ، (مرسي، ١٩٧٨) وفي دراسة أخرى غير عربية ٦٦ ، (Cattell et , ٦٦ ما يعني أن المراهة وكثير الملاكدات المالية قلق وكثير المشكلات.

3 - هلاقة سمة المداوة بمشكلات التوافق: نجد في الجدول رقم (١) أن معاملات ارتباط درجات المراهقين على مقياس (٢) ورجاو (ب) و قد بلغت ٥٣, و ٥٣, و ٥٣, و ٥٥, و ٥٨, و ٥٨, على التوالي، عما يدل على ارتباط سمة العداوة بمشكلات التوافق عند المراهقين أصحاب الاستعداد العالي للعداوة أكثر منها عند المراهقين أصحاب الاستعداد المنخفض. وتتفق هذه المنتبحة مع نشاشج المدراسات التي أشارت الى وجود العدوان والعنف والانتقام عند المؤشخاص أصحاب سمة العداوة العالية (Petzel&Michael, 1973) والتي كشفت عن أن المشخاص أصحاب سمة العداوة عالية عند المصابيين والجاندين والمجرمين (Potzel&Michael, 1973) والتي كشفت عن أن الباحثون كثرة مشكلات التوافق عند المصابيين والجاندين والمجرمين (Hollender, 1972) ويرجع المباحثون كثرة مشكلات التوافق عند المراهقين أصحاب سمة العداوة العالية الى العلاقة المنابكان كنسيج لا ينفصم (960 ما القلق، والمقلق، وقد أيد هذا المداوة فها - كيا قالت هودن م مشابكان كنسيج لا ينفصم (960 ما 1978) وقد أيد هذا المداوة نهيا - كيا قالت مودن مقياس (ع) و (ق ص ط) في هذا البحث ٧٠, (الجدول وقم ٣) ويلغ في دراسة سابقة مقياس (ع) و (ق ص ط) في هذا البحث ٧٠, (الجدول وقم ٣) ويلغ في دراسة سابقة للفراد.

ويخلص الباحث من مناقشة علاقة السيات غير الصحية بمشكلات التوافق في المراهقة الى الارتباط الايجابي بين الاستعدادات السلوكية التي تقيسها هذه السيات ومشكلات التوافق التي قور المراهقون أنهم يعانون منها. وتشير هذه التيجة الى أن المراهقين أصحاب السيات غير الصحية العالية (غ صع) يعانون من مشكلات في التوافق أكثر من اقرانهم أصحاب السيات غير الصحية المنخفضة (غ صع).

وتتفق هذه النتيجة مع نتائج الدراسات التي أشارت الى أن هذه السيات مرتفعة عند المراهقين سيئي التوافق. فقد وجد بنك وزملاؤه أن من سيات المراهقين مدمني المخدرات والحبوب النفسية، والكحول القلق، والعداوة والسلبية والانطواء والشعور بالعجز، والفهم السيء للذات وللآخرين (Penk et al, 1979). ووجد لاشار وجولويسكي أن من سيات المراهقين المضطربين نفسيا القلق، والعداوة والاندفاعية، والتأخر في النضوج الاجتماعي، والتقلب المزاجي، والانسحابية (Lacher&Golwisk, 1979). وأيدهما شافر ودبلازى عندما أشارا الى أن من سيات المراهقات المنحوفات جنسيا السلبية، والقلق، والاتكالية، والعداوة وعدم الثقة بالنفس وبالآخرين (Schaffer&Debiassi, 1984). وهذا ما جعل كثيرا من البحثين يعتبرون ضعف الأنا، والقلق، والعداوة، والاتكالية منبثات جيدة لسوء التوافق في المراهقة والرشد (Munson&La Paillo, 1984).

وبالرغم من أن هذه السيات منبئات جيدة لسوء التوافق في المراهقة ، فانها لا تدل على حتمية مسوء توافق المراهقين غ ص ع ، لأن معاملات الارتباط التي حصلنا عليها في الجدول رقم (١) ليست تامة ، فهي ليست كالملاقة بين الشيء ونفسه «One to one relationship» و لا كالملاقة بين الشيء ونفسه والمعلول ، فقد تراوحت معاملات ارتباط السيات غير الصحية بمشكلات التوافق بين ٣٠ , و ٦٩ , ، عما يدل على أن التكوين النفسي غير الصحي عند المراهقين (غ ص ع) ليس هو العامل الوحيد المسؤل عن سوء توافقهم وكثرة مشاكلهم . وينفق هذا مع ما سبقت الاشارة اليه من أن السيات غير الصحية تدل على الاستعداد لسوء التوافق Maladjustment disposition أو الاستهداف لسوء التوافق المعليس مشكلات التوافق فتقيس المشكلات التياق وجودها عنده ، والتي هي محصلة التفاعل بين استعداداته غير الصحية والضغوط المبيئية التي يتعرض لها .

ومن الملاحظ في الجدول رقم (١) أن معاملات ارتباط السمات غير الصحية

بمشكلات التوافق تراوحت مع (أ) بين ٥٦, و ٥٨, ومع (ب) بين ٤٨, و ٥٩,، ومع (ب) بين ٤٨, و ٥٩,، ومع (ج) بين ٥٨, و ٢٩,، وتدل هذه (ج) بين ٥٣, و ٨٩, (و ٢٥,) وتدل هذه النتيجة على ارتباط هذه السيات بمشكلات التوافق العام أكثر من ارتباطها بمشكلات كل مجال. ويرجع هذا الى أن مقياس (م) يضم عينة عمثلة لمشكلات التوافق بدرجة أفضل منها في مقياس المشكلات الفرعية ، مما يجعل الدرجة الكلية أكثر دقة من الدرجات على المقاييس الفرعية في وقياس مشكلات التوافق العام».

كها تشير هذه التنيجة الى ارتباط السهات غير الصحية بمشكلات التوافق في الأمرة (أ) ومشكلات التوافق الاجتهاعي (ج) ومشكلات التوافق الاجتهاعي (ج) والانفعالي (د). وهذا عكس ما كنا نتوقعه، فقد توقعنا ارتباط هذه السهات خاصة سمة القلق ـ بمشكلات التوافق الانفعالي أكثر من غيرها. ولكن يبدو أن الضغوط الأسرية والجسمية عند المراهقين (غ ص ع) كثيرة، وهي التي تثير مشاكلهم في المراهقة وقد تكون هذه الضغوط حقيقية، عانوها وهم صغار، وما زالوا يعانون منها في المراهقة. وقد تكون ضغوطا بسيطة وهم يضخمونها ويعتبرونها مشكلات حقيقية.

وعموما فان نتائج هذا البحث تشير الى أن المراهقين (غ صع) يشكون أكثر من غيرهم من:

الخلافات الأسرية، وسوء العلاقة بين الوالدين، والغيرة بين الأخوة والاهمال والقسوة،
 وانعدام الثقة بين أفراد أسرهم وغيرها (مقياس أ).

ب. العيوب الجسمية، وأسراض الحساسية، والصداع، واضطرابات الجهاز الهضمي، والضعف العام وغيرها (مقياس ب).

جــ قلة الأصدقاء، وكثرة التعرض للنقد والاهانة، وانصراف الناس عنهم وغيرها (مقياس جـ).

 د- سرعة الغضب، والضيق، والشك، والنسيان، وأحلام اليقظة، والمخاوف والتعاسة وغيرها (مقياس د).

# ثانيا: علاقة السبات الصحية بمشكلات التوافق:

ونجد في الجدول رقم (٢) أن معاملات الارتباط سالبة ودالة احصائيا بين السيات الصحية ومشكلات التوافق، مما يؤيد الفرض الثاني في هذا البحث ويدل على الارتباط

السلبي بين الاستعدادات السلوكية الصحية - كما تقيسها سيات الثقة بالنفس، والاكتفاء الـذاتي، والـدافعية للاتبجاز - ومشكلات التوافق التي قرر المراهقون أنهم يعانون منها في مرحلة المراهقة، ونناقش فيها يلي علاقة كل سمة بهذه المشكلات.

وتتفق هذه التيجة مع نتائج دراسات كثيرة أشارت الى أن المراهقين الوائقين من انشهم مستقيمون قليلو المشكلات، ففي دراسة جولد وزملائه كانت معاملات الارتباط سالبة بين قوة الأنا ومشكلات العدوانية والانسحابية والاكتثاب والأمراض النفسجسمية عند المراهقين (Gold et al, 1980) وعندما قارن فرانك وزملاؤه نمو الأنا عند المراهقات السويات والمراهقات الجانحات. وجدوا أن نمو الأنا عند المجموعة الأولى قد وصل الى مرحلة حماية الذات Self-Protective Stage في حين توقف عند الجانحات عند مرحلة الاندفاعية السالدات Stage ما يجعلهن ضعيفات أمام نزواتهن، مندفعات وراء متع عاجلة، غير قادرات على ضبط انفعسالاتهن المطفلية، متمركزات حول ذواتهن، غير ناضجات في علاقاتهن مع الاخرين، سريعات المفضية (Frank et al, 1976) وأيد نيوم وزملاؤه هذه التيجة عندما قارنوا نمو الأنا عند المراهقين المستقيمين (الأسوياء) والمراهقين المنحرفين. ووجدوا أن الأنا قد نها عند ۷٪ من المجموعة الأولى الى مستوى تمثل القيم السائدة في ووجدوا أن الأنا عند نها بعدما علم علام المستوى تمثل القيم السائدة في المجتمع Post Conformist ومعا بعدها كالجوب مع السلطة في البيت والمدرسة والمجتمع (Noam et معراء على الما 1984). من المجموعة أن البيت والمدرسة والمجتمع المجلم غير قادرين على التجاوب مع السلطة في البيت والمدرسة والمجتمع al 1984). من المجلم على المحتمع السلطة في البيت والمدرسة والمجتمع معراء على التجاوب مع السلطة في البيت والمدرسة والمجتمع al 1984).

وتتسق هذه النتائج مع نتائج دراسات أخرى كثيرة أشارت الى أن قوة الأنا والرضا عنها، والثقة فيها، من سهات المراهقين المستقيمين (قليلي المشكلات) وان ضعف الأنا، وعدم الرضاعتها، وعدم الثقة فيها، من السيات الشائعة عند الجانحين، ومدمني المخدرات، والكحوليات، والمضطريين نفسيا وسيثي التوافق، بما يدل على أن الثقة بالنفس أو وقوة الأنا من عوامل التوافق الحسن، بينا يعتبر عدم الثقة في النفس أو الشعور بالنقص أو ضعف الأنا من عوامل التوافق الحسيء في جميع مراحل الحياة (Cattell et al. 1974). وقد تأيدت وهذه النظرة الى علاقة الثقة بالنفس بالتوافق الحسن والصحة النفسية، في عدد من الدراسات، منها دراسة عبدالحليم محمود التي أشارت الى وجود معاملات ارتباط موجبة بين الثقة بالنفس والابعداع والاصالة، والواقعية في التفكير، والتفوق الدراسي، والشعور بالكفاءة (السيد، 19۷۱).

وعندما قارن مارك بين الطلبة الواثقين من أنفسهم وغير الواثقين من أنفسهم وجد أن المجموعة الأولى أكثر اتزانا من الناحية الانفعالية، وعندهم رغبة في تحمل المسؤولية، أما المجموعة الثانية فقد كانوا منطوين، ولديهم ميول عصابية، وعدم قدرة على تحمل الأزمات (Mark, 1974).

وتسرجه قلة المشكلات عند المراهقين الواثقين من أنفسهم الى شعورهم بالكفاءة والجدارة، ورضاهم عن أنفسهم وعن والديهم ومدرسيهم، وتفاؤلهم بالنجاح، ومرونتهم في مواجهة الصعوبات ونضوجهم الانفعالي، وهذا ما جعل كثيرا من الباحثين يعتبرون ثقة المراهق بنفسه من أهم العوامل التي تسهل توافقه في المراهقة، وتجعلها مرحلة نمو عادية، وليست مرحلة أزمات، (Auseble et al, 1977:163)

٧ ـ علاقة سمة الاكتفاء الله يهشكلات التوافق: نجد في الجدول رقم (٢) أن معاملات ارتباط درجات المراهقين على (أك) بدرجاتهم على مقاييس (أ) و (ب) (ب) و (د) و (د) و (م) قد بلغت ٣٠٠، و ٢٥٠، و ٢٨٠، و ٣٠٠، على التوالي، وتدل على ارتباط سالب بين الاستعداد للاكتفاء الذاتي ومشكلات التوافق في المراهقة، وتشير الى أن مشكلات التوافق عند المراهقين أصحاب الاكتفاء الذاتي المعالي أقل منها عند المراهقين أصحاب الاكتفاء الذاتي المعالي أقل منها عند المراهقين أصحاب الاكتفاء اللذاتي بالتوافق الحسن أو بمشكلات التوافق، لكنه وجد تأييدا لتتأثجه في الدراسات التي أشارت الى ارتباط الاتكالية بمشكلات التوافق - والتي سبقت الاشارة اليها ـ باعتبار أن الاتكالية تعني الاعتباد على الأخرين والاكتفاء الذاتي يعني الاستغناء عن الاخرين، ومن الملاحظ أن معاملات ارتباط

الاكتفاء الذاتي بمشكلات التوافق ليست عالية، ويرجع هذا الى أن هذه السمة كما يقيسها مقياس الاكتفاء الذاتي في اختبار برنرويتر لا تدل على استعداد صحي نقي . خاصة في البلاد الاسلامية التي تشجع على الاتكالية المتبادلة وتحث على التشاور وطلب النصيحة من الاخرين، ولا تشجع على البعد عن الناس واعتزالهم .

وعما يؤيد أن الاكتفاء الذاتي ليس سمة نقية معاملات ارتباط (أك) بمقاييس السيات الصحية وغير الصحية، التي نجدها في الجدول رقم (٣) فهي معاملات ـ سواء الموجبة أو السالبة ـ ليست عالية، فقد تراوحت مع السيات الصحية بين ٣١, و ٣٩, ، ومع السيات غير الصحية بين ١٦, و و ٢٩.

" علاقة سمة الدافعية للاتجاز بمشكلات التوافق: ونجد في الجدول رقم (٢) ان معاملات ارتباط درجات المراهقين على مقياس (دن) بدرجاتهم على مقاييس (أ) و (ب) و (ب) و (د) و (د) و (م) بلغت ٣٦٠, و ٣٢٠, و ٣٧٠, و ٣٤٠, و ٣٦٠, و ٣٤٠, على التوالي، وتدل على الارتباط السلبي بين سمة الدافعية للانجاز ومشكلات التوافق في المراهقة، وتشير الى أن مشكلات التوافق عند المراهقين أصحاب الاستعداد المالي للانجاز اقل منها عند أصحاب الاستعداد المنخفض. ولم يجد الباحث دراسات على علاقة الدافعية للانجاز بمشكلات التوافق، لكنه وجد تأييدا لتتاثجه في نتائج الدراسات التي أشارت إلى ارتباط الدافعية للانجاز الموجب مع الثقة بالنفس، وهي من عوامل التوافق الحسن، والسالب مع القلق، وهو من عوامل التوافق الحسن، والسالب مع القلق، وهو من عوامل التوافق الحسن، والسالب مع القلق،

وتؤيد بيانات الجدول رقم (٣) هذا التفسير حيث بلغت معاملات ارتباط (دن) مع (ثن ن) ٥٨ م و و ٥١ م و و ٥١ ، و و ٣٠ ، على (ثن ن) ٥٨ م و و ٥١ ، و و ٥٣ ، على التواني . مما يعني أن الدافعية للانجاز تعمل في اتجاه الثقة بالنفسة وفي عكس اتجاه السيات غير الصحية .

وترجع قلة مشكلات المراهقين أصحاب الدافعية للانجاز الى أنهم واقعيون متفائلون، واثقون من أنفسهم، ويشعرون بالكفاءة ويالقدرة على تحمل المسؤولية، ويحبون الحير لأنفسهم وللاخرين. كما أن نجاحهم وتفوقهم في المدراسة والعمل يشعرهم بتقبل الاخرين لهم، واستحسانهم لانجازاتهم، وينمي ثقتهم بأنفسهم وبالأخرين، ويجعل توافقهم حسنا في مواقف كثيرة.

وغلص الباحث من مناقشة علاقة السيات الصحية بمشكلات التوافق في المراهقة الى أن المراهقين أصحاب السيات الصحية العالية (صع) يعانون من مشكلات أقل من اقرانهم أصحاب السيات الصحية المنخفضة (صع) وتتفق هذه النتيجة مع نتائج المداسات التي أشارت الى ارتباط الاستقامة (السلوك السوي) بقوة الأنا والنضوج الاجتماعي، والانفعال، والدافعية للانجاز.

وترجع قلة مشكلات المراهقين (صع) في النواحي المنزلية والصحية والاجتهاعية والاجتهاعية والانتمالية الى أن لديم ثقة في أنفسهم، وفي والديهم ومدرسيهم وزملائهم، ولديهم شعور بالكفاءة، فلا يشعرون بالعجز أمام الصعوبات التي تواجههم، بل يجتهدون ويحدوهم أمل في النجاح. وهم واقعيون في طموحاتهم، مرنون في أساليب توافقهم، قادرون على اتخاذ قراراتهم وتحمل مسؤولياتهم، وإذا فشلوا صبروا وثابروا. وهذه الخصائص تجملنا نفترض أن عتبة التنبيه للتأزم عند هؤلاء المراهقين عالية، فلا يتأزمون الا في المواقف الصعبة، ولا يدركون المشكلة الا أمام الضغوط النفسية والاجتهاعية والجسمية الحقيقية، كما أنهم يعيشون في ظروف أسرية طيبة، يدركون فيها التقبل والعطف والحنان من الوالدين، عما يجمل مثيرات الملقل والاضطراب عندهم قليلة.

لكن لا يدل نمو السيات الصحية عند المراهقين صع على حتمية استقامتهم، وعدم تعرضهم للمشكلات، فمعاملات الارتباط السالبة بين هذه السيات ومشكلات التوافق في الجدول رقم (٢) تراوحت بين -٢٣, و -٥٥,، وهي معاملات ناقصة، تدل على أن ارتباط السيات الصحية بمشكلات التوافق ليس كارتباط الشيء بنقيضه، وتشير الى أن التكوين النفيي الصحي عند المراهقين صع ليس هو المسؤول الوحيد عن تناقص مشكلاتهم.

وفي ضوء مفهوم السيات الذي سبقت الأشارة اليه، فان السيات الصحية تدل على الاستعداد للاستقدامة (حسن التوافق) ولا تدل على الاستقدامة الفعلية، أما مقاييس مشكلات التوافق التي قرر المراهق وجودها عنده، وهي عصلة التفاعل بين استعداداته الصحية الكامنة، والظروف التي يعيش فيها، فالارتباط السالب الجزئي بين السيات الصحية ومشكلات التوافق، يدل على أن مشكلات التوافق عند بعض المراهقين (ص ع) كثيرة وعند بعض المراهقين (ص م) قليلة لاختلاف الظروف البيئية التي يعيشون فيها.

# ثالثا: نتائج التحليل العاملي:

تشير معاملات الارتباط الموجبة في الجلدول رقم (١)، والسالبة في الجلدول رقم (٢)، الى ان علاقة جزئية (ليست كعلاقة الى ان علاقة جزئية (ليست كعلاقة الى ان علاقة جزئية (ليست كعلاقة الشيء بنفسه ولا بنقيضه) وتدل هذه العلاقة على أن الفروق بين المراهقين في مشكلات التوافق لا ترجع الى الفروق بينهم في التكوين النفسي (الذي تدل عليه هذه السهات) فحسب بل ترجع أيضا الى الفروق بينهم في الضغوط الجسمية والنفسية والاجتهاعية التي قد يتعرضون لها في المراهقة.

وتؤيد هذه الدلالة النظرة الحديثة الى سيكلوجية المراهقة، والتي تعتبر مشكلات التوافق في المراهقة لا تختلف عنها في مرحلتي الطفولة والرشد، من حيث انها محصلة التفاعل بين التكوين النفسي والضغوط البيئية الراهنة. مما جعلها مرتبطة بسهات الشخصية من ناحية، وبالضغوط البيئية من ناحية أخرى.

وقد جاءت نتائج التحليل العاملي لمصفوفة معاملات الارتباط بين مقاييس البحث في الجدول رقم (٣) متسقة مع هذا التفسير، فأشارت ـ بعد تدوير العوامل تدويرا متعامدا ـ الى أن التباين المشترك بين مقاييس السيات الصحية وغير الصحية ومشكلات التوافق في المراهقة ينقسم الى عاملين، يبينها الجدول رقم (٦) الذي نجد فيه ان العامل الاول عامل عام بين مقاييس البحث جاءت تشبعاته موجبة على مقاييس السيات غير الصحية ومشكلات التوافق، وسالبة على مقاييس السيات ألشكل الآق:

الاتكالية	,97
الشعور بالذنب	, 40
القلق	, 47
العداوة	, ٧٩
مشكلات التوافق العام	,۷۰
مشكلات التوافق المنزلي	,٦٨
مشكلات التوافق الصحي	,04
مشكلات التوافق الانفعالي	,04
مشكلات التوافق الاجتياعي	, ٤٩
الاكتفاء الذاق	- (3.

الدافعية للانجاز ٥٦. ، ٥٦. الثقة بالنفس ١٧٠.

ويمكن أن نعطي هذا العامل معناه النفسي \_ حسب شكل تشبعاته والطريقة التي اتبعناها في ادارة محاوره ونسميه دعامل الاستعدادات السلوكية للتوافق السيىء في المراهقة، Maladjusted behavioral disposition Factor in adolescence ويشير الى مشكلات التوافق التي ترجع الى تفاعل الاستعدادات السلوكية غير الصحية \_ التي تدل عليها سيات القلق والاتكالية والشعور بالذنب والعداوة \_ مع الضغوط الجسمية والنفسية والاجتماعية، التي يتعرض لها المراهقون غ ص ع، والتي قد تكون ضغوطا حقيقية وقد لا تكون حقيقية.

ويتفق هذا العامل مع مفهوم والمشكلات المزمنة Chronic Problems في المراهقة المراهقة (Auseble et al., 1977; Sroufe&Rutter, 1984) وترتر (Auseble et al., 1977; Sroufe&Rutter, 1984) ويتفق أيضا مع مفهوم والجناح الحقيقي True deliquency فجميعها تشير الى مشكلات ليست وليدة المراهقة، انها تضرب بجذورها في مرحلة الطفولة، وتنتج عن التفاعل بين التكوين النفسي غير الصحي والضغوط البيئية التي عاشها المراهق في طفولته. وما زال يعاشها في مراهقته. من اهم هذه الضغوط سوء علاقة الطفل بوالديه، وسوء العلاقة بين الوالدين، والغيرة بين الاخوة (مرسي، ١٩٨١م).

أما العامل الثاني فنجد ان تشبعاته في الجدول رقم (٦) موجبة على مقاييس مشكلات التوافق، وسالبة على مقاييس السهات الصحية. وقد أخذت الشكل الآق

مشكلات التوافق العام . 11 مشكلات التوافق الانفعالي . 07 مشكلات التوافق الصحى . 00 مشكلات التوافق الاجتماعي . 01 مشكلات التوافق المنزلي . 27 الدافعية للانجاز . \* \*-الاكتفاء الذاتي . Yo. الثقة بالنفس . \*\*-

ويمكن أن نعطيه المعنى النفسي - حسب شكل تشبعاته والطريقة التي اتبعناها في situational problems أواره عاوره - ونسمية وعامل المشكلات الطارئة في مرحلة المراهقة عند آوزبيل وزملائه «factor ويتفق هذا العامل مع مفهوم والمشكلات الطارئة في المراهقة، عند آوزبيل وزملائه وسروف وروتر، ومفهوم والجناح العارض» في المراهقة، وجميعها مفاهيم تشير الى مشكلات عارضة يعانيها بعض المراهقين المستقيمين (الأسوياء نفسيا) لضغوط طارئة في المراهقة، وهي ضغوط حقيقية، يعجزون عن مواجهتها، والتغلب عليها، فيشعرون بالاحباط والنظلم، ويدركون تهديد الـذات في مواقف الفشل الحقيقي، والتي تحرمهم من تحقيق حاجات أساساية بالنسبة لهم.

ونخلص من هذه المناقشة الى أن مشكلات التوافق عند المراهقين (صع) أقل منها عند المراهقين (صع) أقل منها عند المراهقين (غ ص م). عند المراهقين (ض م)، وعند المراهقين (غ ص م) أكثر منها عند المراهقين (غ ص م). وهذه النتيجة تؤيد المنحى الممارض لنظرية هول وأتباعه. فالمراهقة حسب نتائج هذا البحث ليست مرحلة مشكلات وأزمات بطبيعتها لوجود فروق بين المراهقين في مشكلات التوافق، وارتباط هذه الفروق بالفروق بينهم في سيات الشخصية، وفي الظروف البيئية التي يعيشون فعالما.

أما عن الدروس المستفادة من نتائج هذا البحث، فتتلخص في الآتي:

١ - قدمت دليلا أمريقيا على أن المراهقة في المجتمع السعودي مرحلة نها، وليست مرحلة ممكلات بطبيعتها وأيدت النظرة التي تذهب الى أن المراهقة انسان مستقيم (أي سوي) في الأصل، فإذا انحرف فلأخطاء في التنشئة الاجتماعية في الطفولة والمراهقة. وتنطوي هذه النظرة على أهمية الارشاد النفسي للأطفال والمراهقين وأولياء أمورهم لاصلاح أخطاء التنشئة، والوقاية منها، والمساعدة على تنمية الشخصية الصحية. فالاستقامة والانحراف في المراهقة مرهونتان بالتنشئة الاجتماعية في البيت والمدرسة أكثر من ارتباطها بطبيعة المراهقة.

٢ - أشارت الى ضرورة التمييز في الارشاد النفسي بين مراهق يعاني من مشكلات مزمنة وآخر يعاني من مشكلات طارئة في المراهقة، فالأول له تاريخ طويل في الانحراف، وتكوينه النفسي غير صحي، يجعله أكثر من غيره استهدافا للمشكلات Problems ويحتاج الى خدمات ارشادية علاجية، لتنمية ثلته في نفسه وفي الآخرين حتى يرضى عن نفسه وعن الناس، ويحتاج أيضا الى مساعدته على تخفيف الضغوط

البيئية التي يعيش فيها. لأن مشاكله في المراهقة ناتجة عن التفاعل بين تكوينه النفسي غير الصحي والضغوط البيئية في البيت والمدرسة. ويقوم ارشاده على مساعدته في تعديل مفهومه عن نفسه، وتصويب نظرته الى البيئة من حوله وتحسين ظروف حياته في البيت والمدرسة. وهذا يحتاج الى وقت وجهد وخبرة من المرشد النفسي.

أما المراهق الذي يعاني من مشكلات عارضة فان تكوينه النفسي الصحي يجعله مهياً للاستقامة، وليست لمشكلاته الراهنة جذور في الماضي، وهذا ما يجعلها مشكلات بسيطة، يكفي في علاجها النصح من الآباء والمدرسين والأصدقاء، وخدمات الارشاد التربوي والمهنى والاجتماعي والديني، التي تقدم في المدارس.

وتتفق هذه النظرة مع المدعوة الى واقالة عثرات كرام الأحداث، وهم الأحداث المستقيمون الذين ارتكبوا جرائم عارضة في المراهقة، وليس لهم تاريخ في الانحراف، ولم يعرف عنهم سوء الخلق، لان تكوينهم النفسي الصحي يجعلهم سريعي التوبة النصوح، ويجعلهم متجاويين مع كل يد خيرة، تمتد اليهم، فيصلح امرهم، ويعودون الى طريق الرشاد بالأصاليب العادية في الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر.

# الممادر العربية

أبو السعد، ك

1470 جناح الأحداث. القاهرة: النهضة المصرية.

السيد، ع

19۷۱ الابداع والشخصية، القاهرة: دار المعارف. السد، ف

19٧٨ علم النفس الاحصائي. القاهرة: دار الفكر العربي.

الياسين، ج

١٩٨١ ۚ أثر التفكك العائلي في جنوح الأحداث. بيروت: عالم المعرفة

ترکي ، م

١٩٧٤ الرعاية الوالدية وعلاقتها بشخصية الابناء. القاهرة: دار النهضة العربية.

جهاز الدراسات الاستشارية

١٩٨٥ الشباب في الكويت، الشباب في الأسرة. الكويت: الديوان الأميري.

دسوقى، ك

١٩٧٤ علم النفس ودراسة التوافق. بيروت: دار النهضة العربية.

زیدان، ع

المركب عاولة للوصول الى معايير سعودية لاختبار بل للتوافق. مجلة دراسات كلية
 التربية جامعة الملك سعود بالرياض، ٣: ٣٣٩ - ٢٧٠.

علي. م

19۷٥م التوافق النفسي والاجتهاعي للشباب الكويقي ومشكلاته. الكويت: رابطة الاجتهاعين.

مرسى، ك

١٩٧٨ القلق وعالاقته بالشخصية في مرحلة المراهقة دراسة تجريبية. القاهرة: دار النهضة العربية

19٨١ علاقة سمة القلق في مرحلتي المراهقة والرشد بادراك الخبرات المؤلة في الطفولة. عبلة كلية الأداب جامعة الملك سعود، ٨: ٢٧٩-٣٥

١٩٨٦ الفروق بين الأحداث الجانحين وغير الجانحين في ادراك الخبرات المؤلة في الطفولة. علية كلية العربية/جامعة الكويت، ٨: ٣٢-٣.

مجلس التخطيط

١٩٧٤ ظاهرة جناح الاحداث في الكويت. ، تقرير بالألة الكاتبة.

مغاريوس، ص

١٩٥٧م أضواء على المراهق المصري. القاهرة: النهضة العربية نجاق، م

(بدون تاريخ) تعليهات اختبار بل للتوافق. القاهرة: الأنجلو المصرية.

197٠ تعليهات اختبار برنرويتر للشخصية. القاهرة: الانجلو المصرية.

# المسادر الأجنبيسة

Achenbach, T.& Edelbro, C.

1949 "The Child Behavior Profiles: Boys aged 12–16 and girl aged 6–11 and 12–16". Journal of Consult. & Social Psy. 47: 223–233.

#### Auseble, O. Montemayex, R.& Svajiarn, P.

1977 Theory and problems of adolescent development. New York: Grune Stratton.

#### Bandura, A.

1968 "The stormy decade: Fact or fiction". Psychology in School, 1:224–231.

#### Brenner, M.

1963 Dependency and the Family. London: Institute of Economic Affairs

#### Camble, B.

"Anxiety in intermediate grade children and its relationship with their scores on measures of intelligence, academic achievement and several personality factors" Unpublished doctoral dissertation, South Illinois University.

#### Cattell. R. Tatsuoka, M.& Eber, H.

1974 Handbook for the Sixteen Personality Factors Questionnaire (2nd ed.) Illinois: Institute for PAT.

#### Epstien, S.

1979 "The stability of behavior (I)". Personality&Social Psychology 37: 1097–1126.

1980 "The stability of behavior (2)". American. Psychologist, 35:790–806.

#### Frank, S.& Quinlan, D.

1976 "Ego development and adjustment: Patterns in adolescence". Journal of Abnormal Psychology, 85: 505-510

#### Gallagher, J.& Harris, H.

1976 Emotional Problems of Adolescents, (3rd ed). New York: Oxford\* University Press.

#### Gold, S.

1980 "Relation between level of ego development and adjustment patterns in adolescence". Journal of Personality Assesment. 44: 630–638.

#### Hollender, J.

1972 "Dimensions of hostility and aggression in abnormal offenders", J.Consult&Clin Psyc. 38: 20–26.

#### Isco, I & Cochran, I.

1960 "Some correlates of MAS in Children". J. Consult. Psy. 20: 96-102.

#### Jackson, P.

1963 "Psychological health and classroom functioning". pp. 392–400 in Grinder, R.E. (Ed.), Studies in Adolescence, New York: Macmillan

#### Kagan, J. & Moss, H.

1960 "The stability of passive and dependant behavior from childhood through adulthood". Child Development 31:511–591.

#### Konopka, G.

1973 "Requirement for healthy development". J. Adolescence 31: 291–316.

#### Lacher, D.& Golowski, C.

1979 "Problem-behavior factor correlates of personality inventory for children profile scales". Journal of Consult. & Clinical Psy. 47: 39–48.

#### Lewin, K.

1966 "The field theory to adolescence". pp. 32–42 ln J.M. Seidmam. The Adolescent. New York; Holt, Rinehart&Winston.

#### Loeber, R.

1982 "The stability of antisocial child behavior: A review". Child Development, 53: 1431–1446.

#### Loeber, R.& Dishion, T.

1984 "Boys who fight at home and school: Family conditions influencing cross-sitting consistency". Journal of Consult. Psych 52: 739–768.

#### Mandler, G.& Watson, D.

"Anxiety and interruption of behavior" pp. 263-287. in C. Spielberger. Anxiety and Behavior. New York: Academic Press.

#### Mark, J.

1974 "Self-evaluation and personality profile in Cattell's 16f-test."
J.Abstr 51:129.

#### McCord, J.

1979 "Some child rearing antecedent to criminal behavior in adult men". J. Personality&Soc. Psych. 37:1477–1486.

#### Mischel, W.

1969 "Continuity and change in personality." Amer. Psychologist. 1012–1018.

#### Michell, S.& Ross, P.

1981 "Boyhood behavior problems as precusors of criminality". Child Psy. & Psychiatry 22:19–33.

#### Munson, R, &Lapaille, K.

1984 "Personality tests as a predictor of success in residential treatment center". Adolescence 75: 697–701.

#### Muuss, R.

1968 Theories of Adolescence, New York: Random

#### Navran, L.

1954 "A rationally drive MMPI scale to measure dependency" J. Consult. Psych., 18: 192–199.

#### Nixon, R.

1966 "Psychological normality in adolescence". Adolescence 1:211-223.

Noam, G., Hauser, S., Santostefano, S. & Mead, M.

1984 "Ego development and psychogy: A study of hospitalized adolescents". Child Development 55: 184–194.

#### Otterbacker, J.& Munz, D.

1973 "State-trait measure of experimental guilt". J. Consult.& Clin. Psy. 40: 115–121.

#### Penk W., Fudge, G. & Robinwitz, R.

1979 "Personality characteristics of compulsive heroin, amphetamine and barbiturate users." Journal of Consult. & Social Psych. 47: 583–585. Petzel, T. & Michaels, E.

1973 Perception violence as a function of level of hostility. J Consult. & Clin. Psy. 41: 35–36.

Sarason, S. Devidson, K., Lighthall, F. & Waite, R.

1960 Anxiety in Elementary School Children. London: Wiley.

Schaffer, B.& Deblassie, R.

1984 "Adolescent prostitution". Adolescence 75: 689-696.

Schachter, M., Toussing, P.& Stemlof, R.

1972 "Normal development in adolescence", pp. 22–56 in B.B. Wolman (Ed.) Manual of Child Psychopathology. New York: Hill.

Smith. B. & Vetter, H.

1982 Theoretical Approaches to Personality . New Jersey: Prentice Hall.

Sroufe, L. & Rutter, M.

1984 "The domain of developmental psychopatholgy". Child Development, 55: 17-29.

Wynne, E.

1981 "Sociology looks at modern adolescents". pp. 76-78 in Brown, G., McGowan, R.L. & Smith, J., (Eds.), Educating Adolescents with Behavior Disorders. London: Charles

# مجلة العلوم الاجتماعية في مجلدات

تملن ومجلة الملوم الاجتماعية، عن توافر الأعداد السابقة من المجلة ضمن مجلدات أنيفة . يمكن الحصول عليها من قسم الاشتراكات مباشرة، أو بالكتابة إلى المجلة عل عنواتها التالي:

مجلة العلوم الاجتماعية

ص ب: ٤٨٦ صفاة ـ الكويت 13055

أو الاتصال تلفونياً لتأمينها على الهاتفين التالمين: ٢٥٤٩٤٢١ - ٢٥٤٩٣٨٧

ثمن المجلد الواحد: (٥,٠٠٠) خمسة دنانير كويئية أو ما يعادلها.

للطلاب: (٣,٠٠٠) ثلاثة دنانبر كويتية أو ما يعادلها.



# تجامعته الكويب

ركبس التحريين

د. بدرجاستم اليعقوب

للقر إجامعته الكوييت - الغويين

**LAITAV** PPYTIAS \$2**17**173 4722143

- خطة علمية فصلية محكمة تصدر ٤ مرات ف السنة.
- تعنى بشئون منطقة الخليج والجزيرة العربية السياسية، الاقتصادية، الاجتماعية، الثقافية، والعلمية.
  - صدر العدد الاول في يناير ١٩٧٥.
    - تقوم المجلة باصدار ما ياتي:
- أ) مجموعة من المنشورات المتخصيصية عن منطقة الخليج والجزيرة العربية.
- ب) مجموعة من الاصدارات الخاصة والمتعلقة بمنطقة الخليج والجزيرة العربية.
- جـ) سلسلة كتب وثائق الخليج والجزيرة العربية.
- عقد الندوات التي تهم المنطقة أو المساهمة فيها واصدارها في عتب
- \* يغطي توزيعها ما يزيد على ٣٠ دولة في جميع انحاء الحالم.

# الاشتراك السنوي بالجلة.

1) داشل الكويت: ٢ دل. لـلافـراد ١٣٠ دل للمؤمستات.

ب) الدول العربية: ٢,٥٠٠ د ٤ تلافراد ١٢,٠ د ٤ للعؤبيسات

ج-) الدول الاجتبية: ١٥ دولاراً للافراد ١٠ دولاراً للمؤمسيات.

جمّيع المراسلات توجه باسم رئيس التحرير على العنوان الا تسيب: . سب: ١٧٠٧ - الحالدنية - الكويت الويزالسبوييني 72451

# دراسَة مقادستة المنتجاهات المشرفسين التربوبسيين والمدسدين والعلمين مستحوالدراسكاسس االاجتماعية \*

# **جودت سعادة** جامعة اليرموك ـ اربد

#### مقيدمة

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على الاتجاهات السائدة نحو ميدان الدراسات الاجتماعية عند مستويات وظيفية ثلاثة تتمثل في المشرفين التربويين، والمديرين والمعلمين. كما هدفت أيضا إلى الكشف عن الفروق بين الاتجاهات على الفقرات الابجابية والاتجاهات على الفقرات السلبية لأداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية عند المستويات الوظيفية الثلاثة السابقة، في المكاتب التعليمية التابعة لدائرة التربية والتعليم لمحافظة اربد الأردنية.

أما الأسباب التي دعت إلى إجراء هذه الدراسات في المكاتب التعليمية السبعة التابعة لدائرة التربية والتعليم في محافظة إربد فهي:

- ١ كون الباحث يعمل في جامعة البرموك التي تقع داخل مدينة إربد، كما يسكن في تلك
   المدينة، مما يسهل عليه الاتصال جذه المكاتب، وبالمدارس التابعة لها.
- ٢ ـ شعور الباحث بأن المسؤولين عن أمور التربية والتعليم، والعاملين في ميدان الدراسات
   الاجتماعية في هذه المكاتب التعليمية، سيبدون رغبة وتعاونا في سبيل إنجاح هذه
   الدراسة.

<sup>\*</sup> يشكر الباحث عهادة البحث العلمي في جامعة اليرموك على دعمها للادي لهذه الدواسة.

## أسئلة الدراسة وفرضياتها:

حاولت هذه الدراسة الاجابة عن الأسئلة الثلاثة الآتية:

السؤال الأول: ما نوع الاتجاهات (ايجابية، أم سلبية، أم محايدة) نحو الدراسات الاجتهاعية، حسب مستويات وظيفية ثلاثة (مشرف تربوي، مدير، معلم)؟

السؤال الثاني: هل توجد فروق ذات دلالة احصائية بين الاتجاهات على الفقرات الايجابية، تُعزى إلى المستوى الوظيفي (مشرف تربوي، مدير، معلم)؟

وقد انبثقت عن هذا السؤال الفرضية التالية: لا توجد فروق ذات دلالة احصائية ( • • • • • ر• ) بين الاتجاهات على الفقرات الايجابية نحو الدراسات الاجتهاعية تُعزى إلى المستوى الوظيفي (مشرف تربوي، مدير، معلم).

السؤال الثالث: هل توجد فروق ذات دلالة احصائية بين الاتجاهات على الفقرات السلبية نحو الدراسات الاجتماعية، تُعزى إلى المستوى الوظيفي (مشرف تربوي، مدير، مملم).

وقد انبئفت عن هذا السؤال الفرضية التالية: لا توجد فروق ذات دلالة احصائية ( • • • • • • بن الاتجاهات على الفقرات السلبية نحو الدراسات الاجتهاعية، . تُعزى إلى المستوى الوظيفي (مشرف تربوي، مدير، معلم).

# أهمية الدراسة أو الحاجة اليها:

تلعب الدراسات الاجتهاعية دوراً فاعلا في تربية الانسان الفاعل في المجتمع، عن طريق تنمية القدارة لديه على فهم المعلوسات والمفاهيم والتعميهات من ميادين العلوم الاجتهاعية التي تفيده في حياته اليومية، وتنمية المهارات والقدرات المختلفة لديه كاستخدام المصادر التعليمية ومصادر المجتمع المحلي وحل المشكلات والتفكير الناقد، بالإضافة إلى تنمية الاتجاهات والقيم والأنهاط السلوكية المرغوب فيها (سعادة، ١٩٨٣أ: ١٧٠ ـ ١٧٥).

ورغم هذا الدور المهم للدراسات الاجتهاعية، إلا أن اتجاهات الناس تختلف محوها بين مؤيد لضرورة وجودها في مختلف المراحل التعليمية واعطائها دوراً ريادياً في تربية الأجيال، إلى مُعارض للتركيز عليها ومُطالب بضرورة اعطائها دوراً أقل بكثير مما هي عليه، أو مما ينبغي أن تكون عُليه. وتحاول هذه الدُّراسة، إلقاء الضوء على اتجاهات أكثر الفثات التربوية تعاملاً مع الدراسات الاجتماعية وهي: فئة المشرفين التربويين، وفئة المديرين، وفئة المعلمين.

وقد أُجريتْ عدة ابحاث ميدانية أجنبية دارت حول الاتجاهات نحو الدراسات الإجتهاعية أمثال دراسة (Massialas, 1969) ودراسة (Wisniewski, 1970) ودراسة (Stoddart, 1978) . (274) ودراسة (Stoddart, 1978) ودراسة (Elvedine, 1980) .

أسا الأبحاث العربية، فلم يظهر في الأردن أي بحث يدور حول الاتجاهات نحو الدراسة الاجتهاعية، ما عدا البحث الذي قام به قاسم المصري عام ١٩٨٣. ومع ذلك، فقد أُجريتُ دراسات عربية عديدة في الأردن حول الاتجاهات نحو ميادين المعرفة الأخرى كالرياضيات والعلوم واللغة العربية (حمزة، ١٩٧٧؛ والكيلاني، وابوزينة، ١٩٧٨ ور١٩٨٧؛ شعر، ١٩٨١). ولكن حتى دراسة المصري الوحيدة التي دارت حول الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية، فقد ركزت على اتجاهات الطلبة نحو هذا الميدان. وأثر ذلك على تحصيلهم الدراسي. لذا تعتبر هذه الدراسة، الأولى من نوعها في الأردن، التي تدور حول اتجاهات المعلمين والمديرين والمشرفين التربويين نحو الدراسات الاجتهاعية.

وبما يزيد من أهمية هذه الـدراسة، استخدامها لأول أداة باللغة العربية لقياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية. تلك الأداة التي قام الباحث بتطويرها في جامعة الرموك الأردنية عام ١٩٨٣. وشملت هذه الأداة (١٤٧) فقرة، دارت حول أربعة عشر جانبا مُهاً من جوانب الدراسات الاجتهاعية (سعادة ب، ١٩٨٣).

كما قد يفسح هذا البحث، المجال للمهتمين بميدان الدراسات الاجتهاعية، لاجراء المزيد من الابحاث الميدانية حول الاتجاهات، وبخاصة تلك المتعلقة بالمقارنة بين اتجاهات المعلمين والمديرين والمشرفين الـتريوييين من جهة، واتجاهت الطلبة في مختلف المراحل التعليمية من جهة أخرى.

ولا يمكن تجاهل الفوائد التي قد يجنيها المعلمون والمديرون والمشرفون التربويون، بل

والمسؤولون في وزارات التربية والتعليم العربية عند اطلاعهم على نتائج هذه الدراسة، وبخاصة نوعية الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية التي أبداها عدد من زملائهم الداخلين في عينة البحث، مما قد يسهم في بذل الجهود الجهاعية والمتعاونة، في سبيل دعم الاتجاهات الايجابية نحو هذا الميدان المهم من ميادين المنهج المدرسي من ناحية، والتخلص من الاتجاهات السلبية أو محاولة التخفيف من أثرها على الأقل، من ناحية ثانية.

# افتراضات الدراسة ومحدداتها:

# يفترض الباحث ما يلى:

- ١ ـ تؤشر جميع المؤشرات الخارجية بالدرجة نفسها في أفراد عينة الدراسة من المستويات المؤشفة الثلاثة.
- ٢ تمت الاستجابات على أداة القياس بجدية وإخلاص، بحيث أمكن التوصل إلى
   مستوى الاتجاه المحايد المستعمل في هذه الدراسة.

ومن محددات هذه الدراسة اقتصارها على المدارس التابعة للمكاتب التعليمية السبعة في محافظة اربد الأردنية، عما يصعب تعميمها خارج مجتمع الدراسة.

# الدراسات السابقة:

قام الباحث بالأطلاع على ما تيسر من الابحاث والدراسات السابقة التي تطرقت إلى موضوع الاتجاهات نحو ميدان الدراسة الاجتماعية. ومن أهم هذه الابحاث ما قام به (Massialas, 1969) من دراسة، تركزت حول الاتجاهات نحو القيم الاجتماعية والسياسية التقليدية، وحول مناقشة المشكلات الاجتماعية. وقد تمّ ارسال استبانة في البريد إلى (٦٦٧) مُعلماً من معلمي الدراسات الاجتماعية في المدارس الثانوية لولاية متشيجان الأميركية، من أجل التعرف على اتجاهاتهم نحو جوانب عدة من تدريس المشكلات الاجتماعية في غرفة الصف. وقد أشارت أهم التباتيج إلى عدم وجود علاقة بين جنس المعلمين وحالتهم الاجتماعية ولاقتصادية ودرجتهم العلمية، وبين درجاتهم في استبانة الاتجاهات التي وزعت عليهم (Wisniewski, 1970) وأجرى (Wisniewski, 1970) عام ١٩٧٠ دراسة من أجل التأكد من مدى اهتام الباحثين التربويين بالمشكلات أو القضايا الاجتماعية واتجاهاتهم نحوها. وقد

تمُ ارسال استبانة تحتوي على فقرات تدور حول الاتجاهات الاجتهاعية والسياسية والعلمية لـ (٦٧٣) عضوا في المنظمة الأميركية للبحوث التربوية .

وأشارت نتائج الدراسة إلى وجود اتجاه ايجابي قوي نحو الفاعلية في القضايا الاجتهاعية والسياسية والتربوية من جهة، ونحو الابحاث التربوية ذات العلاقة بالمشكلات الاجتهاعية والسياسية ومحاولة حلها خدمة للمجتمع من جهة ثانية (ERIC, 1973: 89) .

وعمل روك على تطبيق دراسة عام ١٩٧٤ للتحقق من اتجاهات معلمي الدراسات الاجتهاعية نحو الفقراء، وتحديد العلاقة بين اتجاهات المعلمين ومعرفتهم للحقائق والمعلومات المتهاعية برامج دعم الفقراء وغيرها من برامج المعونات الاجتهاعية. وقد استجاب المعلمون لمقياس روكيش Hokeach للفقر، ومقياس الاتجاه نحو المعونات أو المساعدات التي تقدم للفقراء، وإلى سبع فقرات تدور حول معلومات عامة عن الفقر.

وتمثلت أهم نتائج هذه الدراسة في عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية بين معلمي المدراسات الاجتهاعية نحو الفقر، بصرف النظر عن الاختلاف في صفاتهم الشخصية. كذلك لم نظهر فروق ذات دلالة احصائية بين اتجاهات معلمي الدراسات الاجتهاعية نحو (Roark, 1974: 6272-A).

وقام (Stoddart, 1978) باجراء دراسة هدفت إلى التأكد من وجهة نظر الملمين نحو الدراسات الاجتهاعية في منهج المدرسة الابتدائية. وقد وضمت الدراسة أولويات منهجية عديدة من وجهة نظر معلمي الدراسات الاجتهاعية، من أجل المقارنة بين أولويات معلمي المدن والضفوف الابتدائية المدن والضفوف والارياف، بالأولويات التي يراها معلمو الروضة والصفوف الابتدائية الشارئية الأولى. وقد وزع الباحث استبانة على المعلمين استلم منها (٦٧٨) من أصل (٠٨٠). وتلخصت أهم نتائج الدراسة في شعور (٨٠٪) من المعلمين بضرورة أن يمثل تدريس القيم جزءاً مهاماً من منهج الدراسات الاجتهاعية. كها تين أيضا، بأن المعلمين يستخدمون وسائل تقليدية عند تدريسهم للدراسات الاجتهاعية (٢٠٨٤) (Stoddart, 1978).

وطبق (Toner, 1978) دراسة كانت تهدف إلى وصف اتجاهات معلمي الدراسات الاجتهاعية في المدارس الشافدرية لولاية مين Maine الأمبركية، نحبو ميدان الدراسات الاجتهاعية، مع وصف ادراك المعلمين أنفسهم نحو انفتاح برامج الدراسات الاجتهاعية في مدارسهم، وأخيرا تحليل الفروق بين اتجاهات المعلمين نحو الدراسات الاجتهاعية ونحو الانفتاح في برامجها.

وقد تم تصميم ثلاث أدوات للبحث هي: استبانة لقياس اتجاهات المعلمين نحو المدارسات الاجتهاعية، واستبانة أخرى لقياس اتجاهات المعلمين نحو انفتاح برامج السدراسات الاجتهاعية في مدارسهم، ونموذج جمع بيانات تتعلق بخصائص معينة للمستجيبين كالعمر، والجنس، وسنوات الخبرة، وحجم المدرسة، والمرحلة التعليمية التي يعملون فيها، والمواد التي يقومون بتدريسها.

وأشارت أهم نتائج الدراسة، إلى ميل بعض المعلمين إلى تعريف الدراسات الاجتاعية على أنها معرفة التراث الثقافي كدليل للمواطنة الصالحة، في حين يرى بعضهم الاختر أنها التفكير الاستقصائي التأمل، بينا يرى فريق ثالث أنها المشاركة الاجتماعية والسياسية للفرد، في حين تعتقد مجموعة رابعة أنها تمثل التركيز حول الطالب في التدريس. كما أكد المستجيبون، أن سلوك المعلم يمثل أكثر عناصر الانفتاح في البرنامج، يليه سلوك الطالب، فنوعية المواد المنهجية، فالتقويم، ثم التنظيم والادارة. (A-378:5388)

وكان إلفدين Evecline قد أجرى دراسة عام 1940، هدفت الى الكشف عن المجاهات بعض معلمي المدارس الابتدائية الأميركية، الذين تمّ اجبارهم على الانتقال الى مدارس أخرى بموجب قوانين مكافحة التمييز العنصري التي تشترط اختلاط المعلمين من غتلف الأجناس والمعتقدات، ثم تحليل هذه الاتجاهات في ضوء الناحية العرقية، وسنوات الحنبرة في التسدريس، وسنوات الحنمة في المدارس التي تم نقلهم إليها. كما تمتّ مقارنة المجاهات عينة عشوائية من معلمي المدارس الابتدائية الذين أجبروا على الانتقال بموجب القوانين الحكومية، باتجاهات معلمين آخرين بقوا في مدارسهم. وتلخصت أهم نتائج السدراسة في عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية ( $\mathbf{x} = \mathbf{e} \cdot \mathbf{e} \cdot \mathbf{e} \cdot \mathbf{e})$ ) بين اتجاهات المعلمين الذين بقوا في مدارسهم. كذلك لم توجد فروق ذات دلالة احصائية بين اتجاهات المعلمين النين بقوا في مدارسهم. كذلك لم توجد فروق ذات دلالة احصائية بين اتجاهات المعلمين البيض مدارسهم. كذلك لم توجد فروق ذات دلالة احصائية بين اتجاهات المعلمين البيض ملاطمين الذين يقلون في خبرتهم التدريسية عن عشر سنوات، وبين المعلمين الذين يؤيدون في خبرتهم التدريسية عن عشر سنوات، وبين المعلمين الذين يقون في خبرتهم التدريسية عن عشر سنوات، وبين المعلمين الذين يقلون في خبرتهم التدريسية عن ذلك، أو بين المعلمين الذين مضي على المعلمين الذين يقدون في خبرتهم التدريسية عن ذلك، أو بين المعلمين الذين يقون في خبرتهم التدريسية عن نظف، أو بين المعلمين الذين يزيدون في خبرتهم التدريسية عن ذلك، أو بين المعلمين الذين ينويدون في خبرتهم التدريسية عن ذلك، أو بين المعلمين الذين يقيد

وجودهم في مدارسهم أربع سنوات فأقل، وبين المعلمين الذين مضى على وجودهم أكثر من خس سنوات (Elvedine, 1980:99-A) .

ويتضح من مراجعة الدراسات السابقة، وجود نقاط تشابه بين هذه الدراسات والدراسة الحالية التي يقوم بها الباحث. وتتمثل أهم أوجه الشبه في الاهتهام بالاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية أو بعض جوانبها. ومع ذلك، فتتلخص أهم نقطة خلاف في شمول الدراسة الحالية لجوانب عديدة من ميدان الدراسات الاجتهاعية، وتطبيقها على أكثر الفئات تماسلاً مع هذا الميدان في وقت واحد وهي: فقت المعلمين وفقة المديرين وفقة المشرفين الترويين. هذا، ولا ينكر الباحث، الفائدة التي يمكن الحصول عليها من هذه الدراسات عند تفسير نتائج الدراسة الحالية أو القيام بمناقشتها.

# الطريقة والاجزاءات:

مجتمع الدراسة: تألف مجتمع الدراسة من المستويات الوظيفية الثلاثة التي تتمثل في المشرفين التربويين، والمعلمين، في جميع المراحل التعليمية المدرسية التابعة للمحاتب التعليمية الخاضعة لاشراف الدائرة العامة للتربية والتعليم في محافظة إربد الادنية. وقد ضم هذا المجتمع سبعة مكاتب تعليمية تقع مراكزها في المدن الأردنية التالية: إربد، بيت راس، الرمثا، المفرق، أيدون، حرش وعجلون. وبلغ عدد معلمي الدراسات الاجتهامية من الذكور والاناث (٧٧٣) معلها، موزعين على (٥٩٥) مدرسة من مختلف المراحل التعليمية، في حين بلغ عدد المديرين من الذكور والاناث الذين يحملون مؤهلا في المدراسات الاجتهامية (١٩٨) موزعين على (٩٤) مدرسة، وذلك نظراً لتطبيق بعض المدارس لنظام الفترتين، ووجود اثنين من المديرين أو اثنتين من المديرات لبعض المدارس. أما عدد المشرفين التربويين للدراسات الاجتهامية في المكاتب التعليمية السبعة، فقد بلغ أما عدد المشرفين التربويين للدراسات الاجتهامية في المكاتب التعليمية السبعة، فقد بلغ

ويسين الجدول التالي رقم (١)، توزيع أفراد مجتمع الدراسة في المكاتب التعليمية السبعة لمحافظة إربد الأردنية حسب المستوى الوظيفي، خلال عام ١٩٨٢/١٩٨٧.

جدول رقم (١) توزيع أفراد مجتمع الدراسة في المكاتب التعليمية السبعة في محافظة اربد حسب المستوى الوظيفي ، وذلك خلال عام ١٩٨٢/١٩٨٣

معلم	مدير	مشرف تربوي	المستوى الوظيفي
۱۲۲	19	٣	١ ـ أربد
٨o	17	۲	۲_ أيدون
140	71	٧	۳۔ بیت راس
AY	1.	١	٤_ الرمثا
17.	77	١ ١	٥ـ المفرق
111	17	١ ،	٦- جرش
٧٦	•٧	١ ،	٧ عجلون
VV*	1.4	11	المجموع

\* أخذت هذه الاحصائيات من دائرة التربية والتعليم لمحافظة اربد الأردنية.

هيئة الدراسة: تكونت عينة الدراسة من (٢٠٥) أفراد من المستويات الوظيفية الثلاثة. وقد تم اختيارهم من مجتمع الدراسة بالطريقة العشواية البسيطة. وتم توزيع أفراد المينة على ثلاث فئات هي:

- ١ فشة المشرفين المتربويين: وشملت جميع المشرفين التربويين للدراسات الاجتهاعية
   العاملين في المكاتب التعليمية السبعة، وعددهم (١١) مشرفا. وبذلك كانت عينتهم
   عينة شاملة (١٠٠٪) لمجتمع الدراسة، فيها يتعلق بفئة المشرفين التربويين.
- ٢ ـ فشة المديرين: وتألفت من (٤٣) مديرا أو مديرة عن يحملون مؤهلا علميا في أحد ميادين الدراسات الاجتهاعية، وذلك في ختلف المراحل التعليمية المدرسية. وبلغت نسبة هذه الفئة من العينة الشاملة للمديرين حوالي ٤٠٪.
- ٣- فئة المعلمين: وتكونت من (١٥١) معلما ومعلمة من الذين يقومون بتدريس الدراسات
   الاجتماعية في مختلف المراحل التعليمية المدرسية. وقد بلغت نسبة هذه الفئة من العينة

القيمة الرقمية المة		
الفقرة الايجابية	درجه الموافقة	الرقم
v	أوافق بدرجة كبيرة	-1
٦	أوافق بدرجة متوسطة	- 4
0	أوافق بدرجة قليلة	-٣
٣	أعارض بدرجة قليلة	- 8
۲	أعارض بدرجة متوسطة	-0
1 1	أعارض بدرجة كبيرة	-7
٤	عايد	_v
		درجة الموافقة     أوافق بدرجة كبيرة     أوافق بدرجة كبيرة     أوافق بدرجة قليلة     أعارض بدرجة قليلة     أعارض بدرجة قليلة     أعارض بدرجة تليلة     أعارض بدرجة تليلة     أعارض بدرجة تليلة     أعارض بدرجة تبيرة     أعارض بدرجة كبيرة

الشاملة للمعلمين، حوالي ٢٠٪.

أداة البحث: تمثلت أداة البحث الرئيسية لهذه الدراسة في أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية التي قام الباحث ببنائها واعدادها عام (١٩٨٣)، والتي تناولت أفكاراً أو موضوعات متعددة في ميدان الدراسات الاجتهاعية، استمدت من أهداف هذا الميدان وأدبه التربوي الواسم، بها يتمشى مع الظروف والأوضاع السائدة في مجتمعنا العربي، وأصبحت تمثل في الواقع، أول اداة باللغة العربية لقياس الاتجاهات نحو المدراسات الاجتهاعية.

وتتضمن أداة البحث المستخدمة في الدراسة (١٤٢) فقرة، بواقع (٧١) فقرة اليجابية و(٧١) فقرة سلبية. ويستجيب الفرد لكل فقرة من فقرات الأداة، بأن يحدد درجة موافقته أو معارضته لها. ويوضح تدرج سلم الاستجابة الآي، عملية التصحيح للفقرات:

وإذا تمّ تطبيق سُلم الاستجابات السابق، فان أقل علامة ممكنة على فقرات أداة القياس هي (١٤٢)، وأعلى علامة ممكنة هي (٩٩٤). أما إذا لم يستجب الفرد لجميع القيات، فتكون علامته (٥٦٨). لذا، يفترض أن المستجبين الذين يقل مجموع علاماتهم عن (٥٦٨) تكون لديهم اتجاهات سلبية نحو الدراسات الاجتهاعية. أما الذين تزيد علاماتهم عن ذلك الحد، فلديهم اتجاهات اليجابية نحوها. وبذا، تكون العلامة الخام (٥٦٨) هي مستوى الاتجاه المحايد.

وتناولت أداة القياس أربعة عشر جانبا مُههاً من جوانب ميدان الدراسات الاجتهاعية والتي تتمثل في:

(۱) الأهمية العامة للدراسات الاجتهاعية (۲) المواطنة الصالحة (۳) الأهمية الخاصة للدراسات الاجتهاعية (۱) للدراسات الاجتهاعية (۱) للدراسات الاجتهاعية (۱) تنمية القدرات والمهارات (۵) مناهج الدراسات الاجتهاعية (۷) التعاون الدولي والعلاقات الانسانية (۹) علاقة الانسان بالبيئة الطبيعية والبشرية (۱۰) الأفكار والمعتقدات الدينية والديمقراطية، (۱۱) الموضوعية في الدراسات الاجتهاعية (۱۳) حل المشكلات في الدراسات الاجتهاعية (۱۳) حل المشكلات في الدراسات الاجتهاعية (۱۳)

صدق أداة البحث: تم التحقق من صدق أداة القياس التي قام الباحث بتطويرها، عن طريق عرضها على لجنة من المحكمين تألفت من (٣٣) شخصا من مختلف التخصصات التربوية. وكان من بينهم ستة من أساتذة دائرة التربية في جامعة اليرموك، وخسة من المشرفين التربويين للدراسات الاجتهاعية في بعض المكاتب التعليمية التابعة لمحافظة اربد، وأربعة من مديري المدارس الشانوية المتخصصين في الدراسات الاجتهاعية، وثباتية من معلمي الدراسات الاجتهاعية في المحافظة نفسها، ومن يحملون درجة الملجستير أو الدبلوم في التربية للواسات اجتهاعية -. وقد طُلِبَ من المحكمين جمعهم، تقدير درجة شمول أداة القياس لجوانب ميدان المدراسات الاجتهاعية المختلفة، ودقة الفقرات لغوياً، واقتراح ما يرونه مناسبا من أفكار أو فقرات، وحذف غير المناسب منها. واعتبرت موافقة (١٧) عضواً من أصل (٢٣) على هذه الأداة، التي وضعت في صيغتها النهائية، في ضوء اقتراحات المحكمين وآرائهم.

ثبات الأداة: قام الباحث بتجريب أداة البحث على عينة استطلاعية مؤلفة من (٢٤) من شخصا، منهم (١٨) من المعلمين والمعلمات، و(٤) من المديرين والمديرات و(٢) من المشرفين التربويين. وكاندوا جميعا من طلبة دبلوم التربية - تخصص دراسات اجتماعية ويأخذون مع الباحث مادة ومناهج وطرق تدريس الدراسات الاجتماعية المقررة في دائرة التربية بجامعة الرموك. وتلخص الهدف من تجريب أداة البحث على العينة الاستطلاعية المذكورة، في التأكد من وضوح فقرات أداة القياس، والتعليهات الخاصة بها.

ولكي يتم اعطاء صورة أوضح عن ثبات أداة القياس، قام الباحث بتطبيقها على عينة الحرى مكونة من (٢٧) من المعلمين والمعليات، و(٥) من المديون والمديرات، و(٥) من المشرفين التربويين، وجمعهم من المتخصصين في الدراسات الاجتهاعية، ولكنهم محملون درجات علمية تتفاوت بين دبلوم التربية، ودرجة الماجستير في التربية. وتم بعد شهر من التطبيق الأولى، اعادة تطبيق الأداة مرة ثانية على العينة نفسها، وتم حساب معامل الارتباط بين أداء هذه العينة في المرة الأولى، وأداثها في للرة الثانية، وذلك بالنسبة لكل جانب من الجوانب الأربعة عشر على حدة. وتراوحت قيمة معاملات الثبات بين (٦٥ر.) و(٩٥٠).

اجراءات الدراسات: بعد تحديد المكاتب التعليمية المشمولة في الدراسة، جرى زيارتها لحصر مجتمع الدراسة عن طريقها، كما تمّ التحدث مع مديري المكاتب حول الدراسة وأهدافها من أجل العمل على نجاحها، وذلك باختيار الأعداد اللازمة في مجتمع الدراسة بطريقة عشوائية، بعد الرجوع إلى سجلات المعلمين لدى أقسام شؤون الموظفين في تلك المكاتب. وتمّ بعد ذلك، القيام بالخعلوات الاتية:

- ١ اختيار عينة البحث من مجتمع الدراسة بالطريقة العشوائية البسيطة.
  - ٢ التعرف على المدارس التي يعمل فيها أقراد عينة الدراسة.
- "- الاتصال بأفواد عينة الدراسة في مدارسها، من أجل الاستجابة لأداة القياس التي تضمنت معلومات عن المستوى الوظيفي للمستجيب.
  - ٤ تصنيف أوراق إجابة المستجيبين، والمديرين، والمعلمين.
- تفريغ أوراق الاجابة لكل مستوى من المستويات الوظيفية الثلاثة، ورصد النتائج،
   للسر بالمعالجة الاحصائية.

تصميم الدراسة: كان المتغير المستقل في هذه الدراسة هو المستوى الوظيفي وله ثلاثة مستويات تتمثل في المشرفين التربويين، والمديرين، والمعلمين. أما المتغيرات التابعة فهي:

- ١- الأداء الكبلي لمختلف المستويات الوظيفية الشلاثة على أداة قياس الاتجاهات نحو الدواسات الاجتماعية.
- إداء غتلف المستويات الوظيفية الثلاثة على الفقرات الايجابية لأداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتباعية.

" أداء مختلف المستويات الوظيفية الثلاثة على الفقرات السلبية لأداء قياس الاتجاهات
 نحو الدراسات الاجتباعية.

وللكشف عن الفروق بين المستويات الوظيفية الشلائة، تمّ استخدام التصميم العاملي (٣×١) لتحليل اتجاهات المستجيبين على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسة الاجتماعية على الفقرات الايجابية والفقرات السلبية كل على حدة.

ويتلخص هذا التصميم فيها يلي:

١ \_ الاختيار العشوائي لعينة أفراد الدراسة.

٢ \_ تعريض عينة الدراسة للمستويات الثلاثة للمتغير المستقل.

٣ ـ تقديم الاختبار البعدي.

المعالجة الاحصائية: تَمَّتُ الاجابة عن السؤال الأول الذي دار حول نوع اتجاهات المستويات الوظيفية الثلاثة نحو الدراسات الاجتهاعية، باستخدام الوسط الحسابي والانحراف المعياري والنسبة المثوية لعلامات المستجيبين لأداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية، تبعاً للمستوى الوظيفي.

ومن أجل الحكم على نوع الاتجاهات نحو الدراسة الاجتياعية بشكل علمي ودقيق، فقد تمّ استخدام الاحصائي (ت) لعينة مستقلة واحدة، وذلك لاختبار دلالة الفروق بين أداء أفراد عينة المدراسة، بصرف النظر عن المستوى الوظيفي، على أداة قياس الاتجاهات نحو المدراسات الاجتياعية من جهة، وبين مستوى الاتجاه المحايد (٤)، الذي يقابل المسلامة (٥٦٨) حسب المقياس المحد لهذه الدراسة من جهة أخرى. كيا تمّ استخدام الاحصائي (ت) نفسه، لاختبار دلالة الفرق بين أداء المستجيبين من مختلف المستويات الوظيفية كل على حدة، ومستوى الاتجاه المحايد (٤) حسب المقياس المتبع لأداة قياس الاتجاهات.

كها تمّت الاجابة عن السؤال الثاني والسؤال الثالث من أسئلة الدراسة، عن طريق استخدام تحليل التباين الأحادي One – Way ANOVA على التصميم العاملي (١×٣)، وذلك لاختبار صحة الفرضيتين التاليتين:

١ ـ لا توجـد فروق ذات دلالـة احصـائية ( ٢٠٥٥ - ١٠٠٠) بين الاتجاهات على الفقرات

الإيجابية نحو الدراسات الاجتهاعية، تُعزى الى المستوى الوظيفي (مشرف تربوي، مدير، معلم).

 $\gamma_{-}$  ولا توجد فروق ذات دلالة إحصائية ( $\infty = 0$ ,  $\infty$ ) بين الاتجاهات على الفقرات السلبية نحو الدراسات الاجتماعية، تُعزى المستوى الوظيفي (مشرف تربوي، مدير، معلم).

وبها انه لم تظهر فروق ذات دلالة احصائية بين اتجاهات المستجيبين من المستويات الوظيفية الثلاثة على الفقرات الايجابية والفقرات السلبية كل على حدة، فلم يتم استخدام اختبار شافيه Scheffee Test للمقارنات البعدية، كها كان يشير مخطط الدراسة، وذلك للمرقة أي المستويات الوظيفية التي ستكون الفروق ذات الدلالة الاحصائية لصالحها فيها لوظهرت مثل هذه الفروق.

# تمليل النتائج

تنداول هذا القسم، البياندات الاحصدائية المتعلقة بأندواع الاتجاهات السائدة في الدراسات الاجتهاعية للمنتائج المتعلقة الدراسات الاجتهاعية عند المستويات الوظيفية الثلاثة، والبيانات الاحصائية للدائهم على الفقرات الايجابية والفقرات السبية، ثم أخيرا التحليلات الاحصائية للنتائج المتعلقة بأسئلة الدراسة. وفيها يلى توضيح لهذه النتائج:

أولا: البياتات الاحصائية للتناتج المتعلقة بأنواع الاتجاهات السائدة في ميدان الدراسات الاجتماعية عند المستويات الوظيفية الثلاثة: لقد تم حساب الوسط الحسابي والانحراف المعاري لأداء المستجيبين على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية حسب مستويات وظيفية ثلاثة (المشرفين الترسويين، والمديريين، والمعلمين). وكانت العلامة الكلية على أداة القياس هي (٩٩٤)، أما الوسط الحسابي والانحراف المعاري فكانا كيا هو مين في الجلاول رقم (٢).

ويلاحظ من الجدول رقم (٢)، ان جميع متوسطات علامات اتجاهات المستجيبين من المشرفين التربويين أو المعلمين، تزيد عن العلامة (٥٦٥). حيث اعتبرَ المستجيبون الذين حصلوا على علامة فوق (٥٦٨) على أداة قياس الاتجاهات المطورة لأغراض الدراسة، بأنهم من ذوي الاتجاهات الايجابية، في حين اعتبر المستجيبون الذين حصلوا على علامة دون (٥٦٨) على أداة القياس نفسها، بانهم من ذوي الاتجاهات السلبية. ويشير ذلك، الى أن الاتجاهات الوظيفية نحو الدراسات الاجتاعية كانت ايجابية.

جدول رقم (٧) الوسط الحسابي والانحراف المعياري للاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية حسب المستوى الوظيفي (مشرف تربوي ، مدير، معلم)

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	المستوى الوظيفي
٤٢,00	710,+4	المشرفون التربويون
۰۰,۷۰	717,77	المديرون
AF, 50	٦٢٥,٠٥	المعلمون

وقد تم حساب نسبة المشرفين التربويين والمديرين والمعلمين الذين أظهروا اتجاهات ايجابية أو سلبية أو محايدة نحو الدراسات الاجتهاعية. ويبين الجدول رقم (٣) هذه النسب.

جدول رقم (٣) النسب المثوية لاتجاهات المستويات الوظيفية الثلالة نحو الدراسات الاجتماعية (مشرف تربوي، مدير، معلم)

سلبية	عايدة	ايجابية	المستوى الوظيفي
7.4	_	7.41	المشرفون التربويون
7.14	7.0	7.77	المديرون
7.18	χı	7.A0	المعلمون

ويتبين من الجدول رقم (٣) أن النسبة المثوية للمشرفين التربويين من ذي الاتجاهات الايجابية أعلى من النسبة المثوية للفئتين الوظيفتين الأخريين من ذوي الاتجاهات نفسها. كما أن المعلمين من ذوي الاتجـاهـات الايجـابية يتفوقون على المديرين من ذوي الاتجـاهات الايجابية في نسبتهم المثوية .

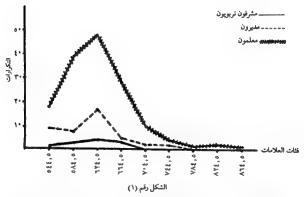
ولاعطاء صورة أوضح من علامات المستويات الوظيفية الثلاثة، فقد تم تبويبها في جدول تكراري كما هو مبين في الجدول رقم (٤).

جدول رقم (٤) التوزيع التكواري لعلامات المشرفين التربويين والمديرين والمعلمين على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية

المجموع	التكرارات			المستوى الوظيفي
سبسي	معلمون	مديرون	مشرفون تربويون	الفتات
YA	١٨	٩	1	076-370
۰۰	79		7	7.8-070
79	٨3	۱۷	٤ ا	788-700
977	7.7		۳	745-750
14	1.	۲	صقر	0AF_37V
٦.	٤	۲	صفر	V7.E_VY0
\ '	١	صفر	صفر	A. E-710
۲	۲	صقر	صغر	A £ £_A • 0
١	١	صفر	صفو	AA8-A80
4.0	101	٤٣	11	المجموع

ويسين الشكل رقم (١) المضلع التكراري لتسوزيع استجسابات المستويات الوظيفية الثلاثة على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية. حيث يمثل الخط المتصل استجابات المشرفين التربويين، والحفط المتعلم استجابات المعلمين على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية.

ثانيا: البيانات الاحصاية للمتناتج المتعلقة بالفروق بين المستجيين من المستويات الوظيفية الثلاثة على الفقرات الايجابية لأداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية: بعد تبويب علامات المشرفين التربويين والمديرين والمعلمين في أدائهم على الفقرات الايجابية لأداة قياس الاتجاهات نحو الدواسات الاجتباعية وعدد فقراتها (٧١) فقرة، ظهرت النتائج كما في الجدول رقم (٥) حيث تشير العلامة (٤٩٧) الى النهاية الكبرى للاداء الكلي على أداة القياس (٧×٧)، بينها تمثل العلامة (٧١) النهاية الصغرى للأداء الكلي على أداء قياس الاتجاهات (٧١).

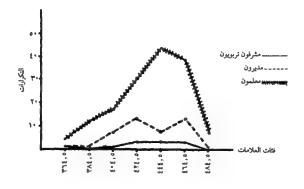


المضلع التكواري لتوزيع استجابات المشرفين التربويين والمديرين والمعلمين على أداة قياس الاتجاهات نحو الدواسات الاجتهاعية .

ويسين الشكل رقم (٢) المضلع التكراري لتوزيع استجابات المشرفين التربويين والمديرين والمعلمين على الفقرات الايجابية لأداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية، حيث يمثل الخط المتصل استجابات المشرفين التربويين، ويوضح الخط المتقطع استجابات المديرين، بينها يشير الخط المفروز الى استجابات المعلمين.

جدول رقم (٥) السوزيع التكسواري لمعلامات المشرفين التربويين والمعلمين على الفقرات الايجابية لأداة قياس الاتجاهات نحو المعراسات الاجتهاعية

المجموع	التكرارات		المستوى الوظيفي	
المبدي	معلمون	مديرون	مشرفون تربويون	الفثات
٦	٤	1	1	TVE_T00
14	11	١	صفر	077-397
40	17	V	1 1	0 0 7 - 3 1 3
٣٦ .	٣٠	11"	٣	278-870
94	24	) v	۳	202_240
0 8	٣٨	15	٣	£V£_£00
^	٧	١	صفر	89.E-8V0
4.0	101	24	11	المجموع



الشكل رقم (٢) المضلع التكراري لتوزيع استجابات المشرفين والمديرين والمعلمين على الفقوات الايجابية لأداة قياس الاتجاهات نحو الدواسات الاجتهاعية.

وتم حساب الـوسط الحسابي والانحراف المعياري لعلامات المستجيبين من ذوي المستويات الـوظيفية الشلالة لأدائهم على الفقرات الايجابية لأداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية. وبيين الجدول رقم (٦) هذه النتائج.

جدول رقم (٦) الوسط الحسابي والانحراف المعياري لعلامات المستجيين من أصحاب المستويات الوظيفية الثلاثة لأداثهم على الفقرات الايجابية لأداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	المستوى الوظيفي
74, 27	271,91	المشرفون التربويون
74,17	٤٣٥,٠٩	المديرون
74, 27	£40,1V	المعلمون

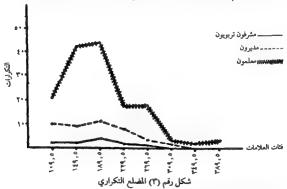
ويتبين من الجدول رقم (٦)، وجود فروق طفيفة بين متوسطات المستويات الوظيفية الشــــلاثــة. فقـــد بلغ المتـــوسط الحســـابي للمشرفــين الـــتربــويين (٩٦, ٩٦١) وللمــــديرين (٩٠, ١٤٥٠) وللمعلمين (٦٨, ٣٥٥).

ثالثا: البيانات الاحصائية للتتاثيج المتعلقة بالقروق بين المستجيين من المستوبات الوظيفية الشلائة لأدائهم على الفقرات السلبية في أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهامية: بعد تبويب علامات المشرفين التربويين والمديرين والمعلمين في أدائهم على الفقرات السلبية لأداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهامية، ظهرت التتاثيج كها في الجدول رقم (۷)، حيث كانت العلامة (٤٩٧) تمثل النهاية الكبرى للأداء على الفقرات السلبية وعددها (۷۱) فقرة (۷۱٪)، بينها تشير العلامة (۷۱) الى النهاية الصغرى للأداء على تلك الفقرات (۷٪)،

جلول رقم (٧) التوزيع التكراري لملامات المشرفين التربويين والمديرين والمعلمين على الفقرات السلبية لأداة قياس الإنجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية

الحدد	التكوارات		المستوى الوظيفي	
المجموع	معلمون	مديرون	مشرفون تربويون	الفئات
77	71	1.	۲	179_9.
٥٣	73	4	۲	179_17.
٥٩	<b>£</b> £	- 11	٤	7 - 9_1 V -
44	1.4	۸	۲ .	17-17
77	۱۸	۳	١ ،	44-40.
٥	۳	٧	صفر	<b>414-14</b>
۲	٧	صفر	صفر صفر	414-44.
٣	*	صفر صفر	صفر	£ • 9_TV •
4.0	101	٤٣"	11	المجموع

ويبين الشكل رقم (٣) المضلع التكراري لتوزيع استجابات المشرفين والمديرين والمعلمين لادائهم على الفقرات السلبية لأداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية.



المضلع التكراري لتوزيع استجابات المشرفين والمديرين والمعلمين لأدائهم على الفقرات السلبية لأداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية . وتم حساب الوسط الحسابي والانحراف المعياري لعلامات المستجيبين من ذوي المستويات الوظيفية الثلاثة، لادائهم على الفقرات السلبية في أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية. وبيين الجدول رقم (٨) هذه النتائج.

جدول رقم (٨) الوسط الحسابي والانحراف المعياري لعلامات المستجيبين من المستويات الوظيفية الثلاثة، لأدائهم على الفقرات السلبية في أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية

الانحراف المياري	الوسط الحسابي	المستوى الوظيفي
٥٤,٦٦	107,10	المشرفون التربويون
۵۸٫٦١	174,+4	المديرون
09,91	144,75	المقلمون

ويتيين من الجدول رقم (٨) وجود فرق بين متوسطات المستويات الوظيفية الثلاثة لأدائها على الفقرات السلبية في أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية. فقد بلغ المتوسط الحسابي للمشرفين التربويين (١٨٣,١٨) وللمديرين (١٧٩,٠٩) وللمعلمين (١٧٩,٠٩).

- رابعا: التحليل الاحصائي للنتاتج المتعلقة بأسئلة الدراسة: يشمل هذا الجزء من الفصل، التحليلات الاحصائية للنتائج المتعلقة بالسؤال الأول والسؤال الثاني والسؤال الثالث كل على حدة كما يلي:
- ١ النتائج الاحصائية المتعلقة بالسؤال الأول: ينص السؤال الأول على ما يلي: ما نوع الاتجاهات (ايجابية أم سلبية، أم محايدة) نحو الدراسات الاجتماعية حسب مستويات وظيفية ثلاثة (مشرف تربوي، مدير، معلم)?

ولاجابة هذا السؤال، فقد تم حساب كل من الوسط الحسابي والانحراف المعياري والنسبة المثوية، لأداء المستجيبين من المستويات الوظيفية الثلاثة على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية. حيث اعتبرت اتجاهات المستجيبين الذين حصلوا على علامات. فوق (٤) على مقياس الاتجاهات المعد لهذه الدراسة، بأنها ايجابية، وتُقابل هذه العلامة، من زاد في علاماته عن (٥٦٧).

كها اعتبرت اتجاهات المستجيبين الفين حصلوا على أقل من (٤) على مقياس الانجاهات، أو أقل من (٥) على مقياس الانجاهات، أو أقل من (٥٦٨) بأنها اتجاهات سلبية. أما اتجاهات المستجيبين الفين وصلوا الى علامة (٤) على مقياس الاتجاهات، أو ما يقابله من العلامة الخام (٥٦٨)، فهي اتجاهات عايدة. وقد تم استخراج نسبة المستجيبين للمستويات الوظيفية الثلاثة الذين تزيد علاماتهم عن (٥٦٨) أو التي تساوت معها أو التي تقل عنها، وكانت التناجع كالتالي:

- \_ الوسط الحسابي لجميع أفراد عينة الدراسة، بصرف النظر عن المستوى الوظيفي هو (١٢٢, ٢٠).
- الانحراف المعياري لجميع أفواد عينة الدراسة، بصرف النظر عن المستوى الوظيفي
   (٥٥,٥٢).
- النسبة المثوية لذوي الاتجاهات الايجابية من جميع أفراد عينة الدراسة، الذين حصلوا على
   علامات تقع فوق العلامة الخام (٥٦٨) هي (٨٤٪).
- النسبة المثوية لذوي الاتجاهات السلبية من جميع أفراد عينة الدراسة، الذين حصلوا على
   علامات تقع دون العلامة الخام (٥٦٨) هي (١٤٪).
- النسبة المتوية لذوي الاتجاهات المحايدة من جميع أفراد عينة الدراسة ، الذين حصلوا على
   علامات تقم دون العلامة الخام (٥٦٨) هي (٢/).

يتبين من الاحصائيات السابقة، أن أداء المستويات الوظيفية الثلاثة على أداء قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية، قد تجاوزت في متوسطها الحسابي العلامة الخام (٥٦٨) الدالة على الاتجاهات الايجابية حسب أداة القياس الممدة لهذه الدراسة.

### جدول رقم (٩)

نتائج احصائي (ت) لاختبار دلالة الفرق بين الوسط الحسابي لأداء عينة المدراسة (مشرف تربوي، مدير، معلم) على أداة قياس الاتجاهات نحو المدراسات الاجتهاعية، وبين العلامة الخام (٥٦٨).

	قيمة(ت)	قيمة(ت)	الخطأ	الانحراف	الوسط	عدد أفراد	المجموعة
	الحرجة	المحسوبة	المياري	المياري	الحسابي	العينة	
	1,47	*17,47	٣,٨٨	00,7	٦٢٢, ٢٠	4.0	عينة الدراسة
						۸۲۵	الاتجاه إلمحايد
							حسب أداة القياس
- 1							المياس

 <sup>♦</sup> فروق ذات دلالة أحصائية ( ﷺ ( عُ =ْه • , • ).

ومن أجل الحكم بشكل علمي ودقيق على اتجاهات جميع أفراد عينة الدراسة ، بصرف النظر عن المستوى الوظيفي ، فقد تم استخدام الاحصائي (ت) لاختبار دلالة الفروق بين الوسط الحسابي لأداء المستويات الوظيفية الثلاثة على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية ، والعلامة الحام (٥٦٨) . حيث اعتبر المستجيبون الذين تزيد علاماتهم عن هذه العلامة ، من ذوي الاتجاهات الايجابية . ويبين الجدول رقم (٩) نتائج اختبار (ت) لهذا الغرض .

يتضع من الجدول رقم (٩)، وجود فروق ذات دلالة احصائية بين متوسط أداء أفراد عينة الدراسة على أداء قياس الاتجاهات نحو الدراسة الاجتهاعية، ومستوى الاتجاه المحايد حسب المقياس المعد لهذه الدراسة، حيث كانت قيمة الاحصائي (ت) المحسوبة تساوي (١٣,٩٧)، بينها كانت قيمة الاحصائي (ت) الحرجة على مستوى الدلالة ( $\propto = 0.7.9$ ) تساوي (١,٩٧).

ويدل هذا، على أن اتجاهات أفراد عينة الدراسة حسب المستويات الوظيفية الثلاثة (مشرف، مدير، معلم) نحو الدراسات الاجتياعية أعلى من مستوى الاتجاه المحايد حسب أداة قياس الاتجاهات المُمدُ لهذه الدراسة. إذ كان مستوى الاتجاه المحايد هو (٥٦٨) ومن يقع فوقه يعتبر اتجاهاً إيجابياً.

أما الموسط الحسابي والانحراف المباري لأفراد عينة الدراسة على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية ، حسب المستوى الوظيفي فكانت كما يلي :

- بلغ الوسط الحسابي لأداء المشرفين التربويين على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتياعية (٥٠, ٥١٥).
- بلغ الانحراف الممياري لأداء المشرفين المتربويين على أداة قياس الاتجاهات نحو
   الدراسات الاجتماعية (٤٢,٥٥).
- بلغ الوسط الحسابي لأداء المديرين على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية (٦١٣,٣٣).
- بلغ الانحراف المعياري لأداء المديرين على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية (٧,٥٥).
- بلغ الوسط الحسابي لأداء المعلمين على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية
   (٩٠٠, ٩٠٥).

 بلغ الانحراف المعاري لأداء المعلمين على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية (٥٦,٦٨).

وتشير المتوسطات الحسابية لأداء المشرفين التربويين والمديرين والمعلمين، كل على حدة، الى أن اتجاهاتهم نحو الدراسات الاجتهاعية كانت ايجابية، اذا أُخِذَ بالحسبان مستوى الاتجاه حسب مقياس أداة قياس الاتجاهات، وهو العلامة (٥٦٨). وحتى يمكن الحكم على اتجاهات المستويات الوظيفية الثلاثة، كل على حدة، نحو الدراسات الاجتهاعية بشكل علمي وصحيح، فقد تم اختبار الفرق بين الوسط الحسابي لأداء كل من المستويات الوظيفية الثلاثة على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية، وبين العلامة الخام (٥٦٨). ويبين الجدول رقم (١٠) نتاتج الاحصائي (ت) الذي استُخْدِمَ لهذا الغرض.

جدول رقم (۱۰) نتائج الاحصائي (ت) لاختبار دلالة الفرق بين الوسط الحسابي لكل من المستويات الوظيفية الثلاثة (مشرف تربوي، مدير، معلم) على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتباعية، وبين العلامة الخام (۵۳۵).

قيمة(ت)	قيمة(ت)	الجواأ	الانحراف	الوسط	عدد	المجموعة
الحرجة	المحسوبة	المعياري	المياري	الحسابي	الأفراد	
7,77	*r, vo	37,87	\$Y,00	710, .4	11	المشرفون التربويون
7, . 7	٩٣, ٥■	۸, ٤٩	00,70	717,77	٤٣	المديرون
1,44	*17,77	17,3	۵٦,٦٨	740,00	101	الملمون
			مستوى الاتجاه			
	AFO					المحايد بموجب

 <sup>♦</sup> فروق ذات دلالة احصائية ( ° + ° + ° ).

ويتضح من الجدول السابق رقم (١٠)، أن الفرق بين متوسطات أداء المستويات الوظيفية الثلاثة، كل على حدة، على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية، ومستوى الاتجاه المحايد حسب أداة القياس، كانت ذات دلالات احصائية على مستوى الدلالة الاحصائية ( $\infty - 0 - 0 + 0$ ) فقد كانت قيمة الاحصائي (ت) المحسوبة للمشرفين التربويين ( $\infty - 0 + 0 + 0$ )، وقيمة الإحصائي (ت) الحرجة ( $\infty - 0 + 0 + 0$ )، وقيمة

الاحصائي (ت) المحسوبة للمديرين (٣٤, ٥)، بينها كانت قيمة الاحصائي الحرجة (٢٠,٣٧)، وقيمة الاحصائي (ت) المحسوبة للمعلمين (١٢,٣٧)، في الوقت الذي كانت فيه قيمة (ت) الحرجة (١,٩٨).

ويدل هذا، على أن اتجاهات المستويات الوظيفية الثلاثة، كل على حدة، كانت اعجابية نحو الدراسات الاجتماعية. بمعنى أنها كانت أعلى من مستوى الاتجاه المحايد حسب أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية وهو العلامة الخام (٥٦٨).

٢ ـ النتائج الاحصائية المتعلقة بالسؤال الثاني: ينص السؤال الثاني على ما يأتي، هل توجد فروق ذات دلالة احصائية بين الاتجاهات على الفقرات الايجابية، تُعزى الى المستوى الوظيفي (مشرف تربوي، مدير، معلم)؟ وقد تمت الاجابة عن هذا السؤال، باختبار صحة الفرضية التالية:

لا توجد فروق ذات دلالة احصائية ( ℃ • ° ° ° ° ) بين الاتجاهات على الفقرات الايجابية ، تُعـزى الى المستـوى الوظيفي، وذلك باستخدام تحليل التباين الاحادي على التصميم العاملي (۱۳٪). ويبين الجدول رقم (۱۱) نتائج هذا التحليل:

الجدول رقم (٢١) نتائج تحليل التباين الأحادي لاستجابات أفراد عينة الدراسة حسب المستويات الوظيفية الثلاثة، على الفقرات الايجابية في أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسة الاجتماعية

ثيمة (ف)	قيمة (ف)	تقدير	درجات	مجموع الموبعات	مصدر التباين
الحوجة	المحسوبة	التباين	الحرية		
Ψ, • Υ	1,14	V£,0{	۲	184,•٧	بين المجموعات
		A+7,YE	4 - 4	177971,78	داخل المجموعات

قيمة (ف) الحرجة على مستوى الدلالة الاحصائية (  $^\infty$  =0  $^{\circ}$ و، ودرجات الحرية ( $^{\circ}$ )، ( $^{\circ}$ 

يتضح من الجدول السابق رقم (١١) أن قيمة (ف) المحسوبة هي (٩٠,٠٩) بينها قيمة (ف) الحرجة هي (٢٠,٩). ويدل هذا على عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية بين الاتجـاهـات على الفقـرات الايجابية تُعزى الى مستويات وظيفية ثلاثة تتمثل في المشرفين التربويين والمديرين والمعلمين. مما يؤدي الى قبـول الفرضية الصفرية.

TAL

لنتائج الاحصائية المتعلقة بالسؤال الثالث: ينص السؤال الثالث على ما يلي: هل
 توجمد فروق ذات دلالة احصائية بين الاتجاهات على الفقرات السلبية نحو الدراسات
 الاجتماعية، تُعزى الى المستوى الوظيفي (مشرف تربوي، مدير، معلم)؟

وقد تمت الاجابة عن هذا السؤال باختبار صحة الفرضية التالية: لا توجد فروق ذات دلالة احصائية ( ٥٠ - ٠٠ ، بين الاتجاهات على الفقرات السلبية، تُعزى الى المستوى الوظيفي . حيث استُخدم تحليل التباين الأحادي على التصميم العاملي (١×٣). ويبين الجدول رقم (١٢) نتائج هذا التحليل .

قيمة (ف) الحرجة على مستوى الدلالة الاحصائية ( ℃ =0°, °) ودرجات الحرية (٢) و (٣°٢) هي (٣°, °۲).

الجدول رقم (١٧) نتائج تحليل التباين الأحادي لاستجابات أفراد عينة الدراسة حسب المستويات الوظيفية الثلاثة، على الفقرات السلبية في أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسة الاجتماعية

قيمة (ف) الحرجة	قيمة (ف) الحسوبة	تقدير التباين	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين
٣,٠٢	۰,٥٦	19,49,81	4.4	797A,A1 717077,19	بين المجموعات داخل المجموعات

يتضح من الجدول السابق رقم (١٢)، أن قيمة (ف) المحسوبة هي (٥٦, ٠)، بينها بلغت قيمة (ف) الحرجة (٣,٠٢). ويدل هذا على عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية بين الاتجاهات على الفقرات السلبية ، تعزى الى مستويات وظيفية ثلاثة تتمثل في المشرفين التربويين والمديرين والمعلمين، مما يؤدي الى قبول الفرضية الصفرية.

# مناقشة النتائج والتوصيات

يتضع من النتائج الاحصائية المتعلقة بالسؤال الأول، أن اتجاهات جميع أفراد عينة المدراسة نحو المدراسات الاجتهاعية، بصرف النظر عن الوظيفة، كانت ايجابية. فقد تجاوزت مستوى الاتجاه المحايد حسب أداة قياس الاتجاهات المعدة لهذه المدراسة وبدلالة إحصائية. حيث بلغ الوسط الحسابي لأداء جميع أفراد عينة المدراسة على أداة قياس الاتجاهات نحو المدراسات الاجتهاعية (٢٢٠,٢٣٠)، وهو أعلى من العلامة الخام (٢٥٥) وبدلالة احصائية. تلك الملامة التي تقابل القياس (٤) على أداة قياس الاتجاهات نحو المدراسات الاجتهاعية.

كها يتضح من النتائج المتعلقة بالسؤال الأول أيضا، أن اتجاهات كل من المشرفين التربويين والمديرين والمعلمين، كانت ايجابية، حيث تجاوزت علامة مستوى الاتجاه المحايد حسب مقياس الاتجاهات وهي (٥٦٨). فقد بلغ الوسط الحسابي لأداء المجموعات الثلاث على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية كما يلي:

- ـ المشرفون التربويون ٩٩ , ٦١٥
  - \_ المديرون ٦١٣,٣٣
  - ـ المعلمون ٥٠,٠٥٥

وتقع جميع هذه المتنوسطات فوق مستوى الاتجاه المحايد، حسب مقياس أداة الاتجاهات نحو الدراسات الاجتاعية والذي تمثله العلامة (٥٦٨). وكانت على مستوى الدلالة الاحصائية ( $\infty$  - 0 - 0 - 0 ).

وقد اتفقت نتائج السؤال الأول مع بعض نتائج الدراسات السابقة مثل دراسة -El) vedine, 1980) في حين لم تتفق نتائج هذه الدراسة، مع بعض نتائج دراسة واحدة من الدراسات السابقة، وهي دراسة (Stoddart, 1978).

ويمكن أن تُعزى هذه التنبجة، الى المبراسج التي تقدمها دائرة التربية بجامعة البرموك، الى العاملين في ميدان الدراسات الاجتهاعية في المكاتب التعليمية التابعة لدائرة التربية والتعليم في محافظة اربد الأردنية، والتي أجريت فيها هذه الدراسة. حيث يوجد من بين هؤلاء العاملين أو الملتحقين ببرنامج الدراسات الاجتهاعية في الجامعة، من هم على نفقة وزارة الستربية والتعليم الاردنية، وتضم عينة السدراسة (٤٠) معلما ومعلمة من حملة

البكالوريوس، بالاضافة الى دبلوم التربية، كها تشتمل على سبعة من المشرفين التربيين والمديرين من حملة الماجستير في التربية في تدريس الدراسات الاجتهاعية. هذا بالاضافة الى الندوات التربوية التي تُعقد حول مناهج الدراسات الاجتهاعية وطرق تدريسها وما يستجد في ميدانها. ويقوم بادارة هذه الندوات اعضاء هيئة التدريس في جامعة اليرموك من المتخصصين في الدراسات الاجتهاعية، وذلك بحضور معلمي الدراسات الاجتهاعية وللشرفين التربويين والمديرين، عما يساعد على اطلاعهم على الجديد في المدراسات الاجتهاعية وليدعم من اتجاهاتهم الايجابية نحوها.

كها يتبين من النتائج الاحصائية المتعلقة بالسؤالين الثاني والثالث عدم وجود فروق دلالــة احصائية سواء بين اتجاهات المشرفين والمديرين والمعلمين الايجابية نحو الدراسات الاجتهاعية أو اتجاهاتهم السلبية نحوها .

وقد اتفقت هذه النتائج مع بعض نتائج الدراسات السابقة مثل دراسة ,Roark (Roark) (Procine بعض نتائج الدراسات (Elvedine بالمخرى، كدراسة ودراسة (ERIC بالاع))

ويمكن أن تُعزى نتيجة التشابه هذه في اتجاهات الفئات الثلاث نحو الدراسات الاجتهاعية، سواء على الفقرات الايجابية، أو على الفقرات السلبية لاداة القياس، الى نوعية مناهج الدراسات الاجتهاعية المطروحة في المدارس، عما أدى الى وجود فجوة بين ما يفكر به العاملون في الدراسات الاجتهاعية حسب مستوياتهم الوظيفية الثلاثة، وبين ما هو مطروح نظريا عن المدراسات الاجتهاعية من حيث الأهداف والمحتوى وطرق التدريس القائمة واجراءات التقويم المتبعة، في مختلف المراحل التعليمية.

#### التوصيات:

يوصى الباحث، في ضوء نتائج الدراسة، بها يلي:

- ١- اجراء دراسة حول العوامل المختلفة التي تؤثر في اتجاهات المشتغلين في ميدان
   الدراسات الاجتهاعية في الدوائر التابعة لوزارة التربية والتعليم الأردنية.
- ٢ ـ اجراء دراسة حول اتجاهات المعلمين الذين يجري اعدادهم لمهنة التربية والتعليم في مبدان الدراسات الاجتماعية.

٣ ضرورة اهتهام وزارة التربية والتعليم بالوسائل الكفيلة التي تعمل على تنمية الاتجاهات الايجابية نحو الدراسات الاجتهاعية عند العاملين بها، كزيادة الحصص المقررة لهذا الميدان، وأخذ آرائهم عند تخطيط مناهج جديدة، وتوفير الوسائل والامكانيات اللازمة الميدان، وأخذ آرائهم عند تخطيط مناهج جديدة، والوشراف على النشاطات الاجتهاعية والاقتصادية والسياسية في البيئة المحلية وبخاصة نشاطات الانتخابات البلدية المحلية أو النبابية الوطنية، أو نشاطات الاحتفالات الدينية أو القومية، وتوزيع الجوائز الملادية والمعنوية على المتفوقين في مجالات التدريس أو البحث العلمي أو خدمة المجتمع.

مما يسهم في رفع معنوياتهم وتكوين اتجاهات ايجابية نحو الدراسات الاجتهاعية من جانب المهتمين جذا الميدان من معلمين ومديرين ومشرفين تربويين.

- ٤ الاكثار من الدورات والمشاغل واللقاءات التربوية بين معلمي الدراسات الاجتهاعية عت اشراف مختصين في هذا الميدان، ويخاصة من الجامعات والمعاهد العليا، من أجل مناقشتهم بها يستجد من أفكار أو ما يعترض المعلمين من مشكلات عند تدريسهم لموضوعات الدراسات الاجتهاعية...
- ه تشجيع المعلمين على النمو المهني الذاتي عن طريق المطالعة المستمرة حول ما يكتب من
   أبحاث أو مقالات عن ميدان الدراسات الاجتهاعية ، أو الالتحاق ببرامج دبلوم التربية
   في الجامعات ويخاصة ميدان الدراسات الاجتهاعية .
- ٦- اجراء دراسة ميدانية يتم فيها المقارنة بين اتجاهات المعلمين واتجاهات الطلاب نحو
   الدراسات الاجتهاعية وأثر ذلك على العملية التعليمية.

### المصادر العربية

الكيلان، ع. /ابوزينة، ف.

19۷۸ " التكوين العاملي لاتجاهات المعلمين والطلبة في الأردن نحو الرياضيات وأساليب تدريسها" . مجلة دراسات، المجلد الخامس، العدد الثاني (حزيران): ١١٣-٧٥.

19٨٠ " أثر التخصص والمستوى التعليمي على الاتجاهات نحو الرياضيات عند

فئات من المعلمين والطلبة في الأردن ". مجلة دراسات، المجلد السابع، العدد الثاني (حزيران): ١٤٤-١٠٥ .

هزة، ن

19۷۷ " اتجاهات الطلبة وميولهم نحو المواد الدراسية وعلاقتها بمستوى تحصيلهم الدراسي وتفرغهم في الأقسام العلمية والأدبية في عينة من طلبة الأول الثانوي في مدينة عيان". أطروحة ماجستبر غير منشورة، الجامعة الأردنية، عيان.

سعادة، ج. أ

19۸۳ أ " الأهداف العامة للدراسات الاجتهاعية العربية في المرحلة الثانوية". المجلة العربية للعلوم الانسانية، العدد الحادي عشر، المجلد الثالث (صيف): 171-190.

١٩٨٣ب " تطوير أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية" . مادة غير منشورة ، دائرة التربية ، جامعة البرموك ، اربد ، الأردن ، ٢-١٠ .

سوالمة، ي

۱۹۸۰ " أثر برنامج الرياضيات على اتجاهات الطلبة في الأردن نحو الرياضيات".
أطروحة ماجستير غير منشورة، جامعة اليرموك، اربد، الأردن.

شتات، ع

١٩٨٠ " استقصاء أثر المستوى الدراسي والتحصيل في العلوم في تنمية الاتجاهات العلمية عند الطلبة في الأردن". اطروحة ماجستبر غير منشورة، جامعة البرموك، اربد، الأردن.

نصر، ح.ع.

١٩٨١ " علاقة اتجاهات طلبة الصف الأول الثانوي نحو اللغة العربية بتحصيلهم لمهامات الاستيعاب اللغوي والنحو" . أطروحة ماجستير غير منشورة، الجامعة الأردنية، عمان.

المبادر الاجنبة

Elvedine, W.

1980 "A Comparative Study of Teacher Attitudes Regarding the Forced Desegregation of Urban Elementary School Faculties". Dissertation Abstracts International, Vol. 41, No. 1: 99-A.

ERIC

1973 Clearinghouse for the Social Studies/Social Science Education. Social Studies and Social Science Education: An ERIC Bibliography. New York: Macmillan.

Roark, D.

1974 "A Survey of Social Studies Teachers' Attitudes Toward Poverty and Welfare Programs in Oklahoma". Dissertation Abstracts International. Vol. 34. No. 10: 6272-A.

Stoddart, C.L.

1978 "A Description of How Primary School Teachers View the Social Studies as Part of the Elementary School Curriculum". Dissertation Abstracts International, Vol. 38, No. 8: 4573-A.

Toner, J. F.

1978 "An Analysis of Social Studies Teachers' Attitudes and Openness in Main Secondary Education". Dissertation Abstracts International, Vol. 38, No. 9: 5388-A.

# بيهود الهنسد وهجسرتهم الى فلسطين

## عبدالمالك خلف التميمي قسم التاريخ ـ جامعة الكويت

#### مقلمسة

لا تزال هناك قضايا عديدة في تاريخنا لم يتناولها الباحثون حتى الآن، وستبقى كذلك فترة ليست قصيرة لما يزخر به هذا التاريخ على غتلف العصور بالأحداث والتجارب الهامة، وإن بحثها علميا سيساعد على صياغة الحاضر والمستقبل والتأثير فيها.

وقد يستضرب الكثيرون عندما يعلمون أن موضوعاً مثل ويهود الهند وهجرتهم إلى فلسطين، لم يبحث من قبل، ويدلنا ذلك على أن موضوعات هامة في تاريخنا لا تزال أحداثها وظروفها وملابساتها غير معروفة مما يستدعي تطويرا حقيقيا في البحث العلمي في جامعاتنا ومراكز الأبحاث في أقطارنا العربية.

# وتشمل هذه الدراسة الموضوعات التالية:

«يهود الهند» وجودهم في تلك البلاد، فثانهم التي تشكل تلك الجهاعة، والأصول التي جاءوا منها، والدور الدني لعبت تلك الفثات في تاريخ الهند، ثم الهجرة اليهودية إلى فلسطين، وتشكل مدخلا لطبيعة هجرة يهود الهند. والنقطة الثالثة التي تعالجها الدراسة وهجرة يهود الهند إلى فلسطين، ودور كل من الحركة الصهيونية والاستعار البريطاني في دعم وتشجيع هجرة يهود الهند إلى فلسطين. لقد اعتملت الدراسة

على وثانق بريطانية هامة، وعلى دراسات نادرة عن يهود الهند وتكوينهم الاجتهاعي. وتجدر الاشارة في البداية إلى قلة المصادر التي تناولت هذا الموضوع.

وهذه الدراسة محاولة في البحث عن الهجرة اليهودية من منطقة ترتبط مع العرب في أقطارهم بعلاقات اقتصادية وسياسية عريقة هي شبه القارة الهندية، وكانت تشترك مع الأقطار العربية في الوقوع تحت سيطرة الاستميار الغربي، كيا أن الشعب الهندي عانى تخلفا سياسيا واجتهاعيا واقتصاديا شأنه في ذلك شأن شعبنا العربي، وهذا يعني أن هناك هموما مشتركة بين العرب والهنود، وتاريخا حافلا بالعلاقات الاقتصادية والسياسية والثقافية عبر العصور (82-66 Ahmed, 1969).

# يهود الهند ـ التكوين الاجتهاعي والاقتصادي:

في الهند جماعة يهودية عاشت ـ ولا تزال ـ لعدة قرون، وهي جماعة صغيرة قياسا على الجساعات الأخرى التي يتكون منها الشعب الهندي. لقد استقرت على الشاطىء الغربي للهند منذ القرن العاشر أو الحادي عشر الميلادي، ويعتقد بعض الباحثين أنها جاءت إلى تلك المنطقة منذ أن تهدمت أورشليم (القدس) على يد الرومان في التاريخ القديم.

وقد بدأت علاقة اليهود بالهند لأول مرة في القرن الثاني الميلادي عندما طردوا من أثيوبيا والامبراطورية الفارسية(١) فسكن بعضهم شبه القارة الهندية، ولكن لم يبق أحد من أولئك اليهود ويعتقد أنهم انقرضوا (6-1 :Benjamin, 1984) .

بعد حملة الرومان على اليهود في فلسطين في العصور القديمة وتدمير أورشليم هاجروا إلى مناطق عديدة شرقا وغربا وانتشروا في الأرض، ومن المناطق التي وصلوا إليها الجزيرة العربية وبخاصة الحجاز واليمن، كما وصلوا إلى تدمر في بادية الشام. وكان ذلك في القرن الخامس الميلادي. وتشير الوثائق التاريخية إلى أنه قبل القرن الماشر الميلادي كانت أكبر الكتال المتهودة في أوروبا هي قبائل الخزر. وهي من الاتراك المفول وطنهم في بلاد الحزر الواقعة جنوب روسيا بجوار مصب نهر القولجا في بحر قزوين، وقد اعتنقوا الدين اليهودي في العصور الوسطي.

ويعتقد أن اليهودية دخلت هذه المنطقة في نهاية القرن الثامن الميلادي ولكتها لم تدم في الحزر إذ قضى عليهـا الـــروس في حملة أنهت مملكتهم فانتشر اليهـــود في مناطق أوروبا الشرقية (سوسة، ١٩٧٧: ٢٣٤- ٣٣٧). والسؤال المطروح عند البحث في أصل يهود الهند هو: هل جاء يهود الهند أصلا من بلاد الخزر بعد الحملة الروسية عليهم كها جاء بعضهم مهاجرا من جنوب الجزيرة العربية؟ ليس لدينا ما يثبت ذلك الآن، ولكن الأمر محتمل، فللعلومات المتوفرة هي أن يهود الهند أصلا هاجروا إليها من الصين وفارس والعراق والشام كها سيتضح من الدراسة.

وتذكر بعض المصادر أن أهم قبيلة يهودية في الهند هي قبيلة شينلونج Shinkung وكان تمدادها مليونين، وقد هاجرت هذه القبيلة من الصين الى الهند وبورما قبل مائتي عام، واعتنى كثيرون من أفرادها الديانة المسيحية على أيدي المبشرين، ولكنهم مع ذلك ظلوا يؤكدون أصولهم اليهودية، ويشيرون في أغانيهم القبلية إلى أنفسهم باعتبارهم اسرائيليين، وتلمح تقاليدهم القديمة إلى أنها تقاليد توراتية، ويريد بعض أفراد هذه القبيلة الانضهام الى الحركة الصهيونية المعاصرة، وتقدم بعضهم فعلا بطلبات دخول واسرائيل، (The Economist, 1885: 28 Sept).

ولكن البحث في تاريخ الجاعات البهودية في الهند لا يقف عند حدود هذه الفترة الزمنية السابق ذكرها وهي أنها تواجدت قبل قرنين من الزمان في تلك البلاد فحسب. فهذا التحديد ينطبق على قبيلة شينلونج التي لا تمثل كل البهود، كما أن جماعات يهودية في الهند لها تاريخ عريق ويمند وجودها هناك إلى قرون عديدة قبل ذلك التاريخ.

## الجهاعة اليهودية الأولى:

تمرف هذه الجهاعة باسم كوشين Cochin ، التي أقامت على ساحل ملبار، وهي غمل الجهاعة اليهودية القديمة في شبه القارة الهندية ، عاشت في جنوب الهند، وهاجرت اليها منذ تحطيم أورشليم على يد الرومان في التاريخ القديم . وقد انقسموا الى اليهود البيض الذي ينحدون من العبرانين الأصلين ، واليهود السود وهم من الهنود المحلين الذين تحولوا عن ديانتهم الأصلية الى اليهودية ، ويعتقد بعض الباحثين أن اليهود البيض في الهند يتكلمون الأسبانية جيدا ، وأنهم جاءوا مباشرة من فلسطين ، وقد صنفوا ضمن اليهود الأسبان السفرديم (15-14 (Huton, 1963: 14-15).

ان مسألة تحدث هذه الجهاعة الأسبانية تثير بعض الأسئلة حول المصدر الذي قدموا منه، وتاريخ وصولهم الى الهند، فهل كان هؤلاء من يهود أسبانيا الذين خرجوا منها بعد انهيار دولة العرب في الأندلس في نهاية العصور الوسطى، وقطنوا فلسطين لبعض الوقت ثم رحلوا عنها؟ أم كانوا من الدول التي استعمرتها أسبانيا في عصر الكشوف الجغرافية؟ أم أنها جماعة حديثة اختلطت بالجهاعة اليهودية القديمة في الهند وغلبت هويتها عليها؟ هذه الاسئلة لا نستطيع الاجابة عنها الآن إذ ليست لدينا المعلومات التي توضحها، ولكن لابد من اثارتها.

ثم هناك سؤال لابد من طرحه عن التقسيم المنصري للكوشين الى يهود بيض وسود، فهل عبني ذلك أن بعضهم معترف به يهوديا من قبل ه إسرائيل او الجياعات الدينية فيها، بينيا البعض الآخر غير معترف به من بعض اليهود كها حدث بالنسبة ليهود الفلاشا الذين نقلوا من أثيوبيا الى اسرائيل ؟ والجياعات اليهودية في الهند تدعي أنها تمثل اليهود دون غيرها. من المعروف أن جاعة الكوشين في الهند قد تحصنت في مدينة كوشن جنوبا (٢) في القرن الخامس عشر الميلادي بعد مهاجمهم من قبل المسلمين الذين عرفوا لبعض الوقت باسم المورو Moors الذين جاءوا إلى مالابار من جنوب الجزيرة العربية، واستقروا هناك، وبعد هرجوا من قبل البرتغاليين.

هذه الجهاعة صغيرة في حجمها ولا يزيد عدد أفرادها على • ٥٠ شخص ، أشار الى فلك أحد البرحالة الهولنديين الذي زار شبه القارة الهندية في عام ١٦٥٧ عندما كان الهولنديون يحتلون منطقة صغيرة في مدينة كوش في الهند، والأرقام المتوفرة لعام ١٩٥١ تذكر أن عدهم في الهند آنذاك كان • ١٧ شخصا فقط، وانخفاض عدهم جاء بسبب الهجرة إلى فلسطين المحتلة. وفي عام ١٩٧١ أصبح العدد ١١ شخصا، ويبلغ عدهم هذه الايام ما بين • ٥ و • ٧ شخصا، وهم من كبار السن، الذين آثروا البقاء لأسباب اقتصادية حتى بعد هجرة أجيالهم الجديدة (Benjamin, 1884: 7).

## الجهاعة اليهودية الثانية:

وتعرف هذه الجاعة وبيني اسرائيل، (أبناء إسرائيل في المهد القديم)، ويعتقد أنهم هاجروا الى الهند في القرنين الخامس والسادس الميلادي، من الجزيرة العربية، هؤلاء اليهود يعتبرون أنفسهم ضمن القبائل اليهودية العشر التي تاهت في الأرض (19: 1903، 1944) وقعد استقرت جماعتهم على الساحل الغربي للهند جنوب بومبي، وكان أول احصاء لهذه المجاعة سنة 1901، حيث بلغ عددهم حوالي ٥٠٥٠ (عشرين الفا). ولكن هذا العدد انخفض في عام 1971 الى ٥٠٠٠ (ستة عشر الفا) ويبلغ عددهم الأن حوالي ٥٠٥٠ (خسة آلاف وخسهائة) هذا الانخفاض وقع خلال عشرين عاما وجاء بصورة أساسية بسبب

الهجرة اليهودية الى فلسطين المحتلة وهجرة عدد محدود منهم الى بريطانيا والولايات المتحدة وكندا وأستراليا.

ويبلغ عدد يهود المند من بني اسرائيل في فلسطين المحتلة الآن حوالي ٥٠٠, ٧٥ (خسة وعشرين الفا) يحاولون الاحتفاظ بشخصيتهم المميزة، ويتعبدون في معبد بني امرائيل طبقا لما كانوا يتبعونه في الهند، وهم في داسرائيل، يتكلمون اللغة التي كانوا يتكلمون المناذ، وهم الهندي، وهم في داسرائيل، يتكلمون اللغة التي كانوا يتكلمون المنافذ، وهي المارائية، ويستمعون الى الموسيقى والأفلام الهندية كليا أتبحت لهم الفرصة، ولكن إلى أي مدى، أو إلى متى يستطيعون الاحتفاظ بثقافتهم وتراثهم الهندي، وهم في داسرائيل، الإ أحد يعرف ذلك، ولكن من المهم الاشارة إلى أن هؤلاء المهود المنود المنود تأثروا بالغرب والحياة الغربية خاصة بعد هجرتهم (١٩٥٤، 1984). وهم ليسوا الجهاعة اليهودية الوحيدة التي تأثرت بالغرب، لكن ما هي طبيعة هذا التأثر؟ وهذه في حقيقتها ليست مشكلة نستطيع المراهنة عليها أو نستنتج منها تفكك المجتمع الصهيوني، إذ ربا كان ذلك التأثر ايجابيا بانعكاساته على خطط اليهود أو الحركة الصهيونية، وتشترك المهاودية الثالات مع هذه الجاعة في هذه المسألة.

## الجهاعة اليهودية الثالثة:

أما المجموعة الثالثة التي تكون يهود المند فأصلها من غرب آسيا خاصة من بغداد، والمذين كانوا يترددون على شبه القارة المندية في القرن التاسع عشر كتجار، أو الباحثين عن فرص للممل. لقد نشط مؤلاء تجاريا وأقاموا مؤسسات تجارية في المند، وتعرف هذه الجياعة باسم البغداديين أو البغدادية على الرغم من أن عددا منهم لم يأت من بغداد بل من البعمرة وسوريا وعدن وايران وأفغانستان. ولقد استفروا في بوميي وكلكتا، وقليل منهم سكن بوني Puno المكان الذي يقيم فيه الساسانيون احتفالا موسميا كل عام.

وقد حلت أفواج هذه الجياعة \_ بعد وصولها إلى الهند \_ في سرات Surat قبل القرن التاسع عشر، عندما كانت سرات وليست بومبي أكبر ميناء تجاري على الشاطىء الغربي للهند.

أما لماذا هاجرت هذه المجموعة الى الهند في القرن التاسع عشر، وما علاقة ذلك بالمد الاستعساري الغربي في ذلك القرن فمن الصعب تحليل الأسباب بعيدا عن العلاقة بين الاستمـــار الغربي وهـجرة هؤلاء اليهود من بغداد والمناطق الأعرى التي تقع تحت سيطرة الاستمــار الغربي إلى شبه القارة الهندية التي كانت هي أيضا محتلة من قبل الاستعــار نفسه.

هؤلاء اليهود التجار البغداديون الذين جاءوا مبكراً \_ وهم أقدم اليهود التجار من العراق وشبه الجزيرة ومصر، لم يجعلوا من سرات مقرهم الدائم بل كانوا يمكثون لمدة قصيرة أو طويلة في المدن البحرية قرب بومبي ويعودون الى بلدانهم في النهاية . كانوا يتكلمون العربية والفارسية والانجليزية في الغالب، ولكن ما كان أحد منهم يتكلم الهندية كلفة وطنية كما فعلت الجهاعات اليهودية الأولى مثل يهود بني اسرائيل والكوشين .

وقد قدر عدد اليهبود التجار البغداديين في عام ١٩٥١ بحوالي خمسة آلاف لكن عددهم الآن لا يتجاوز مائتين وخمسين شخصا يسكنون أساسا في بومباي وكلكتا(٣) ويختلف هؤلاء عن بني اسرائيل والكوشين في مسألة الهجرة الى فلسطين المحتلة بعد عام ١٩٤٨ فمعظم المهاجرين من هذه الجماعة قد هاجروا الى بريطانيا والولايات المتحدة وكنسدا (Benjamin, 1984:8-8).

إن هجرة اليهود البعداديين الى شبه القارة الهندية حديثة، ولكن ألا يتبادر الى الذهن احتيال أن لتلك الهجرة جلدوا تاريخية تذهب بعيدا في التاريخ الوسيط والقديم؟ إن الاجابة عن هذا السؤال تقتضي سؤالا آخر مؤداه: هل لهذه الهجرة علاقة بخروج اليهود من بلاد الرافدين بعد السبي البابل في العصر القديم، أو خلال العصر العباسي ابان ازدهار الدولة الاسلامية ونمو نشاطها الاقتصادي حيث كانوا يخرجون للتجارة مع المسلمين الى الهند؟ ذلك احتيال لا نستطيم القطع به، ولكن المؤكد أن اليهود قد شاركوا المسلمين النشاط التجاري في البحار الشرقية، غير أن الفترة الزمنية بين هذه العصور شاسعة، وأن هجرة المجاعة اليهودية البغدادية حديثة وليس هناك ما يشير الى ارتباطها بيهود هاجروا من بغداد الم الهناسي وتعددت أسياؤهم إلى الهند ومكثوا فيها سواء بعد السبي البابلي، أو في العصر العباسي وتعددت أسياؤهم إلى أن استقروا على التسمية «البغدادية» عندما وفد أقرانهم في القرن التاسع عشر.

وبالرجوع الى تاريخ يهود البلاد العربية عبر العصور، والذي أرخ له الدكتور أحمد سوسه في كتابه والعرب واليهود في التاريخ، يقول دوقد ساعد موقع مناطق الأراميين على توسيع نطاق تجارتهم فاحتكروا التجارة، كما احتكروا طرق المواصلات المؤدية الى أشور شرقا والى المدن الفنيقية غربا والى آسيا الصغرى شهالا، (سوسة، ١٩٧٧: ٥٦). وقد تدلنا عبارة داحتكروا طرق المواصلات المؤدية الى أشور شرقاء على انتشار اليهود ومعرفتهم بالهند، ومن ثم هجرة بعضهم إليها بعد السبي البابلي أو في عصور لاحقة لأسباب اقتصادية أو سياسية. ولكن حتى إن اتفقنا على تسمية هذه الجياعة اليهودية بالبغداديين فإن ذلك لا ينفي أن تكون قد حملت إسها آخر في عصور سابقة أو أنها كانت جزءا من الجهاعات اليهودية الأخرى التي هاجرت واستوطنت شبه القارة الهندية في العصور القديمة أو الوسطى، ولكن الأرجح أن هذه الجاعة قد هاجرت إلى الهند حديثا لأسباب اقتصادية.

# الأوضاع الاجتباعية ليهود الهند وعلاقتهم بالاستعبار الغربي

بالقاء نظرة على الوجود اليهودي في الهند في وقتنا الحاضر نجد أن الجياعة اليهودية الاساسية في الهند هي (بني اسرائيل) وبالأصح ما تبقى منهم بعد هجرة أغلبهم الى فلسطين المحتلة. إن كل جماعة من هذه الجياعات الثلاث (بني اسرائيل، الكوشين، والبغداديين) لما شخصيتها الخاصة المميزة رغم امتزاجها بغيرها، وهناك تباين طبقي واجتهاعي بين هذه الجياعات تحاصة البغداديين واليهود البيض من الكوشين. ان هذه الجياعات اليهودية في المائذ قد أصبحت هندية بدرجة متفاوتة، فيهود بني اسرائيل هنود أكثر من غيرهم، فهم يتحدثون اللغة الهندية ويميشون حياة الهنود، أاما الكوشين فأقل منهم درجة في هذا السلوك، بينما البغداديون أقل الجميع اندماجا في المجتمع الهندي (Benjamin, 1984:8)

يوضح الجدول التالي عدد اليهود في الهند في الفترة ما بين ١٨٩١/١٨٩١

العدد في المدن الأخرى	المدد في مدينة بومباي	السنة	
۲,۳۲۰	0, . 41	1881	
4,414	0400	19.1	
7,477	7,097	1411	
1,007	17, . 40	1901	
1,007	17,777	1771	

<sup>.</sup> Source (Benjamin, 1984: 80-81.)

وباستعراض أصحاب الديانات المختلفة في الهند تتضح لنا نسبة اليهود في الجياعات الأخرى في منطقة واحدة في عقد من الزمان.

1471	147.	الجماعات المدينية
۸۸,۲۵	AA,97	الحندوس
7,04	0,97	المملمون
٤,٤١	٤,٣٦	البوذيون
٠,١٩	٠,١٤	المسيحيون
٠,٠٧	٠,٢١	اليهود

Source: (Benjamin, 1984: 101)

وقد شهدت الفترة الاستهارية لشبه القارة المندية مشاركة اليهود في القوات المسلحة فبعض اليهبود المنود من بني اسرائيل كانوا في الجيش الهندي تحت القيادة البريطانية، واشتركوا في الحرب العالمية الأولى. وعندما بدأت الحرب العالمية الثانية عام ١٩٣٩ بدأ بنو إسرائيل في الهند تجديد اتصالهم بالقوات المسلحة الهندية البريطانية، وحصل بعضهم على رتب عالية، فقد اشتركوا في الجيش لمدة قرن من الزمان تحت قيادات دول أخرى قبل إقامة داسرائيل، وكانوا عميزين بين يهود العالم (Benjamin, 1984: 18-19).

## وبتحليل الجدولين السابقين تتضح الأمور التالية:

أولا: أن الاحصائيات عن عدد اليهود في الهند ونسبتهم الى أصحاب الديانات الآخرى تغطي فترة هامة من تاريخ اليهود الحديث، فهذه الفترة قد شهدت أحداثا أهمها نشأة وتطور الحركة الصهيونية، والهجرة اليهودية الى فلسطين ثم إقامة الكيان الصهيوني في فلسطين ودعمه عسكريا وسياسيا.

ثانيا: يتضمح من الجمدول الأول تركز اليهود في مدينة بومباي، ربها لأنها مدينة ساحلية تجاربة هامة.

ثالثا: ان نسبة اليهود إلى أصحاب الديانات الأخرى هي للفترة التي حددت في الجدول رقم ٢ وأن تفوق عدد المسيحين في منطقة دون غيرها قد لا تعطي مؤشرا على أن هذه النسبة يمكن تعميمها على المناطق الأخرى.

## الهجرة اليهودية الى فلسطين \_ نظرة عامة:

لقـد حدد إعـلان قيام دولـة «اسرائيل» الصـادر في ١٥ مايو عام ١٩٤٨ المفهـوم

الصهيوني للهجرة اليهودية الى فلسطين وهو وعودة مشروعة للشعب اليهودي إلى أرض إسرائيل لاستعادة حقوقه السياسية . . ولما له فيها من حقوق طبيعية وتاريخية وتقليدية (فهمي وليم ، ١٩٧٤ : ٩).

إن التجمع السكاني الاستيطاني اليهودي في فلسطين المحتلة ، هو في الأساس تجمع مهاجرين . لقد ظلت الهجرة اليهودية أهم ركائز المشروع الصهيوني، ففي مرحلة ما قبل إقامة الكيان الصهيوني كانت مهمة الهجرة الصهيونية تأمين الأساس البشري لمشروع الوطن القدومي اليهودي في فلسطين، وأصبحت بعد إقامة هذا الكيان تجديداً للطاقة البشرية اللازمة لهذا الكيان تجديداً للطاقة البشرية اللازمة لهذا الكيان وزيادتها ليظل قادرا على إداء دوره في خدمة مصالح الامبريالية العالمية وغططاتها وقد دأبت المصادر الصهيونية على تسمية موجات الهجرة وعالياه أي الصعود إلى جبل صهيون لذلك تحتل مسألة الهجرة مكانا مركزيا في تفكير الهيئات الصهيونية ونشاطها. (المسوعة الفلسطينية ، جـ ٤ ، ١٩٨٤ - ٥٠ ) .

وقبل استعراض مراحل الهجرة اليهودية الى فلسطين لابد من بحث أسباب ودوافع هذه الهجرة باختصار. ونجملها فيها يل:

١ - المامل الديني: تذكر المادة الثانية من (قانون المودة) (أ) الاسرائيلي لفظ دعلياء بمعنى حج وصعود الى (أرض المعماد)، وبهذا يكون القانون قد جعل العامل الديني هو الأساس الأول في الهجرة الى وإسرائيلي. وفكرة المودة الدينية الى أرض الميعاد تستمد جذورها من الأفكار الدينية التي سيطرت على اليهود طوال فترة الشتات، وارتبطت بفكرة (الشعب المختار) وبموجبها يدعي اليهود أن الله قد وعد الشعب اليهودي بأن تكون فلسطين ملكا له، والمودة الى وصهيون، هى الرجوع إلى المكان المقدس لليهود.

لقد ارتبطت فكرة العودة الدينية كذلك بمجيء المسيح المتنظر الذي يجمع الأسباط الاثنى عشر، ويعيد هيكل اليهود وبناءه، ويرد الى إسرائيل مجدها القديم (فهمي وليم ١٩٧٤: ٢٠-٧) ولابد أن تتضافر كل العوامل لاقامة اللولة إذ ليس بالامكان تحقيق ذلك الهدف بعامل واحد هذا من جهة، ومن جهة أخرى فإن العامل الروحى أساسي في جذب اليهود الى فلسطين على وجه التحديد.

٢ - العامل السياسي (الاستعبار الغربي والحركة الصهيونية): هناك حدثان لها أهميتها
 شكّلا العامل السياسي للهجرة اليهودية الى فلسطين، الأول قيام الحركة الصهيونية على

أساس سياسي وتحديد هدفها بإقامة وطن قومي لليهود، والثاني دور الاستمهار الغربي وتدعم الحركة الصهيونية وبخاصة بريطانيا التي حددت موقفها العملي الذي حققته خلال انتدابها لفلسطين، ويظهر ذلك من قرار لجنة الاستمهار التي زارت منطقة الشرق الأوسط في عام ١٩٠٥ حيث قررت ضرورة إقامة حاجز بشري غريب يفصل الجزء الاسيوي عن الافريقي للبلاد العربية، ويكون عونا للاستمهار والمصالح الغربية في هده المنطقة. (الخليلي، ١٩٧٧، ١٩٠١) وقد تولت الولايات المتحدة الأمريكية مهمة دعم الكيان الصهيوني بعد إقامته منذ عام ١٩٤٨ الى الآن.

- ٣- الاضطهاد والعزلة التي عاشها يهود العالم: لقد تعرض اليهود للاضطهاد في بعض الدول الأوروبية بسبب الدور الذي كانوا يلعبونه اقتصاديا وسياسيا، ففي روسيا تعرضوا للاضطهاد بعد اغتيال القيصر عام ١٩٨١م، واشتراك بعضهم في ذلك (أبو عرفة ١٩٨١: ٤٤-٥٥). وفي ألمانيا تعرضوا للاضطهاد بسبب سياسة الحزب النازي. ، وتعارضهم معها قبيل وأثناء الحرب العالمية الثانية. لقد استخدمت الحركة الصهيونية ذلك الاضطهاد لصالحها بأن نشطت في تهجير اليهود إلى فلسطين تخلصا من الصبطهاد الدول الأحرى كها تدعي ، ولكنها عندما أقامت دولة اسرائيل مارست الإضطهاد ضد الشعب الفلسطيني، وليس صحيحا أن اليهود كانوا يعاملون معاملة من الدرجة الثانية في الدول الأخرى فقد على التي متعون بالحقوق المدنية والسياسية .
- عـ تخلف وتجزئة الوطن العربي: من الأسباب الأساسية التي مكنت الاستميار الغربي، والحركة الصهيونية من إقامة الكيان الصهيوني في فلسطين تخلف وتجزئة الوطن العربي التي تحت على يد الاستعمار التقليدي بعد أن نخر في جسد هذه الأمة وعقلها زمنا طويلا. لقد جاءت تجزئة الوطن العربي جغرافيا أثناء الحرب العالمية الأولى، ولقد كانت التجزئة الجغرافية ولا تزال أساس ضعف وتخلف الامة العربية، وهي الثغرة الأساسية التي دخلت عن طريقها الحركة الصهيونية لاقامة دولة في فلسطين العربية بمساعدة الاستعمار الغربي.

مرت الهجرة اليهودية الى فلسطين بعدة مراحل، فالمرحلة الأولى قبل عام ١٨٨٧، حيث كان عدد اليهود في فلسطين في أواثل القرن السادس عشر أي في بداية العصر الحديث حسب التقديرات الصهيونية خسة آلاف، جاءوا إلى فلسطين بدوافع دينية، معظمهم قدموا من أسبانيا بعد طرد اليهود والعرب منها في أواخر القرن الخامس عشر. وكانت القوى

الاستمهارية وبخاصة بريطانيا تخطط منذ وقت مبكر لاقامة كيان بشري غريب في قلب المنطقة العربية، وقد كشفت نشاطاتها الرامية الى تهجير اليهود الى فلسطين في المرحلة التي اعقبت إخراج جيش عمد علي من سوريا وفلسطين عام ١٨٤٠ إلا أن هذه المحاولات لم تنجح بسبب معارضة يهود أوروبا لهذه الفكرة آنذاك.

وبدأت المرحلة الثانية بعد عام ١٩٨٧، وكان طابعها يختلف عن طابع المراحل السابقة فقد قامت الهجرة على أساس سياسي عندما ظهرت فكرة إقامة الوطن القومي لليهود التي تبنتها الحركة الصهيونية بعد قيامها ومنذ مؤتمرها الأول في نهاية القرن التاسع عشر. وتمتبر هذه الفسترة قمة الاستعهار الفحري التقليدي في العالم مع مواكبة منجزات الثورة الصناعية وتطورها، وما كانت الحركة الصهيونية تتبنى فكرة الوطن القومي لولا دعم وتشجيع الاستعمار الغسري لها لتحقيق أحسلامها وأفكارها (الموسوعة الفلسطينية جـ٤) الارض (١٦١ المردية من أن نحمل بريطانيا المسؤولية الأولى في هذه المسألة.

أما موضوع المستوطنات الصهيونية الزراعية في فلسطين فقد أسهم أثرياء اليهود في انشاء هذه المستوطنات في بدايتها في العقدين الأخيرين من القرن التاسع عشر بمساعدة الجمعية اليهودية للاستيطان التي أسسها في لندن اليهودي البارون موريس دي هرشى، حيث وصل الى فلسطين في تلك الفترة أكثر من ٤٥٠ يهودياً، من اليمن، نظمت السلطات البريطانية عملية تهجيرهم عن طريق عدن البحر الاحمر واستقروا في يافا، وفي نهاية هذه الفترة كان قد جرى شراء نحو ٣٥٠ الف دونم من الأرض الزراعية ثم جرى توطين عشرة الأف يهودي في عدد من المستعمرات الزراعية في فلسطين.

وبعد قيام الحركة الصهيونية اتخذت الهجرة طابعا جديدا حيث دخل العامل السياسي في أهداف الهجرة وتولت الوكالة اليهودية التمويل والاشراف على الهجرة وبلغ عدد المهجرين حتى نهاية الحرب العالمية الأولى ٤٠ ألف مهاجر، كيا وصل ١٥٠٠ يهودي من اليمن (الموسوعة الفلسطينية جـ ٤، ١٩٨٤: ٥١٧).

والمرحلة الهامة في تاريخ الهجرة اليهودية الى فلسطين كانت في فترة الانتذاب البريطاني لفلسطين، وقد بلغ عدد اليهود فيها مع بداية الحرب العالمية الأولى حوالي ٨٥ الفا، ووصلت مساحة الأراضي التي يملكونها الى ٤١٨ ألف دونم، وأصبح لديهم أربع وأربعون مستعمرة زراعية، أما في فترة الانتداب فقد اتفق وعد بلفور مع صك الانتداب البريطاني على فلسطين في المادة السادسة منه على أن الادارة البريطانية سوف تلتزم بتسهيل الهجرة اليهودية بشروط مناسبة، وسوف تشجع بالتعاون مع الوكالة اليهودية استيطان اليهود في الأرض يا في ذلك الأراضي الحكومية والأراضي الحالية، غير اللازمة للاستعمال العام، ويتبع ذلك تقنين الهجردية بالنظام الذي أصدرته عام ١٩٢٠ لتسهيل هجرة اليهود، خاصة عودة أولئك الذين خرجوا منها أثناء الحرب. والدليل على دور بريطانيا في خدمة الحركة الصهيونية هو حجم المجرة في فترة الانتداب البريطاني لفلسطين فقد هاجر في هذه الفترة ٢٠٥ ألف يهودي من دول أوروبية غربية وشرقية وأقطار عربية (الموسوعة الفلسطينية جـ٤، ١٩٨٤).

إن هذه المعلومات تدل على أن مسألة الهجرة كانت قضية مركزية بالنسبة للحركة الصهيونية في مسألة الهجرة، الصهيونية كيا تدل على الدور الذي لعبته بريطانيا في مساعدة الصهيونية في مسألة الهجرة، وكأن الانتداب البريطاني على فلسطين لم يخلق إلا لتحقيق هذه المهمة، لأن الشغل الشاغل للسلطة البريطانية في فلسطين طوال انتدابها هو دعم وتسهيل هجرة اليهود من جهة، وقمع الانتفاضات الفلسطينية الرافضة للتهويد والهجرة (٤٠) من جهة أخرى.

ويوضح الجدولان التـاليان حجم الهجرة في مرحلتـين هامتين الأولى خلال فترة الانتداب البريطاني لفلسطين، والثانية بعد إقامة الكيان الصهيوني حتى عام ١٩٧٧.

هجرة يهود الهند الى فلسطين

بعد صدور وعد بلفور سنة ١٩١٧، ووقوع فلسطين تحت الانتداب البريطاني سنة الانتداب البريطاني سنة ١٩٢٠، واطمئنان الحركة الصهيونية الى تعاون بريطانيا معها في مسألة تهجير اليهود الى فلسطين من غتلف مناطق العالم وخاصة من المناطق التي تقع تحت السيطرة البريطانية بدأت الهجودة اليهودية تدخل مرحلة هامة من تاريخها، وكان أن فتحت بريطانيا المجال لهجرة يهود الهناطين، أو هجرة يهود المناطق الأخرى مرورا بالهند. (٢)

ولنتأمل رسالة وكيل الخارجية البريطانية في حكومة الهند ووزير الخارجية ، المؤرخة ٩ فبراير ١٩٢١، حول هجرة اليهود من بوميي الى فلسطين، حيث تقول الرسالة : وتعقيبا على رسالة وزارة البحرية (البريطانية) المؤرخة ٣ فبراير ١٩٢١ حول مرور اليهود المهاجرين من

جدول رقم (۲) المجرة الصهيونية

جدول رقم (١)

الهجرة الصهيونية خلال فترة الانتداب البريطاني بمد فترة الانتداب البريطاني

عددالهاجرين	السنة	المجموع	مهاجرون غیر شرعیین	مهاجرون	السنة
1-1,414	1484	١,٨٠٦	الير سر لون	1,4.1	1919
179,072	1989	۸,۲۲۲	_	A, YYY	197-
14. 110	1901	3.PY .A	_	A, Y48	1971
140,114	1901	۸,٦٨٥	_	A, TAO	1444
12,774	1907	۸,٠٩٣	-	۸,۰۹۳	1977
11,441	1907	17,007	_	۱۲,۸٥٦	37.97
14,77	1908	77, 1	-	ሺዮ <sub>ን</sub> ለ•1	1970
TV, EVA	1900	14, . 41	_	17, . 41	1971
07,778	1907	7,717	-	۲,۷۱۳	14 17
71,772	1904	7,174	-	Y, 1VA	1974
YV, *AY	1904	1937,0	-	0,789	1979
77,140	1909	\$1,428	_	8.488	1970
YE,01"	1970	£, . Vo	-	٤,٠٧٥	1971
£V, 17A	1971	4,007	i –	4,000	1941
71,778	1477	7.,1887	7,270	74,747	1477
18,778	1437	\$7,704	8,110	44, 488	1978
08,717	1978	31,008	4,4.8	04,00	1980
T+,VT1	1970	14,717	1,4.4	17,411	1977
10,750	1417	10,087	7.41	4,440	1977
18,777	1937	17,474	1,877	11,881	1977
\$\$ ٥٤٠	1434	150,41	11,107	17,2.0	1989
A17,37	1979	۸,۳۹۸	4,401	٤,٥٤٧	1980
Y1,Y£*	144.	6,447	7,774	7,717	1381
Y1,17A	1971	7,777	1,044	391,7	1981
£7,7VY	1477	A,0.V	_	A,0°V	1987
\$8,408	1977	18,878	-	15,575	33.97
72,777	1478	17,171	174.	17,701	1980
18,728	1940	17,77	4,411	V, A0 *	1987
17,-17	1471	71,087	18,707	V, 14.	1987
17,0.8	1477	17,178	10,-10	7,1.9	حتى آيار ١٩٤٨

جَاءً، ١٩٨٤: ص٢٧٥)

المصدر: (الموسوعة الفلسطينية، جمع، ١٩٨٤: ص٧٢ه) المصدر: (الموسوعة الفلسطينية،

بومبي في طريقهم الى فلسطين، يرجى تسهيل عبورهم من قنال السويس، وعددهم ١٢٧ مهاجرا يهوديا، وقد اختير هؤلاء بمعرفة السيد شيليم Shelleim رئيس الجهاعة الصهيونية في بومبي و في رسالة أخرى مؤرخة ٢٨ ديسمبر ١٩٧٠ وموقعة من A.Acom أرسلت الى وكيل وزارة الخارجية البريطانية قبل تلك الرسالة بشهر ونصف تقريبا تقول: وان هؤلاء اليهود المهاجرين (الى فلسطين) يمكن السياح لهم بالهجرة دون أجر، ونطلب الاذن بمرورهم، كما أن الملورد كبرزون يرغب في تهيئة الجو الملائم لهم عند وصوفم مصر، ولا اعتراضهم عند نزولهم السويس لترتيب الأوضاع لهم حتى لا يمكئوا طويلا في مصر ويواصلوا رحلتهم الى فلسطين. (IOR Secret Annual Files (L/P+S/11/205,1919-1930)

ويتضح من هذه الرسالة أن السلطات البريطانية كانت تساعد على هجرة اليهود الى فلسطين، وأكثر من ذلك كانت هي صاحبة الشان في هذه المسألة، كها يتضح مدى التعاون بين المنظمة الصهيونية في الهند والسلطات البريطانية ليس فقط أثناء انتقالهم من الهند، ولكن متابعة رحلتهم عبر المناطق التي تسيطر عليها بريطانيا لتأمين سلامة وصوفهم الى فلسطين.

وحول تسهيل هجرة يهود المناطق الأخرى، عن طريق الهند يوضح التقرير التالي مدى اهتيام السلطات البريطانية بهذه المسألة، والدور الذي لعبته في المساعدة المباشرة للهجرة البهودية الى فلسطين. هذا التقرير صادر عن وكيل الحكومة البريطانية في بلوشتان بتاريخ المهردية الى ١٩٣٢/٣/١٨ حيث يقول:

دوصل الى هنا ميخائيل كالاندروف من يهود بخارى مع ابنه بتاريخ ١٧ مارس ١٩٢١ في طريقها إلى فلسطين مرورا بكراتش ويوميي والاسكندرية في مصر، وهما يرغبان في البقاء بالاسكندرية لبعض الوقت لوجود أخ لميخائيل يعمل في تجارة السجاد والملابس. لقد تركا عائلتها في بخارى، وهو تاجر يملك الكثير لكن سلب البلاشفة أمواله ويضائعه كما يدعي، ولديه تصريح من القنصلية في القدس مؤرخ ١٩ سبتمبر ١٩٢١، أرسل له بواسطة أخيه في الاسكندرية ويدعى جبرائيل، والتصريح موقع من قبل القنصل البريطاني في برجاند، ولميكائيل هذا خسة مرافقين بقوافي دوزداب للعمل، وسيهاجرون الى فلسطين ولكته لا يعرف متى سيكون ذلك، ولا يرغب في انتظارهم، أما وضع هذا المهاجر اليهودي المالي فهو يعتبر من الأثرياء حيث يملك بالعملة الهنية والقطع الذهبية المركبة:

عملة بخارية معملة بودية لؤلؤ ٢٠٠٠ روبية ساعتين ذهب ٢٠٠٠ روبية حلجات أخرى ١٥٠٠ روبية المجموع ٧,٦٥٠ روبية

وربيا يقوم ببيع هذه المقتنيات هنا أو في كراتش، أو في بومبي، وهو يطلب الاتصال مع أخيه بالاسكندرية ليرسل إليه الأموال، وإذا حصل على رد من الاسكندرية قد لا يبيع حاجياته. (OR L/P+S/11/214,1922) ويضيف التقرير أن مرور يهود بخارى خلال بلوشتان إلى فلسطين يعتبر مفامرة جديدة، إذ لم يأت أحد منهم بهذه الطريقة من قبل، وإذا سمح لهم بالمرور من خلال هذا الطريق فإن أعدادا كبيرة منهم ستأتي في المستقبل - إنه من الصعب تصديق أقوال هذا الهودي، أو يهود بخارى الآخرين، فبخارى في يد البلاشفة، ومن الصعب على اليهود سلوك هذا الطريق الخطر لوجود المخابرات الروسية هناك.

والأغرب من ذلك هو استطاعة هذا اليهودي الارتحال ومعه هذه الحاجبات الثمينة ،
وهو يحاول اقناعنا بأنه قد سلبت عملكاته ، وأن زملاءه الذين سيلتحقون به معهم سجاد
ثمين ، وبعض الجلود من كراتش ، والسؤال الذي يلح علينا هو كيف ولماذا سمح له
السوفييت بهذه الأموال للتجارة؟ أضف الى ذلك أن له أصدقاء من اليهود في بومبي ، يرخبون
بزيارتهم يجب أن نضح في الحسبان أنه احتال أن يكون بعض هؤلاء أو أحدهم من
المخابرات الروسية الذين أرسلوا الى مصر أو فلسطين وعلينا أن نحذر من ذلك OP)

وفي رسالة أخرى مؤرخة ٢٥ مارس ١٩٢٧، من رئيس شرطة كويتا الى الوكيل البريطاني لدى حكومة بلوشستان، يوضح فيها أن اليهود الذين كانوا سيرافقون المهاجر اليهودي ميخائيل قد حصلوا على تصريح بالسفر بنفس الأسلوب وسيسلكون نفس الطريق الى فلسطين مرورا بروزداب ويوميي ولقد وصلوا الى ميشد في اكتوبر ١٩٢١، ومنذ وصولهم الى هناك وهم يشترون السجاد والجلود الفاخرة وتبلغ قيمة مشترواتهم ١٩٥٨، ١٩٩ رويية هناية ويعتزمون نقل مشترياتهم عن طريق القطار الى كراتشي، وهذه الأموال قد قاموا بجمعها قبل الثورة الروسية وسيطرة الملاشفة على السلطة، ولكن من الصعب تصديق

إمكان أن يملك هؤلاء هذه الثروة ويتقلون بها في ظل حكم البلاشفة ON] 1. L/P+S/11/214,1922 وتستمر عملية فكرة متابعة اليهبود والاهتمام بهم من قبل السلطات البريطانية في شبه القارة الهندية كها ورد في رسالة القائم بأعمال مدير المخابرات في بريطانيا الى القنصلية البريطانية في كراتشي بتاريخ ٤ مايو ١٩٢٧ وقد جاء فيها:

«نرجو السياح لليهود الروس الذين غادروا الى بومبي بالهجرة الى فلسطين، لكن يجب ابقاءهم تحت المراقبة الى أن يغادروا الأراضي الهندية، كها يجب ارسال تاريخ مغادرتهم واسم الباخرة التي تقلهم الى هذا المكتب» (OR L/P+S/11/214,1922)

يستخلص من المتابعة البريطانية لهذه الهجرة اليهودية ما يلى:

أولا: التماون البريطاني الصهيوني في الهجرة اليهودية الى فلسطين، وثانياً: أن هذه الهجرة اليهودية، وغيرها قد حدثت بعد فرض الانتذاب البريطاني على فلسطين، وثالثها أن قلق بريطانيا من أن صفوف هؤلاء المهاجرين اليهود قد تضم بعض عناصر المخابرات السوفيتية لم يمنع أو يعرقل مساعدة السلطات البريطانية والحركة الصهيونية، وإلى اطمثنانها إليهم رغم شكوك بعض المسئولين البريطانيين في ميدان الاستعهار سواء أكانوا في شبه القارة الهندية أم غيرها.

إن تلك الوثائق مجرد أمثلة على الهجرة اليهودية من شبه القارة الهندية منذ وقت مبكر ومن منطقة لم تكن متوقعة مصدرا لهؤلاء المهاجرين أو طريقا لمرورهم وإذا كانت هذه صورة الهجرة اليهودية في فترة الانتداب البريطاني فهاذا عن هجرة يهود الهند بعد انتهاء فترة الانتداب البريطاني على فلسطين وإقامة دولة اسرائيل؟

## الهجرة اليهودية بعد عام ١٩٤٨

إذا كان الاستعبار البريطاني قد انتهى من الهند عام ١٩٤٧ بتقسيم شبه القارة الهندية ، وحصول الهند وباكستان على الاستقلال ، فإن الانتداب البريطاني على فلسطين قد انتهى كذلك بإقامة ودولة إسرائيل ولكن التعاون بين بريطانيا والحركة الصهيونية لم يتوقف رغم التحول الهام للحركة الصهيونية من الاعتباد على بريطانيا قبل إقامة الكيان الصهيوني الاستيطاني في فلسطين الى الاعتباد الأساسي على الولايات المتحدة الامريكية بعد الحرب المسللية الشانية . إن هجرة يهود الهند الى فلسطين امتمرت وبكثافة عالية منذ إقامة دولة

اسرائيل فوصلت إلى ثمانية آلاف هندي من جماعة بني اسرائيل التي سبق ذكرها. أما العدد الكلي ليهود الهند الذين هاجروا الى فلسطين منذ ذلك التاريخ فهو عشرون ألفا Benjamin(88) 1984:88)

والمعروف أن في الهند منظمة صهيونية كانت تشرف على عملية الهجرة كها كان هناك The Central Jewish Board of Bombay (IOR, المجلس المركزي لليهود في بومبي 1912–1918)

مما يدل على أن عملية الهجرة كانت منظمة ومخططاً لها سلفا من جهات تدعمها، وأنها لم تكن نتيجة وقد تمكنت الحركة الصهيونية بواسطة الدور الذي لعبته الوكالة اليهودية من تهجير اليهود الى فلسطين.

أما لماذا هاجر يهود الهند منها الى فلسطين عام ١٩٤٨، فيعتقد البغداديون من يهود الهند أنهم جاءوا حديثا الى الهند مع الاستمهار البريطاني، ولذلك لم تكن لديهم تجربة العيش تحت الحكم الهندي كغيرهم من أقرائهم اليهود وهم متأثرون كثيرا بالغرب ولهم علاقة تجارية قوية مع بريطانيا والشرق الاقصى، وأخيرا فقد أصبح لهم نشاط سياسي ملحوظ مع الحركة الصهيونية أكثر من بني اسرائيل والكوشين.

ولقد كان تأسيس دولة اسرائيل في فلسطين عامل جذب قوي لهجرة يهود الهند الذين لا يرغبون بالهجرة الى دول الكومنولث أو الولايات المتحدة الأمريكية. وقد تأثر يهود الهند من الكوشين بالنشاط السياسي للحركة الصهيونية كذلك، وهاجروا بأعداد كبيرة الى اسرائيل، أما يهود الهند من بني اسرائيل فقد طرأ تحول على موقفهم بعد الحرب العالمية الثانية، وتمثل ذلك في تعاطفهم مع يهود أوروبا، خصوصا بعد موقف هئلر منهم، وكذلك اتخذوا موقفا مضادا لبريطانيا في فلسطين انسجاما مع الحركة الصهيونية وسعيها لاقامة الكيان الصهيوني، كيا أن اقامة دولة اسرائيل بهذه الصورة المدرامية عام ١٩٤٨ بعد استقلال الهند أو ربعد تقسيم شبه القارة الهندية بسنة واحدة) خلق موجة من التعاطف اليهودي مع دولة اسرائيل الجديدة، عما أدى الى هجرة أعداد كبيرة من اليهود الى اسرائيل بمساعدة الوكالة اليهودية في الأغلب، لقد هاجر البعض على نفقته الخاصة. (51-48 1984)

#### الخلاصية

ما هي النتائج التي يمكن استخلاصها من دراستنا لموضوع ويهود الهند وهجرتهم الى فلسطين؟؟

أولا: لم يتمكن اليهود من تحقيق أحلامهم في اقامة الوطن القومي والهجرة اليه الا بوجود تنظيم هو الحركة الصهيونية. هذا التنظيم كان يقوم على أمس متينة واستراتيجية واضحة كها اعتمد على التخطيط الدقيق الذي يستفيد الى اقصى درجة من الظروف المتاحة على جميع المستويات لتحقيق الأهداف التي وضعها التنظيم نفسه.

وليس هذا العامل هو العامل الوحيد الذي حقق لليهود حلمهم، ولكنه بدون شك كان عاملا أساسيا ولذلك لا يمكن للعرب أن يحرروا فلسطين ويحققوا أهدافهم القومية بدون التنظيم والاستراتيجية الواضحة.

ثانيا: لقد لعب الاستعيار الغربي وبخاصة بريطانيا دورا فعالاً في دعم وتشجيع الهجرة اليهودية ، ومساعدة الحركة الصهيونية على إقامة دولة اسرائيل وما كان يتحقق ذلك لولا سيطرة الغرب على الاقطار العربية وتخلفها من جهة ، والتعاون الوثيق بين الحركة الصهيونية وبريطانيا من جهة أخرى. وذلك درس لابد من الاستفادة منه لندرك أن الخطوات العملية والأساسية لابد أن ترتبط بتحرر أقطارنا العربية من الاستعيار الجديد، ومواجهة التخلف والتجزئة المفروضة على هذه الأمة.

ثالثا: يتضمح كذلك من دراستنا لهذا الموضوع أن دوافع هجرة يهود الهند الى فلسطين متنوعة، فالبعض قد هاجر اليها بدافع ديني، والبعض بدافع سياسي، والبعض الأخر لدوافع اجتماعية اقتصادية، ولكن هذه الهجرة عموما ليست هجرة عفوية أو طبيعية بل هي هجرة مدفوعة يخرجها تخطيط عام.

رابعا: ان الجياعات اليهودية التي عاشت في الهند قرونا عديدة قد فككتها الحركة الصهيونية وذلك بتحريضها على الهجرة الى فلسطين اضافة الى العوامل الأخرى التي دفعتهم الى الهجرة الى خارج شبه القارة الهندية، كيا أن نمط الحياة التي عاشها يهود الهند في اسرائيل قد تعرض لضغوط التميز العنصري والتفرقة الاجتماعية. ولا يجب المبالغة في تصور التناقض العنصري والاجتماعي داخل الكيان الاسرائيلي، أو المزاهنة عليه في هدم هذا الكيان بعيدا عن النظر الى دور العوامل والظروف الأخرى التي من شأنها خلخلة هذا الكيان ومن ثم القضاء عليه وإعادة الأرض الى أصحابها.

#### الهوامسش

- المعروف أن الأسراطورية الفارسية قد امتدت حتى بلوشستان التي كانت تمتبر جغرافيا جزءا من شبه الفارة الهندية، والتي هي الآن ما بين باكستان وإيران.
- ٢) يذكر كهال الصليمي، رأيا بشأن الكوشين، فيقول المعروف تاريخيا أنهم من الحبشة، وعرفوا بكويهم حبشين لأن النصوص التوراتية كثيرا ما تربط بين كوش ومصريم، التي تؤخذ على أنها مصر، وأن الحبشة جارتنا الجنوبية، ولكنه لا يقر بذلك ويتساءل هل هم الحبشيون المصريون في عهد الأسرة الخامسة والمشرين الفرعونية ٢٧١٦ح تم الميلاد؟ ويمتقد أن موقع كوش هو في الجزيرة المربية، ولكن ليس لدينا ما يثبت الرأي الذي طرحه كيال الصليمي.
- انظر: كيال الصليبي، التوراة جامت من جزيرة العرب، ترجمة عقيف الرزاز، الطبعة الأولى، ١٩٨٥. بيريت، ص٨٦، ٨٧، ٩١، ٩١، ٩٠.
- ) بلاحظ أن الاحصائيات المذكورة لعدد اليهود في العالم في سنوات معينة خاصة سنة ١٩٥١ ويبدو أن لذلك علاقة باقامة دولة اسرائيل وسياستها في جلب المهاجرين من دول العالم المختلفة.
  - ٤) صدر قانون العودة من قبل الحكومة الاسرائيلية بتاريخ ٥ يوليو عام ١٩٥٠.
- ه) يمتقد بعض الصهيونيين بعد اقامة دولة اسرائيل أن اليهود بحاجة الى أرض أكبر من التي حصلوا عليها،
   وهي اسرائيل بحدودها ١٩٤٨ ذلك ليس لاستيماب المهاجرين من يهود الهند، ولكن أيضا لجلب اليهود
   من غنلف بقاع المالم.
- ١) أغلب المسادر العربية التي تبحث في موضوع الهجرة اليهودية الى فلسطين لم تذكر وتحدد المهاجرين اليهود من شبه القارة الهندية، فهي تذكر عبارة «اليهود المهاجرون من آسياه وهذا يعني أن هذه الهجرة تشمل هجرة اليهود العرب من أقطار المشرق العربي وغيرهم، انظر وليم فهمي، المجرة اليهودية الى فلسطين، ١٩٧٤، ص٢-١٩٨٦ وانظر أيضا: عبدالرحن أبوعرفة ١٩٧١، ص٧٥ على سبيل المثال.

## المادر العربية :

أبر عرفة، ع.

١٩٨١ - الاستيطان التطبيقي العملي للصهيونية. عيان، دار الجليل للنشر.

الخليلي، ح.

١٩٨١ ما للخص لكتاب العرب واليهود في التاريخ، العراق: وزارة الاعلام.

الصليبي، ك.

التبوراة جاءت من جزيرة العبرب، ترجمة عفيف البرزاز. بيروت: مؤمسة الأبحاث العربية.

الموسوعة الفلسطينية

١٩٨٤ الجزء الرابع، القسم العام. دمشق/بيروت: مؤسسة الموسوعة الفلسطينية. سوسة ، أ .

> العرب واليهود في التاريخ. بغداد: وزارة الاعلام. 1977

> > فهميء و.

١٩٧٤ الهجرة اليهودية الى فلسطين. القاهرة. الهيئة العامة المهم ية للكتاب.

### المبادر الأجنبة

Ahmed, M.

The Indu-Arab Relations, New Delhi: Indian Council for Cul-1969 tural Relation.

Benjamin, J.

1984

The Bene Israel of India, Bombay: Orient Longman.

HUton, H. J.

1963 Caste in India. Bombay: Oxford University Press (Printed in India 4th ed.).

India Office Records (I.O.R.)

1919-1930a Political and Secret Annual Files. L/P+S/11/205, File (1919-

1930), London (Unpublished Documents),

'1919-1930 Delitical and Secret Annual Files. L/P+S/11/205, File (1919-

1930). London (Unpublished Documents).

The Economist (Magazine)

1985 A Lost Tribe Too Many, U.K. (Sept. 28).

# اعتراضات المسرأة العامسلة عَسلى العسَمل مبحسنش استعلاعي .

## مئی یوئس کلیة التربیة ـ جامعة بغداد

#### بتنسة

تعتبر المجتمعات الأسرة أهم عوامل التنشئة الاجتهاعية والمشلة الأولى للثقافة وأقوى الجهاعات تأثيرا في سلوك الفرد. وهي التي تسهم بالقدر الأكبر في الاشراف على النمو الجسمي والاجتهاعي للطفل وتكوين شخصيته وتوجيه سلوكه (زهران ، ١٩٧٨ : ١٠) وهناك بينها وبين المجتمع تفاعل متبادل اذ هي شكل لتنظيم حياة الأفواد وجزء مكمل لا يتجزأ من التركيب الاجتهاعي .

وغضع الأسرة للملاقات السائدة ولتطورها فالملاقات الانتاجية ومستوى المعيشة والمستوى التعليمي والثقافي وما يطرأ عليها من تغيرات أمور ذات تأثير جوهري في دور الأسرة ووظيفتها كخلية اجتهاعية ومن هنا يؤدي المركز المتغير للمرأة في المجتمع الى احداث تغييرات بالغة الأهمية في حياة الأسرة الا أن هذا لا ينفي ضرورة قيام الأسرة وبكل أشكالها بمساهمة خاصة في تطوير شخصيات أعضائها بدنيا وفكريا وفي الحفاظ على صحتهم. هذه الصحة التي تقع مسؤوليتها بشكل متسادٍ على الأبوين ولا سيها في ظل الظروف الجديدة لعمل المرأة. الخاملة في حياة المجتمع وعلى ضرورة مشاركتها الفعالة في المعمل: فأكثر من نصف سكان العالم نساء. وهن يشكلن ثلث القوى مشاركتها الفعالة في المعمل: فأكثر من نصف سكان العالم نساء. وهن يشكلن ثلث القوى عملية التعلور عنصر حاسم يتعلق بلرجة بعيدة بالتحقيق الكامل للأهداف الاجتماع علية التعلور عنصر حاسم يتعلق بلرجة بعيدة بالتحقيق الكامل للأهداف الاجتماعية

والأسرية والاتجاهات السياسية لبلدانهن فنضال المرأة جزء من مجموع نضال شعبها في سبيل ظروف عيش أفضل.

ولقد أدركت الأمم المتقدمة والنامية أن على مجتمعاتها أن توازن بين دور المرأة الطبيعي بالنسبة لاسرتها وجورها الاقتصادي بالنسبة لوطنها إذ أن جيلا سليا من الأطفال يعتبر بحد ذاته مكسبا اقتصاديا للأمة في حين أن ارتفاع معدل وفيات أعضاء الأسرة واعتلال صحتهم خسارة اجتماعية ولذلك قام المشرعون فيها بتنظيم تشغيل المرأة لمساعدتها على أداء وظيفتها كأم وقامت الجهات المعنية باعداد وتنفيذ الخطط لمساعدتها على أداء وظيفتها كزوجة (وزارة العمل، 1970).

فقد اهتمت هيئة العمل الدولية بوضع الاتفاقيات الدولية المنظمة لتشغيل الأمهات فاقترحت عدة اتفاقيات تقرر في مجموعها المبادىء التالية : ـ

تحريم تشغيل الزوجة والأم ليلا وتبعا للظروف الجوية، وعدم جواز تشغيل النساء في المناجم وتحت سعلح الأرض، ومنح الماملة الحامل اجازة (۱۷) اسبوعا قبل الوضع وبعده مع منحها معونة مالية خلال اجازتها، ومنحها اجازة بدون أجر للتفرغ لرعاية وليدها وكذلك منحها اجازة في حالة مرضه، ومنح الأم زمنا مجموعه ساعة ونصف يوميا للراحة وازضاع المطفل، وعدم تكليفها بعمل خطر على صحتها خلال الأشهر الثلاثة التي تلي ولادتها ومساواتها بالرجل في الأجر في نفس مجال العمل (العمري، ۱۹۸۵ : ۱۲) وبانشاء دور حضانة في أماكن عملها (محمد، ۱۹۸۲: ۱۲۸).

وكان موقف معظم أقطار الوطن العربي ايجابيا أكثر من هذه الاتفاقيات وبخاصة العراق فلقد جاءت ثورة ٢٠٦٧ غوز ١٩٦٨ غمل المبادىء الأساسية للمدالة الاجتهاعية المستمند بداية تفجيرها بأهمية المرأة وبأهمية دورها فأكدت حقها في الاسهام في بناء المجتمع الجديد. وهذا التأكيد وضع المرأة على أبواب منعطف جديد تستعيد فيه مكانتها المطبيعية في المجتمع كقدرة خلاقة بعد أن كانت طاقة معطلة بسبب عوامل التخلف الماضية الغريبة على تراثه الحضاري. كيا أنه عمل على تحريرها من خلال تحرير المجتمع كله سياسيا واقتصاديا وثقافيا. وعلى تطويرها من خلال خلق الاحساس بالمسؤولية ضمن اطار عملية النمو وبناء المجتمع الحضاري الجديد للوطن العربي عامة. وكذلك حققت الفورة للمرأة المتريم ما المكاسب ومكنتها من الحلول الأمام في طريق استكيال متطلبات تحررها فسنت الكثير من المكاسب ومكنتها من احتواها وثبتت لها من الحقوق والواجبات ما لكل مواطن التشريعات عالكرا مواطن

ومساوتها بالرجل في الحقوق المدنية والاجتهاعية والسياسية والاقتصادية لتحريرها مما يعوق حركتها عن الكسب الشريف والمحافظة على البقاء وعن المشاركة العميقة الايجابية في صنع الحياة في مجتمع عصري منتج سريع التضير في ظروف حياتمه الاقتصادية والاجتهاعية والسياسية. ويذلك شقت طريقها تدريجيا في ميادين العمل المختلفة.

وأعطت الثورة للمرأة الكثير من الميزات والحقوق لتوفق بين عملها اليومي وعملها كربة أسرة مسؤولة عن صحة أسرتها ويتضع ذلك في القانون (١٥١) ١٩٧١ المتعلق بعملها وبالحقوق والواجبات المترتبة عليه. اذ منحها الحق في مزاولة كافة الأعيال عدا المحظور منها كالخفارة الليلية الا اذا كان العمل اداريا او متعلقا بنشاط علمي أو اجتياعي وهنا تمنح راحة لليق لمد (١١) ساعة كيا أنه ساواها بالرجل في العمل الماثل وحدد ساعات عملها اليومي بثماني ساعات في بعض الأعيال. ومنحها عطلة أسبوعية اجبارية ملفوعة الأجر واجازة سنوية (٢٠) يوما واجازة مرضية (٨) أيام بشهادة طبية. وبالأضافة الى اجازة (٣٠) يوما متعرفا خلال السنة وما زاد عنها يدخل ضمن قواعد الضيان الصحي ويموجه لها ٧٥٪ من أجرتها وعلاجها مع الرعاية الطبية اللازمة. وتنظم ظروفها أثناء الحمل وقبل الوضع وبعده حيث منعها من العمل ليلا ومن الأعيال الأضافية المرهقة وحدد ساعات عملها بسبع ساعات يوميا وأجاز لما ترك العمل قبل ولادتها بشهر ويعدها بستة أسابيم وفي حالة تعرضها لمضاعفات بعد الولادة أجاز لها ترك العمل لملذ ستة أشهر يدفع لما خلالها ٥٧٪ من أجرها وسمح لها بساعة لرضاعة وليدها. وأكد على أهمية توفير دور الحضائة الأطفالها (عبدالفتاح).

ومع أن المرأة العاملة قد خطت خطوات موفقة نحو العمل في شتى المجالات واحتلت مكانة مرموقة في الحياة الاقتصادية اليوم وتبرأت مراكز قيادية في العمل الوظيفي والنقابي والجهاهيري، الا أن هناك حاجة لزيادة نسبة عملها لمواجهة متطلبات التنمية التي تفرض توفير المزيد من اليد العاملة وضرورة بالفنة لزيادة نسبة النساء المنتجات على النساء المستهلكات. أذ يدل الهيكل السكاني على أن النساء يشكلن ٢ , ٩ ؟ ٪ من السكان والقادرات على العمل منهن ٢ , ٧ ؟ ٪ من السكان. ومشاركتهن الفعلية في العمل ٢ , ٨ ٪ ٪ كيا ويدل هيكل العمالة على أن هذه المشاركة الفعلية في العمل تتوزع توزعا غير متوازن: حيث انهن يعملن بنسبة ٢ , ٠ ٪ ٪ الى مجموع العاملين في الزراعة وينسبة ٤ , 8 في

الصناعة وبنسبة ١٣٠٥٪ في دوائر الدولة وتبلغ نسبة العاملات في شتى القطاعات الى مجموع العاملين ١، ٣٥٪ ولا يبدو أن هذه النسبة تتصف جميعها بالمهارة في العمل اذ تبلغ نسبة العاملات الماهرات من مجموع العمال الماهرين ٣,٦٪ (شندل، ١٩٧٥.٨).

#### مشكلة البحث:

نتج عن عمل المرأة العديد من الآثار. منها ما هو ايجابي كزيادة التفاهم والانسجام بين الزوجين، احترام الرجل للمرأة، ارتفاع منزلة المرأة، المشاركة الزوجية في شؤون المنزل، الحد من سلطة الرجل المطلقة في البيت ومنها ما هو سلبي كمنافسة الرجل في العمل والاستقلال عنه وبجابة المتاعب في تربية الأبناء وفي تحقيق صحة الأسرة بوجه عام (شندل، 1940 : 18) لعدم تحقيق مستوى طيب من الصحة لأفرادها وهذا أدى الى اعتراضات البعض على هذا العمل لأثاره السيئة بما أوجب القيام بدراسة لتشخيصها حيث أن الخطوة الأساسية في التخفيف منها أو ازالتها تكمن في التعرف على صورتها تعرفا موضوعيا كأسلوب في توفير المعلومات اللازمة لتكون نقطة انطلاق لعمليتي الحل والتطوير بها قد يؤدي الى رفع كفاءة عمل الزوجة والأم الماملة وتطويره. فكلها كان عبال عملها قليل المقبات دفعها ذلك

ان دراسة شاملة وعملية حول هذا الموضوع غير متوفرة على حد علم الباحثة ومن هنا تظهر الحاجة الى القيام بهذه الدراسة للكشف عن الآثار السلبية للعمل على دور الأم تجاه صحة الأسرة، ومن وجهة نظرها هي، بغية الافادة من نتائجها في مساعدة الجهات ذات المعلاقة، والتي سنكشف عنها الدراسة لاتخاذ القرار في رسم سياسات عملها لزيادة كفاءته بها يتناسب والخطط التنموية، وفي مساعدة المخططين لبرامج صحة أسرتها على توجيهها وجهة سليمة من شانها أن تساعد في سعادتها ورفاهها، وبالتالي تساعد على زيادة عائدية انتجية للمجتمع لتحقيق رفاهه.

#### أهداف البحث:

والبحث الحالي يهدف الى الاجابة عن السؤالين التاليين:

 ١) ما هي اعتراضات الأمهات العاملات على عملهن من زاوية آثاره السلبية على دورهن تجاه صحة الأسرة؟. ٢) ما هي التوصيات الممكنة التي تساعد في معالجة مثل تلك الأثار في ضوء تفسير نتائج
 المحث؟ .

### تحديد المصطلحات:

- ١) الاعتراض: وجهة نظر تتضمن عدم التأييد لسلوك معين أو المانعة له.
- لا العاملة: المرأة الأم التي تعمل خارج المنزل وتحصل على أجر مقابل عملها أو تقوم بدورين، الأول ربة بيت والثاني، عاملة في مهنة والخاضعة لقانون العمل (شندل، ١٩٧٥: ٧٠).
- الأثر السلبي: اجرائيا هو الدور الذي يحصل لتأثير عامل ما على عامل آخر بحيث يترك فيه أضرارا لا تمحى عواقبها في حالة استمرار بقائها.
- (٤) الأسرة: جماعة صغيرة مكونة من الزوج والزوجة والأطفال ويعيشون حياة اجتماعية ولهم أهداف مشتركة (محمد عبدالسلام، ١٩٨٤: ٢٠١) وهي نواة كل تنظيم اجتماعي. (زهران، ١٩٧٨: ١١).
- ه) الصحة: يقصد بها هذا البحث ما قصدته منظمة الصحة العالمية (W.H.O) في تعريفها بأنها: حالة العافية التامة للفرد جسديا وعقليا واجتهاعيا وليس مجرد انعدام وجود المرض والعاهة عنده (زهران، ۱۹۷۸ - ۱۹۱).
- ٦) المدارس الشعبية: مدارس فتحت بموجب قانون الحملة الوطنية لمحو الأمية لتعليم الكبار ـ الذين تجاوزوا سن الخامسة عشرة من العمر ـ القراءة والكتابة والحساب مع حد أدنى من الثقافة العامة ويكون الدوام فيها عادة عصرا.

## الدراسات السابقة:

استفاد البحث الحالي من بعض نتائج مجموعة من الدراسات السابقة التعلقة بالأثار السلبية التي يتركها عمل الأم وعلى دورها تجاه صحة أسرتها ومنها: دراسة (Ross, 1967) في بورتوريكو للتحقق من فرضيتين هما: كلما ارتفعت مكانة الزوجة في الثقافة والعمل كانت أكثر اعتقادا بتكامل الأنثى الفطري وبالطموح في أن تكون زوجة الى جانب العمل ويالتشاور بدرجة كبيرة مع زوجها في شؤون الأسرة وبالشاركة في اتخاذ العديد من القرارات النهائية ويكون العكس كلما انخفضت مكانة الزوجة في الثقافة والعمل في الحياة الاجتماعية الواسمة خارج البيت مع الاتجاه نحو تنظيم انجاب الأطفال.

وكانت أداة البحث الاستفتاء وعينته (٣٠٦) زوجة عاملة وغير عاملة من المدن والأرياف. وأسفرت نتائج البحث عن البات للفرضيات المذكورة. وقامت (البياتي، والمدوات المدارسة مقارنة لاساليب تنشئة الأطفال في السنوات الأولى والتي تتبعها الأمهات العاملات في العراق ومصر وبلغت عينة البحث (١٨٠) أما بعضهن متعلمات والبعض الاخسر غير متعلمات وكانت أداتها المقابلة الشخصية ومن نتائجها أن الأمهات أقل ميلا للرضاعة الطبيعية. وأكثر اصطحابا للأطفال عند الخروج من البيت.

وقام (شندل، ١٩٧٥) بمحاولة الوصول الى التغيرات التي تطرأ على العاقلات الاجتهاعية الناجة عن دخول المرأة في بجال الصناعة. ودراسة وضع المرأة العاملة من الناحية الاجتهاعية والاقتصادية والثقافية. واقتصر البحث على العاملات المتزوجات في القطاع العام ببغداد. وكانت عينته (١٠٠٠) عاملة من (١٢) معملا وأدواته الاستبيان والمقابلة الشخصية. ومن بين نتائجه العامة أن العمل لم يؤد الى حالات الطلاق لدى عينة البحث وأن نسبة مشكلات العاملات البالغة ٤٥٪ لا علاقة لها بالعمل. وأن متوسط دخل أسرهن (٥٣) دينارا وبينت الدراسة أن ٢٤٪ من العينة قد اكملن الدراسة الابتدائية، وبأنهن يساخمن مساهمة فعالة في القرارات الأسرية. ويدركن أهمية الترويح لأطفاطن، ولا يشكون من أزواجهن حيث أن علاقاتهن بهم تقوم على التفاهم والاحترام والتعاون والمشاركة. وهن لا يرهقن أزواجهن من حيث المال ويشتركن معهم في ادارة شؤون المنزل.

وقام (حميد، ١٩٧٦) بمحاولة التعرف على أثر الزوجة في توزيع الأدوار بينها وبين زوجها من وجهة نظر الزوجة وكانت أداته الاستفتاء المغلق ومجالاته المهام البيتية ومهام المناية بالطفل واتخاذ القرارات ويلغت عينته (١٠٤) أسرة، وأشارت نتائجها بوجه عام للمساواة والمشاركة في الأدوار بين الزوجين بارتفاع مستوى ثقافتهها حيث تخففت العاملة من بعض أعهال البيت وأعهال العناية بالطفل.

#### العينسة:

تحددت عينة البحث بـ(١١٠) أمهـات عاملات في المعامل بينهن من تدرس في المدارس الشعبية لمحو الأمية على افتراض تشابههن في مستوياتهن الاقتصادية والاجتهاعية والثقافية. وكان منها عينة استطلاعية مكونة من (١٠) أمهات عاملات وتم اختيار العينة ككل بالطريقة العشوائية. ويبين الجدول رقم (١) توزيع افراد العينتين الاستطلاعية والرئيسية.

### بعض أوصاف العينة:

أهيار العاملات: تتراوح أعيارهن من (١٩-٥٠) سنة. ويمكن توضيح فئاتهن العمرية على الوجه التالى:

جدول رقم (١) توزيع أفراد العينة

العينة الرئيسية	العينة الاستطلاعية	المعمل
٤٧	1.	معمل الخياطة في بغداد
17	-	معمل الصناعات البلاستيكية في تكريت
10	_	معمل النسيج في الموصل
77	-	معمل الدخان في اربيل
1	١٠	المجموع

من (٢٩-١٩) سنة بمجموع (٣١)، من (٣٠-٣١) سنة بمجموع (٢٤)، ومن (٤٠-٥) من (٢٥-٥) سنة بمجموع (٢١). ولو نظرنا الى هذه الاعبار من حيث نسبها المثوية لوجدنا أنها: من (٢٩-١٩) سنة بنسبة (٢٤٪) ومن (٤٠-٥) سنة بنسبة (٢١٪).

أولاد العاملات: بلغ مجموع أولاد العاملات من الجنسين (٣٠٦) منهم (١٦٢) دون سن العاشرة و (٣٠) من سن (١٥٦٠). ويتناسب ذلك طرديا مع الفئات العمرية للأمهات.

أجور العاملات: تتراوح أجورهن من (٩٠-١٢٠) دينارا شهريا. وتعتمد على سني خدمتهن التي تراوحت من سنة الى عشر سنوات.

التحصيل العلمي للعاملات: متحررات نسبيا من الأمية فمنهن من وصلت الى الصف

الرابع الابتداثي في المدارس الشعبية ويمثلن نسبة ٨١٪ ومنهن من أكملت المرحلة الأساسية فيها وتعدتها الى مرحلة التكميل للدراسة الابتدائية وهن بنسبة ١٩٪.

مهن أزواج المعاملات: يعمل (٤٣٪) من أزواج العاملات كعمال و (١٧٪) منهم كفلاحين و (٢٤٪) منهم كموظفين صفار ومستخلمين و (٢٤٪)منهم في مهن حرة.

التحصيل العلمي لأزواج العاملات: هناك (۱۸٪) منهم أمي، و (۳٤٪) يقرأ ويكتب، و (۲۰٪) من أكمل الابتدائية و (۱۷٪) من أكمل الدراسة المتوسطة و (٦٪) من أكمل الاعدادية.

متوسط دخل الأسرة: من (١٥٠-٢٠٠) دينار عراقي شهريا.

موقع السكن وعائديته: تسكن (٩٨٪) من أسر العاملات في مراكز المحافظات أي في المدن و(٢٪) منها في مناطق ريفية. وتسكن (٥٧٪) من تلك الأسر في بيوت مؤجرة و (٤٣٪) منها في بيوت ملك صرف.

#### الأداة:

أصدت البــاحثــة استبيانــا طبق من خلال المقابلات الانفرادية، ومر إعداد الاداة بالخطوات التالية:

أطلعت الباحثة على العديد من الكتب والدراسات ذات العلاقة بموضوع بحثها، كما تحدثت الى العديد من المتخصصين في علم الاجتماع والطب والعاملين في المعامل والأزواج. ثم رتبت للالتقاء بعينة استطلاعية من العاملات الأمهات الدارسات في مدارس شعبية لمحو الأمية ببغداد وشرحت لهن الهدف من وجودها بينهن وقربت الى أذهانهن مفهوم المسحة وأخذت تسألهن عا سببه لهن عملهن من آثار سلبية على دورهن تجاه صحة أسرهن وكيفية علاجها ودونت إجاباتهن وبعد تفريغ الاجابات المتعلقة بالآثار السلبية أعدت قائمة بمجالاتها وأدرجت تحت كل بحال الفقرات التي تناسبه. وهذه المجالات هي: مجال صحة الأطفال (٢٧) فقرة، مجال صحة الأسرة ككل (٨) فقرات، مجال صحة الزوج (٨) فقرات، ومجال صحة الزوجة (٥) فقرات.

صدق الاداة: ويعد ذلك عرضت القائمة على لجنة خبراء لغرض ابداء رأيهم في مدى صلاحية الفقرات والمجالات وتوزيع الفقرات على المجالات التي تناسبها وتعديل العبارات غير المناسبة أو حذفها أو استحداث بعض الاضافات لها. وعلى ضوء ذلك تم الحصول على قائمة استبيان للتحقق من صدق محتواها ثم عرضها عليهم ثانية بصيغتها النهائية التي احتوت على (٤٣) فقرة فأكدوا صلاحية كل فقرة من الفقرات لقياس ما وضعت من أجل فياسه.

وقد اعتبرت الباحثة اتفاق جميع أعضاء لجنة الخبراء الذين قدمت اليهم الاستفتاء بعد استخراج مستوى دلالة فقراته باستخدام مربع كاي، صدقاً لفقراته التي تم اتفاقهم على صياغتها الصالحة.

ثبات الأداة: ولكي يكون بالامكان الاعتباد على أداة البحث، يفترض فيها أن تكون ثابتة أي الرحل المناسبة المناسبة ولفرض أي اقرب الى الاستقرار في اعطاء التتاتيج أو تكرر تطبيق الأداة لعدد من المرات. ولغرض استخراج ثبات البحث الحالي قامت الباحثة باستخدام طريقة اعادة تطبيق الأداة بعد مرور أسبوعين على التطبيق الأولي على (٥) عاصلات في كل تطبيق (البياتي والناسيسوس، ١٩٧٧ : ٨٩) اختيروا بأسلوب الطريقة العشوائية.

ولغرض تعين معامل ثبات الأداة، استخدم معامل ارتباط بيرسون بين مجموعي درجات التطبيقين الأول والثاني فرجد أنه يساوي (٨٩٪) ومثل هذا الثبات يعد مقبولا بالمقارنة مع الميزان العام لتقويم دلالة معامل الارتباط. (جابر، وكاظم، ١٩٧٨: ١١) وبعد التحقق من ثبات الأداة تم تطبيق الاستبيان بمساعدة المعلمات في المدارس الشعبية وتضمنت الصفحة الأولى من الاستبيان رسالة وجهت الى العاملة شرح فيها الهدف من البحث. وطلب منها الاجابة عن بعض الأسئلة وهي:

عمرها \_ عدد أولادها \_ أجرها \_ تحصيلها العلمي \_ مهنة زوجها \_ تحصيل زوجها \_ متوسط دخل الأسرة \_ موقع السكن وعائديته .

وتضمنت الصفحة الثنانية من الاستبيان الفقرات الـ(٤٤) والى جانب كل فقرة اختيارين (نعم) و (لا) حيث تقوم المعلمة بقراءتها وتقوم العاملة باختيار واحد منهما وتضع المعلمة علامة (صح) تحته وفي المكان المخصص لذلك.

الموسائيل الاحصائية: ١ \_ معامل ارتباط بيرسون لتعيين معامل ثبات الأداة (البياتي، والناسيوس، ١٩٧٧ ( ٨١: ٨١).

النسب المثوية لتحويل تكرارات كل فقرة في الاستبيان الى نسب مثوية لغرض مناقشة
 بعض النتائج.

### النتائج وتحليلها ومناقشتها:

تعرض النتائج التي توصل اليها البحث على نحوين:

١ عرض وجهة نظر الأمهات وفق المجالات التي صنفت فيها.

٢ \_ عرض آراثهن بغض النظر عن مجالاتها.

## أولا: عرض وجهة نظر الأمهات وفق مجالاتها:

ان آراء الامهات تتوزع على مجالات هي: ١) صحة الأطفال، ٢) صحة الأسرة ككل، ٣) صحة الزوج، ٤) صحة الزوجة.

وقد رتبت الآثار في كل مجال ترتيبا تنازليا من أكثرها نسبة الى أقلها نسبة. ونظرا لتعدد الآثار التي أظهرها البحث والتي تباينت في النسب فقد تركزت المناقشة على الآثار التي تزيد استجابة (نعم) لها عن (٠٥٪) بالاضافة الى مناقشة بعض الفقرات الأخرى التي احتلت الثلثين الأولين من كل مجال لتقديم صورة أكثر وضوحا لها.

عبال صحة الأطفال: أظهرت نتائج البحث كها يشير جدول رقم (٢) أن هناك (٢٣) أثرا يتعلق بصحة الأطفال وأن هذه الآثار تراوحت الاستجابة عنها بين حد أعلى نسبته ٩٢٪ وحد أدنى نسبته ٦٪.

يتبين من استعراض أهم الأثار السلبية في هذا المجال أن الأثر الذي احتل الترتيب الأول بينها هو اضطرار الأم الى ترك طفلها مع من لا يرعاه ويجبه مثلها.

حيث بينت التاتيج أن (٩٩/) من العاملات يعترضن على عملهن بسببه. وقد احتل هذا الأثر الترتيب الأول ضمن الآثار عموما، والتي عدها (٩٣) أثرا (جدول ٦) وقد يعود سببه الى شدة حب الأم لطفلها بحيث لا تجد هناك من يصلح لأن يكون بديلا عنها في رعاية طفلها وفي توفير حنان عائل له في مرحلة شديدة الحساسية من حياته، هو أحوج ما يكون فيها إلى ذلك، وربها كان السبب هو عدم قيام بعض الخصانات بتوفير جو اجتهاعي نفسي عائل ومكمل لجو البيت يطمئن الأم الى حسن الرعاية والمحبة التي يتمتع بها طفلها فيها (وزارة العمل، ١٩٧٥: ١٩٧٥).

أما الأثر السلبي الذي احتل الترتيب الثاني في هذا المجال فهو خوف الأم وقلقها

جدول رقم (٢) الآثار السلبية للعمل على دور الأم في مجال صحة أطفالها

γ.Υ	نعم٪	الفقرات	تسلسل
^	94	اضطر الى ترك طفلي مع من لا يرعاه ويحبه مثلي	1
YY	٧٨	أخاف وأقلق كثيرا على أطفالي	۲
44	٦٨	أطلب من أطفالي التوقف عن اللعب عند عودي من العمل	۳
۳٥	٤٧	أمتنع عن ارضاع طفلي ارضاعا طبيعيا	٤
77	۳۸	أقلق طفلي بغيابي عنه وقتا طويلا في سني حضانته	٥
77	44	أضطر الى عدم توفير الراحة الكافية لجنيني قبل الوضع	7
71"	۳۷	أجهل بعضا من تصرفات أطفالي المغلوطة	٧
70	٣٥	أضطر الى عدم توفير الرعاية لوليدي بعد الوضع في المنزل	٨
A.F	77	أرفض طلبات أطفالي في مساعدتهم في استذكار الدروس	4
79	T1	أمتنع عن قبول دعوة المدرسة لمناقشة أمور تخص طفلي	١.,
٧٠	۳۰	يتعبني عملي خلال الحمل	- 11
VY	77	أرغم طفل على الذهاب الى الحضانة في بعض الأيام	17
٧o	۲٥ .	أميل الى الاكثار من تدليل أطفاني	14
VA.	77	أميل الى التسامح كثيرا مع أطفاني	18
۸۲	14	أمتنع عن مناقشة أطفالي حول المواضيع التي تهمهم	3.0
٨٤	17	أنسى تلقيح وتطعيم أطفالي ضد الأمراض احيانا	17
۸٥	10	أضطرالي عدم توفير الرعاية الطبية الكافية الملاثمة لجنيني	17
۸۸	17	أضطر الى حرمان طفلي من فترات رضاعته خلال عملي	14
A4	11	أتبع أسلوب الشدة مع أطفالي لاصلاح عوج سلوكهم في غيابي	19
41	4	أضطرالى عدم السمي لتدبير التغذية الأفضل لوليدي	٧٠
9.7	٨	أترك طفل المريض في البيت أحيانا	41
47	٤	أشغل أطفالي التلاميذ مع والدهم أو قريب لهم	44

(المتوسط الحسابي ٣٢/٠)

الشديد، على أطفالها. حيث اعترضت (٧٧٪) من الأمهات على عملهن بسببه وربيا كان السبب في ذلك تشككها في قدرة من يقوم على رحايتهم بدلا عنها في غيابها وعلى وقايتهم من

الحوادث والأمراض المحتملة الوقوع وبينت (٦٨٪) من الأمهات بأنهن يطالبن أطفالهن بالامتناع عن اللعب حال عودتهن من العمل.

وقد يكون السبب شدة تعبهن أو عدم وعيهن بالقيمة التربوية للعب الأطفال في نموهم المتكامل كنتيجة لانخفاض مستواهن التعليمي. وأشارت نصف الأمهات تقريبا (٤٧٪) الى امتناعهن عن ارضاع أطفالهن ارضاعا طبيعيا وقد يكون سبب ذلك الى عدم تفرغهن لأطفالهن في مرحلة الرضاعة بحكم عملهن عما يجعلهن أقل ميلا للارضاع الطبيعي لأطفالهن (البياتي، وخضير، ١٩٧٤: ١٩٧٠).

وبينت أكثر من ثلث الامهات (٣٨٪) بأنهن يقلقن أطفا لهن بغيابهن عنهم فترة طويلة في سني حضانتهم. ولعل سبب ذلك يعود الى افتقار الأطفال للأم والى عدم حصولهم على قدر كاف منه بسبب اضطرار الأمهات الى التغيب عنهم لعدم أحقيتهن في الحصول على اجازة امومة اضافية قد تبلغ العام أو أكثر وبدون راتب (عبدالفتاح، ١٧٧٩ ـ ١٧٧).

وجاءت الفقرة (أضطر الى عدم توفير الراحة الكافية لجنيني قبل الوضع) في الترتيب السادس اذ بينت أكثر من ثلث الأمهات (٣٧٪) معاناتهن من ذلك. كما بينت نسبة تزيد على الثلث منهن أيضا (اضطرارهن الى عدم توفير الرعاية لوليدهن بعد الوضع في المنزل). ولعمل من أسباب هذين الأشرين قصر مدة اجازاتهن المخصصة لقبل وبعد الوضع (عبدالفتاح، ١٩٨٠ - ١١٠).

وبينت (٣٧٪) من الأمهات بأنهن يجهلن بعضا من تصرفات أطفالهن المغلوطة ولعل ذلك يعود الى امتناعهن عن مناقشة أطفالهن حول المواضيع التي يهتمون بها كها يتبين من الفقرة (١٥) كنتيجة لجهلهن بأهميتها لهم لانخفاض مستواهن التعليمي.

وتبين الفقرة ٩، ١٠ على التوالي بأن نسبة تقرب من ثلث الأمهات (٣٢/) و (٣١/) بيرفضن طلبات أطفالهن في مساعدتهم في استذكار اللدوس ويمتنمن عن قبول دعوة المدوسات لمناقشة أمور تخص الأطفال. وقد يعود سبب ذلك الى كثرة أشغالهن المنزلية أو الى عدم وعيهن بأهمية التعاون مع المدرسة لانخفاض مستواهن التعليمي . غير أن هذا لا ينفي وجود نسبة لا يستهان بها منهن تساعد أطفالهن وقد يكون سبب ذلك أنهن أنفسهن في نفس صفوف أطفالهن الأولية .

وبينت (٣٠٪) من الأمهمات بأنهن يتعبن من عملهن خلال الحمل. وتبين الفقرة

(١٢) بأن (٢٧٪) من الأمهات يرغمن أطفالهن على الذهاب الى الحضائة في بعض الأيام.
وقد يعود سبب ذلك الى شعور الطفل بالقلق من غياب أمه عنه (فقرة ٤) أو الى عدم شعوره
بالأمن في الحضائة لعدم وجود نهاذج ثابتة من حوله، عندما لا يعهد به دائها الى مربية بمينها
(موكو، ١٩٧٨: ٣٤).

وتبين الفقرة (۱۳) أن ربع الأمهات العاملات (۲۵٪) ميالات الى الاكتار من تدليل أطفاطن. وكذلك الى التسامح كثيرا معهم كها يستدل من الفقرة (۱٤) التي بلغت نسبتها أطفاطن. وكذلك الى التسامح كثيرا معهم كها يستدل المدينة المترتبة على اتباع أساليب تربوية مغلوطة في تنشئة أطفاطن لانخفاض مستواهن التعليمي. وقد يفسر هذا الانخفاض نفسه سبب نسيان نسبة (۱۳٪) تلقيح وتطيعم أطفالهن ضد الأمراض أحيانا كها يتبين من الفقرة (۱۳).

مجال صحة الأسرة ككل: أظهرت النتائج كها يتين من الجدول (٣) أن هناك (٨) آثار يتعلق بصحة الأسرة ككل وأن هذه الآثار تراوحت نسبة الاستجابة عنها بين حد أعلى (٦٦٪) وحد أدنى (٦٠٪).

جدول رقم (٣) الأثار السلبية لعمل الأم على دورها تجاه صحة الأسرة ككل

<b>K</b> .\	نعم٪	الفقرات	تسلسل
		يعتقد أفراد الأسرة بأن عمل يتسبب في معاناتي	١
7"9	11	من التعب وتوتر الأعصاب	
24	٥٧	امتناعي عن العناية بمظهري في المنزل	۲
79	71	امتناعي عن مشاركتهم في التسلية	٣
٧A	77	امتناعي عن زيارة الأقارب والأصدقاء	٤
Al	14	عدم قدرتي على الاحتفاظ بالمنزل نظيفا دائها	۰
Λ£	17	عدم قدرتي على الاحتفاظ بالملابس نظيفة ومكوية وفي أماكنها دائيا	٦
A٩	- 11	عدم قيامي بطبخ الأغذية المفضلة أحيانا	٧
48	٦	قلة راحة وسعادة الأسرة	٨

المتوسط الحسابي (١٨/٠)

وقد احتل الأثر رقم (١) وهو اعتقاد أفراد الأمرة بأن العمل يتسبب في معاناة الأم من التعب وتوتر الأعصاب الترتيب الأول بين آثار هذا المجال حيث بلغت نسبته (٦١٪) وقد يكون السبب في ذلك عدم قيام الأمهات بتوزيع جهودهن وطاقاتهن وواجباتهن وحقوقهن بعدالة ووفق تخطيط معين لجهلهن بذلك لانخفاض مستواهن التعليمي ويتبين من الفقرة (٢) بأن أفراد الأسرة يرون بأن العمل مسؤول عن امتناع الأم عن العناية بمظهرها في المنزل، اذ بلغت نسبة المستجيبات (٥٧٪) وقد يكون سبب ذلك عدم تلقيهن لتعليم مدرسي كاف.

واشار (٣١٪) من المستجيبات الى ان عملهن يتسبب في امتناعهن عن مشاركة أفراد الأسرة في التسلية ولعل سبب ذلك يعود الى تعبهن كها يتبين من الفقرة (١).

ولعل في هذا السبب نفسه ما يفسر امتناع (٧٢٪) منهن عن زيارة الأقارب والأصدقاء (فقرة ٤) ويبدو من الفقرتين (٥) و (٦) بأن هناك نسبة (١٩٨٪) و (١٦٪) من العاملات على التوالي لا يقدرن على الاحتفاظ بنظافة المنزل بصورة دائمة أو على الاحتفاظ بنظافة الملابس بصورة دائمة.

وقد يفسر ذلك بعدم توزيع الأدوار بين أفراد الأسرة توزيعا عادلا بما يخفف عن الأم تعبها وبعضا من مسؤولياتها المضاعفة كصاحبة عمل وأسرة (حميد، ١٩٧٦).

مجال صحة الزوج: يتبين من الجدول (٤) أن هناك آثاراً تتعلق بصحة الزوج وأن هذه الأثار تراوحت بين حد أعلى نسبته (٨/٢).

جدول رقم (٤) الآثار السلبية لعمل الأم على دورها تجاه صحة الزوج

7.3	7.pai	الفقرات	تسلسل
11	3A	أضايق زوجي بغبابي عن البيت عندها يكون متواجدا فيه	1
		أثير أعصاب زوجي عندما أناقشه حول اعطاده بعدم	Y
TT	٦٧	كفاءتن في الممل	
PA	٤٢	أوثر أعصاب زوجي بكلامي حول مشاكل عملي	۳
	1	مع رؤسائي وزملائي	
٧٧	177	أَوْلُمْ زُوجِي مَرْكِي لَهُ وحِدًا في حالات مرضه الشفيد	ŧ
YA	77	أقلق زوجي بتأجيل مكرة انجاب طقل أخر	٥
		الفضب زوحي عندما لرغب أن يكون لي رأي أساسي	- 1
AA.	3.7	في الواضيع الحامة في الأسرة	
		أثير أعصاب زوحي عندما أسأله مساعدتي في أداه شؤون	v
41	4	للنزل كالطبخ وغسل الأواني والمالابس	
9.8	3	اثير أعصاب زوجي عندما أذكره بتضحيثي له براتبي	А

الترسط الحماس (٢٢/٨٢)

يتين من الفقرة (١) أن (٤٨٪) من العاملات يتضايق أزواجهن من تغيبهن عن البيت عندما يكونون متواجدين فيه. وقد يكون سبب ذلك رغبة الأزواج في تمثيل دور رب الأسرة على الوجه التقليدي المتوارث اجتهاعيا حين يعود من عمله ليجد زوجته (ربة المنزل) في انتظاره وليس المكس أو قد يفسر باعتقاد بعضهم أن المرأة غير كفء للعمل خارج المنزل كما يستدل من الفقرة (٢). ويبدو من الفقرة (٣) أن هناك (٤٢٪) من العاملات يوترن أعصاب أزواجهن بالكلام حول مشاكل عملهن. ولعل سبب ذلك أصلا يعود الى قلة وعي العاملة بأصول العلاقات الانسانية السليمة في مجال العمل لانخفاض مستواهن التعليمي. كما أن ما يقرب من ربعهن (٢٣٪) يؤلن أزواجهن بتركهن أياهم وحيدين في المنزل عندما اجازة من عملهن. كما أن ما يقرب من المامة بأوراج مرضهم على مضض لادراكهم تعذر حصول زوجاتهم على اجازة من عملهن. كما أن ما يقرب من هذه النسبة المذكورة أيضا (٢٣٪) يقلقن أزواجهن بتركيلهن فكرة انجاب طفل آخر لعدم تفرغهن لتربيته في المنزل.

بالاضافة الى أنهن وكيا يتبين من فقرة (٦) يغضبن أزواجهن عندما يرغبن في أن يكون لهن رأي أساسي في المواضيع الهامة في الأسرة. ولعل سبب ذلك يعود الى ميل بعض الأزواج الى التفرد باتخاذ القرارات الهامة في الأسرة لانخفاض مستواهن الثقافي.

عبال صحة الزوجة: يتين من الجدول رقم (٥) أن هناك (٥) آثار تتعلق بصحة الزوجة وأن هذه الآثار تراوحت بين حد أعلى نسبته (٩٠/) وحد أدنى نسبته (٨٥٪) وتشير الفقرة (١) الى أن (٥٣٪) من العاملات بجهدات بتحمل مسؤوليات أعمالهن في النهار والسهر على أطفالهن في الليل. كما أنهن قلقات على مستقبلهن المهني (الفقرة ٢).

جدول رقم (٥) الآثار السلبية لعمل الأم على دورها تجاه صحتها

XX	نعم//	الفقرات	تسلسل
٤٧	٥٣	تجهدني مسؤوليات عملي نهارا وسهري على وليدي ليلا	1
٤٩	٥١	يقلقني مستقبلي المهني	۲
٦٧	77	يتعبني حرصي الشديد على تحمل المسؤوليات في محيط عملي وييتي	٣
٧٧	YA	يؤلني عدم ترفيهي عن نفسي	٤
4.	١٠	أضطر الى اعمال صحتي لفترة طويلة عندما أموض	٥
	٦,	أضطر الى اممال صحتي لفترة طويلة عندما أمرض	٥

المتوسط الحسابي (٢٥/٠)

ولعمل سببب ذلك يعود الى انخفاض مستواهن التعليمي والى قلة خبراتهن المهنية ومنهن من تتصف بالحرص الشديد على تحمل المسؤوليات في محيط العمل والبيت معاكما يتين من الفقرة (٣) التي ابدتها (٣٢٪) منهن مما يتعبهن.

أما بالنسبة لوجهة نظر الأمهات في الآثار السلبية التي يتركها عملهن في دورهن تجاه صحة الأسرة بوجه عام وبغض النظر عن مجالاتها فان الجدول رقم (٦) يقدم توضيحا لها.

جدول رقم (٦) الآثار السلبية التي يتركها عمل الأم في دورها تجاه صحة الأسرة بغض النظر عن مجالاتها

7.7	نعم/	الفقرات	تسلسل
٨	9.4	أضطر الى ترك طفلي مع من لا يرعاه ويحبه مثلي	1
17	Λ£	أضايق زوجي بغيابي عن البيت عندما يكون متواجدا فيه	۲
77	٧٨	أخاف وأقلق كثيرا على أطفالي	٣
۳۲	٦A	أطلب من أطفالي التوقف عن اللعب عند عودي من العمل	٤
	1	أثير أعصاب زوجي عندما أناقشه	٥
77	17	حول اعتقاده بعدم كفاءي في العمل	
	l '	يعتقد أفراد الأسرة بأن عملي عملي يتسبب	٦
79	11	في معاناتي من التعب وتوتر الأعصاب	
)		يعتقد أفراد الأسرة بأن عملي يتسبب في امتناعي	٧
٤٣	٥٧	عن العناية بمظهري في المنزل	
٤٧	٥٣	تجهدني مسؤوليات عملي نهارا وسهري على وليدي ليلا	٨
٤٩.	٥١	يقلقني مستقبلي المهني	٩
٥٣	٤٧	امتنع عن ارضاع طفلي ارضاعا طبيعيا	١٠
۸۵	13	أوتر أعصاب زوجي بكلامي حول مشاكل عملي	- 11
77	۲A	أقلق طفلي بغيابي وقتا طويلا في سني الحضانة	17
77	۳۷	أضطر الى عدم توفير الراحة الكافية لجنيني قبل الوضع	14
74	77	أجهل بعض تصرفات أطفالي المغلوطة	18
70	40	أضطر الى عدم توفير الرعاية لوليدي بعد الوضع في المنزل	10
17	77	يتعبني حرصي الشديد على تحمل المسؤوليات في عيط عملي ويبتي	17
	L		

		أرفض طلبات أطفالي مساعدتهم في استذكار الدورس	17
٦٨	44	في الصفين الأولين	
79	۳۱	أمتنع عن فبول دعوة المدرسة لمناقشة أمور تخص أطفالي	١٨
		يعتقد أفراد الأسرة بأن عملي يتسبب في امتناعي	14
79	71	عن مشاركتهم التسلية	
٧٠	٣٠	يتعبني عملي خلال الحمل	٧٠
٧٢	۲A	يؤلمني عدم ترفيهي عن نفسي	۲۱
٧٣	YV	أرغم طفلي على الذهاب الى الخضانة في بعض الأيام	77
٧٥	40	أميل الى الاكثار من تدليل أطفالي	77
٧٧	77	أؤلم زوجي بتركي له وحيدا في حالات مرضه الشديد	37
٧٨	77	أقلق زوجي بتأجيلي فكرة انجاب طفل آخر	40
		يعتقد أفراد الأسرة أن عملي يتسبب في امتناعي	77
۷۸	44	عن زيارة الأقارب والأصدقاء	
V۸	44	أميل الى التسامح كثيرا مع أطفالي	YV
		يعتقد أفراد الأسرة أن عملي يتسبب في عدم قدري	YA
ا ۸۱	19	على الاحتفاظ بنظافة المنزل	
۸۲	١٨	أمتنع عن مناقشة أطفالي حول المواضيع التي تهمهم	74
İ		يعتقد أفراد الأسرة أن عملي يتسبب في عدم قدري على	۳٠
٨٤	17	الاحتفاظ بالملابس نظيفة ومكوية في أماكنها دائيا	
Α£	17	أنسى تلقيح وتطميم أطفالي ضد الأمراض أحيانا	۳۱
٨٥	10	أضطر الى عدم توفير الرعاية الطبية الكافية الملائمة لجنيني	۳۲ .
۸۸	١٢	أضطر الى حرمان طفلي من فترات رضاعته خلال عملي	77
	1	أغضب زوجي عندما أرغب في أن يكون لي رأي أساسي	٣٤
۸۸	13	في المواضيع الحامة في الأسرة	
1	1	يعتقد أفواد الأصرة أن عملي يتسبب في عدم قيامي بطبخ	40
۸۹.	- 11	الأغذية المفضلة أحيانا	
1	l	أتبع أسلوب الشدة مع أطفالي لأصلاح	777
A4	11	ما اعرج من سلوكهم في غيابي	
4.	1.	أضطر الى اهمال صبحتي لفترة طويلة عندما أمرض	77
		<u> </u>	

	44
أثير أعصاب زوجي عندما أسأله مساعدتي في أداء شؤون	74
المنزل كالطبخ وغسل الأواني أو الملابس	
أترك طفلي المريض في البيت أحيانا ٨ ٩٢ ٨	٤٠
يعتقد أفراد الأسرة أن عملي يتسبب في قلة راحة وسعادة الأسرة ٢ عملي يتسبب في	٤١
أثير أعصاب زوجي عندما أذكره بتضحيتي له براتبي	2.3
أشغل أطفالي التلاميذ مع والدهم أو قريب لهم 8 ع ٩٦	٤٣

المتوسط الحسابي (٣٢/٠)

ويتبين من هذا الجدول أن الثلثين الأولين من الآثار عموما بلغت (٢٥) أثرا رتبت تنازليا حسب نسبتها. وقد انحصرت هذه النسب بين حد أعلى (٢٩٪) وحد أدنى (٤٪) وقد عرض البحث مناقشة هذه الآثار في مجالاتها.

هذا ويتبين من المراجعة للجداول (٢)، (٣)، (٤)، (٥) على التوالي أن اعتراضات العاملات على عملهن من حيث الآثار السلبية التي يتركها على دورهن تجاه صحة الأطفال يبلغ متـوسطها الحسابي (٣٢/٠) وتجاه صحة الزوج يبلغ متـوسطها الحسابي (٣٢/١٠) وتجاه صحة الزوج (٣٢/١٢)

### توصيات البحث:

في ضوء النتائج التي أسفر عنها البحث يوصي بها يلي:

- ١) تطوير دور الحضائة الملحقة بالمعامل في أوساطها النفسية الاجتماعية بحيث توفر الحب والحنان والرعاية الملائمة للطفل والتي ترضي وتطمئن أمه يساعد على تحقيق الصحة النفسية للطفل وأمه.
- ٧) قيام أجهزة الاعلام والنقابات ومنظيات النساء بدور أكثر ايجابية في: (١) تبديل النظرة القديمة لعمل المرأة والمتضمنة (أن ما تصلح له فقط هو ادارة المنزل وتربية الأطفال، لأن راحة وسعادة الأسرة تعتمد على ذلك) وكذلك عن طريق توعية الجنسين فيها يتعلق بضرورة مشاركة المرأة في التنمية بعملها وبقيمة هذا العمل الذي يفتح شخصية المرأة ويحتى للمرأة الحتيار عملها وقدرتها على التمرس والتفوق فيه وبضرورة تحمل الزوجين المسؤوليات المترتبة عليه من تأخر عن البيت الى بذل الجهود المضاعفة والمحتملة بشكل

معقول مما يساعد على زيادة الصحة النفسية لدى الزوجين. (٢) توعية الأمهات العاملات بأهمية اللعب وقيمته للطفل وبأنواعه وبكيفية تدريب الطفل على اللعب الهاديء عند عودتهن من العمل لما لذلك من أثر بالغ في صحته. (٣) توعية الأمهات العاملات بأهمية العناية بالمظهر في المنزل لما لذلك من أثر في الصحة النفسية للأسرة. (٤) ترعية الأمهات العاملات بأهمية المشاركة في الترويح عن النفس وعن أفراد الأسرة وبأهمية الحرص على العلاقات الطيبة بالأقارب والمعارف ويقدر ما يسمح به وقتها لما في ذلك من أثر على صحة الأسرة النفسية. (٥) توعية الأمهات العاملات بأساليب تربية المطفل السليمة والمغلوطة لكي يتحاشين استخدام الشدة والتدليل والحهاية الشديدة والتسامع المفرط مع الطفل لما لذلك من أثر ضار على صحته. (٦) توعية الأمهات العاملات بأهمية مناقشة اطفالهن حول المواضيع المهمة وبأهمية سعيهن للتخلص نهائيا من أميتهن لما في ذلك من أثر في معرفتهن لمشكلاتهم المتباينة وكيفية حلها. (٧) توعية الأمهات العاملات بأهمية تنظيم الاعهال المنزلية وكيفية التخطيط لأوقاتها وتوزيعها بين القادرين على أدائها من أفراد الأسرة، وبأهمية الاعتدال في أداء الواجبات في المنزل والعمل لضهان صحة أفضل لها ولباقي أفراد الأسرة. (٨) توعية الزوجين وباقي أفراد الأسرة بأهمية التعاون واقتسام المسؤوليات المنزلية والمشاركة في اتخاذ القرارات المختلفة، وفي المدخيل، وفي مناقشة مشكلات العمل. (٩) توعية الامهات العاملات بأهمية الرضاعة البطبيعية لهن وللطفيل ويأهمية التغذية السليمة لأفراد الأسرة وتزويدهن بالمعلومات السلازمة حول ذلك. (١٠) توعية الأمهات العاملات بأهمية توفير البيئة المنزلية النظيفة الصحية لأفراد الاسرة وتزويدهن بالمعلومات عن الأمراض الشائعة بين الأطفال والكبار وبكيفية الوقاية منها.

- ٣) قيام المؤسسات التعليمية ابتداء من دور الحضانة بتقديم خبرات منهجية مخطط لها في موضوع التربية الأسرية وعلى وجه التخصيص ما يتعلق بالصحة منها.
- ٤) تنظيم دورات مهنية لتعليم وتدريب الأمهات العاملات لضيان تعليمهن المستمر عما
   يجعلهن أكثر ثقة بمستقبلهن المهني وأكثر مقدرة على تطوير أنفسهن مهنيا وذلك على
   المستوى القطرى والعربي.
- ه) قيام مؤسسات الدولة بتقديم التسهيلات التي تساعد المرأة على الجمع بين وظيفتها
   داخل وخارج المنزل واعتبار أعباء المنزل مهام أسرية يتحملها الجنسان.

- ٦) زيادة مراكز الأمومة والطفولة المجانية التابعة لوزارة الصحة لفحص الأطفال وعلاجهم وتلقيحهم وتطعيمهم وتجهيزهم بالتغذية الملائمة وتوزيعها توزيعا جغرافيا عادلا بين المدن والأرياف.
  - ٧) زيادة فروع الصحة المدرسية لتوفير الخدمات الطبية والوقائية والعلاجية للأطفال.
    - ٨) تحسين مستوى الخدمات الطبية التي تقدم في المراكز الطبية التابعة للمعامل.
    - ٩) ايجاد صيغ جديدة في قانون العمل تكفل وتضمن رعاية الأم العاملة وطفلها:
- أ ـ اعطاء الحامل (منحة وضع) اذا سلمت شهادة طبية تثبت خضوعها للفحوص الطبية أثناء الحمل.
  - ب. منح الأم العاملة الحق في اجازة قبل الوضع لمدة شهر ونصف بدلا من شهر.
  - جـ منح الأم العاملة الحق في اجازة بعد الوضع لمدة شهرين بدلا من شهر ونصف.
- د منح الأم العاملة الحق في اجازة اضافية بعد الوضع بنصف أجر حتى بلوغ الطفل
   عاما واحدا من عمره، ان كانت ظروفها المادية تسمح لها بذلك.
- هـــ منح الأم العاملة الحق في اجازة عند مرض زوجها مرضا شديدا على ضوء التقرير الذي يكتبه الطبيب .
- و\_ منح الأم العاملة الحق في اجازة عند مرض طفلها الذي لا يمكن ادخاله المستشفى
   أو الذي لا توجد هناك ضرورة قصوى لادخاله المستشفى على ضوء التقرير الذي
   يكتبه الطبيب.
- ل .. منح الأم العاملة: الحامل .. المرضع .. صاحبة الطفل الذي دون العامين من العمر الحق في فترة عمل لا تزيد عن ٧ ساعات يوميا وتخفيف أعهالها الاعتيادية ومنع تشغيلها ساعات عمل اضافية . بدلا من الاقتصار في ذلك على الحامل فقط .
- منح الأم العاملة المرضع الحق في فترتي ارضاع لطفلهافي حضانة العمل مجموعها
   ساعة باليوم حتى بلوغه العامين من العمر بدلا من ترك وقت ـ ضرورة عدم تمتعها
   بمثل هذا الحق ـ غير محد.

### المصادر العربية

البياتي، ع. اثناسيوس، ز.

١٩٧٧ الاحصاء الوصفي والاستدلالي في التربية وعلم النفس. بغداد: مطبعة مؤسسة الثقافة العالية.

البياتي، ع.خضير، ن

١٩٧٤ "دراسة مقارنة لأساليب التنشئة للأطفال في السنوات الأولى التي تتبعها الأمهات العراقيات والمصريات العاملات". مجلة التوثيق التربوي - ٢ بغداد.

العمري، ج.

19۸٥ "المساهمة الاقتصادية للمرأة في العراق" الندوة العيالية الأفروآسيوية حول المساهمة الاقتصادية للمرأة العاملة في التنمية. بغداد: المعهد العربي للثقافة العيالية ويحوث العمل.

جابر، ع. كاظم، أ

١٩٧٨ مناهج البحث في التربية وعلم النفس، القاهرة: دار النهضة.

هيد، س.

١٩٧٦ أشر العامل الثقافي في توزيع الأدوار بين الزوجين في الأسرة ذات الزوجة العاملة. رسالة ماجستير غير منشورة. كلية التربية. جامعة بغداد.

زهران، ح.

١٩٧٨ الصحة النفسية والعلاج النفسي. القاهرة: عالم الكتب.

شندل، ع.

١٩٧٥ أثر الصناعة على علاقة المرأة العاملة بالأسرة العراقية مع التركيز على النساء المتزوجات. رسالة ماجستير غير منشورة . كلية الأداب. جامعة بغداد.

عبدالفتاح، ز.

التقدم الحاصل في القوانين الصادرة لصالح المرأة وسعادة الطفل. بغداد:
 الاتحاد العام لنساء العراق.

محمل، ع.م.

١٩٨٤ والأسرة وعمل المرأة، وقائع المؤتمر الاقليمي الثالث للمرأة في الخليج والجزيرة العربية. أبوظبي.

محمد، س.أ.

١٩٨٢ المرأة بين البيت والعمل. القاهرة: دار المعارف.

موکو، ج.

١٩٧٨ الـتربية الـوجدانية والمزاجية للطفل. ترجمة منير العصرة ونظمي لوقا. الهيئة العربية للكتاب.

وزارة العمل والشؤون الاجتماعية. مؤسسة الثقافة العمالية.

١٩٧٥ وقائع مؤتمر المرأة العاملة في الوطن العربي. بغداد: مطبعة مؤسسة الثقافة الصالبة.

المصادر الأجنبية

Ross, F.

1967 «The effect of work and education on women's family life». Puertorico Social Research Studies.

# الوحدة العربية حض الفسكرالقومي ببالمشمق العسيدي 1977 - 147.

### مصطفى عبسود باریس د فرنسا

#### مقسلمسة

مع ستينات القرن التاسع عشر بدأ العرب على لسان الوجهاء والأعيان يعربون عن تذمرهم من السياسة العثيانية. وقد اتخذ هذا التذمر أشكالا علنية منذ جنوح السلطان عبدالحميد إلى تطبيق سياسة المركزية وتشديد قبضته على الولايات العربية. واشتد توتر العلاقات العربية التركية بعد تبنى رجال الاتحاد والترقى لأفكار القومية الطورانية وتطبيق برنامج التتريك، ويدأت فكرة الاستقلال التام للبلاد العربية تختمر في عقول رجالات العرب وأعيانهم.

وكان نمو الحركات والجمعيات والتنظيهات العربية السرية والعلنية تعبيرا عن البوادر الأولى للقومية العربية ومؤشرا على تبلور الفكرة القومية. وبدأت رؤى الوحدة العربية تتحول إلى هاجس دائم لجميع المفكرين الذين اشتغلوا بالقضية القومية. ومع تعاقب السنوات والعقود أصبحت البوحدة العربية القضية المركزية للفكر القومى والقاسم المشترك لكل المنظبات والأحزاب والقوى القومية على امتداد الوطن العربي.

ويهدف هذا البحث لدراسة الوحدة العربية في الفكر القومي بالمشرق العربي لما ينيف عن قرن من الـزمـان (١٨٦٠-١٩٦٣). ومن خلال تتبع الفترات الزمنية للفكر القومي بالمشرق في هذه الحقبة، يبدو أنها تخذات ثلاث مراحل أساسية(١). أما المرحلة الأولسى التي سبقت الحرب العالمية الأولى فيمكن اعتبارها مرحلة النشأة والتكوين، فقد شهدت نشأة الفكرة القومية وصولا إلى فكرة الدولة العربية الواحدة التي كانت الشورة الصربية الكبرى أبرز تعبيراتها. ولعل أبرز رواد هذه المرحلة هو عبدالرحمن الكواكبي الذي كان أول من بلور فكرة نقل الخلافة من الأتراك إلى العرب.

وقتد المرحلة الثانية في فترة مايين الحربين، وقد انتهت الحرب العالمية الأولى بخيبة أمل كبيرة لرواد الدعوة القومية الذين شهدوا تنفيذ اتفاقية سايكس - بيكو واقتسام الولايات العربية إلى مناطق نفوذ بين بريطانيا وفرنسا. إلا أن ظروف الاحباط والتقسيم والاحتلال لم تفت في عضد المفكرين العرب بل دفعتهم لمضاعفة الجهد والاجتهاد لارساء الدعائم النظرية للقومية والوحدة وقد كان ساطع الحصري الذي ملا المكتبة العربية بكتاباته المتعددة أبرز رواد الفكر القومي في هذه المرحلة.

أما المرحلة الثالثة (١٩٤٥-١٩٦٣)، فقد شهدت ميلاد التيارات القومية الكبرى: البعث، حركة القومين العرب، الناصرية. كما شهدت أول تجسيد عملي للوحدة في تجربة الجمهورية العربية المتحدة. كانت تجربة الوحدة والانفصال غنية باللدروس والعبر. وجاء ميثاق الوحدة الاتحادية الثلاثية في نيسان ١٩٦٣، لينعش الأمال العربية بوحدة تضم ثلاثة من أكبر الاقطار في المشرق العربي وتستخلص الدروس البليغة لردة الانفصال التي فصمت عرى الجمهورية العربية المتحدة. وقد كان سقوط ميثاق نيسان وتراجع مسيرة الوحدة نذيرا بانحسار المد القومي ومقدمة للفجيعة القومية في حزيران ١٩٦٧.

# من نشأة الفكرة القومية إلى الثورة العربية الكبرى

لعل أعيال العسف العنيانية ضد المسيحين العرب في لبنان عام ١٨٦٠ تؤرخ بداية ارتباطهم بقضيه القومية العربية ورغم أنهم عبروا عن مطالب مسيحية عضة، إلا أن تنسيقهم مع المسلمين العرب كان مدخلا لقيام جبهة عربية موحدة ترفع شعارات (العروية) في مواجهة الأتراك. وقد أسهمت حركة التنوير والتعليم في تهيئة الظروف لعملية بعث واسعة للتراث العربي، وأخذت بعض المنشورات تتحدث عن تاريخ العرب وأمجادهم كمنشورات عجلة والجنان، التي كان مؤسسها وأبرز كتابها بطرس البستاني.

كانت مطالب كبار الأعيان والوجهاء العرب تتركز على الاصلاح والحياة النيابية

والدستورية في ظل السلطنة العنهائية، ولم يبدأ الحديث عن الاستقلال التام للبلاد العربية إلا بعد صعود رجال الاتحاد والترقي للسلطة في اسطنبول عام ١٩٠٨، وأخدهم بتطبيق برنامج التتريك ومنح المزايات للعنصر التركي دون غيره، والتركيز على القومية الطورائية. وقد جاء رد الفعل العربي بتأسيس الجمعيات والتنظيات السرية والعلنية التي ازدهرت في أواخر القرن التاسع عشر وبداية القرن العشرين كجمعية بيروت السرية، والجمعية المعلمية السورية، وجعية الشورى بمصر. ولم تقتصر الجمعيات والحركات العربية على الداخل، بل إن عرب المهجر وخاصة بباريس قاموا بتأسيس الجمعيات السياسية، كرابطة الوطن العربي والجمعية «العربية الفتاة». ولا ريب أن اتصال العرب بالغرب قد مكتهم من نقل الفكرة الحزبية إلى الواقع العربي، كها يسر لهم التعرف على الحياة النيابية والدساتير والحقوق العامة.

على أن حركة الاحياء الثقافي والنهضة الفكرية في البلاد العربية لم تأت من اتصالها بالغرب بل من العودة إلى التراث بحثا عن الهوية واستلهام ينابيع الاسلام الذي حمل العرب رسالته إلى العالم. وليس غريبا أن تجد حركة الاحياء العربي سندا من كتابات رواد (الجامعة الاسلامية)، هذ التيار التجديدي الذي رأى في بعث التراث الفكري والحضاري للأمة خير معين لها لمجابة تحديات العصر.

يقول د. محمد عيارة في تحليله لتيار والجامعة الاسلامية لا نغالي إذا قلنا إن هذا التيار قد قدم أصح الصيغ الفكرية التي نفت التناقض بين العروبة والاسلام، وذلك عندما قصد إلى يقظة إسلامية وتضامن إسلامي ووحدة فكرية ونضائية للملة الاسلامية يقودها العرب المتميزون قومياً في المحيط الاسلامي الكبير. (عهارة، ١٩٨١).

ولقد كان رائد (الجامعة الاسلامية) الشيخ جمال الدين الأفغاني حاسباً في معارضته لسياسة التتريك وإبرازه لأهمية اللسان العربي:

وفكيف يعقل تتريك العرب وقد تبارت الأعاجم في الاستعراب وتسابقت، وكان اللسان العربي لغير المسلمين ولم يزل من أعز الجامعات وأكبر المفاخر، فالأمة العربية هي (عـرب) قبل كل دين ومذهب، وهذا الأمر من الوضوح

والمظهـور للعيان مما لايحتـاج معـه إلى دليل أو برهان». (عيارة، ١٩٨١: ٩٩).

بل إن الأفغاني قد مضى لأكثر من ذلك في مفاتحة له مع السلطان عبدا لحميد حيث نصحه بأن يقبل اللسان العربي لغة رسمية للخلافة بدلا من التركية، ثم كتب في جرأة عالبة مقالا تحت عنوان والمسألة الشرقية، جاء فيه:

وإن إخواننا الأتراك لم يحسنوا من أعيال الدنيا غير الحرب، وهم فيا عدا ذلك وفيا يختص بشؤون العمران أقل روية وعملاً من سواهم، يسوؤني وأنا عمن يجبهم، وأتـأثـر كليا افتكرت بها ارتكبوه من الخطأ في عدم قبولهم اللسان العربي، لسان الدين الطاهر والأدب الباهر، وديوان الفضائل، والمفاخر باللسان التركي! ذلك اللسان الذي لو تجرد من الكليات العربية والفارسية لكان أفقر لسان على وجه الأرضى، (عيارة، ١٩٨١؛ ٩٩).

وهكذا فإن رواد الفكر القومي قد وجدوا دون جدال، في فكر الجامعة الاسلامية \_ كها عبر عنه الأفغاني ـ سندا للاشادة بلغة القرآن والتشديد على دور العرب القيادي في العالم الاسلامي .

ويمكن القول بأن هناك مصدرين أساسيين لتحليل موقف الفكر القومي من قضية الوحدة العربية في هذه المرحلة وهما كتابات عبدالرحمن الكواكبي من ناحية، ووثائق المؤتمر العربي الأول الذي انعقد بباريس عام ١٩١٣ من ناحية أخرى.

هيدالرحمن الكواكبي «رائد العروبة»: إن عبقرية الكواكبي تكمن في وعيه المبكر للفكرة القومية فهو أول من بلور فكرة نقل الحلافة من الأتراك إلى العرب، فكان بحق رائد العروبة في وجه الحكم التركي، وقد انشغل بقضية العروبة وكرس جهده واجتهاده من أجلها، بل إنه ضحى بحياته في سبيلها.

يعود نسب الكواكبي إلى الامام على بن أبي طالب، وقد جمع إلى شرف النسب العلم والوجاهة. وكان والده أحمد بهائي بن مسعود الكواكبي قد تقلد مناصب علمية ودينية متعددة وأصبع من رجالات حلب البارزين. ولا شك أن هذا الوضع الاجتهاعي قد أتاح للكواكبي الابن أن يجيد العربية منذ سنوات الصبا وأن يدرس التركية والفارسية. وكان لمزاولته العمل الصحفي وهو لم يتجاوز الثانية والعشرين مجال لشحذ قدراته في الكتابة والتحرير.

أما أهم مؤلفات الكواكبي فها كتاباه: «أم القرى» و وطباتع الاستبداده وقد ركز في وأم القرى» على أحقية العرب بالخلافة وكرم أخلاقهم وفصاحة لسانهم وحسن مقاصدهم. وخصص وطبائع الاستبداده للتنديد بعسف الاتراك وظلمهم واستملائهم وخاصة العنصر المغولي منهم. وقد رأى الكواكبي أن عرب الجزيرة هم أكثر العرب والمسلمين أحقية بالخلافة والريادة حيث يقول في «أمُّ القرى»:

وعرب الجزيرة هم مؤسسو الجامعة الاسلامية لظهور السدين فيهم . عرب الجنزيرة مستحكم فيهم التخلق بالسدين لأنه مناسب لطبائعهم الأهلية أكثر من مناسبته لغيرهم . عرب الجزيرة أعلم المسلمين بقواعد الدين الايهان . . عرب الجزيرة أكثر المسلمين حرصا على حفظ الدين وتأييده والفخار به خصوصا والعصبية النبوية لم تزل قاتمة بين أظهرهم . . . عرب الجزيرة لم يزل الدين عندهم حنيفاً سلفياً بعيداً عن التشديد والتشويش» . (الكواكبي، بدون تاريخ: ٣٠٢).

فليس غريبا إذن أن يخصهم بأحقية الخلافة. بل أنه يذهب الأكثر من ذلك فيطالب بخليفة قرشي وأن تكون (أم القرى) مكة المكرمة بها لها من مكانة عظيمة في نفوس العرب والمسلمين مقر الخلافة وعاصمتها. ويقينا إن الكواكبي باشتراطه (قرشية) الخليفة قد أراد أن يسحب البساط من تحت أقدام الأتراك وأن ينقل الخلافة إلى العرب.

وعدد الكواكبي مهام الخليفة (العربي) في كتابه وأم القرى، فيقول: ويكون حكم الخليفة سياسة مقصورا على الخيطة الحجازية ومربوطاً بشؤون السياسة العامة الدينية فقط. . a ثم يستدوك: والخليفة لا يتدخل في شيء من الشؤون السياسية والادارية في السلطات والامارات قطعياً» (الكواكبي، بدون تاريخ: ٣١٣).

وتبدو الصيغة (الفيدرالية) واضحة في ذهن الكواكبي حين يكتب في دأم القرى،

مشيرا إلى الخلافة العربية ـ الاسلامية: «بها يستهل عقد اتحاد إسلامي تعاوني تضامني يقتبس ترتيبه من قواعمد إتحاد الألمانيين والأمريكيين ويذلك تأمن الحكومات الاسلامية الموجودة على حياتها السياسية من الفوائد الداخلية والحارجية، تتفرغ للترقي في المعارف والعمران والثروة والقوة، مما لابد منه للنجاة من المهات، وما أجدر إمارات الجزيرة بالسبق إلى مثل هذا الاتحاد. (الكواكبي، بدون تاريخ: ٣١٢).

ويبدو أن الكواكبي لم يكن ينظر إلى اللمول الغربية كإحدى التحديات الخارجية لقيام خلافة عربية مستقلة عن السلطنة العشانية، فيذكر في معرض تعليقه على موقف الأوروبيين: وإذا علم السياسيون هذه الحقائق وتوابعها لا يحذرون من الخلافة العربية بل يرون في صوالحهم الخصوصية، وصوالح النصرانية وصوالح الانسانية أن يؤيدوا قيام الحلافة بصورة محدودة السطوة ومربوطة بالشورى. (الكواكبي، بدون تاريخ: ٣١٩).

أما في مصر التي لم تشهد عسف الحكم التركي، وإنها اكتوت بنار الاحتلال البريطاني، فقد كان خطر الأطاع الغربية ماثلا للميان في كتاباتهم. يقول عبدالله النديم خطيب الثورة العرابية في «التنكيت والتبكيت» معيرا أبناء الشرق بتبعيتهم للغرب: ويا بني الشرق أين أحلامكم العظيمة. . وذكاؤكم البديع؟ . كفاكم من العار فقد الثقة منكم وعدم الركون إليكم في أعيال وطنكم، كفاكم أن أشغالكم وأمتعتكم يقدمها إليكم الغربي وينزف بها ثروة بلادكم وأنتم لا تشعرون» (النديم، ١٨٨١). وتعلق صحيفة «المؤيد» المصرية على الدعوة للخلافة العربية فتقول: « . . لا مصلحة للمسلمين في دعوة كهذه ودول أوربا تتخطف بلادهم كليا وهنت علائقها ببعضها فهي عيطة بالبلاد العربية في آسيا وافريقياً إحاطة الذئاب الكاسرة بقطيم من الغنم (٢).

وإذا كانت هذه الكتابات المصرية تعبيرا عن إحساسهم بخطر الاحتلال البريطاني لمصر الذي بدأ فعلا عام ١٩٨٧، فإن التناقض الرئيسي في الولايات العربية كان مع الأتراك المذين زاولوا أنواعا من العسف والقهر القومي ضد العرب وقد تصدى الكواكبي وأقرانه لمفضح هذا الظلم والتنديد به وفي هذا يقول الكواكبي: وأليس الترك قد تركوا الأمة أربعة قرون ولا خليفة، وتركوا الدين تعبث به الأهواء ولها مرجع وتركوا المسلمين صهاً بكماً عمياً ولا مرشد، (الكواكبي، بدون تاريخ: ٢٥٩).

ثم يشير الكواكبي لاحتقار الترك للعرب حيث يطلقون على عرب الحجاز وديلنجي

عربه أي (عرب الشحاذين) وعلى المصريين وكورفلاح، بمعنى الفلاحين الأجلاف، ويتعبيرهم بلفظه عرب عن الرقيق وكل حيوان أسود وقولهم وتبس عرب، أو (عربي قلن). هذا والعرب لا يقابلونهم على ذلك سوى بكلمتين الأولى هي قول العرب فيهم: وثلاث خلفن للجور والفساد: القمل والترك والجراد، والكلمة الثانية تسميتهم بالأروام كناية عن الريبة في إسلامهم. (الكواكبي، بلون تاريخ: ٢٥٩).

ولا ريب أن هجرة الكواكبي إلى مصر والتقاءه برشيد رضا والشيخ على يوسف وتلاميذ الإمام عمد عبده قد أسهم في توضيح خاطر المطامع الغربية والقهر التركي على السواء. وقد قضى الكواكبي نحبه في (أرض الكنانة)، وتردد أن أحد وعملاء الباب العالي قد دس له السم.

ولكن البذور التي غرسها الكواكبي لم تمت، فجاءت الثورة العربية الكبرى التي قادها الشريف حسين بمثابة التجسيد العملي لأفكاره. وكانت سوريا التي ولد فيها الكواكبي مقرا ولميثاق دمشق، الذي صاغه قادة جميتي العربية الفتاة والعهد وقدموه لفيصل بن الحسين ليرفعه لوالده. وقد جاء البيان الأول للثورة العربية الكبرى في ١٩١٦/٦/٢٦ بمثابة الرد على أعيال العسف والقهر القومي التي زاولها الأتراك وبلغت أوجها بالمشانق التي نصبها جمال بالشار (السفاح) لأحرار العرب في دمشق وبيروت:

«وقاية العرب والبلاد العربية من عَاقبة الخطر الذي استهدفت له الدولة العثيانية بسوه تصرف هذه الجمعية الباغية جمعية الاتحاد والترقي . . كل ذلك لا يتم تداركه إلا بالاستقلال التام وقطع كل صلة بهؤلاء المتغلبين السفاكين» . (عافظة ، ١٩٨٥ : ٨٩) . وكان الاتجاه العربي \_ الاسلامي واضحاً في البيانات الصادرة عن قيادة الثورة والمقالات التي ظهرت في جريدة (القبلة) الناطقة بلسانها . وكانت مبايعة الشريف حسين تجسيدا للفكر الذي غرسه الكواكبي مبشرا بإعادة الحلافة إلى العرب في ظل خليفة (قرشي) تكون مكة المكرمة «أم القرى» مقره وعاصمته .

على أنه من الانصاف أن نقول إن الكواكبي لم يكن الفارس الوحيد في ميدان المرحلة الأولى من الفكر القـومي بل كان إلى جانبه فرسان آخرون من المفكرين العرب وزعماء التنظيهات والجمعيات العـربية. وقد حاول كل على طريقته أن يسهم في الحركة القومية والاصلاحية، وكان المؤتمر العربي الأول الذي عقد في باريس (١٩١٣) منبرا لأرائهم واجتهاداتهم.

المؤتمر العربي الأول (١٩١٣): لم يطالب وجهاء العرب وأعيانهم الذين شاركوا في أعيال المؤتمر العربي الأول بباريس (١٩١٣) بدولة فيدرالية كها فعل الكواكبي واكتفوا بالمطالبة بالاصلاحات اللامركزية في كنف السلطنة العثبانية. وقد ضم المؤتمر الأحزاب والمنتظبات والشخصيات العربية على اختلاف مشاربها واجتهاداتها، كها أن حكومة رجال الاتحاد والترقي، في اسطنبول قد بعثت بمراقبين من قبلها إلى المؤتمر تظاهروا بموافقة الباب المعالى على منح نوع من الاستقلالية للولايات العربية. ولم يكن متوقعا من المؤتمر في ظل هذه الطالى على منح نوع من الاستقلالية للولايات العربية. ولم يكن متوقعا من المؤتمر في ظل هذه الظروف والملابسات أن يطرح مسألة دولة عربية فيدرائية كالتي ذهب إليها الكواكبي، وكانت مطالب الاصلاح واللامركزية هي القاسم المشترك في كليات المؤتمرين وأحاديثهم.

لقد أخذ المبادرة بالدعوة والاعداد لهذا المؤتمر أعضاء جمعة والعربية الفتاة بباريس بالاشتراك مع حزب اللامركزية بمصر وحضره مثنان تقريبا من أعيان العرب ووجهائهم. وقد حرص رئيس المؤتمر عبدالحميد الزهراوي صاحب جريدة (الحضارة) وأحد رجال سوريا البارزين أن يؤكد منذ البداية الصفة العلمانية للمؤتمر فأدل قبيل انعقاده بتصريح لأحدى الصحف الباريسية جاء فيه: وإن هذا المؤتمر ليس له صفة دينية وكل أعهاله تنحصر في المدائرة المحددة له من البحث في شؤوننا الاجتهاعية والسياسية لذلك ترى عدد أعضائه المسلمين والمسيحين متساوياً». (الكواكبي، بدون تاريخ: 18).

وركز عبدالغني العريبي صاحب جريدة «المفيد» اليومية» ببيروت على المقومات القومية لدى العرب بقوله:

> وإن الجهاعات في نظر علهاء السياسة لا تستحق هذا الحق إلا إذا جمعت، على رأي الألمان وحدة اللغة ووحدة العنصر وعلى رأي علهاء الطليان وحدة التاريخ ووحدة المادات، وعلى مذهب ساسة الفرنسيس وحدة المطمح السياسي، فإذا نظرنا إلى العرب من هذه الوجوه الثلاثة علمنا أن العرب تجمعهم وحدة لغة ووحدة عنصر ووحدة تاريخ، ووحدة عادات، ووحدة مطمح سياسي. فحق العرب بعد

هذا البيان أن يكون لهم وفق رأي كل علماء السياسة دون استثناء حق جماعة. . . حق شعب. . . حق أمة . . ، ١٩٠٣.

وكان من الطبيعي أن يشير اسكندر يك عمون مندوب الحزب اللامركزي إلى أهمية ان تتمتع الولايات العربية بنوع من الحكم الذاتي في ظل السلطنة المثبانية و إن الأمة العربية الاثريد الانفصال عن اللولة ولا نصرة حزب على حزب أو جنس على جنس، وإنها تريد استبدال نظام الحكم الحاضر بنظام يناسب حاجة كل العناصر على اختلاف شؤونها، فيكون بمقتضاه الأهل كل ولاية الكلمة العليا في إدارة شؤونهم الداخلية ويكون لمجموعة الأم العشائية سلطة عليا نيابية قائمة على النسبة الصحيحة لادارة الشؤون العامة (٤٠). أما الرسائل الموجهة للمؤتم فقد ضربت على وتر الاصلاح والحاجة الملحة إليه:

رمن الحقائق الراهنة أن البلاد السورية والعربية عامة أصبحت في هذه الأوقات الحرجة المدقيقة عرضة لخطر الاحتلال وللمطامع الاجنبية، وأن مستقبلها سيكون قاتماً ما دام لايداخلها إصلاح حقيقي، وقد بات كل الناس يعتقدون أنه كليا تأخر إدخال الاصلاح على البلاد كان الخطر إليها أسرع<sup>(0)</sup>.

وقد تحدث المؤتمرون عن الفوائد السياسية لدعوة اللامركزية على الصعيد الخارجي والداخلي، فالبيان الصادر عن أعيال المؤتمر يشير إلى أن اللامركزية تتبح للولايات العربية التصدي للتهديدات الخارجية وخاطر الاحتلال الأجنبي وجرى البحث عن التدابير الواجب اتخاذها لوقاية الأرض المترعة بدماء الآباء العظام ورفاة الأجداد الآباة من عادية الأجانب وانقاذها من صيغة التسيطر والاستبداد وصلاح أمورنا الداخلية على ما يتطلبه أهل البلاد من قواعد اللامركزية حيث يشتد بها ساعدنا وتستقيم قناتنا فينقطع بذلك خطر الاحتلال أو الاضمحلال(١٦).

والـلامـركزية من منظور المؤتمر العربي الأول هي من ناحية أخرى ضهان للمحقوق السياسية على الصعيد الداخل:

> وإنه من المهم أن يكون مضمونا للعرب التمتع بحقوقهم السياسية . . . نحن أمة تطلب في الحياة حرية وعزا وتسعى وراء محو اختلافات جنسية ومذهبية كانت سببا في شقائنا وشقاء تركيا معناه (٧٠).

على أن حكومة والاتحاد والترقي، في اسطنبول لم تدرك اتجاه التاريخ فتراجعت عن وعودها للعرب بالاستقلال الاداري والمساواة مع الاتراك، وأوغلت في القهر والاضطهاد القومي ونصب جمال باشا المشانق لأحرار العرب وأبرز قادتهم الذين حضروا المؤتمر العربي الأول. وكان الصدام حتميا، فقد كان التاريخ على موعد مع الثورة العربية الكبرى.

### تأصيل نظري لفاهيم القومية والوحدة

انتهت الحرب العالمية الأولى بخيبة أمل كبيرة لكل الذين انشغلوا بالقضية القومية فقد وجهت بريطانيا طعنة غادرة في الخزء وجهت بريطانيا طعنة غادرة في الخزء المحرب العالمية الأولى الاتفاقية الأسيوي من الوطن العربي، ووقعت مع فرنسا في أواخر الحرب العالمية الأولى الاتفاقية المعروفة باتفاقية (سايكس - بيكو) اقتسمت فيها تركة والرجل المريض، وجزأت البلاد العربية ووضعتها تحت الاحتلال والحياية. وفي مواجهة هذه الظروف الحالكة انكب المفكرون العرب على تأصيل نظري لمفاهيم القومية والوحدة العربية.

لقد خلقت ظروف القهر والاحتلال الغربي مناخا من الحياس الجارف للشعور القومي، وأصبحت القومية تحرك وجدان الانسان العربي بعمق عما حدا بالعلايلي أن يكتب بأن القومية هي (دين العرب). وقد صب براكين غضبه في كتابه ودستور العمل القومي، على الحركات الاقليمية وهاجم بلا هوادة أفكار انطون سعادة مؤسس الحزب القومي السوري.

وأشار الملك فيصل الأول في حديث له في أيار/مايو ١٩١٩ إلى أن العروبة كانت سابقة للاسلام: «نحن عرب قبل أن نكون مسلمين ومحمد عربي قبل أن يكون نبيا، وقد بلغ الحياس القومي قمته لدى علي ناصرالدين الذي اعتبر الالحاد بالدين غير هام ولكن الالحاد بالعروبة جريمة.

في هذا الجو المشبع بزخم الشعور القومي تشكلت وعصبة العمل القومي عام
 ١٩٣٣ مبشرة بقيام تنظيم عربي واحد، وقد حددت أهدافها بالعمل على قيام دولة عربية
 موحدة وتحقيق سيادة العرب واستقلالهم المطلقين ورسمت حدود الوطن العربي الحقيقية التي

انتجاوز آسيا العربية وعمتد لتشمل المنطقة الواقعة بين المحيط الأطلسي وشواطيء البحر الأبيض المتوسط السورية غربا، وجبال إيران وخليج البصرة شرقا، وجبال طوروس والبحر المتوسط شهالا وجبال الحبشة والصحراء الكبرى جنوباه (عافظة، ١٩٨٥: ٩١) وكان من رواد عصبة العمل القومي البارزين زكي الأوسوزي الذي اتسمت كتاباته عن العروبة والقومية بالرومانسية والمثالية ٩٨).

وقد أصدر قسطنطين زريق، الأستاذ بالجامعة الأمريكية ببيروت، كتاب والوعي القومي عام ١٩٣٩ وكان لهذا الكتاب تأثير على الشباب العربي وبوجه خاص على تلاميذه الذين شكلوا وحركة القوميين العرب، بعد نكبة ١٩٤٨. كيا أصدر محمد عزة دروزة كتابه المعروف والوحدة العربية، وقد صب فيه عصارة أفكاره وحماسه الشديد لقيام الدولة العربية الواقم:

اإن الوحدة العربية التي نريد أن نبحث في سبيل عقيقها ليست هي الوحدة الأخوية والتوافق الروسي أو القلي فيها بين الدول العربية، وهو ما يظل كثير من رؤساء الدول العربية وساستها يرددونه، ومع أن هذا مهم في الوحدة ولابد من تحقيقه فإن المطلوب هو قيام وحدة فعلية تنفيذية تتنازل في نطاقها الدول عن سيادتها قليلاً أو كثيرا، ويقوم عليها جهاز حكومي تشريعي تنفيذي. (دروزه، بدون تاريخ: ٥٦٨).

وفي مصر كان محمد علي علوبة من الذين أدركوا في وقت مبكر انتهاء مصر العربي وقد دافع عن قضية فلسطين منذ ١٩٣٠ وهاجم الدعوة الفرعونية :

> وانني ليحزنني أيها السادة، أن أرى وأسمع بعد أن ذهبت إلى فلسطين، ودافعت بضعفي عن قضيتهسا، وعلمت أن الأمة العربية أمة واحدة يربطها رباط واحد، نعم يجزنني أن أفكر أنه يوجد في بلادي فريق، مهها كان شأنه، يبث فكرة الفرعونية...(1).

وتشابعت الكتمايمات في مصر حول العرب والعروبة فكتب عبدالرحمن عزام مقالة

بمنوان والعرب أمة المستقبل، ركز فيها على عوامل الوحدة التي تجمع العرب. وكتب مكرم عبيد السكرتير العام لحزب الوفد مقالا في عبلة الملال في نيسان ١٩٣٩ قال فيه: ونحن عرب عبيب أن نذكير دائيا أننا عرب وقد وحدت بيننا الآلام والآمال ووثقت روابطنا الكوارث والأشجان، وطهرتها الوشائج وخطوب الزمان فأحدثت منا أعا متشابهة متهاثلة في كل ناحية من نواحي حياتنا». ولعل وميثاق الأمة العربية» الذي صاغه عبدالرحمن عزام وعمد علي علوبة عام ١٩٤٣ كان مقدمة لميشاق الجامعة العربية الذي تم التوقيع عليه في ٢٢ آذار/مارس ١٩٤٥ بقصر الزعفران بالقاهرة.

على أن أبـرز رواد الفكـر القومي في هذه المرحلة وأشهر أعلامه بلا منازع هو أبو خلدون ساطع الحصري الذي وقف حياته للدفاع عن العروبة وملأ المكتبة العربية بمؤلفاته العديدة التي تعالج قضايا القومية والوحدة.

سلطع الحصري نصف قرن في الدفاع عن العروبة: في كتاب وساطع الحصري من الفكرة العثهانية إلى العروبة، كتب الباحث الأمريكي وليام كليفلاند عن الحصري يقول:

وإن سعير الحياسة للقضية التي ناصرها لم يهمد، فمن غرفته الصغيرة في نزل فينواز في القاهرة، ثم من بيروت فبغداد حيث مات في كانون الأول/ديسمبر ١٩٦٨، انبل بسيل واظب من المؤلفات يصوغ قواعد القومية العربية والوحدة التي ناصرها ما يقرب من نصف قرن». (كليفالاند، ١٩٨٣).

كان مولد الحصري في صنعاء باليمن من أبوين سوريين، وقد تنقل مع أبيه الذي كان يعمل قاضياً بمحاكم الاستثناف العثمانية بين صنعاء واسطنبول وطرابلس الغرب وأنقره وغيرها من المدن في السلطنة العثمانية. وركز دراسته على العلوم الادارية والسياسية ليتحول بعد ذلك إلى العلوم الطبيعية. وقد تولى منصب قائمقام في مقدونيا ومد جسوراً مع حركة الاتحاد والترقي عندما كانت تقود المعارضة ضد السلطان عبدالحميد آملاً أن يؤدي سقوط الحكم الاستبدادي لاصلاح جلري يشمل الولايات العربية. وقد أصيب بخيبة أمل كبيرة إثر صعود رجال الاتحاد والترقي للسلطة في اسطنبول وتركيزهم على القومية الطورانية وسياسة الترك فاختمرت في ذهنه الفكرة القومية وأصبح حلم الوحدة العربية هاجسه الدائم. وقد وجد ضالته في الثورة العربية الكبرى، وكان إلى جانب الملك فيصل عند قيام الدولة العربية في سوريا في مارس ١٩٢٠، كما شهد يوم ميسلون في ٢٥ تموز/يوليو ١٩٢٠. وظل الحصري حتى وفاته أمينا على فكره ودعوته القومية.

لقد اجتهد الحصري ليعطي للقومية العربية مفهوماً علمياً وعلمانياً فسعى لتخليصها من النزعة العنصرية وتحريرها من إسار المفاهيم الضيقة للجنس أو الدم: وفوحدة الدم والأصل إنها هي من الأوهام التي أستولت على العقول والأذهان من غير أن تستند إلى دليل أو برهانه. (الحصري، ١٩٦٤: ٣٠). ورغم اعتباره للدين كعامل مساعد في الاحساس بالتضامن القومي، إلا أنه لايعتبر الدين أساسا ترتكز عليه القومية: فسياسة الدول لم تقم على أساس العلائق الدينية أبداً». ودليله في ذلك أن هناك عرباً لايدينون بالاسلام وأعاً أسلامية غير عربية. وقد ركز الحصري بالمقابل على عوامل اللغة والتاريخ واعتبرها من المقومات القومات الأصاسة للقومة:

«إن أس الأساس في تكوين الأمة وبناء القومية هو وحدة اللغة ووحدة التاريخ لأن الوحدة في هذين الميدانين هي التي تؤدي إلى وحدة المشاعر والمنازع ووحدة الآلام والأسال، ووحدة الثقافة، ويكل ذلك تجعل الناس يشعرون بأنهم أبناء أمة واحدة متميزة عن الأمم الأخرى، (الحصري، ١٩٦٤: ٣٤).

والقومية العربية من منظور الحصري تقرن الايهان بالعمل وتعني والايهان بوحدة الأمة العربية، وتتمطلب العمل بها يستوجبه هذا الايهان، وذلك بالتفاني في خدمة هذه الأمة للمساهمة في ضهان تقدمها ووصولها إلى أوج الرفعة والقوة والكهال في ميادين العلم والثقافة والاقتصاد والاجتهاع والسياسية . . . » (الحصري، ١٩٣٤ : ١٩٣٤).

وفي تحليله للقوى التي تحقق الوحدة لا يستبعد الحصري دور القوة العسكرية مشيراً إلى تجربة الشريف حسين: «إني أعتقد بأن الشريف حسين أدى رسالة تاريخية هامة، فلخول في زمرة الخالدين في تاريخ بعث الأمة العربية لأنه أول من دعم الفكرة العربية بقوة عسكرية، (الحصري، ١٩٦٤، ٥٩٩). وهو بربط الزعامة بالاختيار الشعبي العميق ويعتبر أن القائد الحقيقي يستمد قوته من شعبه: «أنا أعتقد أن الرجال العظام والقادة الزعاء لا يظهـرون عفواً وإنها ينشأون نتيجة اختيار شعبي عميق ويستندون إلى القوى الكامنة في الشعب، ويستفيدون من الظروف الملائمة للقيادة والزعامة، (الحصري، ١٩٦٤: ٩٩هـ-١٠٠٠).

ولم تقتصر كتابات الحصري على تأصيل مضاهيم القومية والوحدة بل إنه اشتهر بمساجلاته ودفاعه عن العروية في وجـه خصومها ومعارضيها.

العروبة بين دعاتها ومعارضيها: إن كتاب «العروبة بين دعاتها ومعارضيها» هو أحد الكتب الشلاثة التي خصصهـا الحصري للدفـاع عن القضية القـومية بالاضافة لكتابيه «العروبة أولا» و «دفاع عن العروبة».

لقد تصدى الحصري للدكتور طه حسين الذي أدلى بحديث لمجلة المكشوف البيروتية عام ١٩٣٨ اتهم فيه الفكرة القومية بأنها خيالية وعاطفية: وإن كان في نصيحة أسديها إليكم يا إخوافي فهي أن تتمسكوا بالواقع العملي وتهملوا سواه مها كانت قوته العاطفية والخيالية ه. ولم ينكر الحصري في معرض رده على طه حسين بأن الفكرة القومية فكرة خيالية ، ولكن مفهومه للخيال هنا يختلف عن مفهوم (عميد الأدب العربي) فالحصري يعتبر الخيال ضرورة لابد منها كي يستطيع الانسان بإرادته أن يترجم الخيال إلى واقع ملموس، ويرى الحصري أن فكرة العروية والوحدة خير مثال لهذا النمط من الخيال. (الحصري ، ١٩٥٤: ١٧٥٠).

على أن دفاع الحصري عن العروبة قد تركز بوجه خاص في تفنيده لدعاوى تيارين واتجاهين خطيرين من الاتجاهات الرافضة للقومية العربية والوحدة.

أما التيار الأول فكان يرفض الوحدة العربية باسم الدين وباسم الوحدة الاسلامية معتبرفا أن القومية دعوة تقوم على العصبية الجنسية بينها الأحاديث النبوية تنص على نبذ العصبية وتؤاخي بين العربي والعجمي. وقد عبر عن هذا الاتجاه الشيخ عمد مصطفى المراغي شيخ الأزهر في مقال بعث به لجريدة «المصري» جاء فيه: «غير خاف عليكم أن المرغي شيخ إلى العصبية الجنسية، ولم يضرق بين العربي وغير العربي، وجعل الأمة الاسلامية وحدة لا فرق بين أجناسها» وكان رد الحصري بأن الدين الذي يدعو للمساواة بين العصبية الجنسية فإنه بالطبع لن يقر العصبية الإقليمية. والإسلام الذي يدعو للمساواة بين العربي والعجمي لا يمكن أن يقبل بالتمييز بين المصري والشامي والعراقي. (الحصري)

1901:17-٦١]. ومن هذا المنظور اعتبر الحصري أن من يعارض الوحدة العربية يكون قد عارض في ذات الوقت الوحدة الإسلامية فالعرب يشكلون جزءاً مهماً من العالم الإسلامي.

أما الاتجاه الثاني الذي تصدى له الحصري فقد عارض العروبة والوحدة باسم الاقيمية ، وتمثل في الدعوة الفرعونية في مصر والحزب القومي السوري الذي أمسه أنطون سعادة في سوريا. ففي مصر رفع طه حسين وتلاميذه في مصر لواء الفرعونية في عاولة للتنكر لانتهاء مصر للعرب والعروبة وفي هذا الصدد قال طه حسين في حديثه لمجلة والمكشوف البيروتية عام ١٩٣٨: ولا تصدق ما يقوله بعض المصريين من أنهم يعملون للعروبة ، فالفرعونية متأصلة في نفوسهم وستبقى كذلك ، ثم أضاف ولا تطلبوا من مصر أن تتخلى عن علم مصريتها وإلا كان معنى طلبكم: واهدمي يا مصر أبا الهول والأهرام، وتغاضي عن جميع الأثار التي تزين متاحفك ومتاحف العالم وانسي نفسك وانبعينا ، وأشار في معرض حديثه إلى مسألة الأصل والدم فقال: وإن الأكثرية الساحقة من المصريين لا تحت بصلة إلى الدم العربي بل تتصل مباشرة بالمعرين القدماء».

وقد تصدى الحصري بالنقد الصارم لجميع آراء طه حسين فأوضح أولاً أن الوحدة العربية لا تعني تنازل المصرين عن مصريتهم فالعروبة تستوعب كل التراث الذي سبقها ولهذا فإن العرب دلم يقولوا ولم يقولوا لها (مصر) اتبعينا بل يقولون وسيقولون لها سيري إلى الأمام ونحن نتبعث على الدوام 8. واستغرب الحصري إشارة طه حسين إلى عامل الدم والأصل وتساءل إذا كان باستطاعته أن يعطي مثلاً لأمة واحدة ترتبط بعامل الدم واعتبر ذلك خرافة لا تعيش في عالم القوميات والأمم. وأخيراً، شدد الحصري على القول بأن تاريخ مصر قد اختلط بعمق وتشابك بقوة مع التاريخ العربي خلال القرون الثلاثة عشر الأخيرة على أقل تقدير.

ومن ناحية أخرى تصدى الحصري لأطروحات أنطون سعادة مؤسس الحزب القومي السوري الذي يعتبر سوريا أمة منفصلة بذاتها مستقلة عن العرب، بل وتتهم العروبة والمعقلية العروبية باللاقومية والاتكالية. لقد اعتبر الحصري أن آراء سعادة هذه وناجمة فقط عن سوء فهم للمعاني المقصودة من العرب والعروبة، والقومية العربية، وناشده توسيع أفقه ليستوعب فكرة الجبهة العربية التي تشكل امتداداً منطقياً لدعوة سعادة بربط سوريا بالعراق

على اعتبار أن العراق عمق طبيعي لسوريا.

والجدير بالذكر أن الجبهة العربية التي أشار اليها الحصري قد وردت في مشروع للحزب القومي السوري نفسه: «إيجاد جبهة من أمم العالم العربي تكون سداً منبعاً ضد المطامع الاجنبية وقوة يكون لها وزنها في إقرار المسائل السياسية الكبرى، (يسن، ١٩٨٠).

وعلى كل حال، فقد تراجعت الدعوة الفرعونية أمام حقائق الواقع والتاريخ، وتقلص الحزب القمومي السوري واندثرت أطروحاته. وبقي بريق الدعوة القومية وحلم الوحدة الكبرى يحرك وجدان الجياهير العربية. ومنذ نهاية الحرب العالمية الثانية بدأت ساحة المشرق العربي تشهد ميلاد التيارات القومية الكبرى.

التيارات القومية الكبرى: إذا كانت المرحلتان الأولى والثانية من مراحل الفكر القومي قد ارتبطتا بأسهاء أبرز أعلام الفكر فيهها الكواكبي والحصري فإن الفكر القومي في مرحلته الشالثة قد شهد ميلاد التيارات القومية الكبرى: البعث وحركة القومين العرب والناصرية. كها أن هذه المرحلة قد شهدت أول تجسيد عملي للوحدة بقيام الجمهورية العربية المحددة وكانت تجربة الوحدة والانفصال غنية بالدروس والعبر.

وقد حاول مشاق الموحدة الثلاثية في نيسان ١٩٦٣ أن يستلهم دروس التجربة الموحدوية فاستبعد الموحدة الاندماجية وقال بوحدة اتحادية (فيدرائية)، وأنعش الأمال العربية بقيام وحدة متوازنة تضم ثلاثة من أهم الأقطار العربية في المشرق وتشكل قاعدة الانطلاق للوحدة العربية الكبرى فليس غريباً أن يكون سقوط ميثاق نيسان مؤشراً لانحسار المد القومي وتراجم مسيرة الوحدة.

في استعراضنا لموقف التيارات القومية الكبرى من قضية الوحدة سنبدأ بتحليل المفهوم الذي طرحه حزب البعث، ذلك أن البعث كان سباقاً للتيارات القومية الأخرى سواء في ظهوره على الساحة العربية أو في طرحه ومفهوماً جديداً، للوحدة.

الوحدة من منظور البعث: رغم اتصال البعث بنيار النهضة العربية، إلا أنه اعتبر قيامه نوعاً من والانقطاع والبتر الإرادي الواعي، للمرحلة التي سبقته. وقد انطلق في تصوره للوحدة العربية من نقد للمفاهيم السابقة التي رأى أنها دلم تستوعب تناقض التجزئة والأبعاد الذي تربطه بباقي تناقضات المرحلة الراهنة للمجتمع العربي. ، (فرح، ١٩٨١ - ١٩٥٩)، وقد انتقد البعث أولئك الذين يذهبون إلى القول بأن الوحدة يمكن أن تتم بالتطور الآلي حينها تسنح الظروف والفرص وأسهاهم به ووحدويي التجزئة: ووحدويو التجزئة يعتبرون الرحدة شيئاً آلياً يتحقق عندما تنهياً الظروف وتسنح الفرص. وأنها لا تحتاج إلى تهيئة إلا النهيئة السياسية بالمفاوضات والمتاورات فالرحدة تأتي في أدنى درجة من الأهمية بالنسبة إلى المشاغل القطرية التي تستأثر عملياً باهتهامهم كله. أما الوحدة في نظر البعث العربي، فهي فكرة أساسية حية لها نظريتها كها للحرية والاشتراكية نظريتها. ولها مثلها نضالها المبدئي اليومي المنظم المستمر، ومراحلها العملية التي تزيد في قوة النضال، وتمهد الطريق للنصر الأخير، (عفلق أ، ١٩٥٥).

ومن هنا ركز البعث على أهمية الفكر «الانقلابي» الثوري والعمل النضالي الفاعل للسيطرة على المظروف وتهيئة مستلزمات الوحدة لأنها «ليست عملًا آلياً ثم تتم من نفسها نتيجة للظروف والتطور، بل هي فاعلية وخلق ومغالبة للتيار وسباق مع الزمن أي أنها تفكير انقلابي وعمل نضائي» (عفلق ب، ١٩٧٥: ٣٣٩).

وكان لابد من إقامة التنظيم العربي الواحد لربط الفكر بالعمل والاستناد إلى مبدأ ووحدة القضية العربية، وفي هذا يقول ميشيل عفلق شارحاً لماذا تسمى حزبه وبالبعث العربي،: ولئن كان قد تسمى بالبعث العربي فليس ذلك لأنه أول حزب آمن بالوحدة العربية فكراً وعملاً، وجعل تنظيمه على أساس عربي شامل فحسب بل لأنه آمن منذ البده بأن كل نظرة ومعالجة لمشاكل العرب الحيوية في أجزائها ومجموعها لا تصدر عن هذه المسلمة: وحدة الأمة العربية تكون نظرة خاطئة. . ووحدة القضية العربية تستتبع بالبداهة تحقيق الوحدة العربية (فرح، 19۸۱ : ٧٣-٧٤).

ولعل أبرز معالم المفهوم الجديد الذي طرحه البعث هو الربط العضوي بين الوحدة والحرية والاشتراكية معتبراً أن الوحدة هي ضيان ازدهار الحرية والاشتراكية.

وإن الوحدة تبقى هي الثورة الأساسية التي تعطي إلى الحرية والاشتراكية كل مداهما وأصالتهما وطابع الانبعاث الحضاري لهماه (فرح، ١٩٨١: ٧٩).

وإذا كان البعث قد ربط بين الوحدة والعدالة الاجتماعية فلأنه يهدف لجعل الوحدة وحقيقة حية متحركة في حياة الجماهير العربية: وفعندما ربطنا الوحدة بالاشتراكية لم نتعسف ولم نرتجل، بل وجدنا في ذلك السبيل الوحيد لكي تصبح الوحدة في حياتنا حقيقة حية متحركة، بطالب بها كل عامل عندما يطالب بخبزه وبزيادة أجره وبالدواء لأبنائه، وعندما يطالب بها كل فلاح فقير ومـظلوم باسترداد حقه في إنتاجه وبرفع الظلم والاستعباد عن كاهله، (عفلق ب، ١٩٧٥: ٣١٩).

وقد ربط البعث بين وحدة النضال ونضال الوحدة ورفع شعار: ولا يحقق الشعب العربي وحدة النضال ما لم يهارس نضال الوحدة». وكان لحزب البعث دور بارز في تحقيق أول خطوة عملية لتجسيد الوحدة في تاريخ العرب المعاصر بوحدة مصر وسوريا عام 190٨.

وكتب ميشيل عفلق مقالة بجريدة (البعث) في ٨ شباط ١٩٥٨ ، تحت عنوان وهذه الوحدة ثورة عربية وثورة عالمية وضهانتها في استمرار ثوريتها) .

وعندما وقعت الحركة الانفصالية التي فصلت عرى الجمهورية العربية المتحدة، أدانها البعث في مؤتمره القومي الخامس الذي عقد في مدينة حمس السورية في أواسط أيار ١٩٦٦: وإن الانفصال الذي تم في ٢٨ أيلول ١٩٦١، كان مؤامرة إقليمية مدعومة من قبل الاستميار استغلت الانحرافات والأخطاء التي رافقت نظام الحكم لتنقلب لا على هذه الانحرافات ولكن على الموحدة نفسها، (المؤتمرات القومية لحزب الثورة، ١٩٧٦: ١٩٧٩).

وبعد قيام ثورة شباط في العراق وحركة آذار في سوريا عام ١٩٦٣، التقى البعث وعبدالناصر من جديد في عادثات الوحدة الثلاثية. وتقدم البعث بصيغة للوحدة الاتحادية الفيدرالية تضع في اعتبارها دروس ١٩٥٨ سواء فيها يتعلق بالدولة أو الحكومة الاتحادية أو الحكم الإقليمي على النحو التالي:

وأولاً دولة الوحدة هي دولة واحدة اتحادية برئيس واحد ونائب رئيس واحد وحكومة اتحادية وبجلس نياي اتحادي وعكمة اتحادية وبجلس نياي اتحادية وعكمة اتحادية وإدارات ومؤسسات وبجالس وبجان اتحادية والشرط في الرئيس ونائب الرئيس الا يكون من إقليم واحد وانتقاؤهما من الاقليمين يرمز إلى التكافؤ بين الإقليمين وإلى المشاركة في أمور الدولة الواحدة. إن الحكومة الاتحادية تختص بالشؤون الكبرى للدولة كوحدة بيا في ذلك شؤون دفاعها وسياستها الخارجية وشؤونها

الاقتصادية والمـالية وسياســة التنمية والتخطيط. ويكون الوزراء من الاقليمين.

وثانياً بحتفظ كل اقليم بسلطاته المحلية التي لا تتعارض مع السيادة السياسية لدولة الرحدة ويتم ذلك بواسطة مجلس نيابي إاقليمي وحكومة إقليمية مسؤولة أمام المجلس وتدير السلطة النشر يعية والتنفيذية.

وثــالشاً يترك للحكم الاقليمي حرية التشريع فيها يتعلق بالحريات العامة والتنظيم الشعبي والأوضاع الاقتصادية وغيرها على ضوء أحوال الإقليم الواقعية (يسن، ١٩٨٠)».

وقد عكست مقررات المؤتمر القومي السادس للبعث الذي انعقد في دمشق في تشرين الأول ١٩٦٣، هذا الاتجاه نحو وحدة اتحادية تقوم على تطبيق اللامركزية:

وإن المضمون الشعبي للوحدة يوجب تطبيق اللامركزية (أو الحكم الذاتي) في الحكم باعتباره التطبيق العملي للديمقراطية الاشتراكية. إن اللامركزية في الشؤون القطرية والمحلية ضرورة ديمقراطية» (المؤتمرات القومية لحزب البعث، ١٩٧٦).

على أن ميثاق نيسان للوحدة الاتحادية لم يأخذ طريقه إلى التطبيق، وتصاعد الخلاف بين عبدالناصر والبعث ليصل إلى درجة القطيعة والاقتتال. وانتكست مسيرة الوحدة وكان في نكستها نكسة الأمة العربية التي كانت على موعد مع فجيعة حزيران ١٩٦٧.

حركة القوميين العرب، الوحدة طريق العودة: يمكن القول بأن قيام حركة القوميين العرب جاء بمثابة رد فعل على هزيمة ١٩٤٨ وقيام الكيان الصهيوني. وليس غريباً أن يكون رواد الحركة الأوائل من الشباب الفلسطيني الذين هزتهم النكبة ووجدوا في كتاب الدكتور قسطنطين زريق ومعنى النكبة إجابة على تساؤلاتهم حول طريق والثاره والعودة، فحرصوا على الحضور الدائم للحلقات الدراسية التي كان ينظمها الدكتور زريق لطلابه في الجامعة موضحاً لهم الحمية الوحدة العربية في مواجهة الخطر الصهيوني. وقد توثقت العلاقة بين المدكور زريق وتلاميذه لدرجة أنه أصبح مرشداً لجمعية والعروة التي كانت نواة لتنظيم الدكتور زريق وتلاميذه لدرجة أنه أصبح مرشداً لجمعية والعروة التي كانت نواة لتنظيم

حركة القوميين العرب وكان روادها الأوائل جورج حبش ووديع حداد وهما من أبناء فلسطين الذين حلوا معهم مرارة الهزيمة والتطلع للتحرير والعودة.

وقد عكست شعارات الحركة ارتباط الوحدة بالعودة، واعتبرت قيام الوحدة طريقاً للتحرير كها تدل عليه شعاراتها: «وحدة.. تحرر.. ثأر..» كانت مؤلفات المدكتور زريق تؤلف الغذاء الفكري للحركة إضافة للكتب المتعددة لساطع الحصري. يقول المدكتور معن زيادة في تحليله للمنطلقات الأساسية للحركة في تركيزها على شعار الوحدة:

وعنيت الحركة بشعار الوحدة وذلك من منطلقين اثنين:

الأول: سياسي وهو يعبر عن اعتقاد المجموعة القيادية في الحركة بأن الوحدة هي الطريق إلى تحرير فلسطين...

الثاني: نظري وهو ينبع من فهم الحركة القومية على أنها الرابطة العضوية التي تربط أبناء الأمة، فالوحدة ليست إلا النتيجة الضرورية لوجود الأمة الواحدة، (زيادة،

-(TTT: 14A+

ويشير السيد يسين إلى رؤية محسن إسراهيم - أحد منظري الحركة - إلى الوحدة كضرورة قومية درأى محسن إسراهيم أن التحديات التي واجهتها الشخصية العربية من الاستعمار التركي والعربي والتحدي الصهيوني أدت إلى خلق إحساس عربي بالضعف والتفكك القومي والبقاء على حالة التجزئة والانقسام. وفي ضوء ذلك تصبح الوحدة القومية ضرورة بالغة لمصير الإنسان العربي، (يسن، ١٩٨٠).

وقد بادرت الحركة بتأييد الرحدة السورية - المصرية فور قيامها واعتبرتها نواة الوحدة المعربية الشاملة وطريق العودة والقوة، بل رأت في الوحدة «مفتاحاً لكل المعضلات التي يواجهها المجتمع العربي» (١٠). وأدانت حركة القوميين العرب الانفصال الذي فصم عرى الجمهورية العربية المتحدة عام ١٩٦١، بل إن محسن إبراهيم قد رفض أن يصف تجربة والفشل ورأى في الحركة الانفصالية امتحاناً للحركة الثورية يضاف إلى تراثها وجبها زاداً ثورياً جديداً: «في كل مرة كانت الحركة العربية الثورية تخرج من التجارب والمحن بزاد ثوري جديد يأتي ليضاف إلى تراثها، ويمكس نفسه على طريقة سيرها، ويبلور أفكارها ويصحح ما اعرج من أساليبها. . شيء أسامي كان يجول نكسات الحركة العربية إلى تجارب ويصحح ما اعرج من أساليبها . . شيء أسامي كان يجول نكسات الحركة العربية إلى تجارب

تساهم في إغنائها وتعميق منطلقاتها هو وقوف هذه الحركة العربية الثورية موقف النقد الذاتي المدرك للأخطاء المحلل للتجارب، (يسن، ١٩٨٠ -١٤٣).

ولعمل أبرز تعبيرات النقد الذاتي تلك المقالة التي كتبها محسن إبراهيم في جريدة (الحرية) بمناصبة عيد العمال العالمي في أيار/مايو ١٩٦٠ والتي أكد فيها:

وإن العصر الذي تخلفت فيه حركة القوميين العرب عن الثورة الاجتباعية والتقدمية قد انتهى وإن على الحركة أن تلتفت إلى الواقع الاجتباعي والاقتصادي في القطر الذي تعمل فيه وتسعى إلى تغييره لمصالح الجاهيرة.

وقد كانت هذه المقالة إيذاناً بتبني الحركة للأفكار الاشتراكية التي مضت فيها بعيداً لدرجة أن فريقاً هاماً في الحركة قال بتبني الماركسية ـ اللينينية . وقد تعرضت الحركة إلى انقسامات حادة فجرت كيانها التنظيمي كحركة عربية قومية واحدة .

الرؤية التاصرية للوحدة العربية: إن أهمية فكر عبدالناصر في قضية الوحدة العربية هو أنه استطاع أن ينزل الوحدة من عالم التمنيات والأحلام إلى أرض الواقع العملي حين تجاوب مع هدير الجماهير العربية في سوريا المطالبة بوحدة مع مصر عام ١٩٥٨. ويرجع محمد حسنين هيكل رئيس تحرير جريدة الأهرام شبه الرسمية السابق اكتشاف عبدالناصر للبعد العربي إلى اشتراكه في حرب فلسطين عام ١٩٥٨: وإن القول بأن عبدالناصر اكتشف البحد العربي بعمدما حارب على أرض فلسطين هو الأقرب إلى الواقع . . . وعلى أرض فلسطين اكتشف حقيقة أساسية هي :

أن الدفاع عن مصير مرتبط بالوضع في سوريا وفلسطين هي التي تربط هاتين الحلقتين أي مصر وسوريا وعلى أرض فلسطين تكونت لديه القناعة أن العالم العربي وحدة (مطر، 1900 : 99). والحق أن عبدالناصر نفسه قد أشار في (فلسفة الثورة) إلى دور معركة فلسطين في بلورة شعوره بوحدة المعركة في كل الأرض العربية وذلك أثناء حصاره في الفالوجة: ولقد بدأت أومن بكفاح واحد مشترك وأقول لنفيي: مادامت المنطقة واحدة، ومستقبلها واحداً، والعدو واحداً مها حاول أن يضع على وجهه من أقنعة غتلفة، فلهاذا نشت جهودنا؟». (١١)

وفي عام ١٩٥٥ اعتبر عبدالناصر أن ميثاق العمل الجهاعي: «تكميلًا وتتويجاً لميثاق جامعة الدول العربية كما يؤدي إلى توحيد خطط جيوشنا وتنسيق العمل بينها». وفي يوليو/ تموز عام ١٩٥٦ عندما استجاب عبدالناصر لمبادرة مجلس النواب السوري الذي شكل لجنة للحوار الموحدوي مع مصر، اتخذ المنظور الناصري للوحدة شكل التضامن السياسي والاقتصادي: دسنسير معاً متحدين يداً واحدة وقلباً واحداً ورجلًا واحداً لنرسي مبادى، العزة الحقيقية ولنقيم بين ربوع الأمة العربية استقلالاً سياسياً حقيقياً واستقلالاً اقتصادياً حقيقياً و(١١).

وقد تطورت الأمور باتجاه الوحدة اللمستورية الاندماجية وقيام الجمهورية العربية المتحدة عام ١٩٥٨، ويشير الدكتور علي الدين هلال في مقاله وإشكالية التوحيد العربي: المناهج والأساليب» الذي نشرته مجلة شؤون عربية في سبتمبر ١٩٨٥، إلى أن فكر عبدالناصر حول كيفية تحقيق الوحدة قد اتسم بغياب التصور المسبق لشكل وأساليب تحقيقها: وفعندما سأله أحد الصحفيين في ١٩٨٥/٩/٢ عما إذا كان هناك مشروع كفيقها: وفعندما سأله أحد الصحفيين في ١٩٥٥/٩/٢ عما إذا كان هناك مشروع كالمذي تشير إليه). وعندما سأله طالب شبيب أحد أعضاء الوفد العراقي في مباحثات الموحدة الثلاثية (١٩٦٣) عما إذا كان لديه مشروع يريد طرحه أجاب عبدالناصر (لا أنا ما عندي مشروع) وفي تصريح صحفي لرئيس تحرير جريدة المحرر اللبنانية في ١٩٦٣/٣/١ عندي مشروع) وفي تصريح صحفي لرئيس تحرير جريدة المحرر اللبنانية في ١٩٦٣/٣/١ نفسه. هل هو عملية شكلية أو حقيقية)» (هلال، ١٩٨٥: ٧٠).

وعندما وقمت الحركة الانفصالية التي فصمت عرى الوحدة بين سوريا ومصر عاه 1971، برر عبدالناصر عدم لجوثه إلى استخدام القوة لاعادة سوريا إلى حظيرة الجمهورية العربية المتحدة بالقول: «إن الوحدة هي إرادة شعبية ولم أرض من جانبي بأي حال من الأحوال أن أحول الوحدة إلى عملية عسكرية. وهذا هو السبب في إصدار الأوامر بإلغاء العمليات العسكرية بالأمس)(١٠١.

وتستخلص الدكتورة مارلين نصر من تحليل الخطب والكتابات الناصرية بأن المفهو الساصري للوحدة العربية بمعناها العام ينطلق من اعتبارها وتضامن عربي مناهض للاستميار، كها يرفعها إلى مصاف والحقيقة الأولى والمطلقة، ويركز على الترابط بين الوحد والقوة، ويعتبر الوحدة وظاهرة طبيعية، (نصر، ١٩٨١ - ٢٨٦).

وقيد رفعت النياصرية شعبارات والحرية والاشتراكية والوحدة، كأهداف للنضا

العربي. وأخيراً فإن التيار الناصري قد صب اهتهامه على مسألة الإرادة الشعبية وعلى وحدة القوى السياسية الوحدوية أي على فكرة بناء الوحدة: «إن أي وحدة جزئية في الوطن العربي تمثل إرادة شعبين أو أكثر من شعوب الأمة العربية هي خطوة وحدوية متقدمة، تقرب من يوم الوحدة الشاملة، وتمهد لما وتحد جذورها في أعهاق الأرض العربية. . ليست الوحدة العربية صورة دستورية واحدة لا مناص من تطبيقها لكن الوحدة العربية طريق طويل قد تتمدد عليه الأشكال والمراحل وصولاً إلى الهدف الأخير ١١٦٠.

#### الخلاصة:

طوال قرن من النرمان بدأ مع ستينات القرن التاسع عشر وقضية الوحدة العربية تشغل مكانة محورية في الفكر القومي بالمشرق العربي. بل يمكن القول إن الوحدة العربية كانت الهاجس المدائم والقاسم المشترك لكافة المفكرين العرب الذين انشغلوا بالقضية القومية. إن الباحث وهو يتتبع مسيرة الفكر القومي بالمشرق في هذه الحقبة، لابد أن يخرج ببعض الاستنتاجات والملاحظات الاساسية لهذا والسفرة الحافل بالأفكار والأحداث الكيار.

وإذا كان المؤتم العربي الأول الذي انعقد في المرحلة الأولى من تطور الفكر القومي لم يستطع بحكم ظروفه وملابساته أن يمضي إلى أبعد من مطالب الاصلاح واللامزكزية. فإن الكواكمي، رائد العروبة، قد غرس في الوجدان والعقل العربي هاجس الدولة العربية الواحدة. وإنه لمن الصعب على الباحث العربي أن يخفي إعجابه بعبقرية هذا المجاهد والمفكر الفذ.

لقد استطاع الكواكبي أن ويسحب البساط، من تحت أقدام الأتراك حينها قال وبقرشية الخليفة. صحيح أن الفقهاء \_ كها أشار الدكتور محمد عهارة \_ قد اشترطوا قرشية الخليفة منذ العصر العباسي كموقف عربي ضد عجمية الدولة (١٤) ولكن الكواكبي لايطالب بعروبة رأس السلطة وقاتدها الأعلى فحسب، بل يركز على ضرورة نقل مقرها ومركز الثقل فيها إلى دأم القرى، قلب الوطن العربي وكعبة العروبة والإسلام. ولم يتوقف الكواكبي عند حدود الفكر والتنظير وإنها قرن الفكر بالعمل وأسس جمعية دأم القرى، ذراعا تنظيمها للفكرة

القومية. كما ندد الكواكبي بجرأة وشجاعة نادرة بكل صنوف العسف والقهر القومي الذي زاوله الأتراك ضد العرب باسم الخلافة وياسم الإسلام، وضحى بحياته في سبيل القضية التي آمن بها. واجتهد الكواكبي في أن يجعل من السيات الاسلامية التي ميزت فكره وغلفت رژيته للعروبة دفقا وسندا لتيار العروبة.

وقد تبدت عبقرية الكواكبي ونظرته الثاقبة في تصوره لشكل الوحدة والدولة العربية والفيدرالية التي تمنح للولايات العربية مرونة في شؤونها السياسية والادارية . وبعد سنة عقود من استشهاد الكواكبي ، جاء ميثاق نيسان عام ١٩٦٣ ليستخلص الدرس والعبرة من تجربة الجمهورية العربية المتحدة بالتشديد على الصيغة الاتحادية \_ الفيدرالية \_ للدولة العربية .

على أن مرارة القهر القومي والعسف التركي ضد الولايات العربية قد حجبت وضوح المروّية لدى الكواكبي وأقرانه من الأعيان والوجهاء فخلطوا بين الغرب كحضارة والغرب كدول استعمارية فنظروا إلى الحضارة الغربية نظرة عطف وإعجاب حجبت عنهم رؤية المطامع الاستعمارية لدول الغرب.

أما في المرحلة الثانية (مايين الحربين) فقد كان الحصري أكبر أعلام المرحلة بلا منازع واجتهد لإرساء الدعائم النظرية للقومية والوحدة. وقد امتد به العمر طوال المرحلة الثالثة للفكر القومي، بل إنه شهد الفجيعة القومية في حزيران ١٩٦٧، ليموت بعدها بعام واحد. وبرغم أن المرحلة التي أعقبت الحرب العالمية الثانية قد اتسمت بظهور التيارات القومية الكبرى، فقد ظل صوت الحصري قويا ومتميزا، بل إن كتاباته كانت أحد المصادر الرئيسية للزاد الفكري في المتطلقات النظرية لحركة القومين العرب بوجه خاص.

على أن الحصري رغم انتاجه التري وكتاباته المتعددة التي ملأت المكتبة العربية، قد أغفل القضية الاجتهاعية ووضعها «على الرف» وأحجم عن أن يمنح القومية والوحدة العربية مضمونا اجتهاعيا يقربها من هموم وتطلعات الجهاهير العربية العريضة في العدالة الاجتهاعية.

ولا يمكن للباحث وهو يستعرض التيارات القومية الكبرى التي اتسمت بها المرحلة الثالثة من الفكر القومي بالمشرق، إلا أن يلاحظ التشابه الكبير الذي يكاد يصل إلى حد التطابق بين فكر هذه التيارات وشعاراتها وخاصة بين البعث والناصرية. لقد رفع البعث منذ الأربعينات شعارات: (الوحدة والحرية والاشتراكية)، وجاءت الناصرية من بعده فجعلتها:

(اشتراكية، حرية، وحمدة)! وجدير بالمهتمين بقضايا الفكر القومي أن يبحثوا في مدى تأثير البعث في التوجهات الفكرية لعبد الناصر والناصرية.

إن أحداث هذه المرحلة قد حملت الدليل على أن لقاء البعث وعبد الناصر كان لصالح القضية القومية الوحدوية، كما كان خلافها وافتراقها وبالا على هذه القضية. لقد التقى عبدالناصر مع البعث ضد الأحلاف وسياسة الاستقطاب فسقط حلف بغداد وقامت الجمهورية العربية المتحدة، وشهد الوطن العربي زخاً قومياً لم يسبق له مثيل. واختلف عبدالناصر مع البعث فانحسر المد القومي وانفصلت عرى الوحدة. والتقى البعث وعبدالناصر مرة ثانية في ميثاق الوحدة الاتحادية الثلاثية عام ١٩٦٣، فانتعشت آمال الجههرية العربية بقيام وحدة صلبة ومتوازنة تستخلص كل الدروس والعبر من تجربة الجمهورية العربية المتحدة، واختلف البعث وعبدالناصر فسقط ميثاق نيسان وتراجعت مسيرة الوحدة وانحسر المد القومي، وبدأ مسلسل الفواجع في حزيران ١٩٦٧.

إن الدرس الكبير والعبرة البالغة من استقراء تاريخ مسيرة الوحدة في الفكر والتطبيق، هي أن الوحدة ضرورية حياتية للعرب للدفاع عن الوجود في أبسط أشكاله وصوره. حين تتقدم مسيرة الموحدة تكون الانتصارات والعزة القومية، وحين تتراجع يكون التشرذم والفجائع والضياع. في غياب الموحدة وزخمها ومنطقها يكون استقلال البلدان العربية والكيانات القطرية نفسها في خطر، وينفرد بها أعداء الأمة العربية المتربصون وعلى رأسهم إسرائيل في محاولة لتفجرها وتقسيمها. ولعل أكبر دليل على ذلك ما يجرى على ساحة لبنان من تكثيف للفتنة الطائفية والاقتتال والجريمة في هذا القطر العربي الصغير. وتخطط اسرائيل لتعميم والنموذج اللبناني، على الأقطار العربية. لانقول هذا من أجل تهويل الأخطار أمام القارىء العربي من باب الحياسة والوعظ، وإنها هي حقائق صارخة وردت في تقرير بالغ الخطورة نشر في إسرائيل جهــارا نهارا وتنــاقلتــه الصحف ووكالات الأنباء تحت عنوان: «استراتيجية إسرائيل في الثيانينات»، وقد كتب هذا التقرير (أو ديد ينون) المستشار السابق بوزارة الدفاع الاسرائيلية والعضور البارز في الموساد، وصاغ مقدمة النشر الدكتور إسرائيل شاهاك الأستاذ بالجامعة العربة بالقدس. يصف هذا التقرير العالم العربي بأنه ومبنى على شكل منزل مؤقت من أوراق اللعب رتبها الأجانب (فرنسا وبريطانيا) في العشرينات،(١٥). وترتكز الاستراتيجية الاسرائيلية على تفجير الأقطار العربية من الداخل وتقسيمها إلى دويلات على أسس عنصرية \_ طائفية \_ مذهبية . إن الغرب الاستعاري المتحالف مع الصهيونية يتابع حرباً مزمنه ضد الأمة العربية ترتكز وتتكثف ضد قضية الوحدة، وهل التجزئة والكيان الصهيوني سوى الترجمة العملية لوعد بلفور وإتفاقية سايكس بيكو؟

لا ريب أن أبنـاء العـروية على امتداد الوطن العربي الكبير يشعرون أمام الحجوم المذهلة لتآمر الاعداء، بضرورة الوحدة للدفاع عن النفس والوجود. ولكن الوحدة العربية لن تتحقق إلا حين يتحول الشعور بضرورتها إلى إرادة.

#### الهوامش

- (١) رأينا أن يقتصر هذا البحث على المشرق العربي لأن موضوع دراسة الفكر القومي في المغرب العربي غتاج في اعتقادنا إلى بحث خاص. وعلى أية حال يستطيع القارىء أن يعود إلى ما جاء في بحث د. على محافظة عن المغرب العربي في مقاله: والفكر القومي قبل نشوه جامعة الدول العربية في جملة شؤون عربية، العدد ٤٣، (أيلول/سبتمبر) ١٩٨٥، ص ١٠٨٠٠. وكذلك بحث نبيه الأصفهاني وتطور الحربة ألى المغرب العربية في كتاب القومية العربية في المفرب العربية وي كتاب القومية العربية في الفكر والمهارسة (عمرر). بيروت: مركز دراسات البحدة العربة (أكتوب، ١٩٨٠).
  - (٢) انظر: يوسف المؤيد، ١٤ تموز/يوليو ١٩٠٩.
- (٣) انظر رثائق المؤتمر العربي الأول المنعقد في القاعة الكبرى للجمعية الجغرافية في باريس، ١٩١٣، ص
   ٤٣.٤١.
  - (٤) المرجع السابق، ص ١٠٣.
  - (٥) المرجم السابق ص ١٠٥.
    - (٦) المرجع السابق، ٥٨.
  - (٧) المرجع السابق، ص ١١٣.
  - (A) انظر: الأرسوزي، المجلدات الكاملة: مطابع الادارة السياسية، دمشق، ١٩٧٢م.
    - (٩) (السياسة) المصرية، ٥ أكتوبر ١٩٣٠.
    - (١٠) انظر: باسل الكبيسي، حركة القوميين العرب. بيروت: دار العودة.
- (١١) انظر: خطاب اعملان جال عبدالشاصر تأميم قضاة السويس. القاهرة: مصلحة الاستعلامات للصرية، ٣٠ (أيلول/سيتمر) ١٩٦١.

(١٣) انظر: ميثاق العمل الوطني. القاهرة: مطابع الشعب، ١٩٦٢.

- إ15) يقول د. محمد عمارة في تحليل نفاذ حول والحلفية التي دفعت الفقهاء لأن يشترطوا وقرشية الحليفة ع: ووجدير بالذكر والملاحظة أن هذا الشرط لم يظهر في الفكر السياسي الاسلامي إلا عندما بدأ تغلب الأسر الأعجمية والاتجاهات الشمويية على الحلافة العربية العباسية (٣٣٦-٣٤٧هـ، ٢٤٨-٢٨٨م) فكان اشتراط (قرشية) الحليفة تعبيرا عن موقف قومي عربي ضد عجمة الدولة ممثلة في رأس سلطتها وقائدها الأعلى» والاسلام والعروية والعلمائية ع ص (١٨) دار الوحدة، ط ١ ، ١٩٨١.
- ١٥) راجع : مجلة والثقافة العمالية المدد السابع، نوفمبر ١٩٨٣. وللجلس الوطني للثقافة والفنون والأداب، الكويت. راجع أيضا مجلة والطليعة الكوينية ١٩٨٣/١٠/١٣.

#### لمسادر العربيسة

لحصري، س.

١٩٦ أبحاث غتارة في القومية العربية. القاهرة: دار المعارف.

١٩٥ العروية بن دعاتها ومعارضيها. بغداد: بدون دار نشر.

کواکب*ی*، ع.

ون تاريخ الأعيال الكاملة لعبد الرحمن الكواكبي مع دراسة عن حياته وآثاره. (تحقيق عمد عبارة). القاهرة: الهيئة العامة للتأليف والنشر.

زغرات القومية لحزب البعث

١٩٧ نضال البعث، الجزء الرابع (الطبعة الثالثة). بيروت: دار الطليعة.

ليم، ع.

١٨٨ التنكيت والتبكيت. القاهرة: ١٠ (تموز/يوليو).

وزة، ع.

ون تاريخ الوحدة العربية: مباحث في معالم الوطن العربي الكبير ومقومات وحدته. القاهرة: (بدون دار نشر).

زيادة، م.

۱۹۸۰ وتقويم تجربة حركة القوميين العرب في مرحلتها الأولى، ص. ص. ١٩٨٠ ٣٤٥.٣٢٥ في القومية العربية في الفكر والمارسة. بيروت: مركز دراسات الوحلة العربية.

هــلال، ع.

۱۹۸۵ واشكالية التوحيد العربي: المناهج والأساليب، شؤون عربية، ٣٤ (سبتمبر)، ص. ص ٢٦-٧١.

عبدالناصر، ج.

١٩٥٣ فلسفة الثورة. القاهرة: وزارة الأعلام.

عفلـق، م.

١٩٧٥ أ معركة المصير الواحد. بيروت: المؤسسة العربية للدراسات والنشر.

١٩٧٥ ب في سبيل البعث. بيروت: دار الطلبعة للطباعة والنشر.

عمارة، م.

١٩٨١ الاسلام والعروبة والعلمانية. بيروت: دار الوحدة.

فرح، أ.

١٩٨١ منطلقات ومفاهيم أساسية . بيروت : المؤسسة العربية للدراسات والنشر .

كليفلاند، و.

١٩٨٣ صاطع الحصري من الفكرة العثمانية إلى العروبة. بيروت: دار الوحدة.

محافظة، ع.

۱۹۸۵ والفكر القومي قبل نشوء الجامعة العربية، مجلة شؤون عربية، ٤٣ (سبتمبر) ١٩٨٥ مرية، ٤٣ (سبتمبر)

مطبر، ف.

۱۹۷۵ بصراحة عن عبدالناصر، مقابلة مع محمد حسنين هيكل. بيروت: دار القضايا.

تصبيره م.

١٩٨١ التطور القومي في فكو جال عبدالناصر ١٩٥٢-١٩٧٠. بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية.

ياسيىن، س.

١٩٨٠ تحليل مضمون الفكر القومي: دراسة استقلالية بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية.





## تَصُدرعَن كلية الآدابُ - جَامعَة الكوبيت رَئِيسَ هَيمَة التَحْرِيُنُ د.عَبدالحسِّن مُدعِيج الدُّعـيج

دون بية عِنكية عصكمة تعمَدن مَجوعتة من الرساسل وَاحدى بنشر الموصنوعات التي متدخل ويحدال المينا المستنسمة الافسسام المينا المستنسمة الافسسام المينا المستنسمة الأداسية

- تشتیرا لایمتاث المغنین العدیدی والارحدین یه شرط آن لایعت و حدید البحث عن (۵ ٤) شعب که تعلیوی ه من شلات دست .
- التشعيب والسشوق الحوليات على اعصتاء حيشة الشدوس بكيه الكواف فقط شل لعبيرهام ص العشاهد والجدامة است الإحري.
- سيرفسق بسكل بحشث مسلحصشا لسه ساللغسة العشربية وتعويا لاعتبرية
   لايتعشسانل ۱۰ كسكافت .
  - سيستع المؤلمس (٠٠) لسعشة محسّاسيا

## الإثبتراكات:

حناج الحكوميت ت ، دولارا أمهيكيا ١٥٠ دولارا امهيكيا

واخسال المستكنوست تلاصراه: ع ورى ويوساندة والطلاب: ج درك تعسوسسانت : ۱۹ دك

شمن الرسكالة : الأفتراد: ٥٠٠ فلس الأسكانية والمتلاب ٢٥٠ فياس شمن الجملا السنوكي : الأفتراد: ٦ د.ك الاسبانية والمطلاب ٢٠ دك

مصوجسه المتراشلامت الى:

رُّيْس هَيَئة تحشره يُوحَولِبات كنية الآداب ويُرْس هيئة الآداب صرب ١٧٣٧ ... الحالدية

١١ دولالة الريك

الكوئيت ــ ١٧٢٧ ــ المالاية

# نحواط النظريكة المواجعكة مع المليق عدى مهنة المدقيق بدولة اكلوبيت

#### سمير عبدالغني محمود كلية الدراسات التجارية ـ الكويت

#### مقدمسة

مرت المراجعة منذ نشأتها بتطورات عديدة مرتبطة بالمحاصبة وإمساك الدفاتر في القرن الخامس عشر الذي صاحب الحامس عشر الذي صاحب ظهور الثورة الصناعية في بريطانيا والتي أدت إلى ظهور الشركات المساهمة كنوع من الكيان القانوني الذي تفصل فيه الملكية عن الادارة، الأمر الذي أدى إلى ضرورة وجود مراجع خارجي لمراقبة تصرفات إدارة تلك المشروعات، ولحياية المستثمرين من الشركات الوهمية التي ظهرت في ذلك الوقت.

والمتنبع لتاريخ المراجمة يتزود بأساس لتحليل وتفسير التغيرات التي حدثت لأهدافها وأساليبها، فقد كان هدف المراجعة هو التأكد من أمانة الأشخاص المسؤولين عن حيازة الأشياء الملدية، ثم تطور إلى اكتشاف الغش والأخطاء والعمل على منعها، حتى أصبح المدف الرئيسي للمراجعة هو إبداء الرأي الفني المحايد عن مدى سلامة القوائم المالية في تعبيرها عن نتيجة النشاط والمركز المالي للمنشأة.

وقمد صاحب التنظور في المراجعة تغير في أسلوب العمل المراجعي، فقد تغير من أسلوب المراجعة التفصيلية الذي يقوم على مراجعة كافة عمليات المنشأة إلى أسلوب المراجعة الاختبارية الذي يعتمد على المعاينة الاحصائية أخذا في الاعتبار ـ عند تحديد حجم العينة ـ مدى فاعلية نظام المراقبة الداخلية. ويذلك فقد موت المراجعة بتطورات كبيرة من حيث الهدف وأسلوب الفحص والتحقيق ومدى أهمية نظام المراقبة الداخلية -Herman & Ed) (13 – 2 wards, 1973: 2 – 3)

وتظهر أهمية الحاجة إلى وجود نظرية للمراجعة في أن وجود تلك النظرية سيؤدي إلى تدعيم تطبيقها بمجموعة من الأصول العلمية حتى يضمن لها الحيوية المستمرة، كما يساعد على ضيان استمرار الدراسات الخاصة بتطويرها حيث تعتبر الأساس الذي يعتمد عليه في تفسير المبادىء العلمية التي تحكم التطبيق العملي لها.

ويحتاج تنظيم مهنة التدقيق بالاضافة لسن التشريعات والقوانين، إلى وضعها في إطار متكامل يتأسس على مجموعة من المفاهيم والمبادىء المحددة والمتعارف عليها، مع ملاءمة هذا الاطار لظروف البيئة واحتياجات المجتمع من المهنة.

ويجب أن نعترف نحن المحاسبين أن مهنة التدقيق في العالم العربي لم تحتل بعد المكانة المسرموقة كما هو الحال في بعض الدول المتقدمة وذلك من ناحية التنظيم، وكفاية الأداء. ويرجع ذلك إلى عدم كفاية التشريعات اللازمة، وعدم فاعلية دور الهيئات المنظمة للمهنة في الوطن العربي.

ولا زالت مهنة التدقيق بدولة الكويت في بداية الطريق حيث لا تكفي القوانين الصادرة حتى الآن في معالجة بعض الأمور المتعلقة بالمهنة، بالاضافة إلى عدم وجود تنظيم مهني قوي يؤدي الدور المطلوب منه بفاعلية من خلال دستور مهني متفق عليه له لوغم مستوى المهنة، للوفاء باحتياجات وتوقعات مجتمع الأعيال منها.

ويهدف البحث إلى محاولة تصميم إطار علمي لنظرية المراجعة يتسق مع مقومات بناء النظرية في العلوم الاجتهاعية، ودراسة مدى وفاء مهنة التدقيق بدولة الكويت بمتطلبات تلك النظرية للتعرف على أوجه القصور واقتراح الحلول لعلاجها لرفع مستوى المهنة ومستوى مزاولها.

> ويعالج البحث بالدراسة والتحليل الموضوعات الآتية : ـ المراجعة علم اجتماعي . إطار النظرية في العلوم الاجتماعية .

- امكانيات علم المراجعة في تحقيق وظائف النظرية.
- مدى وفاء مهنة التدقيق بدولة الكويت بمتطلبات نظرية المراجعة.

#### المراجعة علم اجتياعي

يعتمد تحليل هذا الموضوع على دراسة مدى توافق طبيعة ومقومات علم المراجعة مع طبيعة ومقومات العلوم الاجتهاعية وذلك على النحو التالى: ..

أولا: توافق علم المراجعة مع طبيعة العلوم الاجتماعية:

تبحث العلوم الاجتهاعية في وقائع المجتمعات والقيم والمثل التي يجب أن تسود علاقات الأفراد وسلوكهم، ودراسة المجتمع ونظمه والقوانين التي تخضع لها الظواهر الاجتهاعية. وتهتم العلوم الاجتهاعية بدراسة الحياة الاجتهاعية للانسان، ودراسة سلوكه نتيجة انتهائه للمجتمع وتأثره به، كها تبحث في حقائق المجتمعات الانسانية في دور النمو، وبجميع أوجه النشاط التي تنتج عنها علاقات أو يترتب عليها نتاثج اجتهاعية ويتاريخ تطور هذه الحقائق (نمّر، ۱۹۷۷: ۱۵، ويدر، ۱۹۷۵: ۳۱۲).

ويتوافق علم المراجعة إلى حد كبير مع طبيعة العلوم الاجتهاعية، فالبيانات التي يقوم المراجع بفحصها وتحقيقها والاقرار عنها لها علاقة بالفرد في المجتمع.

وتتعامل المراجعة مع عمليات تتعلق بوحدة عاسبية سواء أكانت مشروعا فرديا أم شركة أشخاص أم شركة أموال أم وحدة حكومية، وهذه الوحدة تسجل عملياتها وتبويها وتلخصها وتعرضها بعد أن يتم فحصها وإبداء الرأي فيها عن طريق هيئة فنية محايدة لتقدم في النهاية إلى الأفراد أصحاب المصلحة فيها والمهتمين بشؤونها.

كها تتعامل المراجعة مع أرقام وبيانات ومشكلات تتعلق بمجموعات كبيرة من الأفراد في المجتمع بحيث لا يمكن تجنب وجهة النظر الاجتهاعية، وذلك لأن الطريقة التي تعالج بها عملية معينة في أية وحدة اقتصادية تؤثر على سلوك الانسان كفرد في المجتمع.

وتتعلق المراجعة بنشاط المشروعات، وهي ترجمة لنشاط مجموعة من الأفراد، وتمدنا بتقارير \_ وهي المنتج النهائي لها \_ تحتوي على معلومات وبيانات ووسائل معرفة هامة ونافعة للأفراد. وتمدنا المراجعة ببيانات تتعلق بالسلوك الاقتصادي البشري، فهي ذات متضمنات سلوكية، وتلك السلوكيات مرتبطة بالأفراد متخذي القرارات الاقتصادية، وهم متعدده الأهداف والغابات والرغبات. حيث أن البيانات والمعلومات التي يجويها تقرير المراجع وتصل لعلم الفرد تؤثر على سلوكه في اتخاذ قرار معين.

ثانيا: توافق علم المراجعة مع مقومات العلوم الاجتهاعية:

رغم تعدد مجالات العلوم الاجتهاعية، ورغم الاختلاف فيها بينها من حيث مادة كل علم من تلك العلوم ومناهج البحث فيها، إلا أنه يجب أن تلتقي في مجموعة من المقومات المشتركة. وتتفاوت العلوم الاجتهاعية من حيث مدى توافر المقومات جميعها أو بعضها وذلك على حسب مرحلة التعلور الذي وصل إليها العلم، ومدى تقدم أدوات وأساليب البحث في مجال ذلك العلم.

ويرى (Ritchie, 1961: 12) أن هناك ثلاثة مقومات أساسية يجب توافرها لأي معرفة علمية حتى يضفي عليها صفة العلم، وهي التراكمية والتنظيم والسببية.

ويتناول الكاتب بالدراسة مدى توافق علم المراجعة مع تلك المقومات الثلاثة السابقة:\_

١ - الـتراكمية أحد مقومات علم المراجعة: تصف التراكمية طريقة تطور العلم، ويعني التراكم أن العلم يتوسع رأسيا وأفقيا، ويقصد بالتوسع الراسي للعلم الاتجاه إلى بحث نفس الظواهر التي سبق بحثها ولكن من منظور جديد وبعد كشف أبعاد جديدة فيها، بينيا يقصد بالتوسع الأفقي للعلم اتجاهه للتوسع والامتداد إلى ميادين جديدة وبحث ظواهر جديدة لم يتطرق لها من قبل.

ويظهر التراكم الرأسي للمراجعة من خلال التطور التاريخي لها وأهميته في بناء حقائقها وذلك على النحو التالي (12 – Her man & Edwards, 1973: 2) :

أ- فقد ظهرت المراجعة في الفترة السابقة لعام ١٥٠٠م والتي كان يستمع فيها المراجع إلى الحالات التي تعرض عليه حتى أن اسمه وهو (Auctiror) اشتق من الكلمة اللاتينية وهي (Auctiror) بمعنى يستمع وانصب الاهتام الأساسي للمراجعة في تلك الفترة على منع التزوير من قبل المسؤولين عن حيازة الأشياء المادية والتأكد من أمانتهم.

- ب- وتلى ذلك المرحلة التي تقع في الفترة ما بين عام ١٥٠٠ حتى ١٥٥٠ والتي ظهر فيها نظام القيد المزودج بمعرفة الايطالي ولوكاباكيولوع وانصب هدف المراجعة على حماية الممتلكات وأهمها النقدية والبضاعة مع توجيه بعض الاهتمام لمنع واكتشاف الاخطاء والغش.
- جــ وجاءت المرحلة التي تقع في الفترة ما بين عام ١٨٥٠ حتى ١٩٥٥ والتي تميزت بظهور الشركات المساهمة الكبيرة الحجم التي تتجت عن الثورة الصناعية . وظهرت الحاجة إلى وجود اتحاد لمهنة المراجعة وانصب الهدف الاساسي للمراجعة على اكتشاف الأخطاء والغش والعمل على منعها، مع ترجيه بعض الاهتام لفحص نظام المراقبة الداخلية من خلال الطرق المحاسبية المستخدمة ، واستخدام أسلوب الفحص بالعينة على نطاق محدود بعد أن كان الأسلوب السائد في المراجعة هو الفحص التفصيل لجميع العمليات .
- د\_ وكانت المرحلة الرابعة لتطور المراجعة في الفترة ما بين عام ١٩٠٥م حتى ١٩٣٣، وانصب الهدف الأساسي للمراجعة في تلك الفترة على التأكد من صحة وعدالة المركز المالي وبدأ الاعتراف بنظام المراقبة الداخلية ، واعداد برنامج للمراجعة مع تغير أسلوب المراجعة \_ من المراجعة التفصيلية إلى استخدام أسلوب العينة.
- ه... ثم جاءت المرحلة الخامسة في الفترة من ١٩٣٣م حتى ١٩٤٠م وقيزت تلك الفترة رغم قصرها بالتطور الواضح في أهداف وأساليب المراجعة. وأصبح الاهتبام بنظام المراقبة الداخلية كنظام مستقل عن النظام المحاسبي المطبق بالمنشأة، وأصبح أسلوب الفحص بالعينة هو القاعدة وليس الاستثناء، كها ظهر أحمية الربط بين حجم العينة وكيفية اختيارها ومدى فاعلية نظام المراقبة الداخلية.
- و. تعتبر المرحلة الأخيرة من مراحل تطور المراجعة في الفترة من عام ١٩٤٥م حتى الأن وتميزت تلك الفترة باعتبار إبداء الرأي الفني المحايد في عدالة القوائم المالية هو الهدف الأول والرئيسي للمراجعة، وازداد الاهتهام والاعتباد على نظام المراقبة المداخلية في تحديد نطاق الفحص. كها ازداد الاهتهام بالأساليب العلمية المتطورة مثل استخدام الأساليب الرياضية في مجال العمل المراجعي وأصبح لدى المراجعة أدوات وأساليب متطورة يمكن استخدامها وتتمثل في التجليلات المالية، والخرائط أدوات وأساليب متطورة يمكن استخدامها وتتمثل في التجليلات المالية، والخرائط

التدفق ويحوث العمليات واستخدام الحاسب الآلي تحقيقا للدقة والاقتراب من الموضوعية قدر الامكان.

ومن استعراض التطور التاريخي لأهداف وأساليب المراجعة، يتضع أن تطور تلك الأهداف والأساليب جاء نتيجة الثورة الصناعية، والتطور الاقتصادي الهائل، وصدور التشريعات المختلفة في كل من إنكلترا وأميركا وأحكام القضاء المتعددة، وآراء المجامع العلمية بها.

ومن خلال عرض مراحل التطور التاريخي للمراجعة يظهر أن التطور فيها أحد اتجاها رأسيا وذلك برفع كفاءة المراجعة التقليدية والمالية، دون توسيع لمجالها. من خلال الاستمانة بالأساليب المتطورة لتسهيل أداء المراجع لمهمته والاقتصاد في تكاليفها، مع تحقيق نتائج أكثر فاعلية مثل الاستعانة بأساليب جديدة لتخطيط المراجعة، ومراجعة القوائم المالية في ظل التضخم، والاستمانة بالأحساليب الاحصائية في اختيار المينات، وتحديد حجم ونوعية الاختيارات الملازمة إلى آخره من الأساليب المتطورة لمسايرة التغير والتطور المستمر في ظل الاقتصادة الحركي الحالي للوفاء باحتياجات الأطراف المهتمة بها يجري في الوحدات الاقتصادية.

كما سارت عمليات تطور المراجعة في اتجاه أفقي من خلال توسيع مجالها، وحدم الاكتفاء بالشكل التقليدي لها الذي يقتصر على المراجعة الحسابية والمستندية والفنية للدفاتر والسجلات لابداء الرأي الفي المحايد في مدى عدالة القوائم المالية. بأن ظهرت في الآونة الأخيرة الحاجة إلى توفير معلومات إضافية لم توفيرها مراجعة القوائم والتقارير المالية. وتفيد في مجالات متمددة لخدمة الادارة والأطراف المختلفة المهتمة بعمل المراجع وهي ما تسمى بالمراجعة الادارية التي الستهدف تقييم الأداء الاداري للوحدة الاقتصادية. كها ظهرت المراجعة الاجمع عمل المرجعية عنال المحتاعية التي أصبح بمتل مكانة بين اهتهات الأطراف المختلفة بالمجتمع.

ويلاحظ أن ظهور المراجعة الاجتهاعية لم يلغ المراجعة الادارية وأن الأخبرة لم تلغ المراجعة المالية ، ولكن التطور الحادث في المراجعة ـ وهو لا شك توسع أفقي لها \_ يستهدف إيجاد نظام متكامل لها يشتمل على فحص ومراجعة وتقييم أداء المشروع وما يرتبط به من بيانات من النواحي المالية والادارية والاجتماعية.

ويتضح مما سبق ان علم المراجعة يتوافق مع مقوّم التراكمية، حيث نشأت بأنظمتها التطبيقية ويمفاهيم خاصة بها، وقد خضعت تلك الأنظمة والمفاهيم للتطور في الفترات اللاحقة شأنها شأن أي مجال آخر للمعرفة.

٢ التنظيم أحد مقومات علم المراجعة: يعتبر التنظيم من أهم مقومات العلوم الاجتهاعية، ويعني ترتيب الافكار بطريقة محدة وواعية، وتتمثل وسيلة العلم في تحقيق النظام في اتباع منهج أو طريقة منظمة ومحددة تعتمد على خطة واعية. فالعلم هو معرفة منظمة ويسير المنهج العلمي في ضوء تطور العلم من الملاحظات إلى التجارب ثم إلى الاستنتاج العقبلي وإلى التجارب مرة أخرى، فالعنصر التجريبي والعنصر العقبل متداخلان ومتبادلان، فالاستقراء والاستنباط ليسا في العلم منهجين مستقلين، بل هما مرحلتان في طريق واحد.

وتوجد مناهج عديدة للبحث في العلوم الاجتهاعية، سيتعرض الكاتب لدراسة بعضها بالقدر الذي يفيد أسلوب البحث في المراجعة.

## أهمية منهج البحث في الفكر المراجعي:

انصب الاهتهام بالمراجعة في الماضي على أنها فن أكثر منها معرفة منهجية، الأمر الذي جعل الاهتهام يتركز على الطرق والاجراءات والأساليب التي تتبع في مجال العمل المراجعي ولم تكن هناك محاولات جديدة لوضع مبادىء علمية للمراجعة.

وقد تغيرت هذه النظرة التي سادت لفترة طويلة ، فلم تفتصر المراجعة على التأكد من صحة الأحداث والصفقات المالية ومراجعة الحسابات ، بل هي علم من العلوم الاجتهاعية التي ترتكز على مجموعة من المفاهيم والفروض المنطفية والمبادىء العلمية التي تكون الاطار النظري القبابل للتطبيق العملي . فيمكن النظر للمراجعة على أنها إجراءات الفحص والتحقيق للدفاتر والسجلات باستخدام أساليب معينة ، كها يمكن النظر إليها من مدخل آخر باعتبارها نظرية تتناول مشكلة التحقق من سلامة البيانات المتطقة بنشاط الوحدة الاقتصادية والتقرير عنها لمن يهمهم أمرها .

ولعل الجهود المبلولة بمعرفة الكتاب والهيئات والمجامع العلمية نحو الوصول إلى تكوين مجموعة من المبادىء النظرية لعلم المراجعة، مع السعي نحو جعلها تلقى القبول العام قد نجحت في جلب الانتباء إلى أهمية المنهج في مجال المراجعة بدرجة أكبر من ذي قبل، الأمر الذي سوف يؤدي إلى القبول العام لأي بناءات نظرية في المراجعة إذا تم الاتفاق العام على منهج البحث في ذلك العلم.

ويرى الكـاتب أن البحث عن منهـج علمي للمراجعة وتطوره لم يلق الاهتهام الكافي وذلك للأسباب الاتية:\_

- أ- الاعتقاد الشائع فيها مضى والذي استمر لسنوات طويلة باعتبار المراجعة فنا أكثر منها عليا يلتزم منهجا معينا للبحث، ويرجع هذا الاعتقاد إلى النظر للمراجعة على أنها امتداد وفرع من فروع المحاسبة والتي بدأت تطبيقية أيضا وليست مستقلة بذاتها كعلم له خصائصه واهتهاماته.
- ب كان ينظر للمراجعة باعتبارها أداة لخدمة وحماية فئة الملاك بالمشروع ، حيث أنها
  الفئة التي تفوض المراجع للقيام بعمله وكانت النظرة السائدة هي السعي نحو
  تحقيق خدمة هذه الفئة ، الأمر الذي دعا إلى وجوب اتفاق المبادىء مع احتياجات
  هذه الفئة وعدم السعي إلى تطويرها.
- جــ الاهتمام فيها مضى بالطرق والاجراءات والاساليب التي تتبع في الحياة العملية،
   وكانت جميع المحاولات التي ظهرت لوضع مبادىء علمية تهدف إلى تفسير المطبق
   فعلا وليس ما يجب أن يطبق.

### مناهج البحث السائدة في الفكر المراجعي:

ورضم غزارة البحوث والدراسات في عجال علم المراجعة، إلاّ أن بعض الكتاب يرون عدم كفايتها ويوصون بالمزيد من الدراسات النظرية لذلك العلم. وقد تعددت آراء الكتاب بشأن الاتجاه الذي يجب أن يسلكه المراجعون للبحث عن أساس فلسفي يبررون به القواعد التي تحكم المهارسة العملية للعمل المراجعي، وتحديد الاطار الذي يتحركون فيه عند قيامهم بواجباتهم.

ومن أهم المناهج السائدة التي تلاثم البحث في علم المراجعة منهجي: الاستقراء والاستنباط وكلاهما مطبق في الفكر المراجعي، ومن أكثر مناهج البحث شيوعا في ذلك الفكر بحكم طبيعتها ونشأتها والأهداف التي تسعى اليها.

الاستقراء: يقدم هذا النهج على الملاحظة والمساهدة أو الاستقصاء والبيانات الاحصائية، ومن تحليل هذه المشاهدات أو البيانات يمكن التوصل إلى عموميات تمثل المبادئ، المعلمية. وبي تلك المرحلة مرحلة الكشف والتي تتضمن الفروض العلمية التي يضعها الباحث في مجال العلوم الاجتماعية كتفسير مؤقت للظواهر، ثم يليها مرحلة الوصول إلى القانون الذي يحكم الظواهر وهي ما تسمى بمرحلة التعميم (Martin).

ويعتمد هذا المنهج على ملاحظة ما يفعله المراجعون لتكوين فكرة عامة عن النظام الذي تخضع له المراجعة في وجودها وتطورها، ثم إضافة التفكير المنطقي إلى هذه الأفعال باخضاعها لمجموعة عامة من المبادئء حتى يمكن الوصول إلى حقائق وقوانين علم المراجعة.

ووفقا لهذا المنهج يجري مسح للقواعد والاجراءات والطرق المتبعة والمطبقة فعلا في مجال العمل المراجعي واعدادها وتبويبها من خلال ايجاد نوع من التشابه بينها وفقا لأسس معينة .

ورغم أهمية هذا المنهج ووجوده في الفكر المراجعي إلا أنه يعاني بعض القصور الذي يتمثل في أنه لا يتفق مع التطور المستمر في علم المراجعة على أساس أن المبادىء العلمية المشتقة من هذا المنهج تصف الواقع، في حين أنها يجب أن تكون أنهاطا لما يجب أن يكون عليه التطبيق.

) الاستنباط (الاستدلال): يقوم هذا المنهج على أساس التفكير المنطقي، ويتم تحديد الفروض من دراسة مجال استخدام العلم، واستنتاج المبادىء العلمية عن طريق المنطق. . ووفقا لهذا المنهج يبدأ الباحث بمجموعة من الأهداف والمسلمات، ومن كليهما تشتق المبادىء المنطقية التي تعتبر القواعد الاساسية في مجال التطبيق العملي. وتحر عملية الاستنباط في المراجعة بتحديد أهداف المراجعة والمسلمات المتصلة بمجالها، وتحديد مجموعة من التعاريف حتى مرحلة تكوين المفاهيم والقضايا وتطبيق المبادئء المشتقة.

ومما سبق يتضح للكاتب أن المراجعة استقرائية حيث تنخذ المشاهدة والملاحظة أساسا للاستنتاج، كها هي استنباطية حيث يستدل على التعميهات من مقدمات مقبولة ومسلم بها.

وإن كان الاستقراء يسبق الاستنباط في المراجعة حيث نشأت كفن، إلا أن الباحث يرى أن المراجعة استخدامه من خلال الباحث يرى أن المراجعة استخدامه من خلال انتشاره في أجزاء كثيرة من المعرفة في مجال المراجعة وذلك بجانب الاستقراء، ويظهر ذلك على سبيل المثال في الحالات الآتية: \_

أ\_ استخدام أسلوب البريحة الخطية في مجال تخطيط أعيال المراجعة ,Summers).
 (453 - 443 : 1972

ب - استخدام أسلوب تقييم ومراجعة البرامج في إعداد خطة سليمة لعملية المراجعة،
 وساعد هذا الأسلوب على تقدير الزمن الكلي اللازم لانجاز عملية المراجعة،
 وتحديد المسار الحرج الذي ينبغي التركيز عليه باستمرار -Cattanach & Han
 (borg, 1973: 609 - 611)

جـ استخدام أسلوب تحليل التكلفة والعائد لدعم توصيات المراجع: (Wong, 1977) 42 - 49)

 د استخدام أسلوب الفحص بالمعاينة الاحصائية والذي يتفق مع نظرية الاحتمالات وعدم التأكد.

وكل مجالات المعرفة السابقة تعتمد على التخطيط والتنبؤ، حيث أن مضمون المنهج الاستنباطي يعتمد على استنباط حقائق من الاستقراء، وهذه الحقائق تتعلق بالمستقبل، والأسلوب الرياضي هو قمة الاستنباط.

ويظهر مما سبق أن منهج البحث الذي يتفق وطبيعة المراجعة هو منهج استقرائي استنباطي، يرتكز في بدايته على حصيلة متراكمة من المعرفة التي تم ملاحظتها وتنتهي بالتطبيق العملي، حيث تمر المراجعة بالمرحلة التجريبية التي تتكون فيها المعارف، ويين هاتين المرحلتين هناك تفكير استنباطي قائم على أساس استنتاج بعض النتائج من المقدمات الواقعية وهي ما تسمى بمرحلة النضج التي تكتشف فيها المبادىء العامة التي يتوصل إليها علم المراجعة وبذلك يتوافق علم المراجعة مع مقوم التنظيم، فالمراجعة هي معرفة منظمة.

٣\_ السببية أحد مقومات علم المراجعة: يقصد بالسببية البحث عن الأسباب، فالتعرف على الأسباب، فلتعرف على الأسباب يعطي لأي ظاهرة المفهوم العلمي لها من حيث فهم ظواهر العلم وتعليلها. ويهدف العلم إلى اكتشاف أساليب مقنعة للعقل عن الأسباب المتحكمة في الظواهر من أجل السيطرة عليها عقليا وعمليا.

وإن التعرف على السببية في المراجعة يتطلب التعرف على المنطق الذي تخضع له عملية الانبات في المراجعة، وإمكانية تحديد نطاق المراجعة من خلال التعرف على المعلاقات المختلفة التي تدخل في تكوين البناء الوصفي لها مثل الغرض من الفحص والتحقيق، والهدف الذي تسعى اليه عملية المراجعة والمفاهيم والمصطلحات التي يتم من خلالها الفحص والتحقيق.

ولا شك أن العلاقات السابقة مبنية على السببية لأنها تسمى إلى تحديد مسار عملية الفحص والتحقيق.

والسببية هي أساس التراكمية وجوهرها، حيث أن وجود السبب هو الذي دفع المعرفة في بجال المراجعة إلى التطور والانتقال من مرحلة لأخرى سواء أكان إنتقالا رأسيا تحليلا للمفاهيم وتعميقا لها مما يزيد من فاعليتها، أم توسعا أفقيا لطرق مجالات أخرى جديدة.

والسببية في جوهـرها علاقة، ويتطلب الأمر عند تحديد العلاقات السببية في المراجعة والتعرف على طبيعتها تحديد نطاقها والبناء الوصفي لها.

ويتوافق علم المراجعة مع مقوِّم السببية، حيث تهتم المراجعة بالحصول على إجابة للسؤال لماذا؟ بالنسبة لأي ظاهرة تكون أمام المراجع عند القيام بفحصه وتحقيقه لها.

كيا يقوم بدراسة وتقييم الأدلة التي يجصل عليها ويصل من كل منها إلى النتائج السليمة التي تؤدي اليها فقط، وأن تكون علاقة السبب والنتيجة واضحة لكل نوع من

أنواع الأدلة. وقد ظهرت في الأونة الأخيرة بعض البحوث الفعالة لصياغة نظرية عامة للاثبات في المراجعة تربط بين الافتراضات التي يضعها المراجع بالأدلة، وتحدد علاقة السبب والنتيجة في المراجعة (323 – 322: Kissinger, 1977) .

ومن الدراسة السابقة يتضح توافق علم المراجعة في طبيعته ومقوماته مع المقومات الأساسية للعلوم الاجتماعية، الأمر الذي أكسب المراجعة النضج الفكري الذي اكتسبته تلك العلوم.

### إطار النظرية في العلوم الاجتهاعية

باعتبار المراجعة علمها اجتهاعيا، واحد مجالات المعرفة في تلك العلوم فقد راعى الكاتب عند دراسته للبناء النظري لها ضرورة اتساقه مع بناء النظرية في العلوم الاجتهاعية .

ويرى فلاسفة العلوم أن تحديد البناء النظري في مجال العلوم الاجتباعية يعتمد على تحديد أركان ذلك البناء، مع تحديد الأدوات التي تستخدم في تحقيق هذا البناء، هذا من ناحية، ومن ناحية أخرى دراسة مجال العلم ذاته بقصد التعرف على خصائصه وأهدافه وتحديد منهج البحث الملائم له (نشر، 19۷۱).

ونعرض بإيجاز بناء النظرية في العلوم الاجتهاعية لامكان دراسة مدى توافر ذلك البناء في المراجعة حتى يتحقق لها مقومات النظرية وذلك على النحو التالى:\_

#### أولا: تعريف النظرية:

تعددت التعريفات التي تناولت مصطلح النظرية 267 - 262: Campell, 1970 (268: 886) وقد اختلف الكتّاب فيها بينهم بشأن تحديد مفهوم لها. ولم يكن هدف الكاتب هو حصر تلك التعريفات التي تناولها العديد من الكتاب والفلاسفة، حيث أن الدخول في حصرها وتفصيلاتها هو تكرار لكتابات سابقة في هذا المجال.

وقد ظهرت تعريفات عديدة للنظرية في القواميس والمعاجم، وفي علم المنطق ومناهج البحث ولكتاب العلوم السلوكية، وعلياء الاجتهاع، ومن خلاصة تلك التعريفات يمكن تعريف النظرية بأنها بناء منطقي يغطي مجال العلم موضوع البحث ويظهر حقائقه، ويتكون هذا البناء من تعريف لمجال العلم، ومجموعة من المقاهيم لوصف ذلك العلم، ومجموعة من المقاهيم لوصف ذلك العلم، ومجموعة من المقاهيم لوصف ذلك العلم، وكذلك عدد

من البديهيات والمصادرات لتفسيره، بالاضافة لمجموعة من الفروض والمبادىء التي تساعد على التنبؤ بالأحداث المستقبلية المرتبطة بذلك العلم.

### ثانيا: وظائف النظرية في الملوم الاجتماعية:

يجب أن تسمى النظرية إلى تأدية الوظائف التي يسعى إليها العلم من وصف وتفسير وتنبؤ. وتحقق النظرية هذه الوظائف من خلال أدوات أو عناصر معينة.

وكها اختلف الكتاب فيها بينهم بشأن تحديد تعريف للنظرية، فقد اختلفوا أيضا في عديد وظائفها. . ودون التعمق في التفصيلات المكررة التي تناولها العديد من الكتاب في هذا المجال، فالنظرية في العلوم الاجتهاعية تقوم على الوصف بوضع تعاريف للمفاهيم الاساسية لمجال العلم والتفسير الذي يقوم على الاستنباط والتنبؤ بالأحداث المستقبلية، ولكي يكون بناء النظرية فعالا يجب أن يكون لديه القدرة على وصف وتفسير الظواهر والتنبؤ بالأحداث.

وتظهر تلك الوظائف حسب الترتيب الزمني على النحو التالى: ـ

- ١ ـ الوصف: يهدف إلى تحديد طبيعة الاشياء وخصائصها، ويتخذ أساسا للتفسير ويتحدد بمجموعة من الأدوات أو العناصر وهي التعريف والمفاهيم.
- ٧ التفسير: تظهر أهمية التفسير لعدم كفاية وصف الظاهرة، حيث لا تؤدي الأخيرة إلى التعرف على أسباب حدوث الظاهرة ومن أهم وظائف النظرية التوصل إلى قوانين تفسر أسباب حدوث الظواهر المختلفة. . ويتحدد بمجموعة من الأدوات والعناصر والتي تتمثل في البديهات والمصادرات
- ٣. التنبؤ: يعتبر من الوظائف الأساسية للنظرية، حيث لا يقف دورها على بجرد الوصف والتفسير، بل يمتد أيضا إلى التنبؤ بالأحداث المستقبلية إذا ما طبقت التعميات التي تم التوصل إليها لتفسير الظواهر على الظروف الجديدة. ويقصد بالتنبؤ في العلوم الاجتهاعية تحديد الاتجاه أو بيان الاتجاه، ويتحدد بمجموعة من الأدوات أو العناصر تتمثل في الفروض والمبادئ.

#### ثالثا: أدوات النظرية في العلوم الاجتماعية: ـ

١ \_ الأدوات التي تصف العلم:

- أ\_ تعريف مجال العلم: يلعب تعريف مجال العلم وطبيعته وحدود ذلك المجال دورا هاما في تحديد أهداف البناء النظري له، حيث يساعد على تحديد البديهيات الأساسية للمجال والتي تظهر أهميتها في توضيح علاقة المجال بالمجالات الأخرى في حقول المعرفة.
- بـ المفاهيم: تمثل المفاهيم العنصر الثاني في مجال وصف العلم والمفهوم بناء علمي
   يحدد ماهية وجوهر الشيء، وهو الأساس الذي يقام عليه باقي عناصر النظرية.

#### ٢ - أدوات تفسير العلم:

- أ\_ البديهيات: البديهية هي حقيقة بينة لا تمتاج لبرهان، ولها طابع العمومية لأنها مشتركة بين كافة بجالات المعرفة، وتظهر أهمية البديهيات في بناء النظرية باعتبارها إحدى الأدوات الرئيسية في تحقيق وظيفة التفسير، وتتخذ أساسا لاستدلالات تالية، كها تظهر أهميتها في توضيح مدى الملاقة الارتباطية بين المجال عمل البحث والمجالات الأخرى من المعرفة.
- ب المصدادرات: والمصدادرات مكملة للبديهيات في مجال البناء التفسيري للنظرية
   ويستدل منها على فروض ومبادىء العلم وهي قضايا يفترض صحتها، وخاصة
   بعلم معين دون غيره. فالمصادرة أقل عمومية من البديهية التي تعتبر أعم واشمل.

### ٣ \_ أدوات التنبؤ (تحديد الاتجاه أو مسار العلم):

- أ- الفسروض: اختلفت الآراء والاتجاهات فيها يتعلق بالفروض في مجال العلوم الاجتهاعية، وما زالت محل جدل الباحثين في تلك العلوم. نظرا لصعوبة تحقيقها وتعتبر الفروض نقطة البداية في مرحلة التنبؤ.
- ويمكن التغلب على مشكلة تحقيق الفروض في تلك العلوم من خلال استبدال التجريب الى الملاحظة.
- بـ المبادىء: تمثل الأداة الثانية في بجال تحقيق التنبؤ، كها تعد مكملة للفروض فهي
   عبارة عن نتائج مستنبطة من المفاهيم والمصادرات.

وقد تعددت الأراء والاتجاهات حول موقع المبادى، في مجال البناء النظري للعلوم الاجتهاعية. فيرى البعض أنه من الصعب صياغة مجموعة من المبادى، المبنية على أسس منطقية في تلك العلوم لصعوبة إيجاد وسائل تحقيق الفروض. إلا أنه يمكن التغلب على ذلك من خلال اعتبار الحقائق المستقرة في مجال العلم والتي تم التعارف عليها بمثابة مبادى، أو

الاستعمانة بالأسلوب المنطقي في مجال تكوين تلك المبادىء عن طريق اخضاع الفروض للتحقيق من خلال المشاهدة وليس التجريب.

ويعد دراسة بناء النظرية في العلوم الاجتهاعية، يتناول البحث مدى إمكانية توافر أركان هذا البناء في المراجمة حتى يتحقق لها مقومات النظرية التي تقوم على الوصف والتفسير والنبؤ.

### إمكانيات علم المراجعة في تحقيق وظائف النظرية:

مهما كان لنظرية المراجعة من أركان أساسية يقوم عليها بناؤها، فإن هذا البناء بما يقوم عليه من أركان يعتبر غير ذي جدوى ما لم يكن قادرا على وصف وتفسير ظواهر علم المراجعة والتنبؤ بها قد يسفر عنه انتظام تلك الظواهر أو عدم انتظامها من أحداث.

ونتناول في هذا الجزء دراسة العناصر الأتية : ـ

أولا: إمكانيات علم المراجعة في وصف الظواهر.

ثانيا: إمكانيات علم المراجعة في تفسير الظواهر.

ثالثا: إمكانية علم المراجعة في التنبؤ بالأحداث.

أولا: إمكانات علم المراجعة في وصف الظواهر:

يقدوم البناء الوصفي على تصريف علم المراجعة، والمفاهيم المتعلقة بذلك العلم باعتبارهما الركتين الاساسيين في مجال وصفه. فالوصف هو الوظيفة الأولى من وظائف النظرية والتي ينبغي أن يسعى إليها علم المراجعة. ووضع تعريف للمراجعة يعتبر من العناصر المهمة في بناء النظرية. فهو يساعد على تحديد الأهداف الأساسية لها، ويوضح طبيعة وخواص علم المراجعة وحدوده.

١ - تعريف علم المراجعة: تعددت التعريفات التي تناولت المراجعة المالية، وعلى الرغم من اختلاف صياغتها إلا أنها تدور حول اعتبارها فحصا فنها محايدا للدفاتر والسجلات بهدف إبداء الرأي في مدى صدق وعدالة القوائم المالية للعميل في التعبير عهن نتيجة النشاط والمركز المالي.

ويتحدد هدف المراجعة المالية في المصادقة على عدالة ما تحتويه القوائم المالية، كما يتحدد نطاقها في الدفاتر والسجلات المالية المرتبطة بدلالة تلك القوائم.

٢ ـ مضاهيم المراجعة: تمثل المفاهيم الركن الثاني من أركان البناء الوصفي للمراجعة،

- وتنقسم إلى مفاهيم متعارف عليها ، ومفاهيم ميدانية لازمة لتنفيذ عملية المراجعة وذلك على النحو التالى :\_
- ١ مفاهيم متمارف عليها: يقوم بالمراجعة المالية شخص كفء ومحايد، يبذل العناية الواجبة، ويلتزم السلوك الأخلاقي مستخدما وسائل فنية لابداء رأيه في مدى عدالة عرض القوائم المالية ,Spicer & Pegler, 1974: Jencks, 1960:1-2 Howard)
   1970:1.
  - ويمكن استخلاص المفاهيم المتعارف عليها كما يلى: ـ
- الكفاءة: ينطلق أهمية مفهوم الكفاءة من مبدأ أساسي في المراجعة بأنه ينبغي أن تؤدي بأفضل الامكانيات المتاحة. ومن البديهي أن المراجع يجب أن يكون مؤهلا للقيام بعمله ويضترض فيه ذلك. ويقصد بمفهوم الكفاءة لدى المراجع كفاءته العلمية والفنية، وترتبط كفاءة المراجع بالثقة فيه، ويتم تفويضه على أساس الثقة في كفاءته، بالإضافة إلى أنها تؤدي الى زيادة ثقة مستخدمي القوائم الختامية في المعلومات التي يتضمنها تقريره.
- ب الحياد: يظهر أهمية مفهوم حياد المراجع ليس فقط تجاه إدارة الوحدة الاقتصادية أو ملاكها ولكن أيضا تجاه الغير عمن يعتمدون على تقريره في اتخاذ قراراتهم، ويقصد بالحياد انتهاج المراجع للموضوعية، وعدم التحيز، وعدم التأثر بآراء الأخرين والحياد هو جوهر المراجعة الخارجية والعنصر المميز لها. ولذلك يعتبر الحياد أحد المفاهيم الأساسية المتعارف عليها لعلم المراجعة.
- جــ العناية الواجبة: تعتبر العناية الواجبة أو الملائمة من المفاهيم المتعارف عليها في
   بحال المراجعة. ويقصد بها أن المراجع ينبغي عليه بذل العناية المهنية الواجبة عند
   قيامه بالفحص وإعداد التقرير. ويتعلق هذا المفهوم بها يقوم به المراجع من أعمال
   وبمستوى ودقة القيام بها.
- د\_ السلوك الأخلاقي: يقصد بمفهوم السلوك الأخلاقي مجموعة القواعد المتعلقة
   بزملاء المهنة، والمتضمنة دليل آداب وتقاليد المهنة الخاصة بتنظيم العلاقة بين
   المراجع وبين زملائه من مزاولي المهنة، وبالمجتمع الذي يهارس فيه دوره.

والسلوك الأخلاقي أحد المفاهيم الأساسية للمراجعة، وتنشأ السلطة الالزامية لقواعد آداب وسلوك المهنة من اللوائح التنظيمية لها بكل دولة، ولا شك أن التزام المراجع بتلك القواعد يساعد على زيادة ثقة الرأي العام في المهنة بشكل عام وأن تقصيره في الوفاء بتلك المسؤوليات يخلق عليه التزامات تجاه زملائه وتجاه المجتمع.

ه... الأدلة والقرائن: ترتبط وظائف المراجعة بأهدافها، فالمراجعة تقوم على وسائل فنية للحصول على أدلة وقرائن الاثبات، ولا خلاف على ذلك من حيث المبدأ بين رواد الفكر المحاسبي والمراجعي، وهي عبارة عن وسائل أو طرق تتوافر للمراجع للحصول على أكبر إقناع محكن أثناء قيامه بعمله، ولاقامة الدليل على صدق أو كذب المعلومات التي تحويها القوائم الختامية تحقيقا للاثبات في المراجعة.

وبذلك تعتبر الأدلة والقرائن أحد المفاهيم الأساسية المتعارف عليها في المراجعة.

- ٢ ـ مفاهيم ميدانية: تلك المفاهيم التي تمثل القواعد العامة التي تحكم الاجراءات العملية
   لنشاط المراجعة، وكذلك إجراءات وخطوات أداء عملية المراجعة ذاتها، وتتمثل فيها
   يل: ــ
- أ- الأحمداث المالية: تهتم المراجعة بفحص وتحقيق الأحداث المالية، وتعبر تلك
   الأحمداث عن النشاط الاقتصادي والمذي يمثل محصلة لمجموعة من الحقائق
   الاقتصادية التي يعبر عنها بقيم مالية.

ويعني بالحدث المالي أي واقعة تحدث بالوحدة وينتج عنها أثر مالي أما بين الوحدة وأصحابها، أو بينها وبين الغير. وتمثل تلك الوقائع عمليات تبادلية يتم من خلالها انتقال قيم مالية نتيجة صفقات مستقلة بين طرفين نختلفين، ومؤيدة بدليل موضوعي، ويمكن التعبيرعنها في صورة وحدات نقدية.

وتترجم الأحداث المالية إلى بيانات مالية تمثل المادة الأولية التي يهتم بها المراجع عند قيامه بأداء مهامه .

ب - المراقبة الداخلية: يعتبر نظام المراقبة الداخلية المصمم بالوحدة الاقتصادية نقطة
 البنداية لعمل المراجع، والأساس في تحديد مدى الاختبارات والفحوص التي
 ستكون مجالا لتنظيق إجراءات المراجعة وبذلك يعتبر تقييم ذلك النظام من

جانب المراجع جزءا متكاملا من عمليات المراجعة، وركيزة من ركائز الفحص المحاسبي التي أكدها المنهج العلمي لاجراءات المراجعة.

فالمراقبة المداخلية أحد المفاهيم الميدانية المهمة التي تخص المراجعة، وترتبط إرتباطا مباشرا بعمل المراجع الخارجي.

جـ المبادىء المحاسبية المتعارف عليها: تعتمد المراجعة على مبادى، المحاسبة المتعارف عليها، حيث تمثل الاطار الذي يحكم المهارسة المهنية للمراجعين لضيان إبداء رأي موضوعي في القوائم المالية الختامية للوحدة الاقتصادية.

وتقوم سلطة الزام تطبيق تلك المبادىء اما على قوة التشريع أوعلى قوة الالزام التي تتمتع بها الهيئات المهنية بين أعضائها من خلال إصدار توصيات ملزمة لاعضائها يجب عليهم اتباعها. وينشأ القبول العام لتلك المبادىء لمنفعتها العملية، وكتنيجة لسلطة الالزام التي تتطلب ضرورة تطبيقها في العملية المحاسبية، ولذلك يمكن اعتبارها أحد المفاهيم الميدانية المهمة للمراجعة.

د قوائم مالية: تعتبر القوائم المالية البيان المحاسبي الذي تنعكس عليه صورة الوحدة
الاقتصادية، كها تمشل المخرجات المباشرة لنظام التشغيل المحاسبي من تبويب
للحقائق الاقتصادية وتلخيص لها. وتعتبر تلك القوائم المصدر الرئيسي للمعلومات
عن الانشطة الاقتصادية للوحدة والتي يعتمد عليها أصحاب المصلحة في اتخاذ
قواراتهم.

ويتبلور دور المراجع في التأكد من الصدق النظري والواقعي لتلك القوائم المالية الختامية. ويذلك يمكن اعتبارها احد المفاهيم الميدانية الهامة للمراجعة.

هــ عدالة العرض: تهتم المراجعة بإبداء الرأي الفني المحايد في مدى عدالة القوائم
 المالية الختامية في تعبيرها عن نتيجة النشاط والمركز المالي للوحدة الاقتصادية .

ويستند المراجع في ذلك إلى أربعة افتراضات يسعى لائباتها وتتمثل في مدى تمشي تلك القوائم مع مبادئ المحاسبة المتعارف عليها، ومدى تماثل تطبيق تلك المبادئ من سنة لأخرى، ومدى سلامة الاجراءات المتبعة في إعداد تلك القوائم، ومدى اشتهالها على كل المعلومات الضرورية.

ومن ثم يعتبر مفهوم الاظهار العادل للقوائم المالية الحتامية أحد المفاهيم الميدانية الأساسية في المراجعة .

### ثانيا: إمكانيات علم المراجعة في تفسير الظواهر:

يعتبر التفسير الوظيفة الثانية من وظائف النظرية، وتمثل البديهات والمصادرات الركنين الأساسيين في مجال التفسير. وفيها يلي دراسة إمكانيات علم المراجعة في تحقيق وظيفة التفسير من خلال عرض البناء التفسيري للمراجعة بافتراح مجموعة من البديهيات والمصادرات وذلك على النحو التالي: \_

١ - بديبيات علم المراجعة: غشل القضايا المشتركة التي تعبر عنها الحقائق المعروفة في مجال الحياة الاقتصادية أو قد تكون مأخوذة من مجالات المعرفة الأخرى ذات الصلة بالمراجعة مشل المحاسبة والادارة والاقتصاد والقانون، وتشير إلى مدى الارتباط بين المراجعة وجالات المعرفة الأخرى.

وتتمثل تلك البديهيات من وجهة نظر الكاتب في البديهيات الآتية : ـ

 أ\_ بديهية التفويض: التفويض بديهية أساسية في معظم العلوم وبجالات المعرفة، فقد ظهر التفويض في علم الادارة كمبدأ معترف به في إدارة المساهمات، وظهر بوضوح في علم السياسة وفي المحاسبة من خلال مراكز المسؤولية.

وترتبط المراجعة بنظرية تفويض السلطة ، والحاجة إلى رقابة أعيال من فوضت إليهم هذه السلطة ، ويعتسر المراجع مفوضا من قبل أصحاب الأموال بالمشروع للقيام بعمله . وقد يكون التفويض بالمراجعة اختياريا كتلك المراجعة التي يطلبها ملاك المشروع في المنشآت الفردية وشركات الأشخاص . وقد يكون التفويض بالمراجعة إلزاميا من خلال إلزام التشريعات الخاصة بالشركات المساهمة بنشر قوائمها المالية الختامية على حملة الأسهم والغير.

ومما سبق يتضح أن التفويض مفهوم شائع بين معظم العلوم والمعارف كها هو شاشع في علم المراجعة، وعليه فالتضويض تتوافر له الخصائص المعلوبة في البديهيات، وبذلك فهو بديهة من بديهيات المراجعة

ب بديهة التخطيط: التخطيط مفهوم ملموس في معظم العلوم ومجالات المعرفة، فيظهر التخطيط في علم الادارة وفي علم الانتصاد، وفي المحاسبة، كها هو واضح في المراجعة، فالمراجع يقوم بتخطيط العمل من خلال وضع برنامج للمراجعة والذي يمثل خطة كيفية وزمنية لأداء العمل المراجعي. كها تحتاج جميع جوانب

عملية المراجعة إلى تخطيط دقيق، فقد ظهر بالفعل استخدام أساليب البرمجة الحنطية، وتقييم ومراجعة السرامج في إعداد الحجلة السليمة لعملية المراجعة وترشيدها. وينبع الاهتهام بالجانب التخطيطي في المراجعة من المسؤولية والالتزام المهني. ويستخدم في معظم الأحيان كمؤشر للمراجع لكيفية تنفيذ واجباته بالعناية المهنية الواجبة.

ويذلك فالتخطيط مفهوم شائع في معظم مجالات المرقة كها هو شائع في علم المراجعة، وبناء عليه فالتخطيط تتوافر له الخصائص المطلوبة في البديهيات. جـ بديهية الاستمرار: الاستمرار مفهوم واضح في معظم العلوم ومجالات المعرفة، فالاستمرار مفهوم واضح في علم الادارة حيث ترتبط الادارة بعقود طويلة الأجل يترتب عليها حقوق وتعهدات والتزامات. ويظهر مفهوم الاستمرار أيضا في علم القانون، وفي علم الاقتصاد حيث أن استمرار الوحدة الاقتصادية ويقاءها يعتبر حافزا للمستثمرين على استثهار أموالهم ويدفع الحياة الاقتصادية للنمو والتقدم، وذلك لوجود مقياس الربح كمعيار للأداء الاقتصادي. كها يظهر مفهوم الاستمرار في المحاسبة ويقود إلى تقسيم حياة المشروع إلى مدد مالية أو فترات مالية مستقلة.

ويظهر الاستمرار بشكل ملموس في المراجعة، حيث ينبع هذا المفهوم من استمرار الحاجة إلى خدمات المراجعة، وتطور تلك الحاجات لسد حاجة وتوقعات عبالات الأعمال من المهنة للوفاء بمتطلبات المجتمع المتطور لخدمات المراجعة.

ويذلك فالاستمرار مفهوم شائع في معظم مجالات المعرفة بها فيه المراجعة ويمكن اعتباره بديهية من بديهياتها .

د. بديهية الأثبات: الاثبات هو عملية تسجيل الوقائع كها حدثت بناء على مستندات مؤيدة. ويظهر الاثبات في الادارة حيث تعتمد القرارات الادارية على دراسة الوقائع المبينة، وتحليلها، واستخلاص التاتيج التي يُنبى عليها القرار الاداري. كها يظهر الاثبات في علم التاريخ، وعلم الاجتهاء، وعلم القانون. وعلم المحاسبة. والمراجعة من العلوم التي تبدأ بجمع البيانات عن طريق الفحص والملاحظة والاستفسار، والمصادقات وغيرها من الوسائل الفنية للاثبات في المراجعة. وتعتمد

على إثبات المشاهدات، والتحليل المكثف لتلك البيانات لاقامة الدليل على صدق أو كذب المعلومات التي تحويها القوائم المالية الحتامية.

فالاثبات مفهـوم شائع في معظم مجالات المعرفة بها فيه المراجعة وبالتالي ينطبق عليه خصائص البديهيات، ومن ثم يمكن اعتباره إحدى بديهيات المراجعة.

١ - مصادرات علم المراجعة: تمثل المصادرات الركن الثاني من أركان البناء التفسيري للنظرية، وتحدد مصادرات علم المراجعة من خلال الوظيفة التي يؤديها، وهو ما يسمى بالتفسير الوظيفي للعلم، ويعتبر فحص وتحقيق الأداء المالي وتبليغ نتيجة ذلك لأصحاب رأس المال في الوحدة الاقتصادية الوظيفتين الرئيستين للمراجعة ويحددان الاطار العام لها. ومن ثم فقد اعتبرهما الكاتب مصادرتين أساسيتين لعلم المراجعة.

وقد راعى الكاتب أنه يمكن اتخاذهما أساسا لاستدلالات تالية وهو ما يميز مصادرات أي مجال من مجالات المعرفة. فمصادرة الفحص والتحقيق تتسق مع بديهية الاثبات، كما يستنبط منها مبدأ المصادقة. كما تتسق مصادرة التبليغ مع بديهية التغويض كما يستنبط منها مبدأ المسؤولية، وذلك على النحو التالي: \_

- أ مصادرة الفحص والتحقيق: يقصد بتلك المصادرة أن ما يتم تسجيله وتلخيصه وعرضه بالوحدة الاقتصادية يجتاج إلى فحص وتحقيق للتأكد من أن الحقائق الاقتصادية قد تم التعبير عنها بصدق ويطريقة ساعدت مستخدميها في اتخاذ قرارات سليمة. والفحص والتحقيق هو جوهر وظيفة المراجعة، فللراجع يحقق عمل المحاسب من خلال فحص وتحقيق البيانات الواردة بالقوائم المالية الختامية والتي يعدها ويجهزها المحاسب، وهو يرجم في ذلك لأصل هذه البيانات.
- جـ مصادرة التبليغ: هو الوظيفة الثانية للمراجعة، ولا يقتصر التبليغ على الأثر الاعلامي بل يتعداه للتأثير السلوكي وتتمثل أداة التبليغ في تقرير المراجع ، والذي يمثل المنتج النهائي لعملية المراجعة. ويقتصر مضمون التبليغ في المراجعة على إبداء الرأي في مدى عدالة القوائم المالية الحتامية في التعبير عن نتيجة النشاط والمركز المالي.

### ثالثا: إمكانيات علم المراجعة في التنبؤ بالأحداث:

يمثل التنبؤ الوظيفة الثالثة من وظائف النظرية في العلوم الاجتهاعية ويعني تحديد أو

بيان اتجاه أحداث العلم، وتعتبر الفروض والمبادىء أدوات التنبؤ لأي بجال من بجالات الممرقة. وبالرغم من الجدل الذي يثور حول فروض ومبادىء العلوم الاجتهاعية، حيث تتعدد فيها الآراء والاتجاهات إلا أن الكاتب يرى أهميتها في علم المراجعة، الأمر الذي أدى به إلى اقتراح بعض الفروض والمبادىء لذلك العلم. وقد راعى في الفروض إمكانية إتساقها مع المبديهيات والمصادرات مع إمكانية الاستنباط منها، واعتبار المبادىء مكملة لتلك الفروض ونتائج مستنبطة من البديهيات والمصادرات. ويتم عرض البناء التنبئي للمراجعة باقتراح فرضين ومبدأين، وذلك على النحو التالي:

### ١ .. فروض علم المراجعة :

أ\_ الدلالة المقيدة للقوائم المالية: ان القوائم المالية وما تحويه من أرقام وبيانات لا تعبر عن نتيجة النشاط والمركز المالي الحقيقي للوحدة، حيث أن دلالتها مقيدة وليست مطلقة، ويرجع ذلك الى افتراض ثبات القوة الشرائية لوحدة النقد عند تقييم عناصرها بالاضافة لاختلاف أسس قياس تلك العناصر، وخضوع بعض القيم للتقدير الشخصي، كها أنها لا تفصح عن بعض العناصر ذات التأثير المباشر والهام على المركز المالى.

ولـذلك فقد أحيطت بظلال من التحفظ على ما يمكن استقراؤه منها من اتجاهات، وما تظهره من حقائق، وما تفصح عنه من دلالات.

ب الصدق المحاسبي في تقرير المراجعة: هذا الفرض هو الذي يعطي للتقرير اهميته. فهو أداة لدعم الثقة في المعلومات المالية المنشورة بالقوائم المالية الختامية، باعتبارها أساس العملية الاقتصادية نظرا لاعتباد مستخدمي ذلك التقرير على رأي المراجع الفني المحايد في القوائم المالية الحتامية قبل اتخاذ قراراتهم. ونتيجة للفرض السابق ظهرت التحفظات في تقرير المراجعة درءا لمسؤولية المراجع قانونيا ومهنيا، ومن مظاهرها عدم ابداء المراجع لرأيه الا اذا اقتنع بكفاية وملاءمة أدلة وقرائن الاثبات وعدم الاعتباد على مصادر لم يتأكد من صحتها عند فحصه وتحقيقه. ومن نتائجها حق المراجع في اعداد التقرير المناسب تبعا لما يتوصل اليه من نتيجة عمله، مثل اعداد التقرير بتحفظات، أو التقرير السالب، أو تقرير عدم ابداء الرأي.

#### ٢ \_ مبادىء علم المراجعة:

أ- المسؤولية: ظهر هذا المبدأ نتيجة اعتبار المراجع وكيلا عن المساهمين، ومفوضا من قبلهم، الأمر الذي ألقى عليه مسؤولية تبليغهم بنتيجة فحصه وتحقيقه للأداء المالي للوحدة الاقتصادية، كها أنه نتيجة مستنبطة من مصادرة التبليغ. وقد اشتق هذا المبدأ من بديهية التفويض، كها أنه نتيجة مستنبطة من مصادرة التبليغ وتتحدد مسؤوليته على أساس التكييف القانوني لوظيفته، فهو مسؤول تجاه أصحاب المشروع مسؤولية مدنية تعاقدية اذا لم يبذل العناية المهنية الواجبة، وقد تمتد مسؤولية المراجع تجاه أطراف أخرى بالمجتمع خلاف عميله، ولم تتحدد مسؤولية تجاه تلك الأطراف على وجه المدقة حتى الآن. ويختلف حجم تلك المسؤولية على حسب قانون كل دولة ومدى نظرتها لحجم الاهمال الذي يقع فيه المراجع. وقد يكون المراجع مسؤولا أمام المجتمع اذا ترتب على اهماله وتقصيره في عمله الاضرار بمصالح المجتمع، وقد يقع في هذه الحالة تحت طائلة المسؤولية الجنائية.

ب - المصادقة: يعتبر مبدأ المصادقة من المبادىء المتعارف عليها في المراجعة، ويحظى القبول العمام بين جمهرة المحاسبين والمراجعين وأعضاء المهنة. حيث تهدف المراجعة الى فحص وتحقيق المجموعة المستندية والدفترية للوحدة فحصا فنيا عايدا، ليتمكن المراجع من التأكد من أن الحسابات الختامية تظهر بصورة عادلة نتيجة أعال الوحدة عن الفترة المحاسبية، وأن الميزانية تعبر بأمانة ووضوح عن حقيقة المركز الملل في نهاية تلك الفترة.

ويشتق هذا المبدأ من بديهية الاثبـات، ومصادرتي الفحص والتحقيق والتبليغ، ومكمل لفرض الصدق المحاسبي في تقرير المراجعة.

مدى وفاء مهنة التدقيق بدولة الكويت بمتطلبات نظرية المراجعة:

نشأة مهنة التنقيق بدولة الكويت والتشريعات المنظمة لها:

مرت مهنة المراجعة منذ نشأتها بدولة الكويت بتطورات عديدة يمكن ايجازها فيها يلي:-

- ١ عتمدت المهنة في بدايتها على ما جاء بقانون الشركات بدولة الهند والذي صدر عام
   ١٩١٣ ، واستمر تطبيقه في تنظيم مهنة المراجعة حتى عام ١٩٦٠ .
- ٢ أدى التطور الاقتصادي الكبير الذي تشهده دولة الكويت، واتساع المعاملات التجارية وظهور الشركات الضخمة، وإذياد الوعي المحاسبي إلى اهتهام الدولة بتنظيم مهنة مراقبة الحسابات، والشروط المواجب مراعاتها لمن يحق له مزاولتها بصدور قانون الشركات وقم ١٥ لعام ١٩٦٠م في مواده ١٦١، ١٦٥، ١٦٥ والحاصة بتنظيم أحكام تعيين مراقب الحسابات وشروط تنظيم المهنة، وقد عُدَل بالقانون رقم ٣ لعام ١٩٦٥م.
- ٣ وقد تم تتوبع مهنة المراجعة بدولة الكويت بانشاء جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية في ١١ فبراير عام ١٩٧٣ حيث يهدف هذا التنظيم للعمل على رفع المستوى المهني، والأدبي، والثقائي لأعضاء المهنة. وتزويد أعضائها بالآفاق الجديدة في بحال المحاسبة والمراجعة، وتنيمة وتطوير الفكر المحاسبي لديهم، والمساهمة في تنظيم قواعد مزاولة المهنة، والتماون مع الهيئات والجمعيات العلمية والمهنية المحلية والعالمية.
- ٤ ـ وقد صدر أخيرا القانون رقم ٥ لعام ١٩٨١ الذي أحدث تطورا في المهنة وركز على أهمية المهنة للنظام الاقتصادي والاجتماعي للدولة، ودورها الحساس. كها اهتم بالشروط اللازمة لمزاولة المهنة بالكويت، وكفل وضع الضمانات اللازمة لتنظيم ورفع مستوى مهنة التدقيق كي تؤدي دورها في خدمة المجتمع على الوجه المطلوب.

# مدى وفاء التشريعات واللوائح المنظمة للمهنة بمتطلبات نظرية المراجعة :

#### أولا: المفاهيم:

١ فيها يختص بعفه وم الكفاءة فقد حدد القانون رقم ٥ لعام ١٩٨١ بالباب الأول المؤهلات الأكاديمية (العلمية) التي يجب توافرها في مراقب الحسابات، والتي تتمثل في حصوله على درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الكويت أو احدى الجامعات أو المماهد العليا المعادلة والمعتمدة. كها أوجب القانون نفسه على مراقب الحسابات أن يكون عضوا في احدى جمعيات المحاسبين المعتمدين، وعلى وجوب توافر فترة خبرة عملية لديه بعد حصوله على المؤهل الأكاديمي، وتتراوح تلك الفترة بين صبع صنوات بالنسبة لمراجعة حسابات البنوك وشركات التأمين والشركات المالية، وخمس سنوات بالنسبة لمراجعة حسابات البنوك وشركات التأمين والشركات المالية، وخمس سنوات

بالنسبة للشركات الأخرى. كها ألزم القانون المذكور ضرورة اجتيازه امتحان مزاولة الهمنة الذي تجريه وزارة التجارة والصناعة.

- ١- ويتضح ما سبق أن مفهرم الكفاءة يحظى باهتهام التشريعات المنظمة للمهنة بدولة الكويت. وإذا تناولنا مدى الالتزام بهذا المفهرم في المحيط العملي فقد أكدت بعض الدراسات الميدانية (حسن ١٩٨٤: ١١٨) التي تمت في هذا الصدد عام ١٩٨٤ على علم توافر المؤهلات العلمية والعملية اللازمة لدى بعض محارسي المهنة، كما أكدت أيضا على عدم توافر القدر الكافي من الكويتيين المؤهلين تأهيلا علميا وعمليا لاستيفاء متطلبات المهنة. وأرجعت هذا النقص إلى عدم اقبال الكويتيين من خريجي قسم المحاسبة والمراجعة على الالتحاق بمكاتب التدقيق المهنية والانخراط في سلك المهنة، كما عددت بعض الأسباب التي أدت إلى ذلك منها عدم كفاية الرواتب المبدئية التي تدفيع لهم، وطول الفترة الزمنية التي نص عليها القانون لاكتساب الخبرة العملية، والنقص في عدد المتخصصين لتدريس علوم المحاسبة على المستوى الجامعي، وتفضيل الخزيجين لنترجه للعمل بالوزارات والادارات الحكومية والشركات.
- ٢ وفيها يتعلق بمفهوم الحياد فقد أكد القانون التجاري رقم ١٥ لعام ١٩٦٠ على أهمية مفهوم حياد واستقلال المراجع، حيث ألزم الشركات المساهمة بتعيين مراقب مستقل وتحايد للقيام بمراجعة الحسابات والقوائم المالية الحقامية لها. كها حظر المشرع على مراقب الحسابات بموجب القانون رقم ٥ لعام ١٩٨١ في المادتين ١٦، ١٩ أن يرأس على عبلس ادارة احدى الشركات المساهمة التي يقوم بمراجعة حساباتها، أو يكون عضوا منتدبا فيها أو عضوا في عجلس ادارتها، أو شريكا، أو موظفا فيها حرصا على تأكيد مفهوم استقلال وحياد المراجع في تفكيره وتصرفاته، وتوخي المراجع الموضوعية أثناء تأديته لعمله.

ويتضح مما سبق أن مفهوم الحياد يحظى باهتهام التشريعات المنظمة للمهنة بدولة الكويت. وقد انصب اهتهامها بمعيار المصالح المادية كأساس لتحديد مفهوم حياد المراجع، وينبغي اهتهام التشريعات والهيئات المنظمة للمهنة باضافة معيار آخر يضمن استقلال الحالة الذهنية له حتى يتحقق الحياد الحقيقي.

٣- وبالنسبة لمفهوم العناية الواجبة فلا شك أن هذا المفهوم يرتبط بقواعد شرف المهنة من

الناحية العملية. ويعتقد الكاتب أن أزمة سوق الأوراق المالية بدولة الكويت أبلغ رد على مدالتزام مراقبي الحسابات بالصناية الواجبة والملائمة عند ممارسة أعهالهم، وتنفيذ إجسراءات المراجعة كما تقتضيه مسؤولياتهم المهنية. واعتبار ذلك أحد أهم الأسباب الرئيسية لحدوث تلك الأزمة، على أساس أن تقرير المراجع عن المراكز المالية للشركات التي يستقي منها التي يستقي منها المستثارية. المستثمرون والمحللون الماليون معلوماتهم المناسبة لاتخاذ قراراتهم الاستثارية.

ويرجع عدم وضوح هذا المفهوم لدى مراقبي الحسابات من وجهة نظر الكاتب إلى الأسباب الآتية : ـ

أ عدم تحديد الاجراءات النمطية للمراجعة بدولة الكويت.

ب ـ عدم الاتفاق على موقف عدد الأعضاء المهنة تجاه المشاكل التي يتعرضون لها.
 ج ـ ـ عدم توافر مقاييس التحقق من مدى النزام أعضاء المهنة بهذا المفهوم.

د\_ عدم تحديد معايير للأداء المهني، فلم توضع قواعد بمعايير المراجعة المتعارف عليها والتي يمكن بموجبها قياس المستويات المهنية، ومدى جودة أداء أعضاء المهنة. فالملاحظ أن المهنة بدولة الكويت أخذت بها جاء بمعايير الأداء المهني المطبقة بالسولايات المتحدة الأميركية، وبريطانيا ولم تكيف تلك المعايير بها يتناسب مع الظروف المحلية.

هـ. عدم تحديد الواجبات والمسؤوليات المهنية التي ينبغي أن يلتزم بها أعضاء المهنة.
٤ ينظم مفهوم السلوك الأخلاقي قانون شرف المهنة الذي يهدف الى تحديد الواجبات والالتزامات المهنية والأخلاقية التي يجب أن يلتزم بها المراجعون. وتختلف تلك الواجبات والالتزامات باختلاف القوانين الوضعية المعمول بها في هذا الشأن، وباختلاف الموف المهنى السائد بين المراجعين.

وقد أكدت التشريعات بدولة الكويت على أهمية النزام أعضاء المهنة السلوك الاخلاقي. فقد ألزم المشرع بالباب الثاني من القانون رقم ٥ لسنة ١٩٨١ بشأن تنظيم مزاولة المهنة على مراقبي الحسابات عدم مزاولة أبة مهنة تتعارض مع مهنته مثل أعيال الاستشارات والخبرة، وأعيال الترويج لتأسيس الشركات، ومسك الحسابات واعداد الحسابات الحتامية والميزانيات وأعيال الدعاية لكتبه، أو أن يكون له مصلحة مادية في

الشركات التي يراجع حساباتها من خلال ارتباطه بوظيفة بها. وحدد القانون في مادته رقم ٢١ مسؤولية مراقبي الحسابات اذا نسب لهم ما يعتبر مخالفا لأحكام القانون أو لأصول المهنة.

وبن مظاهر ذلك قبول عمليات المراجعة عن طريق تقديم المناقصات كما بحدث في ومن مظاهر ذلك قبول عمليات المراجعة عن طريق تقديم المناقصات كما بحدث في مراجعة حسابات الجمعيات التعاونية. كما يتم في بعض الحالات الاتفاق مع العميل على نسبة مقدما كأتعاب من ايرادات العملية التي يقوم بمراجعتها، وقيام بعضهم بأعمال المضاربات وتورطهم في أزمة سوق الأوراق المالية. بالاضافة لقيامهم بأعمال المحاسبة بالشركات رضم الزام المشرع لهم بعدم ممارسة تلك الأعمال وتفرغهم لأداء دورهم الحقيقي. بالاضافة لعدم تفرغ بعضهم للمهنة واعتبارها مصدراً آخرا لللخل عما يؤثر على مفهوم العناية الواجبة في أداء أعمالهم خاصة وأن القانون رقم ٥ لعام ١٩٨١ لم يول مسألة التفرغ للمهنة الأهمية المناسبة لها رغم أهميتها لوفع مستوى المهنة ومستوى مزاوليها ويرجع ذلك من وجهة نظري للأسباب الأتية:

أ.. عدم كفاية التشريعات في هذا الصدد.

عدم وجود تنظيم مهني قوي ومتطور للاشراف على المهنة بدولة الكويت، حيث
 يتمثل التنظيم المهني بدولة الكويت في جمعية المحاسبين والمراجمين التي يقتصر
 دورها على اصدار بعض النشرات الدورية المتعلقة بالمهنة دون أن يكون لها الدور
 الفعال في إلزام الأعضاء بتوصياتها.

جـ عدم توافر دستور مهني يقوم على مجموعة متناسقة من المفاهيم المتفق عليها
 ويناسب ظروف المهنة بدولة الكويت.

ولا شك أن اتساع دور التدخل الحكومي واصدار التشريعات الكافية، ووجود تنظيم مهني قوي ومتطور، واعداد دستور مهني يشمل قواعد متعارفاً عليها للسلوك، وقناعة أعضاء المهنة بأهمية الالتزام بتلك القواعد لزيادة ثقة الرأي العام في مهنة المراجعة يمكن أن يؤدي بدوره الى رفع مستوى المهنة ومزاوليها، ومحفظ لها كيانها واستقلاليتها.

لتكن البداية بالاستعانة بها أخذت به الدول التي سبقتنا في هذا المضهار مثل

الولايات المتحدة الأميركية والمملكة المتحدة. ودراسة ما يناسب المهنة بدولة الكويت للأخذ به واستبعاد القواعد غير المناسبة.

والأدلة والقرائن من المفاهيم المتعارف عليها في علم المراجعة في أي بلد من بلدان العالم. وعلى المراجع أن يجمع الأدلة والقرائن الكافية والملائمة للحالة التي يراجعها ليحصل على أكبر اقناع ممكن. وقد وردت الأدلة والقرائن ضمن معايير تنفيذ الممل الميداني المنبقة عن معايير المراجعة المتعارف عليها بالولايات المتحدة الأميركية كمستوى يمكن من خلاله تقييم أداء أعضاء المهنة، ومقارنة أدائهم من خلال سعيهم نحو جمع الكيف الملائم من أدلة وقرائن الاثبات.

ولا يحكم عملية تجميع أدلة وقرائن الاثبات أية قوانين أو تعليهات ولكنها مسؤولية مهنية تتعلق بمدى قناعة المراجع لابداء رأيه الموضوعي في مدى صدق المعلومات التي تتضمنها القوائم المالية الحتامية.

ولا شك أن عدم تفرغ بعض الأعضاء لمارسة المهنة بالكويت قد يساعد على عدم قدرتهم على تجميع الأدلة والقرائن الكافية والملائمة التي تحتاج إلى وقت كاف للحصول عليها، والاكتفاء بها يقع تحت بصرهم. كها أن عدم وجود معايير عددة للمراجعة بدولة الكويت قد يؤدي إلى عدم امكانية تقييم أداء المراجع في هذا المجال.

٦- والأحداث المالية من المفاهيم الميدانية المرتبطة بالمراجعة في أي بلد من بلدان العالم، ولكن قد يؤدي خروج المهنة عن دائرة اختصاصاتها الأساسية وبحارسة أعيال الاستشارات الادارية، والترويج لتأسيس الشركات، والاستثيار والمضاربات والوكالة وضيرها، إلى ابتعادها عن دائرة الأحداث المالية المرتبطة بالمنشأة التي ينبغي أن يقوم المراجع بتدقيقها، وخروج المهنة من ارتباطها بهذا المقهوم الهام.

كها أن التنزام أعضاء المهنة بقواعد السلوك الأخلاقي، وبالتشريعات المنظمة لحقوقهم وواجباتهم وبجالات أعهالهم، سوف تؤدي الى تفرغهم لمهارسة دورهم الرئيسي الذي يتبلور في تدقيق العمليات التي نتجت عن الأحداث المالية المرتبطة بالمنشأة سواء بينها وبين أصحابها، أو بينها وبين الفير.

وقد حرصت دولة الكويت على تأكيد هذا المفهوم بالقانون ٥ لعام ١٩٨١ الذي

يلزم مراقبي الحسابات بعدم مزاولة أي مهنة تتعارض مع عملهم الأصلي الذي ينبغي أن يتمثل في تدقيق الأحداث المالية للمنشأة وابداء الرآي بغرض التصديق على عدالة القوائم المالية الختامية.

٧- ان نظرة المراجع لمدى سلامة نظام المراقبة الداخلية بالمنشأة هي نظرة نسبية تختلف من مراجع لأخر. وإن كانت هناك مقومات أساسية غثل الحد الأدنى لسلامة النظام الا أنه يختلف فيها الرأي.

ومن خلال دراسة بعض تقارير مراقبي الحسابات الموجهة لمجلس ادارة بعض المنشآت بدولة الكويت. تعبر فيه آراؤهم عن مدى سلامة النظام، وابداء النصح للارتقاء به، ومدى اعتبادهم عليه في تخطيط عملية المراجعة وتحديد نطاق القحص لليهم.

٨- وفيها يتعلق بالمبادىء المحاسبية المتعارف عليها كأحد المفاهيم المرتبطة بمهارسة عملية المراجعة.. فقد ألزم القانون رقم ٦ لعام ١٩٦٢ بدولة الكويت مراقبي الحسابات باتباع المبادىء المحاسبية المتعارف عليها، ولكن لم يبين الفانون ماهية تلك المبادىء على وجه التحديد.. كها لم يتناولها القانون رقم ٥ لعام ١٩٨١.

ويلاحظ مما سبق عدم وجود مبادى، أو قواعد محاسبية متعارف عليها يمكن أن تستند اليها مهنة المراجعة بدولة الكويت. واعتمد المشرع على المبادى، المحاسبية المتعارف عليها دوليا لتمثل الاطار الذي ينبغي أن يتحرك من خلاله المراجعون عند محارستهم لاعالمم . . . ولا شك أن ذلك يمثل ثفرة واضحة في تلك التشريعات .

وينبغي على التنظيات المهنية المتخصصة والمتمثلة في جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية العمل على تحديد وتطوير القواعد والمبادئ، المحاسبية التي تناسب ظروف المهنة، واحتياجات مستخدمي القوائم المالية بدولة الكويت.

9 بالنسبة لمفهوم القوائم والتقارير المالية، فلم تنص قوانين المحاسبة بدولة الكويت على
 بعض الأمور الهامة المتعلقة بتلك القوائم والتقارير المنشورة بمعرفة الشركات ومنها على
 سبيل الماثل: ــ

أعفلت القوانين أهمية نشر قوائم مالية ذات قيمة للمستخدم في الوقت الراهن مثل
 قائمة التغير في المركز المالي، أو قوائم التدفقات النقدية، والقوائم المالية المعدلة

بالأرقـام القياسية. واكتفت بالقوائم والتقارير المالية المتعارف عليها التي تنشرها الشركات المساهمة مثل حساب الأرباح والحسائر وحساب توزيع الأرباح وقائمة المركز المالى.

بـ لم تمالج القوانين مشكلة افصاح القوائم المالية، والمعلومات التي ينبغي أن غثل
 الحد الأدنى للافصاح في تلك القوائم.

١٠ وفيها يتعلق بمفهوم عدالة العرض، فمن خلال الاطلاع على تقارير المراجعة للعديد من الشركات اتضح حرص المدققين على اظهار عدالة عرض القوائم والتقارير المالية ضمن صياغة تقاريرهم. ويفقد هذا المفهوم فعاليته في تقرير المراجعة بدولة الكويت للأسباب الآتية:...

أ- عدم الاتفاق على المبادىء المحاسبية المتعارف عليها والتي تمثل الاطار الذي يعمل
 من خلاله المراجع.

ب\_ يعتبر هذا المفهوم مفهوماً نسبياً يختلف من مراجع لآخر، نظرا لعدم الاتفاق على
 مستويات للأداء المهنى بدولة الكويت.

جـ اختلاف صياغة تقارير المراجعة، فالبعض يسمي المبادىء المحاسبية المتمارف عليها بالأصول المحاسبية المتمارف عليها، ويسميها البعض الآخر السياسات المحاسبية المتمارف عليها رغم اختلاف مفهوم السياسة عن مفهوم المبدأ في اطار النظرية العلمية.

#### ثانيا: البديهيات:

١ ـ بالنسبة لبديهة التفويض فقد أكدت التشريعات المتعلقة بمهنة المراجعة بدولة الكويت على أهمية تفويض السلطة من خلال نص المادة ١٦١ من القانون ١٥ لعام ١٩٦٠ بتمين مراقب للحسابات بالشركات المساهمة تعينه الجمعية العمومية للمساهمين، هذا بالاضافة لمسؤوليت عن صحة البيانات الواردة بتقرير المراجعة بوصفه وكيلا عن مجموع المساهمين وفقا لنص المادة ١٦٥ من المقانون المذكور.

ويُفهم من المادتين السابقتين أن التفويض أخذ شكلا الزاميا من خلال الزام التشريمات الخاصة بالشركات المساهمة بنشر قوائمها المالية الحتامة على جملة الأسهم. كما أخذ التفويض في المراجعة شكلا اختياريا في الواقع العملي بدولة الكويت من خلال تكليف بعض المنشآت الفردية وشركات الأشخاص للمواجعين بمواجعة حساباتهم للاطمئنان على مراكزهم المالية، رغم عدم الزام القانون لهم بنشر تلك المراكز على الغير.

كيا يُفهم أيضا أن المراجع مسؤول مسؤولية تعاقدية أمام من فوضه وهم حملة الأسهم، وينبغي عليه أن يقدم تقريره لهم عن مدى سلامة تصرفات إدارة المشروع.

٢ - وفيا مُختص ببديهية الاستمرار فلقد كان للقوانين المنظمة لمهنة المحاسبة بدولة الكويت والتي سبق الاشارة إليها، الأثر الكبير لنمو الحاجة لحدمات المحاسبة والمراجعة من قبل الشركات المساهمة وغيرها من المؤسسات وازدياد الطلب على خدماتها.

ولقد كان الاهتهام بانشاء اتحاد لمهنة المحاسبة والمراجعة، والذي يتمثل في جمعية المحاسبين والمراجمين الكويتية خير دليل على أهمية الحاجة الى خدمات المهنة، وأهمية تنظيمها وتطويرها لخدمة التطور الاقتصادي والاجتهاعي بالدولة.

ويما يدل أيضا على استمرار الحاجة الى خدمات المراجعة استعانة المشروع الفردي أو شركات الأشخاص اختياريا بمدقق حسابات قانوني لتدقيق حساباتهم رغم عدم الزام القوانين لهم بذلك، للاطمئنان على أعالهم ومدى انتظام حساباتهم وسجلاتهم التى حددها قانون التجارة بدولة الكويت رقم ٢ لعام ١٩٦٦.

- ٣ وفيا يتعلق ببديهية الاثبات فتقوم مهنة المراجعة بدولة الكويت كيا يجرى عليه العمل في سائر دول العالم بقيام المراجع بتجميع الأدلة والقرائن وتحليلها، واستخلاص النتائج لاثبات مدى صدق المعلومات التي تحويها القوائم المالية الختامية مستخدما في ذلك وسائل جم المعلومات.
- على يظهر الجانب التخطيطي للمهنة في دولة الكويت من خلال اعداد وتصميم برامج
   المراجعة، وإن كان يؤمل منها في المستقبل القريب زيادة الاهتهام بتخطيط أعهالها في شتى المجالات مما يساهم في تطوير المهنة ورفع مستواها، ومن أمثلة ذلك:\_
  - أ\_ أهمية استخدام أسلوب البرعة الخطية في مجال تخطيط أعمال المراجعة.
- ب استخدام أسلوب تقييم ومراجعة البرامج في اعداد خطة سليمة لعملية المراجعة عما يساعد على تقدير الزمن الكلي لانجاز العمل، وتحديد المسار الحرج الذي ينبغي التركيز عليه باستمرار، كما يساعد على تقدير تكاليف عملية المراجعة ددقة.

جــ استخدام أسلوب تحليل التكلفة / العائد لدعم توصيات المراجع لكي يمكن
 استنباط ربح المكتب على أساس سليم.

د\_ استخدام أسلوب الفحص بالمعاينة الاحصائية.

#### ثالثا: المصادرات:

- ١ ـ بالنسبة لمسادرة الفحص والتحقيق فقد ساعدت التشريعات المنظمة للمهنة بدولة الكويت على أداء المراجع لوظيفته على الوجه الأكمل ومده بالبيانات والايضاحات لتيسير أعياله. وقد عالجت المواد من ١٦٦ الى ١٦٥ من القانون رقم ١٥ لعام ١٩٦١ حقوق وواجبات مراقب الحسابات حتى يتمكن من أداء دوره في عملية الفحص والتحقيق على الوجه الأكمل، وذلك باعطائه الحق في الاطلاع على جميع دفاتر وسجلات ومستندات الشركة التي يدقق حساباتها، وفي طلب البيانات التي يراها ضرورية للتحقق من موجوداتها والتزاماتها.
- ٧ أكدت التشريعات المنظمة للمهنة بدولة الكويت على أهمية التبليغ في المراجعة واعتباره الوظيفة الثانية لمراقب الحسابات بعد الفحص والتحقيق. ويعتبر التقرير الذي يعده بنتيجة الفحص والتحقيق هو أداة التبليغ وذلك من خلال نص المادة ١٦٥ من القانون رقم ١٥ لعام ١٩٦١ على ضرورة حضور مراقب الحسابات الجمعية العمومية للشركة ويتلو عليها تقريره ويكون مسؤولا عن صحة البيانات الواردة به، وأن يكون تقريره مشتملا على جميع الحقائق التي تهم حملة الأسهم والغير عن يهتمون بتقريره. . ويجب أن يشتمل على المعلومات الآتية:-
  - أ\_ ما إذا كان المراقب قد حصل على المعلومات التي يرى ضرورتها.
- ما إذا كانت الميزانية وحساب الأرباح والحسائر متفقة مع الواقع وتتضمن كل ما
   نص عليه القانون ونظام الشركة على وجوب اثباته فيها، وتعبر عن حقيقة المركز
   المالى الحقيقى للشركة.
  - جــ ما إذا كانت الشركة تمسك حسابات منتظمة.
  - د\_ ما اذا كان الجرد قد أجرى وفقا للأصول المرعية .
- هــ ما إذا كانت البيانات الواردة في تقرير مجلس الادارة متفقة مع ما هو وارد في دفاتر
   الشركة.

وـ ما إذا كانت هناك مخالفات لأحكام نظام الشركة أو لأحكام القانون على وجه يؤثر
 على نشاط الشركة ومركزها المالي.

## رابعا: الفروض:

- ١ يتأكد فرض الدلالة المقيدة للقوائم المالية من خلال المسببات الآتية: -
- أ عدم توافر الاطار الذي يحكم من خلاله المراجع على دلالة القوائم المالية، والذي
   يتمثل في المبادىء المحاسبية المحددة والتي يتم التعارف عليها من قبل عمارسي المهنة
   بدولة الكويت.
- ب لم تكفل التشريعات، ولا التنظيم المهني بدولة الكويت توفير اطار محدد وواضح
   للمعايير التي يحكم من خلالها المراجع على مدى دلالة القوائم المالية.
- جــ لم تكفل التشريعات، ولا التنظيم المهني بدولة الكويت كمية ونوعية المعلومات
   التي ينبغي الافصاح عنها بالقوائم المالية والتي يمكن أن تمثل الحد الأدنى
   للافصاح حتى يتسنى للمراجع التحقق من مدى التزام المنشآت بذلك الحد.
- د ظهور القوائم المالية الختامية للشركات بدولة الكويت مقومة عناصرها بوحدة النقد
   ووفقا للأساس التاريخي الذي لا يعبر في ضوء التغير المستمر للأسعار عن المركز
   المالى الحقيقي لتلك المنشآت.
- هـ عدم احتواء القوائم المالية الحتامية عن عناصر لها أهميتها الحالية على دلالة تلك الفوائم مثل التنظيم، والقوى البشرية والعلاقات الانسانية، والعوامل الاجتهاعية الأخرى.
- لا ـ بالنسبة لفرض الصدق المحاسبي في تقرير المراجعة، فينبغي لكي يتوافر ذلك الصدق ضرورة توافر المقومات الآتية: ـ
  - أـ الدقة في نقل المعلومات المحاسبية عن القوائم والتقارير المالية الختامية بالمنشأة.
- ب سهولة فهم مضمون تلك المعلومات من خلال استخدام المراجع التعبيرات
   المحددة في عرض بيانات التقرير.
- جـ سهولة تكوين فكرة شاملة ورأي واضح عن الحالة المالية للمنشأة من خلال التقرير.

- د. النزام المراجع الحيادية في ابداء الرأي ودون تحيز لفئة على حساب فئة أخرى.
   ه... التحفظ إذا رأى ضر ورة لذلك.
- و. الافصاح عن أية بيانات جوهرية يمكن أن تؤثر على قرارات مستخدمي التقرير.
  - ولم يتأكد هذا الفرض بالمهنة في دولة الكويت للأسباب الآتية :-
- اـ عدم تحديد البيانات والمعلومات الضرورية التي يمكن أن تمثل الحد الأدنى للافصاح بالتقارير والقوائم المالية الحتامية للمنشآت حتى أن القوانين الصادرة لم تعالج هذا الموضوع ولا التنظيم المهني المُمثّل في جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية.
- ب عدم التوصل إلى مبادىء عاسبية متعارف عليها في إعداد القوائم والتقارير المالية على وجه التحديد، حيث أن التشريعات التي صدرت والمنظمة للمهنة في دولة الكويت لم تنص على مبادىء عاسبية معينة وإنها أشارت فقط إلى المبادىء والقواعد المحاسبية المتعارف عليها دون ذكر تفصيلي لماهية تلك المبادىء والقواعد على وجه التحديد.

وقد رأت احدى الدراسات التطبيقية (حسن، ١٩٨٤) ١٣٩) التي تمت في هذا المضيار عدم تمشي تقارير مراقبي الحسابات بدولة الكويت مع الأصول الملمية لوضع التقارير، وأكدت تلك الدراسة على وجود المديد من الثغرات نتيجة لمدم كفاية القوانين والتشريمات في هذا المضيار، وعدم وجود تنظيم مهني قوي لرفع مستوى المهنة.

ويذلك فإن فرض الصدق المحاسبي في تقرير المراجعة لا يتمشى إلى حد كبير مع الواقع العملي للمهنة بدولة الكويت.

#### خامسا: المبادىء: ـ

 ١ فيها يتعلق بمبدأ مسؤولية مراقب الحسابات، فقد أكدت التشريعات المنظمة للمهنة بدولة الكويت على مسؤولية المراجع القانونية تجاه المساهمين باعتباره وكيلا عنهم، كها حددت العقوبات التأديبية والجنائية في هذا الشأن وذلك على النحو التالى: \_

- أ\_ خولت المادة ٢١ من القانون ٥ لعام ١٩٨١ وكيل وزارة التجارة والصناعة إحالة مراقب الحسابات إلى لجنة التأديب إذا نسب إليه ما يعتبر خالفا لأحكام القانون أو أصول المهنة، أو ارتكب إ همالا جسيها أو فعلا غلا بالشرف، أو فقد شرطا من شروط مزاولة المهنة. وإذا تم تكييف مسؤوليته على اعتبارها جريمة جزائية تحول أوراقه إلى النيابة العامة لاتخاذ اللازم بشأنه.
- ب أما بالنسبة للمساءلة الجنائية أجازت المادة ٣٤ من القانون ٥ لعام ١٩٨١ لوكيل
   وزارة التجارة والصناعة بناء على طلب المدعي العام أن يصدر قرارا بوقف مراقب
   الحسابات عن مزاولة المهنة احتياطيا.
- جــ كما نص القانون رقم ٥ لعام ١٩٨١ في الباب الأول على أن يكون طالب القيد
   في المهنة شخصا طبيعيا وليس شخصا معنويا، حتى تتحدد مسؤولية المراقب الشخصية عن أعماله.

وتمشل المسؤولية القانونية لمراقب الحسابات الحد الأدنى لما يتحمله من مسؤوليات، حيث غالبا ما تفرض المنظات المهنية مسؤوليات مهنية أكبر على المراجع لرفع مستوى العناية المهنية الواجبة عن ذلك الحد الذي يفرضه القانون (نور، ۱۹۸۰: ۱۹۱۰).

وتحاول جمعة المحاسبين والراجعين بدولة الكويت تعزيز وتأكيد المسؤولية المهنية لمزاولي المهنة من خلال النشرات الدورية الصادرة عنها لمراقبي الحسابات. ويمتقد الكاتب أن التشريعات والهيئات المنظمة للمهنة بدولة الكويت لم تحدد التكييف القانوني والمهني لمسؤولية المراجع على وجه الدقة للأسباب الآتية: ..

- أ\_ لم يحدد القانون الأطراف التي يعتبر المراجع مسؤولا أمامها، هل الطرف الذي فوضه للقيام بعمله، أو أطراف أخرى خارجية، أو مسؤولا أمام الطرفين؟ وما هي حدود تلك المسؤوليات أمام كل طرف من تلك الأطراف؟.
- ب لم تحدد التشريصات بدولة الكويت معايير المراجعة التي تعتبر أنهاطا لتحديد مستوى جودة أداء المراجع، لمحاسبته، ومساءلته عند الاخلال بها في تنفيذ اجراءات المراجعة.
- جــ لم تحدد التشريعات المبادىء المحاسبية التي ينبغي أن يستند اليها المراجع عند

- اعداد القوائم المالية الختامية، باعتبارها الاطار المتطور من المفاهيم التي ينبغي أن تحكم المارسة المهنية للمراجعين لضيان ابداء رأى موضوعي في تلك القوائم.
- د. لم تحدد التشريعات مفهوم العناية الواجبة للمراجعين بدولة الكويت والذي يتحدد
   على أساسه مسؤولية المراجع، ويظهر ذلك بشكل واضح من خلال ما حدث
   بسوق الأوراق المالية، ومسؤولية المراجعين عن تلك الأزمة، كيا لم تتحدد الحالات
   التي يتحقق فيها هذا المفهوم والحالات التي لا يتحقق فيها.
- ه... لم تتضمن النشرات المدورية الصادرة عن جمعية المحاسبين والمراجعين تحديد المسؤولية المهنية لمارسي المهنة على وجه الدقة، وأنواع الأخطاء التي يمكن أن يقع فيها المراجع، ومسؤوليته تجاه كل نوع والأطراف المسؤول أمامهم، وحدود تلك المسؤولية.
- ٢ أما بالنسبة لمبدأ المصادقة في دولة الكويت فقد اهتم المشرع بتأكيد ذلك المبدأ كأهم أهداف المهنة ، فأوجب في الباب الثاني من القانون رقم ٥ لعام ١٩٨١ على مراقب الحسابات عدم عمارسة الأعمال التي تتعارض مع عمله كمراقب مثل التي تتعلق باعداد الحسابات الحتامية والميزانيات وذلك ضهانا لجدية مراجعة هذه القوائم ، لما لها من تأثير هام في الأوضاع الاقتصادية ، وتشجيعه على التفرغ لمهنته الأساسية وهي المصادقة على صحة المعلومات التي تتضمنها القوائم المالية الحتامية للشركات .

#### نتائج البحث وتوصياته:

#### أولا: النتائج:\_

- ١ ـ تتوافر للمراجعة المقومات الأساسية للعلوم الاجتهاعية والتي تتمثل في التراكمية والتنظيم
   والسببية .
- ٢ ـ أصبحت الحاجة ملحة لارساء نظرية عامة للمراجعة يتم التعاوف عليها بين جهرة المحاسبين والمراجعين، تعتبر الأساس والمرشد لهم وتحكم أداء عملية المراجعة.
- ٣ لتحقيق فاعلية نظرية المراجعة ينبغي أن يكون لديها القدرة على وصف وتفسير ظواهر
   ذلك العلم والتنبؤ بأحداثه المستقبلية، من خلال أدوات لازمة لتحقيق تلك الوظائف
   تتمثل في تعريف مجال علم المراجعة والفاهيم المرتبطة به، وما يرتكز عليه من بديهيات،

- ومصادرات، وفروض، ومبادىء لاظهار الحقائق المرتبطة به.
- ٤ أمكن للكاتب التوصل إلى مجموعة من المفاهيم التي تصف مجال علم المراجعة، واقترح بعض البديهيات والمصادرات التي تفسر ظواهره، بالاضافة لبعض الفروض والمبادىء التي يرتكز عليها لتحديد اتجاهه، والتنبؤ بأحداثه المستقبلية.
- عدم كفاية الدور الرقابي على مهنة التدقيق بدولة الكويت نظرا لوجود بعض الثغرات
   في التشريعات المنظمة للمهنة، وعدم فاعلية جمعية المحاسبين والمراجمين في تنظيم
   المهنة، ورفع مستواها بها يتلاءم مع احتياجات المجتمع الكويتي.

## ثانيا: التوصيات:

- ١ ضرورة مشاركة جمية المحاسبين والمراجعين الكويتية في الجهود البذولة بواسطة الجمعيات المهنية في دول العالم، لوضع بناء نظري للمراجعة يرتكز على مجموعة متناسقة من المفاهيم والمبادئء، حتى يتسنى تحديد الاطار الذي يعمل من خلاله المراجعون.
- ٢ ضرورة قيام جامعة الكويت ومراكز البحوث بتشجيع البحوث والرسائل العلمية التي تتناول دراسة الجانب النظري للمراجعة، والاتصال المستمر بالجامعات العالمية المتخصصة للوقوف على أحدث الكتابات في هذا الصدد.
- ٣\_ ضرورة مراجعة التشريعات المنظمة للمهنة بدولة الكويت من قبل الأجهزة المختصة،
   لتلمس نواحي القصور وسد الثغرات الموجودة بها للوفاء بحاجة المجتمع من المهنة.
- ٤ ـ ضرورة تدعيم جمعة المحاسبين والمراجعين الكويتية بالكوادر الأكاديمية والفنية المتخصصة، واحكام الرقابة على المهنة من خلال اعداد دستور مهني يلتزم به أعضاء المهنة، وتمكينها من محارسة دورها الرقابي بفاعلية أكبر.
- م. تشجيع الكوادر الكويتية المؤهلة للالتحاق بالمهنة، وتفرغهم لها لسد النقص الموجود في
   هذا المجال من العناصر الوطنية.

المسادر العربية:

بدر، آ

١٩٧٥ أصول البحث العلمي ومناهجه. الكويت، وكالة المطبوعات.

حسن، م.ع.

١٩٨٤ "مهنة المراجعة ومدى استيفائها لمتطلبات التقدم الاقتصادي بدولة الكويت". الكويت. جمية المحاسبين والمراجعين الكويتية.

نمر، ح.م.

١٩٧٧ دراسات في نظرية المحاسبة. القاهرة ـ دار النبضة العربية.

نمر، ن.م.

١٩٧١ نظرية المحاسبة المالية، رسالة دكتوراه مقدمة لكلية التجارة جامعة القاهرة. نهر، أ.

۱۹۸۰ همعايير المراجعة المتعارف عليها في الولايات المتحدة الأميركية، مجلة كلية التجارة للبحوث العلمية، جامعة الاسكندرية، المجلد السابع عشر \_ العدد الاول.

المصادر الأجنبية

Campell, N.

1970 Readings in the philosophy of Science. Englewood Cliffs, N.J.: Prentice Hatl.

Cattanach, R. L.& Hanberg G.W.

1973 "Audit Planning: An Application of Network Analysis". The Accounting Review. N.Y (July)

Caws, P.

1965 The philosopy of Science, N.Y.: D. Van Nastrand, Co.

Herman, B. J. & Edwards, J.D.

1973 Reading in Auditing. (3rd ed) N.Y.: South Western Publ. Co.

Howard, L.R.

1970 Auditing. (3rd ed) N.Y: Macdonald & Evans Ltd.

Jencks, W.B.

1960 Auditing Principles. N.Y.: McGraw Hill.

Kissinger, J.N.

1977 "A general theory of evidence as the conceptual foundation in auditing theory". The Accounting Review (April). Mautz, R.K.& Sharaf, H.A.

1961 The Philosopy of Auditing. American Accounting Association.

Martin, L.

1960 An Introducation to Logic. N.Y.: Henery-Halt and Co.

Ritchie, A.D.

1961 Scientific Method, N.Y.: Littlefield & Adams.

Spicer, E.E. & Pegler, E. C.

1974 Practical Auditing, London: Pitman & Sons Ltd.

Summers, E.L.

1972 "The Audit Staff Assignment Problem: A linear Programming Analysis". The Accounting Review (July).

Wong, P.J.

1977 "Using a Cost/Benefit Analysis Approach to Support Audit Recommendation". The Internal Auditor (August).

## عِلة العلوم الاجتماعية في مجلدات

تعلن دمجلة العلوم الاجتماعية؛ عن توافر الأعداد السابقة من المجلة ضمن بجلدات أنيقة. يمكن الحصول عليها من قسم الاشتراكات مباشرة، أو بالكتابة إلى المجلة على عنوانها التالي:

مجلة العلوم الاجتماعية

ص. ب: ٤٨٦ صفاة \_ الكويت 13055

أو الاتصال تلفونياً لتأمينها على الهاتفين التالبين: ٢٥٤٩٤٢١ .. ٢٥٤٩٣٨٧

ثمن المجلد الواحد: (٥,٠٠٠) خمسة دنانير كويتية أو ما يعادلها.

للطلاب: (٣,٠٠٠) ثلاثة دنانير كويتية أو ما يعادلها.

# The Arab Journal of the Social Sciences

An academic biannual publishing research papers in various fields of the social sciences

The Arab Journal of the Social Sciences, published twice a year by Kuwait University, is a pioneer journal whose basic aims are the publication of original papers relating to all aspects of Arab society and the promotion of interdisciplinary research which, it is hoped, will develop interest in the Arab World from the perspective of the social sciences. The journal has book reviews and reports of ongoing research.

Editorial enquiries and material for publication should be sent to:

The Arab Journal of the Social Sciences, Kuwait University P.O. Box 5486 Safat, Kuwait 13055

Published for Kuwait University by KPI, London Issue No. 3 was published April 1987 Issue No. 4 was published Oct. 1987

# المسلاقة بين السشرق والفرب اوهكام الرؤوية الاستراسيسجية

## فؤاد زكريا قسم الفلسفة ـ جامعة الكويت

#### مقدمة

ان الهدف العام الذي يسعى اليه المتفون العرب، الناقدون للحضارة الغربية، والمدافعون عن حضارة الشرق، هدف مشروع الى أبعد حد. فهم يشعرون، من جهة، بأن أوان الاستقلال الثقافي عن الغرب قد آن، وبأن لحظة دالفطام، قد حانت، وبأنه قد أزف الوقت الذي ينبغي علينا فيه أن ننظر نظرة نقدية الى تراثنا، والى تراث الغرب، وإلى علاقة كل منها بالآخر، ونعيد التفكير في كثير من المسلمات الأساسية التي ظلمنا حتى عهد قريب نبني عليها أنساقنا الفكرية دون مناقشة. وهم يسعمون، من جهة أخرى، الى الكشف عن الوجه الآخر لتلك الحضارة التي اتخذت من السيطرة على الغير واستغلالهم دعامة أساسية تبني عليها تقدمها، بل عنصرا جوهريا من عناصر السيطرة على الغير واستغلالهم دعامة أساسية تبني عليها تقدمها، بل عنصرا جوهريا من عناصر تنزيها، في خلفية التقد الحضاري للغرب لدى المتفين العرب المعاصرين، عامل قد يعترف به بعض هؤلاء النقد صراحة، وقد يحاول البعض الآخر اخفاءه أو تجنبه، هو عامل دسمقية الحساب مع الغرب».

ولكن الأمر الذي لا ينتبه اليه هؤلاء النقاد هو أن وجود هذه الخلفية ـ صراحة أو ضمنا ـ في أبحاثهم حول هذا الموضوع لا يجعل من هذه الأبحاث معوفة خالصة . ومن الواضح أنني في هذه النقطة ، أستمبر الفكرة الأساسية التي بنى عليها أبرز هؤلاء النقاد جيما ، وهو ادوارد سميد ، نظرته الى والاستشراق، ولكنني في استمارتي لهذه الفكرة ، أستخدمها سلاحا ضد أصحابها ، فالقضية التي يدافع حنها سميد هي أن هدف السيطرة ، الذي كان في رأيه هو الهدف الميقيقى

الكامن من وراء مبحث الاستشراق باكمله، يجعل من المستحيل على هذا المبحث أن يصبح معرفة خالصة. فهي دائما معرفة مبنية على القوة، يختلط فيها السعي الى الاستحواذ على الآخر والهيمة عليه، بالسعي الى فهمه ودراسته. غير أن هذه السيات تنظيق أيضا، ولكن من الجانب العكسي، على الحركة المصادة، أعني حركة نقد الاستشراق. فوجود عامل تصفية الحساب مع الغرب، والرغبة في التحرر من تأثير تلك الحضارة التي جثمت على صدورنا، عقليا وماديا، وقتا طويلا، لابد أن يصبغ حركة النقد هذه بصبغة إيديولوجية تختلط اختلاطا قويا بعناصرها المعرفية، بحيث يستحيل وصف حصيلة هذا النقد بأنه ومعرفة بالمغنى المؤسوعي الخالس.

وسوف أحاول في هذه الدراسة أن أطبق هذا الحكم العام، الذي يبدو شديد التجريد، على حالة ملموسة لراحد من أشهر من انتقدوا الاستشراق، ومعه الحضارة الغربية التي أنتجته، وهو أنور عبدالملك، وذلك من خلال أحد كتبه الأخيرة، الذي طبع خصيصا للعالم العربي، وهو كتاب وريح الشرق، (عبدالملك، ١٩٨٣). وقد بدا لنا هذا الكتاب وحده كافيا، لأننا نقدمه بوصفه ودراسة حالة، عمل تطبيقا للحكم العام الذي توصلنا اليه من قبل، وليس دراسة استقصائية لآراء مفكر معين.

## الرؤية (الاستراتيجية) لعلاقة الشرق والغرب

يمثل هذا الكتاب، في أوضح صورة، تلك الأعطار والأخطاء المقلية التي يتعرض ها المفكر حين ينطلق في دراسته من مجموعة من الأفكار المسبقة التي تنتمي الى الميدان الأيديولوجي، ويختلط فيها الصراع مع الآخر والدفاع عن النفس ضده، والرغبة في تسوية الحساب معه، والتلهف الى التفوق عليه، بالسعي الى المعرفة والرغبة في الوصول الى تنظير دقيق يكوّن أساسا لمشروع حضاري شامل.

إن نقطة انمطلاق كهذه تحكم مقدما على أية دراسة تستند اليها بالإخفاق. وحين يكون المنظور الأصلي ملتويا أو مقلوبا أو مخلوطا، فلا بد أن يظهر كل ما يُرى من خلاله على غير صورته الحقيقية. وحصيلة هذا كله لابد أن تكون مأساة عقلية في نظر من يستطيع أن يميز بين الجوانب المعرفية والعناصر الإيديولوجية التي ينقصها النضيج.

ومع ذلك فان هذه الإيديولوجيا يمكن أن تبهر الكثيرين، لأسباب لا علاقة لها بالاقتناع العقلي: فهي تُرضي تطلعنا الى اللحاق بالغرب، وكشفه وفضحه، والثار منه، وأخيرا التفوق عليه. إنها كلها أمان عزيزة لدى أي مثقف عربي، وكل من تداعبه هذه الأماني وتدفدغ مشاعر العزة القنومية لديه، لابد أن يصفق لمن يطرحها ويلح عليها، وربيا نسي، في غمرة حماسه، أن هناك متطلبات للمنطق والاتساق وعدم التناقض ينبغي مراعاتها، وأن هناك شهادة للواقع والتاريخ ينبغي احترامها.

وفي تصوري أن هذه الأحاسيس المتدفقة، التي تمس لدى الانسان الوطني وتراً حساساً، هي التي تعلل تلك المقدمة الحياسية التي تعبها لهذا الكتاب الأستاذ فتحي رضوان، المناضل العربي الكبير. ولكن العقل وشهادة الواقع والتاريخ يقولان شيئا غير ما تقوله الحياسة المتدفقة، ويوقظاننا بعنف، وسخط، وربيا بموارة، من خدر الحلم اللذيذ. وسأحاول في الصفحات التالية أن أكشف مدى زيف الصورة التي تكوّنها في أذهاننا الحياسة الجارفة، حين تفقد صلتها بالعالم الحقيقي.

#### \*\*\*

إن الصورة العامة التي يقدمها الكتاب للعلاقة بين الشرق والغرب هي صورة التآمر الغربي المستمر، منذ المصور الوسطى، على الشرق. فالصليبية والامبريالية العنصرية والصهيونية هي في رأيه حلقات في سلسلة واحدة من المؤامرات التي يشنها الغرب على العالم الشرقي، والعالم الإسلامي على وجه الحصوص (ص٩٤ - ٩٥). ولا شك أن فكرة المؤامرة التاريخية الممتدة الحلقات، من الغرب على الشرق وعلى الإسلام بالذات، هي فكرة تتردد كثيراً في كتابات الإسلامين السلفين، ويتلاقى فيها المؤلف معهم بطريقة لافتة للنظر. ومشكلة هذه الفكرة هي أنها تعبر عن حقيقة ناقصة نقصا خطيرا.

ذلك لأن فكرة المؤامرة هذه تتفاضى عن تأثير الموامل الداخلية أو تقلل منها. وهي تتجاهل هذا التأثير في حالة الشرق المقهور، وكذلك في حالة الغرب القاهر. فموامل الانحلال الداخلي والتفكك والشقاق وانتشار الفساد والاستعانة بالأجانب والمرتزقة، لا تلقى من أصحاب نظرية المؤامرة التاريخية اهتهاما كبيرا، ما دام سبب الانهيار الأسامي هو ذلك الثار التاريخي القديم الذي يحمله الغرب للشرق. بل إن النظرية تلتمس المذر لقترات السقوط التاريخي، التي لعبت فيها الموامل الداخلية دورا أساميا، وتلقي عليها ستارا من النسبان.

ولا جدال عندي في أن هذا التستر والإخفاء من أهم العوامل التي أدت الى الانتشار الهائل لنظرية المؤامرة الخدارجية في الفكر العربي على كافية مستوياته، وفي غتلف ما يعرض له من مشكلات. فعن طريق التآمر الخارجي، قبل أي شيء آخر، يعلل نفر غير قليل من مفكرينا أوضاع التبعية السياسية، وافرائم العسكرية، والأزمات الاقتصادية، وانهيار السياسة التعليمية، وتدهور الفيم الاجتهامية، وانحلال الاخلاق، بل والبعد عن الدين. ذلك لأن مثل هذا التعليل مريح، يعفينا من مواجهة عيوبنا وعاسبة أنفسنا على أخطائنا، ويرضى غرورنا إذ يقنعنا بأن الخطيئة آتية

دائها من الحارج. وهكذا تنتشر النظرية على كافة المستويات، وحتى لو اعترف أحد معتنقيها بدور العوامل الداخلية فإنه لا يتوقف عندها طويلا، وإنها يسخّر جهده كله من أجل إلقاء الخطأ كله على الشر الآتي من الخارج.

وتلقى مثل هذه النظرية قبولا واسعا لدى القراء، وتتفوق عل أية نظرية أخرى تسعى، ولو من بعيد، الى فضح عوامل التقصير والتخاذل والتكاسل والقهر والاذلال في الداخل، لأن القارى. بدوره يفضل أن يعيش في حلم البراءة، وأن يحمّل الآثام كلها على أكتاف الغبر.

وثمتد نظرية المؤامرة الخارجية، من تعليل التخلف الذي لحق بالشرق، إلى تعليل التقدم الذي حققه الغرب، فالغرب في رأي عبدالملك، لم يحقق تقدمه إلا بفضل دفاتض القيمة التاريخي، أعني أن سيطرته على شعوب العالم الثالث، بالاستمار المباشر والاستغلال الاقتصادي والسرق، أدت الى تراكم فاتض من الثروة والفوة لديه على مرّ التاريخ، وهذا الفائض تحقق على حساب هذه الشعوب المضطهدة، فكانت نتيجة هذا التراكم فاتضا متزايدا فتح أمام الغرب فرص التقدم، ماديا وعلميا وثقافيا، بينها أدى استنزاف الشعوب المغلوبة، بمضي الزمن، إلى وقوعها في برائن التخلف.

هذه النظرية تقدم بلا شك اضافة قيمة إلى معالجة مشكلة العلاقة التاريخية بين الشرق والغرب. وإذا كان ماركس قد تحدث عن فاتض القيمة في جال العلاقة بين رأس المال والعمل، ونظر إليه بطريقة وأفقية في إطار المرحلة الزمنية الواحدة، فإن هذه النظرية تمند بالفكرة بحيث تمري على العلاقات بين الدول والشعوب، وتطبقها تطبيقا درأسياء عبر فترات تاريخية طويلة. وكن الصحوبات تبدأ في الظهور حين تقدّم هذه النظرية على أنها هي وحدها التي تعلل تقدم الغرب ويخلف الشرق، كيا في قول الكاتب وإن فاقض القيمة التاريخي أتاح للمرجوازيات الغربية، أولا وقبل كل شيء، الوسيلة الكفيلة لفيان هيمنتها على العالم. فبغضل فائض القيمة التاريخي هذا، أمك لشورة العلمية والمنافرة والمستعارية على العالم أمكن للثورة العلمية والستعارية على العالم الشالث؟ الدواقع أن البدايات الأولى، والقوية للثورة العلمية، عند كوبرئيكس وجالبليو وكبلر، المنخ. . . قد تحققت في وقت سابق على عصر ازدهار الاستعهار، بل إن هذا التقدم العلمي هو الذي المنخ. . . قد تحققت في وقت سابق على عصر ازدهار الاستعهار، بل إن هذا التقدم العلمي والذي المنخ. . . قد تحققت في وقت سابق على عصر ازدهار الاستعهار، بل إن هذا التقدم العلمي مو الذي عهد الطريق أمام الاستعهار، وبالتالي أمام تحقيق فاتض القيمة التاريخي، وليس العكس، لأن التقدم في العلم النظري وفي تكنولوجيا التسلح قد سارا منذ بداية العصر الحديث، جنبا الى جنب، عاطى الأوروبيين قادرات قتالية متزايدة أتاحت لهم السيطرة طي ول آسيا وأفريقيا المستمورة وبعبارة أخرى، فئمة عوامل داخلية مرت بها أوروبيا، حققت لها المنفوق العلمي بسهولة. وبعبارة أخرى، فئمة عوامل داخلية مرت بها أوروبا، حققت لها المنفوق العلمي بسهولة.

والتكنولوجي، وهذه الموامل كانت أسبق من العوامل الخارجية، أعني السيطرة وتحقيق فالفض القيمة التاريخي، بل إنها هي التي أدت إليها. ويطبيعة الحال فإن هذه السيطرة، حين حدثت بالفعل، أدت الى تراكم فالفص القيمة هذا، وزادت المتفوق تفوقا والمتخلف تخلفا. ولكننا إذا كنا نتحدث بدقة عن البدايات الأولى وعن الشرارة الأصلية التي انطلق منها التفوق الأوروبي، كان من واجبنا أن نبدأ بالعوامل الداخلية، ونرجىء الكلام عن تأثير السيطرة على الشعوب الأخرى الى مرحلة لاحقة.

وعلى ذلك، فسواء أكان الأمر يتعلق بتخلف الشرق أم بتفوق الغرب، فإني أجد نفسي عاجزًا عن الاقتناع بوجهة النظر التي تعطي الأولوية دائيا للعوامل الخارجية، وأرى فيها نوعا من الهروب من الفهم الحقيقي للأوضاع. وفي اعتقادي أن أي عامل خارجي، سواء أكان مؤامرة أم سيطرة أم غزوا أم استغلالا، لابد أن تُمهد له، وتسبقه عوامل داخلية، وإلا لما استطاع أن بيارس تأثيره ويمقق التنائيج للقصودة منه.

ولكن الكتباب الذي نحن بصده يعرض تاريخ العلاقات بين الشرق والغرب على أنه حلقات متصلة ، أو موجات (ص٣٦) ، من العدوان الغربي على العالم الثالث، وعلى الشرق العربي بوجه خاص. ومنذ عهد الحروب الصليبية حتى مرحلة الاستعيار ثم عصر عمد على وأخيرا عهد جمال عبدالناصر يبدو الغرب كما لو كان فاعلا والشرق العربي مفعولا ، أعني أن الغرب هو الذي يخطط ويتآمر ويغزو ويسيطر، ونحن «نتلقى» هذا كله، وربيا قاومناه هنا وهناك، ولكن مجرى التاريخ يتحدد بها يخطط له الغرب، لا بها نهارسه نحن من فاعلية أو سلبية في تدبير أمورنا.

#### \*\*\*

اتفاقية يالطا: هذا الوضع يبلغ ذروته فيا يسعيه الكاتب باتفاقية يالطا، الني اتفق فيها الغرب، بنظاميه الرأسيلي والاشتراكي، على تقسيم مناطق النفوذ في العالم بعد الحرب العالمية الثانية مباشرة (أي عام ١٩٤٥). ويتكرر الكلام، بصورة مبالغ فيها، عن هذه الاتفاقية طوال الكتاب (وفي سائر كتابات المؤلف الأخرى)، بوصفها نقطة مركزية في تاريخ العالم، وتفنينا رسميا ودوليا لأوضاع الهيمنة التي ظل الغرب يارسها على العالم منذ مطلع العصر الحديث، ولا يكترث المؤلف كثيراً بمسالة أن هذه الاتفاقية وقعت بين نظامين مختلفين، وبتضادين، لأن النظامين يندرجان معا، في رأيه، تحت فئة والغرب، أي أن صفة كونها وغربيينه أهم بكثير، في رأيه، من كون أحدهما رأسهاليا والأخر اشتراكيا. ولا يلقي لمؤلف بالا إلى أن وجود هذين النظامين المتضادين، ووقوف أحدهما أمام الأخر على قدم المساواة، قد أدخل تاريخ العالم حقة جديدة تميزت عن كل ما سبقها من الحقب، حين كانت هناك وهيمنة، شاملة من طوف واحد، ونظام واحد لا ينافسه أحد. كل هذه حقائق لا يهتم بها المؤلف، وانسها الذي يهمه أن يجعل من ويالطا، نقطة حاسمة في التاريخ، تأكدت فيها فكرة والهيمنة، التي يهارسها والغرب، على العالم، واتخذت أكثر أشكالها صراحة وعلنية.

والواقع أن هناك أسبابا هامة تجعلني عاجزا عن فهم هذه الأهمية المبالغ فيها، التي يعطيها أنور عبدالملك في هذا الكتاب وغيره، لما يسميه بالتقسيم العالمي بعد اتفاقية يالطاء بحيث بجعل هذا التقسيم هدفا لأعنف هجهاته، ويرى أن كفاح شعوب العالم الثالث باكملها ينبغي أن يوجه ضده، وينظر الى أي نجاح تحرزه إحدى حركات التحرر الوطني في العالم الثالث على أنه كسر للنظام المدى وضعته وبالطاء وحاولت أن تفرضه على العالم.

- له فهذه النظرة تجمع التاريخ الغربي كله، منذ القرن الخامس عشر حتى يالطا، في زكية واحدة،
   وضعت عليها بطاقة اسمها دالهيمنة الغربية على العالم،، وتتجاهل بذلك نقاط تحول أساسية
   في هذا التاريخ، كالثورة الفرنسية والثورة الروسية، بل تتجاهل أن أساس بالطا ذاتها كان حربا طويلة الأمد بين الليبرالية والاشتراكية من جهة، والفاشية من جهة أخرى، أعني بين الغرب والغرب.
- Y \_ وإذا تركنا جانبا ما يؤكده أحد طرفي يالطا، وهو الطرف السوفيق، من أن الاتفاقية لم تكن على الاطلاق توزيسا جديدا فيربطة الصالم بعد الحرب، فإن الشواهد كلها تدل على أن هذه الاتفاقية لم تكن أكثر من هدنة مؤقفة، أملتها ظروف لم يكن من المعقول أن تستمر طويلا، هي ظروف التحالف الفلق بين الغرب الرأسيالي والاتحاد السوفيقي الشيوعي ضد النازية والفاشية خلال سنوات الحرب العالمية الثانية. ومن هناكنت الاتفاقية تمبيرا عن ذلك الوضع المؤقت، الهش إلى أبعد حد، أكثر عا كانت تتوجعا وتأكيدا لتاريخ طويل من الهيمنة. وسرعان ما تقوضت دعائم الاتفاقية، من خلال حركة تحرير المستممرات في العالم الثالث كله، بل إنها تقوضت في قلب أوروبا ذاتها: كيا حدث في حصار برلين، وحرب اليونان الأهلية، وانشقاق يوغوسلاقيا عن النفوذ السوفيتي. وإذا كانت هذه الأحداث كلها قد وقعت بعد سنوات قليلة من توقيع الاتفاقية، فإن في هذا أبلغ دليل على طابعها المؤقت الذي يستحيل أن تعد معه مفصلا رئيسيا من مفاصل التاريخ العالمي.
- ٣ بل إننا نستطيع أن نقول، بمعنى معين، إن هذه الاتفاقية ساعدت على كسر الهيمنة في حالات كثيرة. فكثير من حركات التحرير التي حدثت منذ الخمسينات حتى يومنا هذا، ما كانت لتنجح لولا انقسام العالم إلى معسكرين متضادين ومتقاريين في القوة، يقوم أحدهما بشل حركة الآخر في أوقات الازمات الحادة، فتتمكن حركة التحرير من شق طريقها بينها. ولو

نحيلنا أن حركات تحرير مماثلة، وعلى نفس هذا النطاق الواسع، قد قامت في القرن الماضي، حين لم يكن هناك ردع متبادل بين نظامين رئيسين في العالم، وحين كان الغرب الرأسمالي هو وحده الذي ينفرد بالقوة والسيطرة، لكانت النتيجة الطبيعية هي سحق القوة المهيمنة لها بكل قسوة.

ومعنى ذلك أن وضع التوازن بين معسكرين، وهو الوضع الذي تعد يالطا مظهرا من مظاهره، كانت له نتائج إيجابية على حركة التحرر الوطني في العالم الثالث (وأبلغ دليل على ذلك هي شهادة الواقع والتاريخ الفعلي، حيث بلغت تلك الحركة أوجها في الخمسينات والستينات) بحيث لا يكون من الإنصاف ما كروه عبدالملك مراوا، من أن كل حركة تحرر وطفي تتم وبالرغم من، تقسيم العالم في يالطا، وتشكل تحديا وخوة الحذا التقسيم.

وهل أية حال، فليس من الصعب أن يدرك المره الدوافع التي حدت بالكاتب إلى إعطاء كل هذه الأهمية لاتفاقية يالطا، والتعبير بكل هذا الإلحاح عن نتاتجها السلبية. ذلك لأن المسدف الكمامن من وراء هذا كله هو عو التضرقة بين المسكرين، الرأسيالي الأمريكي والاشتراكي السوفيقي، وإدراج الاثنين معا ضمن إطار والميمنة الغربية. وهكذا فإن من وراء هذا الإلحاح الممل على أهمية النظام العالمي الذي وضعت دعاته في يالطا نداء يريد الكاتب أن يوجهه إلى شعوب الشرق، وخاصة الشعوب العربية الساعية إلى التحرر الوطفي، يقول فيه: إن معركتكم ينبغي أن تكون ضد السوفيت مثلها هي ضد الأمريكان والانجليز والفرنسيين. فالجميع يريدون السيطرة عليكم، وهم جميعا قد اتفقوا بعد الحرب على أن يتماسموا العالم فيها بينهم، لا فرق بين رأسهالي واشتراكي. وإذا كان الاستعهار، بمعناه المالوف، قد ارتبط منذ نشأته بالغرب الرأسهائي، فإن والميمنة ضرب أوسع نطاقا من ضروب السيطرة، يرادمه الغرب بشقيه الرأسهالي والاشتراكي معا.

التحالف مع الشرق: والتنيجة الطبيعية لاتخاذ هذا الموقف هي دعوة الدول التي تسعى إلى التحرر الوطني، وضمنها الدول العربية، إلى الدخول في تحالفات جديدة، ترتكز أساسا على قوى موجودة في الشرق، وضمنها الدول العربية، إلى الدخول في تحالفات الجديدة مع قوى دالشرق، نبجد أنفسنا نتخيط بين صفحات الكتاب دون مرشد أو دليل. فالكاتب يدعو أحيانا إلى تقسيم العالم إلى دواثر ثلاث، بدلا من دائرتي الحضارة الغربية الرأسيائية (ومركزها أمريكا) والحضارة الغربية الاشتراكية (ومركزها الشرق الاشتراكية ومركزها العمين الشعبية (ص ٢٠ و ٢١) ويجدد مصير العالم العربي بأنه دمرهون بتفاعل الحركات الوطنية الشعبية مع التوضيعي للدائرين الثانية والثالثة مي الدائرة الغربية الاشتراكية والدائرة الشعبية مع التوضيع للدائرين الثانية والثالثة مأي الدائرة الغربية الاشتراكية والدائرة الشعبية مع

الاشتراكية. كيا حدث في فيتنام مثلاء (ص٧١). وهنا يصبح مصبرنا مرتبطا بالتعاون الوثيق مع الكتلة السوفيتية والكتلة الصينية ـ ولا ندري كيف يتم ذلك إذا كانت هاتان الكتلتان بعيدتين كل البعد عن التعاون فيها بينهها، بل إذا كانت الصين قد رسمت سياستها على أساس مضاد للسوفيت، ووصلت في ذلك إلى حد مساعدة حكومات ومنظهات تخدم المصالح الأمريكية مباشرة (مثل زائير ومنظمة يونيتا في أفريقيا) لمجرد مناواة السياسة السوفيتية!

وتزداد حيرتنا حين نجد الكاتب يقف في مواضع أخرى موقفا غتلفا تماما: فبعد أن كان يدعو إلى تعاوننا مع «التحالف الموضوعي» «للاشتراكية السوفيتية والاشتراكية الصينية» يعود فيحمل على السوفيت، مؤكدا أن سيناريو التحرر في بلادنا «سيأتي من خلال سلسلة من النضالات والنزاعات مع النهاذج الحالية للهيمنة في العالم» (ص \* ٤) وهي اشارة واضحة إلى أن نضالنا ينبغي أن يكون ضد الفرب الرأسيالي «والغرب الاشتراكي» معا. ثم يزداد موقفه وضوحا فيضع السوفيت على رأس المتآمرين على حركتنا التحررية، ويستشهد بوثائق مستمدة كلها من خصوم للسوفيت (على رأسهم عمد حسين هيكل)(1) يستدل منها على أن «السياسة الرسمية للاتحاد السوفيتي لا يمكنها أن توطن نفسها بأية طريقة ملموسة على قبول قيام دولة عربية حديثة وموحدة وقورية ومتقدمة بزعامة مصر، في منطقة يعتبرها الاتحاد السوفيتي حساسة لأمنه القومي» (ص١٣٩) وهكذا فإنه أصبح يرفض الدائرة الثانية (الاشتراكية السوفيتية) رفضا باتا، كحليف لحركة النهضة القومية العربية، بعد أن كان في بداية الكتاب يطالبنا بالتحالف معها ومع الدائرة الثالثة.

ولكن حرة القارىء لا تنتهي عند هذا الحد. ذلك لأن والدائرة الثالثة التي وصفت من قبل بأنها دائرة والشرق الاشتراكي علم عند هذا الحد. ذلك لأن والدائرة الثالثة التي وصفت من قبل بأنها دائرة والشرق الاشتراكي على العبار، فحيف نصور دخول ثاني قلاع الرأسيالية في العالم، ضمن ما يسمى وبالشرق الاشتراكي ؟ هنا يجد لزاما عليه أن يستخفي عن صفة والاشتراكية في العالم المشرقي . ولكني يبرد الكاتب هذا الوضع الشاذ يبالغ في تأكيد أهمية المعاهدة الصينية اليابانية ، التي ستتوى عال من بذل جهود كبيرة من أجل تحديث الصين (مع أن الصين لو وصلت بالفعل إلى مستوى عال من التحديث لابتلعت اليابان ابتلاعا!) ، ويشير بعبارات إنشائية ، إلى اهمية وجود وعلاقة تكوينية بين جناحي الشرق مؤكدا و أن تلاقي الشرق بشطريه سوف يمنحنا في منطقتنا العربية بالذات ، المكانب عائلة لم تكن في الحسبان و (ص٢٥٧) . والهدف هو أن تتلاقي والطاقة التكنولوجية ، والعلمية اليابانية الهائلة على حركة تحديث الصين ، مع والمنطقة العربية ـ الايرانية البترولوجية ، منتاح المؤسسة الصناعية والتكنولوجية اليابانية الماتكولوجية ،

هكذا يتحدد مفتاح الموقف، في نظر المؤلف، بالتلاحم بين التكنولوجيا اليابانية المتقدمة والتحديث الصيني والبترول العربي. وهذا الوضع الذي يجمع بين ايديولوجيات رأسيالية واشتراكية واسلامية في مركّب غير مفهوم، يبرد بأساليب سطحية مثل والمحافظة على روح باندونج» (التي لم يعد يذكرها أحد). ويظل المرء حائرا: إذا كانت دائرة تحالفنا قد تحددت من قبل بأنها والشرق الاشتراكي، فكيف دخلت اليها اليابان؟ ألا تؤدي هذه الإضافة الأخيرة إلى تغيير جوهري في الفكرة السابقة بأسرها، وخاصة في ضوء المصالح الحيوية التي تربط اليابان بالمسكر الرأسيالي الامبريالي الذمريالي

إن التناقض والتحرل والتذبذب في تحديد نوع الروابط التي يدعو الكاتب حركة التحرر المحربي إلى اقسامتها، أمر لا يمكن إيجاد تفسير عقلي موضوعي له. وفي غياب مثل هذا التفسير الموضوعي يضطر المره إلى اللجوم إلى تفسيرات ذاتية، وخاصة حين يجد أن ادخال اليابان ضمن الموضوعي يضطر المره إلى اللجوم إلى تفسيرات ذاتية، وخاصة حين يجد أن ادخال اليابان ضمن المتحدة، التي يقع مقرها في اليابان، وتخضع لادارة يابانية، وتستمد معظم تحريلها من اليابان، ويأضع لادارة يابانية، وتستمد معظم تحريلها من اليابان. ويأسف المرء حين يضطر إلى القول بأن الملدف من هذا التحالف الجديد ليس إلا طمأنة اليابان على المدادات البترول العربية والقوى البشرية الصينية وحركة التحرر العربية في إطار واحد، عمت مظلة درج بانن المكنولوجيا اليابانية والقوى البشرية الصينية وحركة التحرر العربية في إطار واحد، عمت مظلة درج بانندونج»، فليس إلا غطاء فكريا وهميا يدغدغ آمالنا بوعد مستحيل، في مقابل بترولنا الذي لا غذاء عنه للسيد الجديد!

#### \*\*\*

التضاد بين الشرق والغرب: تظل، بعد هذا كله، نقطة ذات صلة أساسية بعوضوع الرؤية المتبادلة بين الشرق والغرب، تؤدي بدورها إلى زيادة الصورة تعقيداً. فمن السهل أن يدرك المرء أن المتبادلة بين الشرق والغرب، أهم بكثير من التضاد بين الأيديولوجيات. أنور عبدالملك بجعل التضاد بين الأيديولوجيات. فالغرب يشمل العالمين الرأسالي والاشتراكي، ولكن الاثنين معا شريكان في والهيمنة، وهما معا يقفان، برغم اختلافهها الأيديولوجي الأساسي، موقفا سلبيا من اتجاه الشعوب الشرقية، وبخاصة الأمة العربية، نحو التحرر وتكوين دول موحدة متقدمة. والشرق، سواء أكان اشتراكيا في العمين أم رأسهاليا جبارا في اليابان، حليف قوى لهذه القوى المتحررة، يقدم إليها عونا الجابيا في بلوغ أهدافها. وإذن فإن الغرب يظل عدوا للشرق، مها كانت ايديولوجيته، والشرق يظل صديفا وحليفا للشرق، مها كانت ايديولوجيته، والشرق يظل صديفا للشرق، مها كانت ايديولوجيته، والشرق يظل صديفا للشرق، مها كانت ايديولوجيته،

وهكذا ترسم الخطوط الكبرى في الخريطة الاستراتيجية العالمية، على أساس التضاد بين شرق وغرب، لا على أي أساس آخر. ويغض النظر عما في هذا الموقف من تجاهل ساذج لعوامل شديدة التعقيد، تتحكم في تحديد المصالح المتوافقة والمصالح المتعارضة بين الكتل العالمية، فإن هناك نقطة هامة نود الثنيه إليها، تؤدي بدروها إلى مزيد من الحيرة إزاء هذا اللون من التفكير.

ذلك لأن أنور عبدالملك يعد رائدا لحركة نقد الاستشراق التي بلغت بعله بسنوات عديدة، فروتها عند ادوارد سعيد والقضية الأساسية في هذه الحركة هي أن الاستشراق معرفة تستهدف الضيادة، وليس معرفة موضوعية بالمنى العلمي الأكاديمي . وفي سبيل تحقيق هذه السيطرة يصبح التضاد بين الشرق والغرب أساسيا عند المستشرقين، الذين يرسمون صورة للشرق بوصفه كيانا ثابتا لا يتغير أو يتطور ، يشكل والآخرة بالنسبة إلى الغرب، وتغدو عبارة كبلنج المشهورة : والشرق شرق والغرب غرب، وفن يلتقياه ، تعبيرا بليغا وموجزا عن الاتجاه الاساسي في الرقية الاستشراقية . ولكن المشكلة هي أن فكر أنور عبدالملك بدوره يقوم بعملية تثبيت وتجميد لصورتي الشرق والغرب عين يمعل التضاد بينها أساسيا بحجب كل تضاد ايديولوجي أو اقتصادي أو اجتباعي آخر . فالغرب لابد أن يعادينا، لمجرد أنه غرب، ولا يهم أن يكون اشتراكيا أو أن تكون له معنا مصالح قوية . والشرق فها كلنج ذاته .

وتكمن المفارقة في أن زميل ادوارد سعيد، والمهدله في نقد الاستشراق، يتخذ نفس الموقف الذي انتقده ادوارد سعيد على المستشرقين، أي أن المفكر الشرقي المعادي للفكر الاستشراقي يرتكز فكره على نفس القضية التي يعدها زميله الجريمة الكبرى للاستشراق الغربي. ألا يدعونا هذا إلى مراجعة هذه القضية، وكل ما ترتب عليها من نتائج، مواجعة جذرية؟

# الرؤية الاستراتيجية ليقظة الشرق:

قي وسعنا الآن أن ننتقل من التعميم إلى التخصيص، ومن مناقشة موضوع الرؤية المتبادلة للعلاقة بين الشرق والغرب، في صورته العامة، إلى حالة خاصة لهذه الرؤية، مطبقة على الوضع الراهن للعلاقة بين الشرق والغرب، أعني تصور هذه العلاقة في السبعينات والشانينات. وفي وسع المرء أن يستنج مقدما أن الرؤية العامة إذا كانت مشوهة فلابد أن تكون التطبيقات المبنية عليها مشوهة بدورها. ولكن دعونا لا نتعجل التناتج، ولتنامل الوقائع أولاً. إن الجهود الفكرية التي يقوم بها مؤلفنا تنتمي إلى ميدان والفكر أو التخطيط الاستراتيجي» ولكي ندرك السيات المميزة لهذا الفكر، لن نجد خيرا من الشرح الذي قدمه الكاتب نفسه:

وإن التخطيط الاستراتيجي ينبغي أن يكون ذا طبيعة غتلقة بشكل أسامي عن التخطيط السياسي المالوف القصير أو المتوسط المدى.. وما نحن بحاجة إليه هو استحداث رؤية عربية المناريخ تنبثق من خصائصنا القومية الحضارية المحلدة تاريخيا، ومن فهم جديد للديناميات الجدلية للتاريخ تنبثق من خصائصنا القومية الحضارية المحدلة تاريخيا، ومن فهم جديد للديناميات الجدلية الامتراتيجية الحضارية المربية هو إعطاء الام المعبل المحبال التاريخي، ومنظورا متوسطا أو طويل الأجل، واوراكا للمجال الجغرافي السيامي (الجيوبوليتيكي) الذي يمكن أن تعمل فيه هذه الاستراتيجية بشكل مشمر، وفهها للتوقيت الذي يمكن عناه نشر هذه الإمكانات إذا فهمت بموضوعية. ونتيجة ذلك، توفر رؤية للمستقبل تتصدى فيها الأمة العربية لإنجاز مهام النهضة غير المستكملة في القرن التاسع عشر، عن طريق الاسهام بمشروعها الحضاري وتقديمه للعالم، في زمن الأزمة العميقة للنموذج الحضاري للانتاج والاستهلاك والأخلاق المدمية للنموذج الحضاري الكتناء والاستهلاك والأخلاق المدمية للنفس في مجتمعات الغرب الصناعية المتقدمة والقائمة على الاقتناء ورسم ١٤٤٠).

إنه، كما نرى، هدف شديد الطموح. فالفكر الاستراتيجي، المقدم إلى بلادنا العربية، يهدف إلى تكوين رؤية عربية بعيدة المدى، تقوم على فهم عميق لأوضاع العالم، وللتغيرات التي تطرأ عليه، ولاتجاهات المستقبل فيه، وترسم الأحة العربية الخطوط العامة لمشروعها الحفساري الذي ينبغي أن يأخذ مكانه وسط حضارات العالم المعاصر. والهدف النهائي هذا الفكر وثيق الصلة بموضوع الملاقات المتبادلة بين الشرق والغرب: فالنموذج الحضاري للغرب، كما يقول المؤلف في السطور الاخرة من النص السابق، يتدهور، وهذا يفتح مجالا واسعا أمام مشروعنا الحضاري العربي لكي يأخذ المكان اللائق به، بل لكي يثبت ايجابياته بالفياس إلى المشروع الغربي السائر في ط من الانحلال.

مرة أخرى، نقول إن الهدف شديد الطموح، ولكن، هل كانت الوسائل المستخدعة لتحقيقه على مستوى هذا الطموح؟ وهل يمكن أن تؤدي النتائج التي توصل اليها هذا المفكر إلى تحقيق تلك الأحلام العريضة؟

إن ما جاه في هذا الكتاب عن التاتبع الاستراتيجية لحرب أكتوبر عام ١٩٧٣ ، وهو موضوع عمل المحتوير عام ١٩٧٣ ، وهو موضوع عجتل موقعا رئيسيا من الكتاب، يعد نموذجا شديد الوضوح للطموح الهائل الذي يتسم به الفكر الاستراتيجي، وللسقوط المربع الذي ينتهي إليه، حين لا تكون وسائله ومعطياته وأدواته وركائزه على مسترى طموحه.

ولنبدأ بالعبارة التي تلخص الموقف كله: وبلور التحرك العربي المصري في أيام قلاتل عملية 
تبدل ميزان القوى في العالم أجمع». (ص٣٥) ثم تتوالى العبارات التي تؤكد المعنى نفسه، وهو أن 
حرب اكتوبر كانت نقطة تحول كبرى، لا في تاريخ المنطقة فحسب، بل في التاريخ العالمي باسره: 
ولعلنا لم ندوك بوضوح كاف كيف أن حرب أكتوبر، وغم حدودها، كان لها دوي أعظم بكثير على 
الموقف العالمي من حرب فيتنام البطولية، نظرا للموقع الحضاري الذي تحتله الدائرة العربية في 
العالم). (ص ١٦٥).

إننا نميش في عصر بدأ فيه الغرب يفقد مفاتيح المبادرة التاريخية التي كانت بين يديه منذ القرن الحامس عشر، وأن الشرق شمويا ودولا بدأ يمسك بمفاتيح تلك المبادرة التاريخية بين يديه، (ص/٦). وسياسة البترول التي فجرتها حرب أكتوبر وضعت منطق المجتمعات الغربية بأسرها، وخاصة الرأسائية منها، في موضع الشك والتساؤل، بل والاتهام، (ص/٦٧).

وحرب اكتوبر سنة ١٩٧٣ بقيادة مصر وسوريا، وبالرغم من النزف، جعلت من الممكن استخدام النفط كسلاح، عما دفع العالم لإعادة التفكير في كل مجرى النشاط والتنمية الإقتصادية، بل ووضع، بالحقيقة، كل مشروع الحضارة الغربية موضع التساؤل، وهو (المشروع) الذي يقوم على أساس من الإنتاج غير المحدود والتأكيد الذاتي لإمكانية الوصول إلى موارد طبيعية غير محدودة بواسطة السطوة السياسية والاستهلاك غير المقيد، وكذلك تقديس المتعة والسعادة ـ وكأن الإنسان هو خالق الكون ـ والتي هي جوهر وأساس أيديولوجية التقدم. (ص ٩٠).

إن الأمثلة كثيرة، ولكن هذه النياذج القليلة تكفي، في رأيي لإيضاح الاتجاه العام لفكر المؤلف الاستراتيجي، مطبقا على نتائج حرب أكتوبر ١٩٧٣. ولاشك أن المره يجد متعة كبرى حين يقارن بين رؤى وتصورات استراتيجية ظهرت في فترة زمنية محدة (وهي في هذه الحالة، السنوات القليلة التي أعقبت عام ١٩٧٣)، وسين ما حدث بالفعل بعد منة زمنية معقولة من ظهور هذه الرؤى والتصورات، أي في الثيانينات مثلا. فالمتياس البسيط والمباشر للحكم على قيمة الرؤية الاستراتيجية، هو أن نرى مقدار ما تمفق منها بالفعل، أو أن نرى إلى أي مدى سار التاريخ اللاحق في الاتجاه الذي رسمت معاله.

وفي الحالة التي نتناولها ها هنا، يستطيع لمارء أن يرى بسهولة أن الرؤية الإستراتيجية لتناثج حرب أكتوبر ١٩٧٣ لم تكن أكثر من فقاعة شديدة التضخم، بددها التاريخ اللاحق فتلاشت دون أن يبقى لها أثر. ودون اللخول في التفاصيل للأنها معروفة للجميع \_ فإن حرب أكتوبر لم تكن على الإطلاق نقطة تحول كبرى في تاريخ العالم، وإذا كانت قد أصبحت بالفعل نقطة تحول في تاريخ المنطقة، فقد كان ذلك بالسلب، أي بمعنى أنها هي التي بدأت سلسلة الأحداث المؤدية إلى التفاوض والصلح والتطبع مع إسرائيل، والانقسام الخطير بين العرب، الذي لا زلنا نعيش آثاره حتى اليوم، وهي التي بدأت حركة الهبوط المتلاحق في المسار العربي، الذي لا يبدو لناحتى الوقت الراهن أي خلاص منه. فهذا الحلث الذي قبل عنه إنه أخطر في نتائجه من حرب فيتنام، وأنه وضع الحضارة الغربية في أزمة زلزلت كيانها، وأكد ظهور العرب وكقوة سادسة في العالم المعاصر، سرعان ما تبين أنه كان نقطة البداية في تدهور عربي شامل، وتخاذل على مختلف الجبهات أمام الأعداء وتمزق في الصف ربها كان أخطر ما شهده العرب طوال تاريخهم.

ولعل من المقيد أن نورد هنا رأيا عائلا لكاتب ومفكر كبير، أوقعته دالرؤية الاستراتيجية في شباكها، فأوصلته إلى سلسلة من الأحكام التي لا يكاد المرء يصدق، من قرط بطلانها، أنها تتسب حقا إليه. هذا الكاتب ليس أقل من وجمال حمدان، صاحب المؤلف الموسوعي الهائل وشخصية مصرى. ففي كتابه الضخم: و ٦ أكتوبر في الاستراتيجية العالمية، يتقمص حمدان شخصية المفكر الاستراتيجي، ويتحدث حديث الحبير في ذلك الموضوع المعقد الذي تتلاقى فيه المسائل المسكرية والسياسية والاقتصادية والحضارية، ويسجل لنا حصيلة هذا كله بتفصيل شديد. فهاذا يقول؟

في مقدمة الكتاب يؤكد جال حدان أن حرب أكتوبر ليست مجرد نقيض لمركة ٦٧، وليس هدفها إزالة آثار العدوان أو العودة إلى ما قبل ٥ يونيو. وفقي يتين هذا الكاتب أن التاريخ سوف يسجل ٦ أكتوبر كأخطر وأفعل، مثلها هو أعظم وأروع، تحول مؤثر في تاريخ الصراع العربي الإسرائيل المفعم، وبالتالي في تاريخ العرب جيما، ومن ثم ودون إفراط في المبالفة، في تاريخ العالم المرشي كله». (ص٩).

وحين يتحدث عن المعركة يقول: وليس من قبيل الحياس أو الانفحال أن نعدها، كها سنرى. أخطر نقطة تحول في عالمنا المعاصر وفي استراتيجية السياسة العالمية منذ الحوب (العالمية)الثانية. (ص١١٧)

وإنها (يقصد حرب اكتوبر) أخطر نقطة تحول في تاريخ العالم المعاصر والسياسة العالمية في
 عصر الوفاق أو منذ الحرب الباردة». (ص٧٥٧).

دفها نعرف تقريبا حربا محلية محدودة منذ الحرب العالمية الثانية ثرية في آثارها وثورية بنتائجها الدولية كأكتوبر. . إنها نقطة الاختزال ويؤرة النكاثف وتغيرات عصر بأكمله وعالم بأسره (٢٥٨).

وتـرتب على هذه الحـرب أن العالم العربي وأصبح أول منطقة من العالم الثالث تصل إلى احتهالات القوة العظمى العالمية» (١٩٩).

قد يقال إن هذه الأحكام العجيبة في إسرافها كانت بنت اللحظة ، ووليدة النشوة المنبعة عن نصر غير متوقع أحرزه العرب في وقت كان فيه الياس يداهمهم من كل جانب . ولكن على من ينبني

مثل هذا الدفاع أو التبرير أن يتذكر، مرة اخرى، عنوان الكتاب. ذلك لأن الكتاب قد قُدم إلينا على أنه محاولة لرؤية حرب اكتوبر في إطار والاستراتيجية العالمية»، ولم يصف نفسه على الإطلاق بأنـه وأحلام يقظة من وحي حرب أكتوبره! ومن جهة أخرى فإن الأمور كانت واضحة منذ أن حدثت الثغـرة، وحوصر الجيش الثالث في سيناء، وأجريت مفاوضات الكيلو ١٠١، وتم فض الاشتباك، ولعبت أمريكا وكيسنجر بالذات دورهما الذي لم يكن، منذ اللحظات الاولى، يخفى على أحد. ومع ذلك فقد وصف حدان الفصل بين القوات بأنه داتفاق عسكري محض، ولكنه: (١) دليل قاطع على النصر العسكري العربي، (٢) نصر سياسي عربي ناصم، (انظر التعليق على الشكل رقم ٦ في الكتاب.) ويطبيعة الحال فقد كان في هذا الحكم يتبنى الموقف الساداتي بصورة كاملة، كما تبناه في عناصر أساسية من كتابه: مثل تأييد منح مصر للغرب، وامريكا، تسهيلات بحرية، أسوة بها فعلنا مع السوفيت من قبل (ص٧٧٩)، ووصفه للأزمة التي حدثت بين السادات والسوفيت بأنها وتطور صحي مفيد. . . متخرج منها صداقتهها. . أكثر صحة، (ص٢٨٣)، وتفنيد الرأي القائل بأن تعالفات مصر قد انقلبت بحيث وأصبح الصديق القديم عدوا والعدو القديم صديقا، (٢٨١) ومساندته للسادات في فكرة تنويع مصادر السلاح والتقارب مع أورويا الغربية وأمريكا (٢٠١)، واقتباسه مع التأييد، أقوال السادات عن الثغرة الاسراثيلية بوصفها «مصيدة» يمكن تصفيتها في أي لحظة، وتأكيده أن إسرائيل وقعت اتفاقيات الفصل بين القوات أأن موقفها العسكري كان ضعيفًا، وأخبرًا، ثبنيه للموقف الساداتي القائل بإمكان تخلي أمريكا عن إسرائيل ومساندتها لوجهة النظر العربية: «أصبحت إسرائيل منذ وقت طويل عالة تقليدية، ولكنها أثيرة ومدللة، على أمريكا. غير أنها الآن بعد الهزيمة الأولى تتحول إلى عب، ثقيل عليها، وسوف يأتي اليوم . . الذي تجدها أمريكا فيه مشروعا استثياريا خاسرا». (٣٧٣) (إنها (أي إسرائيل) لم تعد تخدم مصالح امريكا، بل هي الآن تهدمها، (٣٠٢).

وتنتهي والرؤية الاستراتيجية، بكل ما يشوبها من نقص وقصور، إلى نتيجتها المحتومة، وهي إصدار تبرّات تأخذ شكلا يقينيا واثقا، وإن كانت تعبر في الواقع عن إخفاق مؤسف لهذا النوع من الفكر، كالموافقة مثلا على التبرّق الذي يقول: وإنه لن يمضي عقد أو أكثر إلا وتكون مصر قد انتقلت إلى قائمة الدول الفنية في المالم (ص١٩٨)، وتقديم حل للقضية الفلسطينية بني على أساس عزل أمريكا عن إسرائيل، واستغراد العرب بها، نما يعني بشكل حتمي، في نظر المفكر الكبير، نهاية إسرائيل: دوالآن، إذا ما نجح العرب مستقبلا. . . في إيماد أمريكا عن إسرائيل حتى يتم الفصل النهائي بينها وتصبح إسرائيل وحيلة في الميدان، فحينذاك سيكون البعد الدولي لا ثبي، تقريبا، والبعد المحلي هو كل شيء تقريبا. حينذاك تصبح إسرائيل والعرب وحدهما وجها لوجه، ويتهى كل شيء». هل يستحق هذا الكلام أن يسمى فكراً استراتيجياً بأي معنى من المعاني، أم هو تفكير شديد السذاجة، لا يكذبه التاريخ اللاحق فحسب، بل تكذبه أية رؤية سليمة لما كان بحدث في اللحظة نفسها التي دارت فيها الحرب، وفي السنوات التي سبقتها وأعقبتها مباشرة؟ من المؤكد أننا لسنا بحاجة إلى انتظار أحداث السنوات العشر التالية لكي ندرك مدى تفنيد الواقع لجميع عناصر هذه الرقية، لأن أي تحليل يتسبع بقدر معقول من التممق، ومن القدرة على النفاذ إلى ما وراة تصريحات الحكم وكشف التيارات الحقية لسياساتهم، كان كفيلا بتحرير الذهن من هذه الرقية المحلقة في الحام ورقية المحلقة في النعم منا المحلقة في السياسين، وقد سجلته كتاباتهم ومواقفهم العملية في النعمف الأول من السبعينات. أما المفاجأة المبارسين، وقد سجلته كتاباتهم ومواقفهم العملية في النعطاء فادحة كهذه، لا عذر لها فيها الخير، وأن نجد رؤيته تتوافق بصورة تدعو إلى الدهشة مع رؤية أنور عبدالملك، سواء في المنبح ولا مبرر، وأن نجد رؤيته تتوافق بصورة تدعو إلى الدهشة مع رؤية أنور عبدالملك، سواء في المنبح كان لزاما علينا أن نبحث في الموامل الحقيقية التي أوقعت مفكرين لهم هذه المكانة في مثل هذه المكانة في مثل هذه المكانة في مثل هذه الأخطاء الضادحة. وسيكون عور تحلياتا كتاب أنور عبدالملك، على أن يكون مفهوما أن هذا التحليل ينطبق بالمثل على رؤية جمال حدان لحرب أكتوبر كها عبر عنها في الكتاب الذي نشير البه التحليل ينطبق بالمثل على رؤية جمال حدان لحرب أكتوبر كها عبر عنها في الكتاب الذي نشير البه الأن

## جوانب القصور في الرؤية الاستراتيجية:

إن أعظم المفكرين الاستراتيجين في العالم يرتكبون أخطاء بعضها جسيم، ولابد عند مواجهة أية رؤية مستقبلية بالواقع الذي تحقق بعد مفي زمن كاف، من أن يكون هناك قدر \_ يزيد أو ينقص \_ من التباين والتباعد بين الاثنين. ولكن قيمة المفكر الاستراتيجي تتحدد في ضوء قدرته على عمل حساب كافة العوامل والمتغيرات التي يمكن أن يكون لها تأثير في رؤيته، فإذا كشف الواقع نفسه، بعد ذلك، عن عوامل ومتغيرات الترى لم يكن من الممكن التنبؤ بها أو عمل حساب لها وقت ظهور تلك الرؤية الاستراتيجي . لم يكن من حقنا أن نحاسبه على ذلك، بل إن فكره الاستراتيجي . تقال له قيمته، حتى لو تباعد عنه الواقم المتحقق.

أما في الحالة التي نحن بصددها، فإن الحلماً يكمن في لحفظ الرؤية الإستراتيجية ذاتها، وفي التصور الذي كرّنه صاحب الرؤية منذ البداية. فليست المسألة هنا مسألة متغيرات جديدة ظهرت فيها بعد ولم يكن من الممكن عمل حسابها في الرؤية الأصلية، وإنها هي مسألة قصور في تحديد معالم هذه الرؤية كان ملازما لها منذ اللحظة الاولى.

ويتجل هذا القصور في أمور ثلاثة ينبغي علينا أن نناقشها بشيء من التفصيل:

## أولا: التعميم من لحظة مؤقتة:

كانت الأحكام الشديدة التعميم، والشديدة التفاؤل أيضا، التي اقتبسنا نياذج منها من قبل، انعكاسا لانفطال مؤقت انتاب بعض المفكرين في خطات دعودة الروح، التي أعقبت الانتصارات العربية الأولى في اكتوبر ١٩٧٣، والتكاتف العربي المثمر في استخدام سلاح النفط. وينى هؤلاء المفكرون على لحظة الانفعال المؤقت هذه، تصورا كاملا لتحول شامل في موازين القوى الدولية وتغيرا جذريا في مسار التاريخ، يستمر تأثيره المستقبل بغير حدود، ويؤذن بانتهاء عصر الهيمنة التاريخية للغرب وصعود الحضارة الشرقية، والعربية بوجه خاص، لتحتل مكانتها بين أكبر حضارات العالم.

ويمثل الكتاب الذي بين أيلينا حالة نموذجية لهذا الإغراق في الاستسلام الانفعال اللحظة ،
وبناء آمال طويلة عريضة عليه ، وعاولة إقامة تصور كامل جديد للتاريخ ، على أساس وضع مؤقت
يستحيل أن يستمر. ومما يلفت النظر أن هذا النوع من التعميم الانفعالي ، المفتقر إلى كل منهجية
علمية ، الذي يسمي نفسه وتخطيطا استراتيجيا» ، لا يطبق على مستقبل العالم العربي فحسب ، بل
إن الكاتب يطبقه أيضا على العلاقات العربية الإيرانية ، ويصل في هذا المبدان أيضا إلى نتائج لا
تقل ، في تخبطها والاستراتيجي» عن النتائج السابقة . فالثورة الايرانية في نظره ومركز زلزال.
الاستعهار الغربي والعنصري في المنطقة العربية الإسلامية الأفرو - آسيرية . . . إن ائدلاع الحركة
الإسلامية في إيران ، جاء ردا على زيارة القدس، وفي نفس الأسبوع ، دره المخطر الداهم الذي
كان يتهدد آنذاك ، وإلى الآن ، الأمة العربية والحضارة الإسلامية » دره المخطر الداهم الذي

وفي موضع آخر وبعد مضي سنوات طويلة على تلك الرؤية الأولى، يقول: «أصبح في الإمكان الآن أن نفكر. . في تلاقي المصالح القومية، الاقتصادية، الفكرية، السياسية والحضارية، ليس بعيدا أن تكون أمامنا عبد تخطي ظروف الحرب المفتعلة \_إمكانية تقارب عربي إيراني يشكل جبهة قوية . . . » (ص٢٥٣).

ولكن الأحداث سرعان ما أجهضت توقعات الكاتب - وهي نتيجة طبيعية تماما لتوقعات أعامل أن تمتد بانفعال اللحظة المؤقتة إلى أبعاد زمنية ضخمة - فياذا كان موقفه بعد أن اتجه المسار الفعلي للأحداث في أتجاه مضاد تماما للاتجاه الذي بشرنا به ؟ لم يحاول الكاتب أن يراجع منيجه، وطريقة تفكيه السابقة، مراجعة جذرية، أو أن يعترف بأن فيها أخطاء أساسية، وإنها وضع هامشا لاحقا، لمقال استخدم أقوى العبارات المتفائلة في التعبير عن ذلك الانقلاب والعالىء الذي أحدثته

حرب أكتوبر 19۷۳، فكتب في الهامش يقول: وصفحات تمثل روح العبور، قبل محاصرة التحرك المسري العربي ابتداء من 19۷٥،. وبالمثل كتب هامشا اعتذاريا آخر حول مبالغاته السابقة في تصوير نتائج الثورة الإيرانية، قال فيه ومنذ كتابة هذه السطور، قامت حرب الاستنزاف التي شنتها العراق ضد ايران، وتردت الأمور في المنطقة، وذا اتجهت إيران إلى ألوان من السلفية». (هامش 17۸). وبمثل هذه الهوامش يتصور الكاتب أنه استدرك الأمر، وأعاد الأمور إلى نصابها، وفسر لقرائه التناقض الشديد بين رؤيته الاستراتيجية وبين ما تحقق في الواقع الفعلي. ولكن هل يفلح هذا الاستراك حقيقة في إصلاح الوضع؟ الواقع أنه يزيد موقف المؤلف سوءاً، وذلك للأسباب الآتية:

أ. فليس من طبيعة «الفكر الاستراتيجي» أن يضع هوامش استدراكية كهذه بعد سنوات قليلة من صياغته الأصلية، لأن المؤلف حين يضيف هوامش كهذه فكأنه يخاطب قارئه بقوله: أعتذر لك أيها القارىء لأن توقعاتي كلها قد خابت، ولأن الأمور سارت على عكس ما تنبأت به . . ومعنى هذا، بعبارة واضحة، أن التخطيط الاستراتيجي ليس استراتيجيا على الإطلاق. فالفكر الاستراتيجي للني يضطر في كل حالة إلى كتابة اعتذار عن الاتجاه الذي لم يكن يتوقعه، والذي سار فيه التاريخ في المسنوات التي تلت صياغته الأولى مباشرة، لا يساوي شيئا. وعجود استخدام تعيير مثل وصفحات تمثل روح العبوري معناه أن الكتابة التي زعمت أنها استراتيجية ، كانت في الواقع كتابة انطباعية اعترفت، عندما انكشفت، بأنها تمثل الخطة تاريخية مؤقتة أو «روح» هذه اللحظة .

ب\_ فإذا تذكرنا أن الكاتب كان قد شيد بناء شديد الضخامة ، من الأمال والتوقعات ، على هذا الفكر الاستراتيجي ، أمكننا أن ندرك مدى فداحة النتائج التي يؤدي إليها الاستسلام لهذه التوقعات . وإمل القارىء يذكر ذلك النص الذي اقتبسناه من قبل ، والذي يتحدث الكاتب فيه باعتزاز عن قدرة التخطيط الاستراتيجي على «استحداث رؤية عربية للتاريخ تنبثق من خصائصنا القومية الحضارية . والهلف من هذه الاستراتيجية الحضارية العربية هو اعطاء الأمة العربية عمقا أساسيا . ومنظورا عتوسطا أو طويل الأجل . وفها للتوقيت الذي يمكن عنده نشر هذه الامكانات . ونتيجة ذلك ، توفر رؤية للمستقبل تتصلى فيها الامة العربية لإنجاز مهام النهضة على إلى آخر النص الذي سبق أن اقتبسناه من (ص ١٤٨) ، في مستهل معالجتنا لهذا المؤضوع .

وليتخيل معي القبارىء مدى التباين بين هذه العبدارات الضخمة، وبين اضطرار المؤلف إلى كتابة هامش اعتذاري يصف فيه ما كتبه بأنه دصفحات تمثل روح كذا. . وآخر يقول فيه: ومنذ كتابة هذه السطور حدث كذا. . والتصور كيف تمخض جبل دالرؤية

الصربية للتاريخ، و والاستراتيجية الخضارية العربية، و والمنظور المتوسط أو الطويل الأجنل، و والمنظور المتوسط أو الطويل الأجنل، و ورؤية المستقبل التي تتصدى فيها الأمة العربية لانجاز مهام النهضة، فولد فأر الاستدراك والاعتذار وخيية الأمال، بعد أن سارت جميع الأحداث عقب كتابة هذه العبارات مباشرة في اتجاه معاكس: فهل يمكن أن تبنى أية استراتيجية مستقبلية يمكن الوثوق بها، على رؤية تكذبها الأحداث إلى هذا الحد الصارخ، وتعترف هي ذاتها، بعد صدورها مباشرة، بهذا التكذب، التكذب، التحداث إلى هذا الحد الصارخ، وتعترف هي ذاتها، بعد صدورها مباشرة، بهذا التكذب، التحديد، التحديد، التحديد، التحديد، المتحديد، التحديد المتحديد، وتعترف هي ذاتها، بعد صدورها مباشرة، بهذا التحديد، التحديد، التحديد، التحديد، التحديد، التحديد التحديد التحديد، التحديد التحدي

جـ ولكن الأعجب من هذا كله ، أن الكاتب لم يتعلم اللرس بعد كل هذه الاستدراكات ، وبعد أن سار المجرى الفعلي للتاريخ في انجاه لا علاقة له بأي توقع من توقعاته . ففي «التمهيد» الدي كتبه عام ١٩٨٣ ، أي بعد أن أصبحت الأمور واضحة وضوح الشمس، وبعد أن انبارت كل عوامل التفاؤل التي كان يمني نفسه بها من قبل ، ظل يصف لحظة صدور الكتاب بأنها «اللحظة التاريخية التي بدأ ميزان القوى يتغير فيها بشكل تدريجي ، ولكنه مؤكده . (ص١١) ومع ذلك فإنه يعترف بأن ما حدث في النصف الثاني من السبعينات كان «هجوما استراتيجيا مضادا للاستعيار والصهيونية ضد تحوك شعوب الشرق» ، ويصف تلك المرحلة المتحرة عاولة تفكيك العروة التي صهرت مصر منذ سبعين قرنا، لفتحها باسم الانفتاح الزائف، إلى موجات الغزو السياسي والمالي ، وفوق هذا وذلك ، الفكري والحضاري الأسود، مرحلة استنزاف الطاقة المصرية في الداخل والحارج ، فإما بالهجرة ، أو التهجير - الخارجي ، وكذا الداخلي ، وهو الاخطر بكثين باستعيال معاني الترغيب المالي والنعطي . ساد الظلام أو كادحتى صيف عام ١٩٨١ ، وما ترتب عليه من أحداث مؤلة جرحت وجدان مصر وضميرها في الأعهاق (ص١٢) .

إن كاتبا يصف مرحلة معينة بأنها إيذان بانبيار حضارة الغرب، ويشير بصعود حضارة الشرق، ثم يعود بعد سنوات قلائل فيصف هذه المرحلة ذاتها بأنها فترة سادها الظلام، والغزو السياسي والمالي والفكري والحضاري الأسود (تأمل جيدا هذا والغزو الحضاري الاسوده، وقارنه بها قبل عن التحول الحضاري العظيم لصالحنا، في صفحات الكتاب الأخرى)، ولا يحال أن يشرح لقرائه لماذا تناقضت أحكامه إلى هذا الحد، لابد أن يكون كاتبا يستخف بعقول قرائه. فإذا كان قد أدوك وقت إصداره للكتاب، أن كل ما كان يقلمه إلينا من وعود قد خاب وسقط سقوطا مريصا، فإن الراجب كان يقفي عليه بأن يمتنع عن نشر جميم الفصول التي احتوت تلك الوعود الضائعة، أو إذا اكتفينا بأضعف الإيهان أن ينبه القارى، في المقدمة بصراحة تامة إلى أنه أخطا في جميم عناصر الرؤية الاستراتيجية التي عرضها في

كتابه، وأنه سينشرها بوصفها رؤية وقتية كلبتها الأحداث. ولكن المؤلف اختار أن يضع لكتابه أعجب مقدمة يمكن أن يتصورها المره: أعني مقدمة تضفي صفة السواد على مرحلة ظلت جميع صفحات الكتاب تبني عليها أعرض الأمال، دون أن يكلف نفسه عناء تقديم تفسير بين للقارى، طبيعة المنجع الفكري الذي أدى إلى مثل هذه الأوضاع المتناقضة.

414

ولعل الإحساس الداخل بهذا التناقض هو الذي جعل الكاتب يمتنع نهائيا، في هذا التمهيد الذي كتب متأخرا، عن الحديث عن الدلالة التاريخية للعبور في أكتوبر ١٩٧٣، والتحول الحضاري الحاسم الذي سيؤدي إليه إستخدام سلاح النفط. فهو قد تجاهل هذا كله (مـع أنـه الموضوع الرئيسي لكتابه)، وعاد مرة أخرى إلى الحديث عن إنجازات جمال عبدالناصر ومؤتمر باندونج، واستخدم نفس المبالغات الشديدة الاسراف فوصف هذا المؤتمر بأنه ومرحلة الانتقال التاريخي العظمي في تاريخ البشرية ع<sup>(٢)</sup>. (ص١١ ـ ١٢). وهنا يكتسب هذا التمهيد طابعا آخر لم أجد له نظرا في مقدمة أي كتاب وقم بين يدي: وهو أنه يتجاهل الشخصية التي دارت في ظلها الأحداث الرئيسية للكتباب نفسه، أعني شخصية أنور السادات، بل يشن عليها هجوما ضمنيا شديدا، ثم يركز اهتهامه على الشخصية المناقضة لها، أعنى جمال عبدالناصر، دون أن يذكر للقارىء شيئًا عن دلالة هذا التناقض بين التمهيد وبين مضمون الكتاب الذي يمهد له. والأطرف من ذلك أنه لا ينسى، في هذا التمهيد، أن عِمامِلِ الشخصية الثالثة التي تولت حكم مصر وقت كتابة التمهيد، إذ يقول: وثم وقف رجل نبيل، وفي، عريق، من رجال جيش مصر الوطني الباسل، معلنا باسم ثورة يوليو وحرب أكتوبر: صيادة شعار الوحدة الوطنية على التفرقة . . وسيادة أولوية الأداء والتضحية بالنسبة للحقوق والمنافع، وسيادة البناء والإنتاج على التبادل والانفتاح: سيادة وأولوية الاستقلال والارادة السياسية وعدم الانحياز. من أعهاق مصر إذن. . بدأ تضبيط الأسور، وتعديل المسار، أي بدأت عودة مصر إلى مسارها الحضاري الأصيل. بدأ انكسار الموجة الغربية الخر. ، (ص١٣). وهكذا، في إشارة واضحة إلى حسني مبارك، ومع الاقتباس المباشر من الأجزاء الرئيسية للخطاب الذي أدلى به عقب توليه رئاسة الجمهورية، يعود أنور عبدالملك إلى والتفاؤل الاستراتيجي،، ويرسم صورة وردية يعلم العالم كله اليوم، بعد ست سنوات من أحداث أكتوبر ١٩٨١، أنها لم تتحقق، بل إن الأزمات والنكسات توالت على المنطقة بأكملها، والوحدة الوطنية في مصر تتعرض لمزيد من التهديد، والانفتاح الاستهلاكي السفيه يزداد توغلا، أما استقلال الارادة السياسية فلا مفر من أن يفلت من بين أصابعنا في ظل القروض الضخمة والحاجة المتزايدة إلى استيراد القمح والغذاء من خصومنا الاستراتيجيين.

وهكذا ترقسم أسامنا صورة عجيبة لكتاب يتغزل في معظم أجزاته بلحظة انتصار السادات في معركة المبور، ويهمل من هذه اللحظة نقطة تحول حاسمة في تاريخ البشرية، ثم يأتي التمهيد اللاحق للكتاب نفسه فيجعل من عهد السادات ظلاما حالكا، ويعود إلى التغفي بأعجاد جمال عبدالناصر وسياسة باندونج، وفي الوقت ذاته يجرب على الحاكم الجديد نفس اللمبة التي تبين إضفاقها الذريع مع الحاكم القديم.

## ثانيا: الإلمام الناقص بالمعطيات:

يستازم التفكير الاستراتيجي إلماما واسما بللمعليات في ميادين شديدة التمدد، ويقتضي عمل حساب عمومة كبيرة من العوامل المتباينة والمعقدة والمتشابكة، ويظل احتيال الخطأ بعد هذا كله واردا، ولكن هناك فارقا كبيرا بين الحطأ الناجم عن ظهور عوامل جديدة لم يكن من الممكن التكهن بهاء أو عن التعقيد المفرط للظواهر، عما يؤتي إلى إفلات بعض عناصر المؤقف من التحليل، وبين الحطأ الناجم عن التسرع في التعميم وتجاهل قدر هائل من المعطيات التي لا تخطئها العين، والحالمة التي ناتحليل التحكري والدواضع الشخصية، سواء أكانت هذه الدوافع إنجابية أم سلبية. والحالة التي نحن بمعددها هي بالقطع حالة من النوع الثني، ومن هنا لم يكن الخطأ من ذلك النوع الذي يمكن أن يقع فيه أي باحث في هذا المباحث بعينه للحقائق ... يقع فيه أي باحث في هذا المباحث بعينه للحقائق ... الواضحة، والنقص الشديد في المامه بالمعليات التي لا يصحب استيمابها عل أي باحث مدقة .

قلم يكن من الصعب على الإطلاق أن يضع الكاتب، بوصفه مفكراً استراتيجيا، حرب 1970. 1977 في حجمها الحقيقي، الذي هو بغير شك اضيق مدى بكثير من حجم حرب 1970. صحيح أن العاطفة والانفعال، لذى الإنسان العربي، تجعله ميالا إلى تضخيم دور الحرب التي الحرزاً فيها إنتصارا نسبيا رفع معنوياتنا وأعدا إلينا ثقتنا بأنفسنا، ولو إلى حين. ولكن والتفكير الاستراتيجي، ينبغي أن يكون أهدا وأكثر موضوعية من ذلك، إذا أراد أن يتجنب الأخطاء الفادحة. فالحقيقة الكبرى، التي لا يزال المشرق العربي على الأقل يعيش نتالجها ويدفع ثمنها حتى اليوم، هي هزيمة يونيو 1977. ذلك لأن هذا التاريخ يمثل الحد القاصل بين معنيين للمشروع الوطني العربي: فينيا كان هذا الشروع، قبل ٤ يونيو 1970، يضع وجود إسرائيل ذاته موضع الساؤك، ويسعى إلى إيجاد الصيفة التي تضمن للعرب مكانهم على خريطة الكتل السياسية العالمية، وإسهامهم في أسائيب التنمية الوطنية، أصبح أقصى ما يطمح إليه معظم الوطنين بعد المسائية، وإسهامهم في أسائيب التنمية الوطنية، أصبح أقصى ما يطمح إليه معظم الوطنين بعد العالمية، وإسهامهم في أسائيب التنمية الوطنية، أصبح أقصى ما يطمح إليه معظم الوطنين بعد العالمية، وإسهامهم في أسائيب التنمية الوطنية، أصبح أقصى ما يطمح إليه معظم الوطنين بعد العالمية، وإليه المهرب الأموان»، واستوداد الأرض المفقودة في الحرب الأخيرة بأحسن الشروط المكنة من عدو أصبح بقاؤه، في رأي الجميع تقريبا، أمرا واقعا. بل إن بعض الأوضاع القاسبة التي طرأت بعد الهزيمة جعلت وجودنا نحن موضع التساؤل. أما الاستقلال الأيديولوجي والاعتهاد الإقتصادي على الذات فقد اختفت آثارهما تحت وطأة الضربات التي تلاحقت على المرب من كل جانب. ولم تؤد حرب ١٩٧٣، بالصورة التي جرت بها، وحاصة في مراحلها الأخيرة، وكذلك بالاسلوب الذي تم به استخلاص نتائجها السياسية في السنوات التالية لها مباشرة، إلى أي تغيير جوهري في الأوضاع التي أوجدتها هزيمة يونيو، بل إنها كانت مبروا لدى بعض القيادات العربية، لتمرير مشروعات كانت موفوضة في أعقاب الهزيمة.

وحتى لو كان ثمة شك، في وقت الحرب ذاتها، في الأهمية التي تحتلها تلك الحرب بالقياس إلى حرب يونيو، فإن الشهور القليلة التالية كانت كافية لتبديد جميع الأوهام: حصار الجيش الثالث على الضفة الشرقية والتفاوض مع الاسرائيليين في الكيلو ١٠١ ثم اتفاقيتا فض الاشتباك الأولى والثانية والدور الأسامى للطرف الامريكي في جميع هذه المراحل.

ومن جهة أخرى فإن الخط العام للسياسة الساداتية كان واضحا، وكان في استطاعة أي مفكر متواضع، ولا أقول أي مفكر داستراتيجي، أن يدرك منذ أول سنوات حكمه وجود توجه عام نحو اليمين، وابتعاد عن دالخط الاشتراكي، وما يقتضيه من تحالفات دولية، وتسليم أوراق اللعبة شيئا فشيئا للأمريكيين، وذلك قبل وقت طويل من اعترافه الصريح بأن لديهم ٩٩٪ منها!.

هذه كلها كانت أمورا واضحة، وكانت متداولة على السنة المواطنين العادين قبل حرب أكتوبر وبمدها، ولم يكن ادراكها يحتاج إلى أية عبقرية خاصة. ومع ذلك فإن المفكر الاستراتيجي قد غاب عنه هذا كله، وجرفته نشوة النصر في أيام الحرب الأولى، ليظل يردد بمدها بسنوات طويلة أن هذه الحرب كانت نقطة تحول حاسمة في تاريخ الملاقات بين الشرق والغرب وكانت إيذانا بميلاد والقوة السادسة، في العالم، وكانت مؤشرا واضحا لانهيار الحضارة الغربية، ويشيرا بانتهاء عهد دالهيمنة، ويزوغ نجم العالم الشرقي.

ولم يفتصر هذا الخطأ الاساسي في التحليل، والتجاهل التام لمعطيات واضحة للعيان، على الصورة العامة التي يكونها الكتباب للعلاقات بين الشرق والغرب، بل إن كثيرا من الأفكار التصيية، التي تنتمي إلى صميم ومشروعه الحضاري، تعاني من هذه النواقص ذاتها معاناة شديدة.

فالكاتب يعطي الإسلام السياسي دورا أساسيا في للشروع العربي القومي الذي يحاول وسم مصالمه، ويرى أن والإسلام يقوم بدور الفلسفة الشمولية القادرة على حماية الوجود الوطني للمجتمعات في هذه المنطقة عبر القرون، منذ القرن التاسع (بداية الحروب الصليبية) حتى قرننا المشرين، في مواجهة الصليبين والصهيونيين والامبريالية العنصرية.. وبهذا المضمون مختلف الاسلام عن المسيحية وديانات رئيسية أخرى..» (ص٩٥) ولكن، ما مضمون هذه والفلسفة الشمولية» التي يتضمنها الإسلام م في رأي الكاتب؟ الإجابة التي يقلمها هي: ويمكن القول إن الشمولية» التي يقلمها هي: ويمكن القول إن الإسلام هو نظرية اجتهاعة للصيفة الوطنية، والتطور الإجباعي، والرخاء الجهاهيري، أكثر عاهو عبر ددن. (ص٩٦) هكذا يتم له تحديد معنى الاسلام، كفلسفة شمولية، بطريقة تكاد تنطيق على برنامج أي حزب اشتراكي نشط، ويصبح جوهر الإسلام الأساسي، أعني كونه وديناه، مسألة ثانوية. وقد يكون هذا هو التمريف المفضل لدى الكاتب في ظل إطاره الفكري العام، ولكن هل يمكن أن توافق الجهاهير الإسلامية، التي لن يكون وللإسلام السياسي، قدرة على التأثير إلا من خلالها، على مثل هذا التعريف، وهل يمكن تحريكها إلى الممل من خلال شعار يجمل الإسلام نظرية للتعلور الاجتهاعي أكثر عا هو دين؟ ولماذا لم يلتف الكاتب حواليه في العالم الاسلامي، ويتأمل سهات الظاهرة المسياة وبالصحوة الإسلامية، قبل أن يطلق أمثال هذه العبارات؟

ويتخلص الكاتب بجرة قلم من قضية العلاقة بين الاسلام والعروبة فيقول: ولا يمكن لمصري، قبطيا كان أو مسلما، أن يفهم أن هناك أي فروق حقيقة، على مستوى الشعور أو العمل السيامي والثقافة، بين مفهوم عروية ومفهوم إسلامه. (ص٠٠١) قد يكون المتففون الوطنيون ميانين بالفعل إلى عو التفرقة التي يؤكدها الكثيرون بين مفهومي العروية والإسلام، ولكن المشكلة برغم ذلك نظل قائمة، ولا يمكن استبعادها أو الاستخفاف بها، بمثل هذا الحكم التبسيطي القاطع. ولو صح ما يقوله، فكيف نعلل هذه المجادلات التي لا تنتهي بين من بهاجون العروبة باسم الاسلام، ومن يصدون هذا الهجوم بتأكيد الارتباط الوثيق بين الاثنين، ومن يؤكدون فكرة والمصرية والمعروبة عن هذا الطرف أو ذلك، ومن ظلوا يدعون، حتى عهد قريب، إلى فكرة والمتوسطية إلى الانتساب إلى حضارة البحر المتوسط، فيريطوننا بجذور حضارية تنتمي إلى هذه المنطقة بأسرها؟

وقبل أن نختتم الحديث عن هذا التحليل الناقص للمعطيات المتعلقة بالإسلام السياسي، ينبغي أن نشير إلى فكرة تتردد كشيرا في هذا الكتاب، وهي الاشارة إلى التزايد المطرد في نسبة الأسيويين المسلمين، داخل الاتحاد السوفيق، بالقياس إلى مجموع السكان.

ففي ص ٢٥٥ يشير إلى أن هذه النسبة ستبلغ ٢٠,٣٥٪ في عام ٢٠٢٠. وتتكرر هذه الإشارة إلى تزايد أعداد المسلمين السوفيت في مواضع متعددة (ص ٩٥ - ١٤٨ - ١٤٩)، ويبدو ظاهريا أن الهدف منها هو دعم رأي الكاتب في المدور الذي يمكن أن يقوم به الإسلام السيامي أو الاسلام الحضاري (بالمعنى الذي حدده من قبل) في هذه المنطقة من العالم. ولكن الأمر اللافت للنظر أن هذه الفكرة ذاتها لها دور هام في فكر المخططين الاستراتيجيين الأمريكيين، الذين يجلم بعضهم، منذ الآن، بأن يستغلوا الإسلام في إيران وفي أفغانستان وفي آسيا السوفيتية من أجل تفكيك وحدة الاتحاد السوفيتي من الداخل. ومن الواضع أن الفكر الاستراتيجي للكاتب يتلاقى بقوة مع هذا الاتجاه وإن كان يفغل المتغيرات النوعية الهائلة التي يمكن أن تطرأ على هذه البلاد كلها خلال ثلث المقرن القادم، وينظر إلى تطورها بطريقة سكونية لا تتغير فيها إلا الأرقام.

#### \*\*\*

ولمل أوضح نهاذج التحليل الناقص للمعطيات، ذلك الاهتها الكبير الذي يوليه الكاتب لفهوم والعروة الوثقى»، الذي جعله الكاتب عورا أساسيا لمشروعه الحضاري العربي، برغم كل ما ينسم به من غصوض وهلامية. والأمر الذي يظهر بوضوح من وراء تلك التعبيرات الإنشائية الملطاطة التي يستخدمها الكاتب في شرح هذه الفكرة المورقة الوثقى هو بيان السمة المعيزة الفكر الماري من طرح فكرة العروة الوثقى هو بيان السمة المعيزة لحركة الترحيد والجمع بين كافة فئات الشعب في البلاد الشرقية والعربية على وجه التخصيص. وهذه السمة هي النقيض الصريح لمفهوم الصراع الطبقي الذي تؤكده الفلسفة الماركسية. وهكذا تقدم إلينا والعروة الوثقىء حلا سحريا لجميع مشكلاتنا، دون أن ندري كيف تتحقق هذه العروة بين سكان القصور وسكان القبر في بلد مثل مصر، وعلى أي الاسس تتحقق بين بلاد يعلو دخل الفرد فيها على دخل الفرد الأمريكي، وأخرى يقل فيها الدخل الفردي عن حد الكفاف.

إن العروة الوثقى شكل آخر من أشكال فلسفة وتحالف قوى الشعب العامل ، وإن كانت هذه الفلسفة الأخيرة ، برغم كل نقاط الضعف الكامنة فيها ، نقل أكثر تحديدا ووضوحا من المفهوم المهم الذي عرضه كاتبنا . وليس أدل على وجود تشابه قوي بين الفكرتين ، من ذلك الدور الهام الذي يعطيه الكاتب للجيش في إطار مشروعه التوحيدي الطموح . ففي تلك الجبهة المتحدة ، التي تُعلرح في الكتاب بديلا عن الانقسام الطبقي ونقيضا له ، يحتل الجيش مكانة بارزة (ص ١٧٠) ومع ذلك ، وقبرغم أن القوات للسلحة تقف في مكان القلب من النياذج المتطورة الجديدة لاستراتيجيات الجبهة المتحدة في آسيا وأفريقيا وأمريكا اللاتينية ، وذلك في أشكال جد متنوعة من حيث الوسائل والطرق ، إلا أنها لم تلمج بعد في إطار النظرية السياسية والاجتهاعية في شكلها السوي المعتاده . (ص ١٦١) ويضا ١٦٣ و ١٦٤ و ١٦٤) ويزيد الكاتب فكرته إيضاحا فيقول : وإن الجبهة الوطنية المتحدة ، العروة الوثقى ، بين الشعب وجيش الوطن ، بين غنلف المدارس التكوينية الأصيلة للفكر والعمل ، تمثل أوسع أشكال الحلف المقبولة لدى السواد الأعظم للمجتمعات القومية ، وبالتالي هي والعمل ، تمثل أوسع أشكال الحلف المقبولة لدى السواد الأعظم للمجتمعات القومية ، وبالتالي هي

التي تمثل في المقام الأول أكبر قاعدة لتهديد مركز قوى النفوذ والهيمنة الغربية . . في القارات الثلاث بوجه عام ، وفي الشرق الحضاري بوجه خاص، (ص٢٤٣) .

ولا يدري المره كيف استطاع الكاتب أن يتحدث عن هذا الدور القومي الذي تقوم به تلك الجبهة المتحدة بين الشعب والجيش، وهو يعلم جيدا أنه لم تقم في حالة واحدة جبهة حقيقية بين الشعب والجيش في البلاد التي تسيطر عليها قيادات عسكرية، بل كانت التنظيات السياسية تفتقر دائم إلى الأصالة، وترتكز على هرم مقلوب، يبدأ بأوامر القيادة العليا، وينتهي بتأييد القاعدة الواسعة (المدربة جيدا على الطاعة والاستجابة الفورية) لهذه الأوامر. ولا يدري المرء أيضا كيف تجاسر الكاتب على الحديث عن الدور الوطني للجيش في أفريقيا وأمريكا اللاتينية، وهو يعلم حق العلم دور جيش موسوتو في القضاء على حكم لومومبا الوطني في زائير، ودور جيش سوهارتو في العسكرية في استفصال العناصر الوطنية في أندونيسيا، ويعلم جيدا ما حدث بعد الانقلابات العسكرية في باكستان وينجلادش وتركيا - أما أمريكا اللاتينية فأمر الجيوش فيها معروف للعامة والخاصة. فهل الارجيدية؟

هل هذه معطيات تخفى على أحد، في العصر الذي نميش فيه، حتى يغفلها الكاتب في تمليلاته وتنظيراته إلى هذا الحد، ويقودنا إلى نظرية للتحالف بين الشعوب والجيوش، يؤكد أنها تسري على أفريقيا وآسيا وأمريكا اللاتينية معا؟ وهل يمكن أن يقوم أي تخطيط استراتيجي له أدنى قدر من المعقولية، على أساس هذا التجاهل الصادخ لحقيقة أساسية يزودنا العصر في كل يوم بعزيد من الأدلة المؤكدة لها، وأعني بها أن تدخل الجيوش النظامية المحترفة في السياسة، في بلاد العالم الثالث، من أهم أسباب تخلف هذا العام وقزقه، وأن لعبة الانقلابات العسكرية والتي تفضل دائها أن تسمي نفسها ثورات) هي في معظم الأحيان لعبة تمارسها القوى الأمريالية الكبرى من أجل إحكام سيطرتها على شعوب العالم الثالث، أو على الأقل من أجل إجهاض أية عاولة تستهدف تصحيح مسارها في إنجاه وطني تقدمي يناوى، مصالح المستغلين؟

على أية حال، فإن مثل هذا التحليل الخاطىء أو الناقص للمعطيات في غتلف الميادين التي يتناولها الكاتب بالبحث، يؤدي في النهاية إلى نتيجة خيالية لا تمس الواقع من قريب أو من بعيد، يدعو فيها المؤلف إلى الالتقاء بين شطري الشرق: العربي والإسلامي من جهة، والمعيني والياباني من جهة أخرى، وهو الالتقاء الذي سيتحقق على أيدي «القوى الاستقلالية المعادية للهيمنة في عموم الأمة العربية وإيران، وهي قوى تجمع بين الشمب والجيش في إطار الثقافة الوطنية، والتراث الحضاري والإرادة الاستقلالية، في جبهات وطنية متحلة ذات طابع تقليدي أو تقدمي حسب الظروف» (ص٢٥٧). وهكذا تجمع هذه الدعوة الفريدة في نوعها بين عدد لا يستهان به من الأطراف المتناقضة: بين الصين الشيوعية واليابان الرأسيالية، بين الأمة العربية وإيران، بين الشعوب والجيوش التي طللا أذاقتها الحوان، وتعمب هذا كله في تلك البوتقة التي تتسع عنده لكل شيء: بوتقة الجيهة الوطنية المتحدة. وما دامت هذه الجيهة المتحدة منتضم أصحاب الملايين والجائمين العارين دون أن تبذل أي جهد من أجل حل التناقض بينهم (خوفا من شيح الصراع الطبقي)، فليس من حقنا أن نستغرب في النهاية حين نجد الكاتب غير مكترث بأن تكون هذه الجبهة وذات طابع تقليدي أو تقدمي حسب الظروف، لأن الأمور كلها لابد أن تتساوى في ظل هذا المنظور الحافل بالتشويهات.

# ثالثا: الاستراتيجية الأحادية الجانب:

من سيات الفكر الاستراتيجي السليم آلا يكتفي بتأسيس نظرته المتطلعة إلى الأمام، ورؤيته للتطور المستقلمي، على تحليله لظروف وسلوك طرف واحد من أطراف العلاقات الدولية المعقدة، بل إن هذا الفكر لا يكون ناجحا إلا إذا وضع في اعتباره ردود أفعال الأطراف الأخرى على كل موقف جديد يتخذه الطرف الذي يركز عليه بحثه. فالفكر الاستراتيجي عملية بالفة التعقيد، ينبغي أن يُعمل فيها حساب للعلاقات المتشابكة والمقدة بين أطراف متعددة. أما تشبيد رؤية استراتيجية على تحليل لأحد جوانب الصراع ومتابعة هذا التحليل في خط مستقيم يمثل تطور هذا الجانب الواحد فحسب، فإنه سرعان ما يفقد صلته بالواقع المعقد ويتهي إلى رؤية وهمية خيالية.

وليس من الصعب أن يدرك المرء أن هذا الحكم العام يصدق بوضوح على قدر كبير من تلك الأمال العريضة التي عرضها علينا مؤلف هذا الكتاب بوصفها نتائج إستراتيجية لنهضة الشرق، وخاصة بعد حرب ١٩٧٣. ويتمثل ذلك بوجه خاص في تضخيمه لآثار وسلاح البترول» الذي استُخدم في تلك الحرب بنجاح، ولكن لفترة محدودة، ودون متابعة لآثاره ونتائجه حتى تبلغ أقصى مداها. وصع ذلك فإن الكاتب قد بنى قصرا ضخيا من الأمال والتوقعات على استخدام هذا السلاح، بل رأى فيه بداية لمسار جديد ستضطر الحضارة الغربية، رغم أنفها، إلى سلوكه، ويشيرا بصحوة جديدة مستوقظ الشرق العربي ليحتل مكانه كقوة رئيسية على خريطة العالم المعاصر.

وهكذا أصدر المؤلف أحكماما ضخمة مثل: وسياسة البترول التي فجرتها حرب أكتوبر وضعت منطق المجتمعات الغربية بأسرها، وخاصة الرأسيالية منها، في موضع الشك، والتساؤل، بل والاتهام. ، (ص٧٦). وحرب أكتوبر سنة ١٩٧٣ بقيادة مصر وسوريا، ويالرغم من النزف، جعلت من الممكن استخدام النفط كسلاح، مما دفع العالم لإعادة التفكير في كل مجرى النشاط والتنمية الاقتصادية، بل ووضع، بالحقيقة، كل مشروع الحضارة الغربية موضع التساؤل، (ص٩٠).

أمشال هذه النصوص، التي يحفل بها الكتاب، تكشف لنا عن عيوب أساسية في المتبج الفكري الذي يؤدي إلى كل هذا القدر من النتائج اللامعقولة. فإلى جانب العيب الذي أوضحناه من قبل بالتفصيل، وهو تعميم لحظة مؤقتة (هي لحظة استخدام سلاح البترول لحرمان أداة الإنتاج الغربية منه وتعطيلها جزئيا) بحيث تسري على مدى زمني أبعد مما تحتمله تلك اللحظة بكثير، نجد هنا عيبا آخر لا يقل عن السابق فداحة، وهو التجاهل التام لردود الفعل المحتملة لدى الطرف الآخر.

فمنذ اللحفظة التي بدأت فيها الدول العربية تستخدم سلاح البترول، بادرت مراكز البحوت الاستراتيجية في الغرب، ومعاهد العلوم السياسية والاقتصادية، ووكالات المخابرات ووزارات الحارجية، الغرب، بعرت كلها إلى إجراء دراسات تستهدف البحث عن وسيلة لإبطال مفعول الخارجية، الغرب، بوجه خاص، إيطالا حاسيا، ولم يمض وقت طويل إلا وكانت حكومة كارتر، بمساعدة مراكزها المتخصصة، قد أعلنت خطة لتكرين غزون استراتيجي من البترول يدغي لمدة يمكن أن تصل إلى ستة شهور، وتستطيع به الدول الغربية، وعلى رأسها أمريكا، أن تقفى على تأثير أي خفض تلجأ إليه الدول المنتجة، ولا سبيا العربية، في حالة حدوث نزاع دولي، بل بلتنظيع بواسطته أن تتحكم في أسعار البترول وتُدخل عليها تخفيضا جذريا، بعد المدوث نزاع دولي، التي بلمنتها في أعقاب حرب ١٩٧٣. وهكذا تمكنت هذه الدول، بالفعل، من أن تحتاط لنفسها ضد أي استاسلام البترولي، ومن أن تحدث خفضا هائلا في ايرادات الدول البترولية، يعوق أية مشروعات عتملة للتنمية الشاملة في هذه المنطقة من العالم. ولم يتأثر مشروع الحضارة الغربية حياة الانسان الغرب، وظلى يرتكز على مبدأ الموارد غير المحدودة والتقدم غير المحدود. بل إن الغرب خد نقل الصدمة إلينا، نحن العرب، وكان الذي تأثر فعلا هو ميزانيات الدول العربية، الغنية قد نقل الصدمة إلينا، نحن العرب، وكان الذي تأثر فعلا هو ميزانيات الدول العربية، الغنية قد نقل الصدمة إلينا، نحن العرب، وكان الذي تأثر فعلا هو ميزانيات الدول العربية، الغنية قد نقل الصدمة إلى التنبية، ومشروعاتها في التنمية، ومستوى معيشة الإنسان العادي فيها.

هكذا أتت النتائج على عكس ما توقعه الفكر الاستراتيجي على خط مستقيم. ومرة أخرى نقول إن الحطأ في مثل هذه التوقعات وارد على الدوام، ولكن وهذا النوع، من الحطأ، الذي كان من الممكن تداركه في أي فكر يعمل حسابا لأبسط مبادىء العلاقات الاستراتيجية الدولية المعقدة، هو الذي لا يمكن اغتفاره. فالتصور الأصلي للكاتب قد وُضع على أساس فرضين يتسنان بقدر كبير من السذاجة:

شتاء ۱۹۸۷

الفرض الأول هو أن السياسة البترولية التي اتبعتها الدول النفطية العربية في أعقاب حرب اكتوبر مباشرة ستستمر إلى أجل غير محدد.

وقد أثبتت الأحداث، بعد وقت قصير، بطلان هذا الفرض، وخاصة بعد أن طلب السادات نفسه - وهو البادىء بهذه الحرب وصاحب المصلحة الأولى في الحظر النفطي - إيقاف هذا الحظر بحجة تخصيص نسب معينة من عائدات البترول لدعم المجهود الحربي وتعويض ما فقد. ولم يكن الفكر الاستراتيجي بحاجة إلى جهد كبير لكي يدرك أن جمل الأوضاع المربية في فترة ما بعد الحرب كان يجعل من المستحيل استمرار هذا الحظر بحيث يصبح سياسة دائمة عهدم الأسس التي قامت عليها الحضارة الغربية.

أما الفرض الباطل الثاني فهو الاعتقاد بأن الغرب سيقف متفرجا، ويتنظر إلى أن تقرض سياسة العرب البترولية دعائم حياته. ففكرة المؤلف مبنية على تصور مستحيل: هو أن التحرك العربي في ميدان السياسة البترولية سيظل مندفعا إلى الأمام، على حين أن الغرب سيظل في حالة سكون، ولن يقوم بأي رد فعل على هذا التحرك، ولن يحتاط بحيث لا تتكرر مثل هذه الأزمات في المستقبل. ولكن الواقع سرعان ما شهد تحركا غربيا مضادا، وأسفر (بعكس توقعات المؤلف) عن حالة سكون وسلبية عربية أدت إلى قلب المائدة فوق رؤوسنا، بحيث تحملنا نحن (وليس الغرب) عواقب السياسة البترولية في المدى الطويل.

إن الفكر الاستراتيجي ينبغي أن يكون جدليا، وأكبر خطأ يمكن أن يقع فيه هو أن بجلل الأمور في ضوء تحركات طرف واحد، ويجمّد موقف الطوف الآخر أو يسقط ردود أفعاله المحتملة من حسابه. وأخشى أن أقول أن هذا الخطأ أوسع انتشارا بكثير من الحالة التي تناقشها ها هنا. ذلك لان ماركس نفسه، صاحب أكبر محاولة لتطبيق المنبح الجدلي في ميدان السياسة، لم يكن جدليا بها فيه الكفاية في تصوره لمستقبل الصراع بين الاشتراكية والرأسهالية: فقد نظر إلى هذا المستقبل في ضوه تحرك طوف واحد وسكون طرف آلفيرا عبن الاشتراكية والرأسهالية نقد نظر إلى هذا المستقبل في ضوه النظام المتافس، وللتعديلات والتكيفات الهامة التي قامت بها الرأسهالية من أجل سد طريق التقدم في وجمه الاشتراكية، ومنم الطبقة العاملة من ربط مصيرها بها. وبالمثل، فإن الرؤية المستقبلية على أساس المنافسة والسلمية بين النظامين، على حين أن الرأسهالية سرعان ما غيرت شروط على أساس المنافسة والسلمية بين النظامين، على حين أن الرأسهالية سرعان ما غيرت شروط المنافسة والسلمية بين النظامين، على حين أن الرأسهالية سرعان ما غيرت شروط النافسة لسائم لتسمر للتسلح في الأوقات التي لا يمكن فيها إشعال حروب مباشرة من جهة أخرى. التصعيد المستمر للتسلح في الأوسهالية، المعانية نظريا للجدل، كانت من الناحية الواقعية والعملية ووهكذا فإن الاستراتيجية الرأسهالية، المعادية نظريا للجدل، كانت من الناحية الواقعية والعملية ما أكثر جدلية من الفكر الاشتراكي، الذي ارتكن نظريا على الجدل، ولكن خيوطه أفلتت منه في ميدان

الميارسة العملية . ويبدو لي أن التاريخ سيذكر جورباتشوف بوصفه الزعيم الذي حاول بقدر إمكانه إصلاح هذا الحظأ، وسد الفجوة الجفلية بين الميدان النظري والميدان التطبيقي العملي، بعد أن ألحق الفصل بينها أضرارا فادحة بالموقف التنافسي للمعسكر الاشتراكي في مواجهة خصمه .

كان هذا الاستطراد، الذي لا أطنه خارجًا عن الموضوع، ضروريا لكي أوضح ذلك الحلط المنهجي الأساسي، الذي يتمثل في تكوين رؤية مستخبلية بعيدة المدى، مبنية على تصور حركي لأحد طرفي الصراع، مع تثبيت الطوف الآخر وتجميده. وأخشى أن أقول إن الحطأ، في الكتاب المدي تتحدث عنه، أفلح بكثير بما تضمنته إشارتنا السابقة. فقد كانت رؤيته للطرف المتحرك (اعتي الجانب العربي في الصراع البترولي) جزئية قصيرة النظر، تتمي إلى ميدان الأماني أكثر مما ترتبط بالواقع المعلى. أما رؤيته للطرف الذي تصور أنه سيظل ساكنا، فإنها تنم عن عدم فهم كامل للإلمات الدفاعية والهجومية البارعة الذي ظل هذا الطرف يستخدمها طوال تاريخه المعاصر.

#### خاتمسة

إن الكتابة التي تدغدغ المشاعر وتداعب الأمال أشد جاذبية ، على الدوام ، من الكتابة التي تواجه الواقع بصراحة قاسية . وفي بلادنا ، يحدث كثيرا أن يقم المقل في شراك الكتابات البراقة التي تضخم الذات العربية وتقلل من شأن خصومها التاريخيين وتصور الصراع بينها وبينهم كيا لو كان تضخم الذات العربية وتقلل من شأن خصومها التاريخيين وتصور الصراع بينها وبينهم كيا لو كان سائرا ، بطريقة حتمية ، في طريق تحقيق الانتصار الحاسم لنا . ولكن المؤقف الذي كنت ، وما زلت ، أتخذه من هذه المسألة هو أن الوعي بجوانب النقص في الذات، وبجوانب القوة في الخصم ، هو الحقيقة لهذا الخصم ، شريطة ألا يتحول هذا الوعي إلى عقدة نقص مزمنة غير قابلة للشفاء .

ومن هذا المتطور فإن النقد الطويل الذي وجهته إلى هذا الكتاب \_ وهو بالقطع ليس أهم كتب مؤلفه ولا أعمقها \_ لم يكن مقصودا لذاته، وإنها كان القصد منه معالجة القضية العامة ذاتها، ولم يكن هذا الكتاب في نظري إلا نموذجا صارخا للرقية المشوعة بالأمال الجوفاء، التي تنتشر بيننا وخاصة في أزمنة الهزيمة والإحباط. وإذا كان عنوان الكتاب ذاته يدل على أن موضوعه يتعلق في الأساس برقية خاصة للشرق في علاقته بالغرب، فقد كان لزاما على أن أحدد معالم هذه الرقية، ومدى خطورة الانقياد لها والاستسلام للأحلام العذبة التي تمنينا بها، وكان في ذهبي على الموام نمط فكري كامل، وليس شخصا معينا أو كتابا خاصا. وفي تصوري أن نوع التفكير الذي يخاطب الأمة العربية، بعد أزمة أواخر السبعينات وإحباطات أوائل الشانينات، فيقول: ويمكن لامتنا العربية \_ أكثر من أي وقت مضى - أن ترسم الطريق لجميع القوى الأخرى من أجل التحرر الوطني والتقدم الاجتماعين في الشرق، ويصفة رئيسية في آسيا وأفريقيا، مقترنا برابطة عضوية في الجزء الأكبر من المحان الكتلة القمارية في أوراسيا، الذين يعيشون الآن تحت راية الاشتراكية ( (ص ١٥٧) - في تصوري أن هذا النوع من التفكير، حين يقدَّم الينا في لحظة من أكثر لحظات تاريخنا المعاصر هبوطا، وحين يغذق عليناهذه الأحلام والأوهام دون أن تكون قد ظهرت في الأفق أدنى بادرة لإمكان تحقيق جزء ضئيل منها، يشكل بالفعل عائقا ضخيا في وجه تطورنا ويحول بيننا ويبن إدراك عيوبنا ومواجهة نواقعنا بواقعية وشجاعة.

وهكذا، فإني لم أبذل هذا الجهد النقدي من أجل مهاجمة عمل واحد (يستحق الهجوم بغير شك) وإنسا بذلته لأنني كنت، وما زلت، وسأظل دائها، عضوا عاملا في ذلك الفريق الضئيل، المتصدى بقوة لمكافحة كافة ألوان المخدرات الثقافية.

#### الهوامسش

- (١) أنظر محمد حسنين هيكل في كتابه أبو الهول، والقوميسار، The Sphinx and the Comissar , وهو من أكثر كتب هيكل صراحة في المداء للسوفييت. ولذلك حاول هيكل اتخاذ خط مفاير له في كتبه التالية ، حتى يحتفظ بالتوازن الذي يسمى إليه دائيا أمام القارىء العربي.
- (Y) أرجو أن يذكر الفارىء أن هذا الكلام كتب عام ١٩٨٣، بعد أن اختض أقطاب باندونج جميعا: شوان لاى، وبهرو، وهبدالناصر، وسوكارنو، واختض معهم نكروما وسيكوتوري وفيرهم من زهياه التحرر الوطني في العالم الثالث، وانتكست سياساتهم جميعا وحدثت الردة العنيفة في مجتمعاتهم وتم للمعسكر الغربي الانتضاض على انجازاتهم والاجهاز على معظمها.

## المصبادر

عدالملك، أ.

ريح الشرق. القاهرة: دار المستقبل العربي.

حدان، ج.

1915

١٩٧٤ م ٦ اكتوبر في الاستراتيجية العالمية. القاهرة: عالم الكتب.

تى ابطا الاجتفال بالأسبوع لهرجي الخاجي لثالث للعمل لامتِمَا عيَّ ، لِمَرِّراً فِأمَدَ في الملكَّة لُعِرِيبَ السِّعِينِ يَهِ خلال شهرشعبان ٩٠٤١هـ الموافق لشهراً بين ١٩٨٩م يستمكت المتابعة تجلس وزاولهم واشؤون لاجماعية بالدّولسلمرسة الخاجية أدنب ينظم لمسابقة الثالثة فيسب البحث الاجتماعي · بهدتى لمسابقة الحب عممركة لبث لعلى وتشجيع المهتمين وكمشتغلاس في

الحقل لاجتماعي ولايملئ على الاسهام في دراسة بقضايا ولمشتعلاب والظواهر اللعِمَاعية في الدُّول لعِربيدَ الخاجِرة السّبِيعِ، الأُفضاء في المحاس ، وهحر... والمقالية لعربية لتجدة ولبجين ولمملكة لعربية الشعودية ولعرامت وسلطنة عماري وقطروالأوساح

شب ومل السابقين:

 ان يعالج لبحث احدى لقضايا أولط واهر لاحتاجة إنسائرة في عجتمع لعربي . الخلبي، ويمكن آن يعلي نطاق وموسئ بعث العوق لعربية لخايجية إسبع مهتمة أودولة وأحدة أوأكثرمن الذول الأعضاء

ى أنت بيوفرللبحث الشروط العلمية المرعية .

رٌ اُلاَ يَكُولَتُ لَبَحِثَ قَدَفَارَجَارُةَ فَيْ عَسَابِعَهَ أَخْرِي. 2- الآيكون المتقدُّم لِلسابقة قدفازجائزة منجوائرهذه المسابقة من قبل.

٥. الآيگون لبحث قدتم تغذيمه مستقبل نشيل دجة علمية أواكادمية . ٣. حضورة أن تتماليشاق إلى ماإذا كان لبحث لقدم قدسبق مشروفي جرى

المجلاب لتخصصت أوعرصه على أخد المؤخراف أواللقاءات ٧- اُلاَيْرِسِيعِدِيمِنْجَابَ لِيجِبُ عِن ١٠ اصنعية فولسُكَابَ ، والسينريق به ملخص فيوالح ٥٠٠ طامة

٨- آخرموعدلاستعلم بجوشت المسبابقة هو١٧محم ١٤١ه إوافق ٩٨/٨/٣٠

٩- لمكتب المتابعة موت نشر ليجوث الفائزة وفقاً لمايراه مذاهبة .
 ١٠- البحوث التحاديث تغور في المسابقة سوى لاستقاد الصحاباء

 الد ترسل ثماث نسخ من بيث مطبوعة أومكتوبة بخط وامنع، باللغة العربة ، و ذلك على العنوان الثاني:

مكت المتابعة -ص.ب ٢٦٢٠٣ - لبحرب

١٢ ـ سوفي تمنح لأصحاب ببحوث الشلاثية الفائزة في المسابقة شوادا، تقديرة ع وانزمالية موزعة كالتاليث؛

الجائزة الأولحب: ( ٢٠٠٠ ) ديثيارجريني ، مايعادل (٥٢٠٠) دولاراُمريكي الْجَائِزةَ الثَانِيةَ : (٠٠٥) دِنياً رِحرينيَ، ما تِعادل (٢٩٠٠) دولارا مريكيي الجَائزةَ الشَّالِيَّةَ : ( َ١٠٠٠ ) دينًا يحريثي، مايعادل (٢٠٠٠) دولارا مربكيَّ

# يحيى أحمد الكعكي، عدم الانحياز بين النظرية والتطبيق، دار النهضة العربية، بىروت، ١٩٨٣، ٤٧٤ص.

يقع الكتاب في ٤٧٤ صفحة. مقسمة إلى خمسة فصول وخائمة، في قضايا تتعلق بعدم الانحياز.

الفصل الأول: يعالج أهم معالم الخلفية التاريخية لعصر الفلسفة اللانحيازية. فهذه الفلسفة برزت كنقطة تحول في دور دول السالم الثالث في السياسة الدولية، دور منفصل عن القطبين؟ الولايات المتحدة والاتحاد السوفيتي. فهي فلسفة تقوم على تخفيف حدة المحورية والتوترات الدولية وبالتالي زيادة فرص السلام. وقد أدى بروز القوة الجديدة في الساحة الدولية إلى تنافس القطبين على احتوائها بالطرق السلمية (غالبا الاقتصادية من قروض ومساعدات) أو بطرق العنف أو اقتباسها كمناطق نفوذ. فالعالم منقسم بين التكتل الغربي بزعامة الولايات المتحدة الأميركية، والتكتل الشرقي بزعامة الولايات المتحدة الأميركية، والتكتل الشرقي بزعامة الأنحاد السوفيتي، ودول العالم الثالث محل تنافس بينهيا.

الفصل الثاني عن نشأة ونمو العالم الثالث: دول العالم الثالث ليست متجانسة فهي تضم مستويات اقتصادية وسياسية مختلفة، ولكن ما يجمعها هو رغبتها المشتركة في عدم الانحياز خاصة بعد زيادة التنافس بين الكتلتين على احتوائها. الولايات المتحلة انتهجت سياسة الاغراءات للدول النامية عن طريق المساعدات الاقتصادية وسمي برنامجها لأميركا الجنوبية باسم (التحالف في سبيل التقدم)، وانشاء الأحلاف كالحلف المركزي وحلف شرقي آسيا. وكذلك الحال بالنسبة للاتحاد السوفيني وإن كان بحدود أضيق، متأثراً بالصراع في الدائرة الشرقية، وبروز عدة فلسفات في المصكر الشرقي: السوفيتية، العينية، الكوبية، اليوضلافية، الرومانية، والبوندية.

فالعالم الثالث بدأ يعي الوضع المتوتر في السياسة الدولية، ومنذ الخمسينات بدأ قادة دول العالم الثالث التفكير في أسلوب بخفف من حدة التوتر بين القوتين، وتخفيف الحوب الباردة. فكان الاتجاه إلى اتباع الأسلوب التوفيقي بين القوتين، وهو ما يعني الحياد الايجابي.

الفصل الثالث تتبع هدم الاتحياز من بلفراد الى هافاتا: فكرة عدم الانحياز بدأت محدودة ولكنها أخذت الطابع العالمي وكونت رأياً عاماً عالميا حول الفكرة التوفيقية بين القطبين، فهو ليس حياداً سلبياً لا يعنيه أمر الصراع الدولي، وإنها هو تجمع يهدف إلى الدخول في الصراع الدولي. ليخفف من حدة التوتر العالمي .

المؤتمر الأول الذي ظهرت فيه الفكرة كان مؤتمر باندونج للدول الافروآسيوية عام 1000. الأم الروحي للفكرة كان الرئيس الهندي خبرو. ويالرغم من الانحياز الين لمظم أعضاء المؤتمر إلا الأفكرة تبلورت فيها بعد بصورة أكثر وضوحاً. أعقبه اللقاء الثلاثي في بريوني بيوغسلافيا بين تيتو، خبرو وناصر عام 1907، ومنذ البدء أخذ التجمع صورة الحياد الايجابي إذ وجه في عام 190٨ نداء للاتحاد السوفيقي وأميركا بوجوب نزع السلاح، وقريم إنتاج الأسلحة النووية. وفي أول مؤتمر لعلم الانحياز يعقد في بلغزاد عام 197١ كان عدد الأعضاء ٢٥ دولة، ووضعت فيه المعالم الأساسية للمنح الانحياز. ثم مؤتمر لوساكا 197٠ كان عدد الأعضاء ٢٥ دولوب 19٧٧، أما مؤتمر مافانا لسنة لمعام الانحياز حيث أدان رئيس المؤتمر وزعيم المهام 19٧٩ كولوبو تعيار أدان رئيس المؤتمر وزعيم كوبا، كاستروي، الولايات المتحدة وسياساتها في العالم، وصورها بأنها الحصم الأول لدول العالم الثالث، وللسلام العالمي، وجعل من الاتحاد السوفيتي والكتلة الشيوعية الحليف الطبيعي للتجمع، ولكن تيتو ومؤيديه تبنوا وجهة نظر مغايرة، مفادها إيعاد التجمع عن تأثير أي من الكتلتين، وتم التوقيق بين الاتجامين.

الفصل الرابع: هذا الفصل يعالج أحداث قمة نيودهي لعدم الانحياز لعام ١٩٨٣ ، والذي انمقد في جو دولي مفهم بالتوتر الناجم عن عدة أحداث، مثل دور الولايات المتحدة في أميركا الملاتينية، الحرب العراقية - الايرانية، تصعيد قضية أفغانستان، الغزو الاسرائيلي للبنان، نشر الصواريخ في اوروبا، زيادة حدة الحرب الباردة، الازمة الاقتصادية العالمية. ونتيجة لهذه الأحداث المقاضة في استعراض أحداث المؤتم وعلما المؤتمر، والحد من نجاحه. وبعد استفاضة في استعراض أحداث المؤتمر خلص المؤتمر، الحلام من النجاح والفشل هو أن رئيسة المؤتمر، أنديرا غاندي، حققت قفزة نوعية بأن أو فشل؟ فإن أهم من النجاح والفشل هو أن رئيسة المؤتمر، ونذلك مقارنة بموتم هافانا الذي عادت به إلى أصوله الفكرية الأولى في عدم الانحياز لاي تكتل، وذلك مقارنة بموتم هافانا الذي كان - كما يراه الكاتب - موتمراً متحيزاً للاتحاد السوفيتي ضد الولايات المتحدة، ولكن مؤتمر نيودفي صحح الوضع وجعله أكثر توازناً من حيث عدم الانحياز. والعبارة التي طرحها الكاتب تثير العديد من التساؤلات في ذهن القارىء، هي: أن المؤتمر أم يتفق فيه على شيء، ولكنه صحح المسار. ما جدى هذا التصحيح ؟ وما فاعليته في ظروف عدم الاتفاق؟ وكيف يمكن أن ينجز التصحيح في ظل عدم الاتفاق؟ وكيف يمكن أن ينجز التصحيح في ظل عدم الاتفاق؟ وكيف يمكن أن ينجز التصحيح في ظل عدم الاتفاق؟ وكيف يمكن أن ينجز التصحيح في ظل عدم الاتفاق؟ وكيف يمكن أن ينجز التصحيح في ظل عدم الاتفاق؟ هذه عرد استفسارات حول ما خلص إليه المؤلف.

ال**فصل الخ**امس: وفيه يستعـرض المؤلف أهم العوامل التي أدت إلى تراجع تجمع عدم الانحياز عن دوره المتقدم. هناك عدة عوامل:\_

أولا: القوة المادية المحدودة.

ثانيا: التركيبة التنظيمية الحشة للتجمع ، حيث أنه يتألف من وحدات سياسية توجه بقوى عديدة ، ومصالح غتلفة ، فالدول المشكلة للمؤتمر دول غير متكاملة ايديولوجيا . فهو تجمع غير متجانس وغير متكافى في تركيبته السياسية ، فهو خليط بين أنظمة تقدمية ، وأنظمة محافظة ، غير متكافئة في التركيبة الاقتصادية . وبفعل انعدام التجانس والتكافؤ هذا تحولت الدبلوماسية الجاورة إلى الدبلوماسية الجافئة .

والصراعات فيا بين الاعضاء كانت تمتل المرتبة الثانوية وكان يسبقها في الأهمية الصراع ضد الاستمار والامبريالية، ولأجل التنمية، على افتراض أن الصراعات فيها بينها غير جذرية وستحل بالوسائل السلمية. ولكن هذه النظرة المثالية أثبتت عدم واقميتها. وهنا أصاب المؤلف كبد الحقيقة: إذ تحولت اجتهاعات القمة إلى عاولات لكسب أطراف لتأييد كمب ديفيد، الحرب العراقية ـ الإيرانية، أي أن التجمع قد دخل لعبة الفرقاء المتصارعة وعجز بذلك عن احتواء الصراعات المحلية، أو إيجاد حلول مقبولة لها، بسبب انحياز الاعضاء لطرف أو لآخر وتحول التجمع إلى الموقف التوفيقي على مستوى أعضائه، إضافة إلى تأثير ضغوط الدول الكبرى عند مناقشة أي نزاع بين الدول الأعضاء، وأثره في تجاذب أطراف النزاع. يضاف إلى ذلك فشل المنظهات الدولية والاقليمية في حل النزاعات. كل أطراف النزاع. يضاف إلى ذلك فشل المنظهات الدولية والاقليمية في حل النزاعات. كل أعامات بخصوص مساهمة النجمع في حل النزاعات بون أعضائه:

١ - نظرة تيتو: وتتخلص في أن يرفع النزاع إلى المنظمات الاقليمية المعنية .

لنظرة القاتلة بأنه لا يجوز أن تشترك دول غير أعضاء في التجمع في مناقشة النزاع لأن
 هذا سيوسع إطاره.

٣- النظرة القائلة بأن تكون مساهمة التجمع بصورة رسمية في مناقشة النزاع. وتقديم
 المساهمة اللازمة للتوصل إلى حل، فالتدخل ليس في صميم المشكلة وإنها في محاولة إيجاد
 حل لها.

ثالثاً: غياب القادة التاريخيين المؤسسين أضعف التجمع.

رابعاً: انعكاس صورة توزيع القوى في النسق الدولي العالمي الراهن وارتباط دول أعضاء في

التجمع إما بدائرة السلام السوفيتية ، أو دائرة العالم الحر الامبركية . وذلك لتلبية حاجات التنمية فيها . عا خلق ردة فعل داخل التجمع حول من يجب استبعاده عا يهدد استمرارية التجمع ذاتمه فقد غلبت على التجمع في الفترة (١٩٧٩ - ١٩٨٣) سياسة التحالف الاستراتيجي مع الكتلة السوفيتية . وقد صحح المسار في مؤثر ١٩٨٣ إلى سياسة أكثر توفيقية وتوزاناً .

خامساً: عدم اتخاذ التجمع قرارات مصيرية ملزمة والسبب في ذلك يعود إلى أن التجمع لا يملك القوة للركزية للتخطيط الدبلوماسي والاستراتيجي يعتمد عليها في تنفيذ القرارات، وعدم وجود قوة عسكرية تحت تصرفه وكذلك طبيعة النسق اللولي القائم، ويرى المؤلف أن أقصى ما يمكن أن يحققه التجمع هو القوة التأثيرية في الأمم المتحدة، في القضايا التي تهم أعضاءه.

سادساً: التغيير المستمر في السلطة السياسية في بعض دول التجمع.

صابعاً: عدم اكتفائه ذاتياً بسياسة تسليحية مستقلة. وذلك ناجم عن اعتياد دول العالم الثالث على أحد القطين لشراء الأسلحة، مما أثر على سياستها اللاانحيازية، وحولها إلى إنحيازية، وكذلك الحال بالنسبة للاعتياد على المعونات الاقتصادية.

ثامناً: عدم وجود سياسة إعلامية موحدة.

تاسماً: إنكياش الـالاانحيازية أمام روح الوفاق بين الكتلتين، فكليا زاد التقارب بين الكتلتين ضعفت كتلة عدم الانحياز.

ويرى المؤلف أن اللاانحيازية في الثيانينات هي على مفترق طرق، وأمامها أحد المديلين:

(١) إما أن تستمر في فقدان الشعور الجهاعى المشترك بين شعوبها.

(٢) أو أن يضم قادتها الجدد حداً للمعوقات التي قلصت من دور التجمع.

المؤلف يرجع الخيار الشاني، ولكنه وضع له متطلباً رئيسياً وهو صَرورة وجود رأي عام لا إنحيازي في دول العالم الثالث، يساند القادة الجندد. وتم استعراض ٩ عقبات اقتصادية وآثارها. ويرى الباحث أن حل أزمة الحوار بين الشيال والجنوب يكون عن طريق الاقتصام الأفقي المتبادل بين الجنوب والجنوب بيا يكفل التضامن بين هذه الدول. وضرورة التضامن الاقتصادي والتجاري بين دول عدم الانحياز. ويرى د. الكمكي هنا أن الدول ذات الفوائض النقطية (اللامنحازة) تزيد من القوة الاقتصادية للنظام الرأسهالي عن طريق الايداع النقدي للعوائد البترولية في بنوك غربية.

هذه حقيقة ، ولكن الدول النفطية لفترة مضت وخاصة بعد عام ١٩٧٣ قد اقتنعت بأنه لا يمكن استيعاب فوائضها المالية عمليا، وفرص الاستثيار في دول العالم الثالث وإن كانت لديها حاجة ماسة للاستشهار الخارجي فيها، إلا أنه استثهار عفوف بللخاطر، ليس أقلها المخاطر السياسية وتقلبات الأوضاع وعدم الاستقرار السياسي، عما جعل فواتف العائدات البتروئية تهرب منها إلى أنظمة أكثر أمناً واستقراراً، ولكن تبين في السنوات الأخيرة أنه ليس الأمن الكامل، خاصة بعد سياسات تجميد الارصدة التي اتبعتها الولايات المتحدة ضد الأرصدة الايرانية ثم اللبية. الباحث لم يتعرض لهذه الظاهرة الجديدة ولم يبحث إمكانية أن يكون لها ردة الفعل التي تتصف بها الظروف الاستهارية في دول العالم الثالث، أي تقلص الاستثهار.

#### : 4814-1

في خاتمة هذا الكتاب استعرض الباحث هدفين رئيسيين للأعضاء المؤسسين للتجمع.

(١) إنشاء منطقة عازلة بين القطبين.

(٢) تكوين رأي عام إقليمي يقف إلى جانب حركات التحرر الوطني.
 فيها يتعلق بالهدف الأول فإن القطبين منذ منتصف الستينات قد حاولا تفتيت التجمع عن

طريق استيالة بعض أطرافه، وتأجيج الصراعات الداخلية. ثم تمرض المؤلف لعدة عوامل أثرت في الواقع السياسي للتجمع وهي:

العوامل الطبيعية من جغرافية ، سكانية ، نقص الموارد الاقتصادية ، وقد أدت إلى زيادة نفكك
 دول التجمم وزيادة اعتهادها على العالم المتقدم .

٧- العواصل الاجتهاعية المتمثلة في انعدام التكامل الداخلي، وزيادة حدة الصراع بين أعضاء التجمع، وضعف الشعور بالدفاع عن الملاانحياز، وعدم وجود قيادات تستطيع أن تحرك الواقع الاجتهاعي للتجمع، خاصة وأن هناك حاجة ماسة لاعادة الثقة بفكرة عدم الانحياز، والحاجة لقادة تاريخيين جدد. وعلى مستوى التنظير للتجمع يرى الباحث أن التجمع تتجاذبه نظريتان:-

إ ـ النظرية الكوبية التي تقوم على المساواة، ورفع الوصاية الدولية، وإدانة الانظمة الغربية،
 وجعل الكتلة السوفيتية حليفاً طبيعياً للتجمع.

٢ ـ نظرية الحياد الايجابي التي تبناها تيتو، والتي تقوم على أساس عدم الالتزام بأي من الكتلتين،
 ودعمت أنديرا غاندي هذه النظرية.

والملاحظة الانتيرة للمؤلف هي : أن التجمع يملك كل الأوراق الرابحة في يده، ولكن كيف يستخدمها؟ وبرأيه فهذه مهمة القادة الجدد.

وبالرغم من أهمية الكتاب تحت المراجعة، وأغنائه للمكتبة العربية، وأدبيات العالم الثالث وسالأخص الجانب الأكثر ندرة وهو الأدبيات المتعلقة بعدم الانحياز، سواء في المكتبة العربية أو

- العالمية. إلاّ أن هناك عنة ملاحظات على هذا العمل، بعض من هذه الملاحظات يعالج الناحية التنظيمية، ويعضها الآخر يعالج الناحية الفكرية، والمعلومات المطروحة في هذا العمل الكبير.
- (١) الفصل الرابع المتعلق بقمة نيودلهي سنة ١٩٨٣، هذا الفصل استوعب مائة واثنتي عشرة صفحة، وقد دخل المؤلف في تفاصيل وجزئيات المؤتمر، وكان من الممكن تلخيصها بعدد لا يتجاوز العشرة صفحات، حيث أن الحلاصة تطرق لها في أكثر من فصل، وهي أن المؤتمر غلبت عليه روح التوترات الدولية، وأنه يعتبر نقطة تحول فكرية للتجمع. كها أن هذا الفصل غلب عليه الأسلوب الصحفي في تتبع الأحداث، وندرة التحليل، الذي يعتبر ضرورة لا غنى عنها في مؤتمر يعتبر نقطة تصحيح للمسار، كها كرر المؤلف في أكثر من مكان.
- ٧ في مجالات عدة يذكر الكاتب أن العدد الحالي للدول الأعضاء في التجمع هو ١٠١ دولة، ولكن في صفحة ٣٤٩ يذكر أن العدد الحالي هو ٩٩ دون إيضاح لنقص العدد، وأي الدول إنسحبت أو انتهت عضويتها، ومتى؟ ولأي سبب؟ كذلك عند تعرضه لكتب التنسيق، ذكر أن العدد قد ارتفع من ٢٥ إلى ٤٦ عضواً، ولم يذكر المؤلف مبررات هذه الزيادة ومتى حدثت. كذلك ذكر الكاتب في صفحة ١٩٣٦ أن بريطانيا أعلنت إنهاء تعهداتها العسكرية في عام كذلك، وطبقتها عام ١٩٧٧ والصحيح أنه عام ١٩٧١.
- ٣- في الفصل الخامس يقترح المؤلف أنه لنجاح التجمع عليه ألا يتدخل في سياسة أعضائه، طالما أجم ملتزمون بعيفة عامة بمبادىء عدم الانحياز، ولم يجعلوا من أنفسهم حصان طروادة في أيدي الدول الكبرى. هذه نظرة مثالية للأمور تفترض وجود مقياس جاهز أو متفق عليه، بجلد متى تجمل الدولة من نفسها حصان طراودة ومتى تكون أقل من ذلك، وهل التسهيلات المسكرية لدولة كبرى ضمن مفهوم حصان طراودة أم فقط القواعد العسكرية؟ السياسة الدولية لا توفر هذا الخط الفاصل بين الأمور، هناك الكثير من دول عدم الانحياز جملت من نفسها أكثر من حصان طراودة بتوفير القواعد والتسهيلات المسكرية والاستيارية والتجارية، وفيها ذلك تدعي ويؤيدها آخرون، بأنها ما زالت من دول عدم الانحياز. إذا كان هذا الاقتراح لا بد وأن يعمل به لنجاح التجمع ، فلا بد من وضع معاير موضوعية واضحة، وحصان طراودة آخرها وليس أولها، لأن الانحياز يكون بدرجات تتفاوت في ضررها، ولكنها جميها ضارة بالدول النامية. الأ أن الكاتب لم يوضح هذه النقطة الحاسمة التي تفصل بين النظرية والتطبيق بي فكرة عدم الانحياز، والتي هي عنوان الكتاب.
- ٤ المؤلف طرح في الفصل الخامس أن انعكاس صورة توزيع القرى في النسق الدولي الراهن أضعف التجمع، وأن تصحيح المسار الذي بدأ في عام ١٩٨٣ في قمة نيودلمي كفيل بتقوية

التجمع، ولكن هذه السياسة من يحكم توازنها، خاصة وأن قمة نيودهي لم تستطع أن تتوصل إلى شيء، وهل السياسات التوفيقية والحلول الوسط التي أفرزتها قمة نيودهي هي مقياس نجاح هذا التوازن؟.

م. المؤلف في أجزاء عدة وفقرات كثيرة من الكتاب تميز ضد الاتحاد السوفيتي وخاصة في الفصل الرابع، ويوضوح في الفقرة الأولى من صفحة ٧٤، فهذه الفقرة تتنافى مع الواقع، حيث أن مبدأ بريجينف على الأقل لا ينظر إلى المنطقة بهذه الصورة. ولكن الأصح أن السياسة الأمركية تجاه المنطقة خاصة مبدأ كارتر واضحة في الإعلان عن النية في المحافظة على مصالحها في منطقة الحليج بأي شكل. كيا أن المؤلف في كثير من الفقرات التي يطرح فيها إيجابيات السياسة السوفيتية يمقنها بعبارات تشكك في حسن النوايا السوفيتية، مثال ذلك في صفحة ٧٤ حين أجل نظرة الزعاء السوفيت مع نظرة الزعاء الأمركيين، وهذا مغاير للحقيقة كها أشرت أعلاه، وفي صفحة ٨٧ يشير المؤلف إلى أن السوفيت استخدموا لعبة (الخداع الدبلوماميي ضد واشنطن) وهذه المبارة تترك الانطباع اللاموضوعي لدى القارىء، كذلك صفحة ٧٩ التي يشير فيها إلى أن السوفيت مارسوا سياسة التقرب من المالمين العربي والاسلامي. استنج يشير فيها إلى أن السوفيت مارسوا سياسة التقرب من المالمين العربي والاسلامي. استنج

كها أن المؤلف يشكك في أكثر من مجال في مصداقية العرض السوفيتي لتخفيض الصواريخ العابرة للقارات، وبأن هذا التخفيض ليس له أثر في الحد من قوة السوفيت الموجهة ضد، أوربا. (صفحة ٨٠ ـ ٨١). كيف يمكن للمؤلف أن يخلص إلى هذه النتيجة الهامة استراتيجياً دون تحليل كاف.

كها أنه في موقع آخر من الفصل الأول يشكك بنوايا الزعيم السوفيتي أندرويوف حول الأسلحة النووية بأنها في إطار الحرب النفسية ، وموجهة للرأي العام الأوروبي والأميركي ، قد يكون هذا صحيحاً . ولكنه يحتاج لأدلة كاستقصاء الرأي العام حول هذه السياسة . كها أن المؤلف أكد على أن دعوة الزعيم السوفيتي لعدم الاعتداء ، ولتخفيض النفقات العسكرية كانت لتشيط دور الأحلاف العسكرية لخدمة موقف موسكو التفاوضي مع الولايات المتحدة بشأن نزع المسلاح والشرق الأوسط. مرة أخرى استنتاج مهم لا يرتكز على قاعدة من المعلومات كافية لدعمه ، وكذلك في ص 111 . وخلاصة القول في هذا المجال أن المؤلف عند التعرض للسياسة السوفيتية ، سواء على المستوى الدولي ، أو على مستوى دول عدم الانحياز قد خرج عن المرضوعية اللازمة في بحث علمي ، وخاصة بحث حول عدم الانحياز ، واعتمد على أسلوب التشكيك في السياسة السوفيتية . وتوصل إلى نتائج أقرب للاستنتاجات الصحفية منها إلى الاستنتاج العلمي .

أكد الباحث في الفصل الرابع وفي الفصل الخامس أن أهم من النجاح والفشل هو أن مؤخر نيودلمي أصاد تجمع عدم الانحياز إلى أصوله الفكرية الأولى، في عدم الانحياز لأي تكتل، وهذا فيه تضارب وتعارض شديد مع الحقائق التي أشار إليها المؤلف نفسه، وهي عدم قدوة مؤتمر نيودلمي التوصل إلى قرارات بشأن الحلافات والصراعات القائمة بين دول عدم الانحياز، وذلك يرجع إلى روح التكتل وتأثر أعضائه بالصراعات الدولية. فكيف يجتمع النقيضان وما هي جدوى المعودة للأصول الفكرية التي لا تجد لها إمكانية التطبيق الواقعي.

- ٦- المؤلف استخدم عبدارات يجب ألا تستخدم في البحث العلمي الذي يجب أن يستند إلى الحقائق، مثال ذلك، في صفحة ٣٦١ ٤٣٦ عند مناقشة دور عدم الانحياز في المعراع بين أعضائه (فالتجمع لا يتدخل في لب النزاع بنشاط، ولا يعطى النصائح بشأن طرق تسويته. وهذا ما اعتقد أنه قد تم الاتفاق عليه في مؤتم وزراء خارجية التجمع في شباط ١٩٨١ في نيودلمي). أمر كهذا لا يحتمل الاعتقاد فإما أن يكون مؤتم وزراء الخارجية قد اتفق على هذا أو لا يكون. فإذا كان هناك توثيق للمعلومات في هي الحاجة لاستخدام أسلوب الاعتقاد الذي هو بالدرجة الأولى غير مقبول عند طرح معلومة ولكنه مستساغ عند طرح قضية تحتمل أكثر من رأى.
- ٧. يرى المؤلف أن على التجمع أن يضع استراتيجية اقتصادية واضحة، وليس فقط المطالبة بها. هذه الاستراتيجية تكون مرتكزة على استراتيجية الاعتياد على الذات، وببذ التوجه الحالي من دول العالم الثالث، الذي مفاده أن معالجة التخلف يمكن أن تتم عن طريق المساعدات. بل إن التنمية يجب أن تكون ذاتية حتى تبعد دول العالم الثالث عن حلقات التبعية، والتعاون بين دول التجمع هو الاعتياد الجياعي على الذات، عن طريق اتباع سياسات التكامل بين القطاع الزراعي وقطاع الانتاج الاستهلاكي، وزيادة التكامل بين دول التجمع.

هذه النظرة مثالية صائبة، ولكنها تقع في اطار wishfull thinking في إطار الظروف الموضية المحيطة بالدول النامية. فالموصول إلى نقطة الاعتياد على الذات يستلزمها حلقات متتالية من تغيير السلوك الاستهلاكي والانتاجي، وزيادة الثقة بمنتجات الدول النامية، وتغيير المحلاقة بين التجار وخاصة تجار الاستيراد والقرار السياسي. إضافة إلى ذلك إن معظم دول العالم الثالث مرتبطة بالسوق العالمي للتجارة ويصورة مشوهة، فهي في معظم الأحيان تنتج ما لا تستهلك، وعليه فهي بحاجة إلى رأس مال. والمصدر الأساسي له هي الدول المتقدمة مما يؤدي إلى مالدول المتقدمة عا

خلاصة القول إن قدرة الدول النامية (دول التجمع) على الاكتفاء الذاتي هي قدرة متناهية في الضآلة، بل إنها غير مرئية على مستوى الأمد القصير والبعيد، ويحتاج الأقتراب منها إلى سلسلة من السياسات على المستوى المحلي والدولي، وتعديل معادلة التجارة الدولية لصالحها، وهذا يتطلب ما هو أكثر من مجرد الأمل.

في الخاتمة هناك تداخل في الترقيم، حيث أن ثالثا مكررة مرتين. كها أنه - برأيي - لزيادة التحديد يفضل إبراز عنوان العوامل الطبيعية في صفحة التحديد يفضل إبراز عنوان العوامل الطبيعية في صفحة . ٤٢٩ . خلاصة القول: أنه بالرغم من هذه الملاحظات إلا أن كتاب عدم الاتحياز بين النظرية والتطبيق للدكتور يحيى الكمكي إضافة هامة للمكتبة العربية وللأدبيات المتعلقة بالعالم الثالث وعدم الانحياز.

مراجعة: معصومة المبارك قسم العلوم السياسية ـ جامعة الكويت

عصام سليهان موسى، مدخل في الاتصال الجهاهيري، مطابع دار الشعب، إربد، ٣٠٣،١٩٨٦ ص.

منذ صدور كتاب والاعلام والاتصال بالجاهيري للدكتور إبراهيم إمام والكتبة العربية تشهد غاولات جديدة للكتابة في حقل الاتصال الجاهيري بشكل خاص وفي الاعلام بشكل عام ورغم ازدياد عدد هذه المساهمات مؤخراً، إلا أنها لم تصل في مجموعها إلى المستوى المطلوب من حيث المستوى العلمي لمادتها، وشمولية أجزائها، وحداثة نهاذجها ونظرياتها، وسلاسة لفتها للقارى، العربي، ويمثل كتاب الدكتور عصام سليان موسى «المدخل في الاتصال الجاهيري» مساهمة متميزة في هذا المجال نسعى من خلال هذه المراجعة إلى تقييمها بشكل واف وشامل. ويتألف الكتاب من أربعة أبواب موزعة على خسة عشر فصلاً.

nterdisciplinary يوضح المؤلف في مقدمة كتابه أن الاتصال هو علم متشعب الخلفيات المجتل الاجتماع الاجتماع الاجتماع المحتملة الأخرى كاللغويات وعلم النفس وعلم الاجتماع والعلوم الادارية والقانونية والسياسية وغيرها لكونها جميعا تعنى بدراسة الانسان والسلوك الانساني

الذي يشكل الاتصال فيه عنصراً رئيسياً، ويقول أنه بالرغم من ضخامة ميدانه وتشعب عالاته إلا الاتصال قد استقل عن يقية العلوم وأصبح علماً قاتماً بذاته وله نظرياته ونهاذجه وأبحاثه الخاصة به ولعل المؤلف هنا يتبنى التعريف العام اللعلم الذي هو وجزء من أجزاء المعرفة أو البحث، وذلك على عكس بعض التعريفات الأخرى التي تشترط وضوح الحدود الحارجية لدائرة من دوائر المعرفة حتى تنضم إلى مجموعة العلوم وكذلك توفر دقوانين علميةه قادرة على نفسير مجموعة الظواهر التي يدرسها هذا العلم والتنبؤ بالسلوك الانساني في ظروف نفسية واجتماعية وبيئية غنلفة، ويتضح من مقدمة المؤلف أنه يقف إلى جانب الفريق الذي يعتقد أن دراسات وبحوث الاتصال التي تجمعت منذ أوائل العشرينات إلى منتصف الثانيات تشكل بها قدمته من نهاذج ونظريات مادة علمية كافية لاستقلال الاتصال Communication كعلم قائم بذاته، ويدلل الدكتور موسى على ذلك بحداثة هذا الميدان بلما المغارية مع الميادين الأخرى التي تطورت ببطء شديد، وبعدم وجود باحثين بحداثة هذا الميدان المناء كليات علمية تدرس الصحافة والاتصال الجماهري إضافة إلى النطور السريع لتكنولوجيا الاتصال وانتشار وسائل المصحافة والاتصال واختمام في السنوات الاحتمال المياهري، قد ساهمت بمجموعها في تطور هذا العلم الوليد وتسارعه في السنوات الأخرة.

وفي هذا الاطار، يعرف المؤلف الاتصال بأنه والعلم الذي يعني بتبادل المعاني بين الأفراد عبر نظام مشترك من الرموز في إطار نفسي واجتهاعي وثقافي معين، بها يساعد على تحقيق التفاعل بين المشاركين وتحقيق الفرض من الاتصال الوينتقد الدكتور موسى استخدام كلمة والاعلام المدلالة على والاتصال افي الوطن العربي ذلك أن والاعلام يمثل جانباً من جوانب عديدة لظاهرة أساسية اكبر واشمل هي الاتصال، واستعمال تعبير الاعلام كمرادف للاتصال الجهاهيري وهو في الواقع تقليص لمعنى الاتصال بالجهاهير ولدوره ولوظائفه ويرى المؤلف أن هذه النسمية قد اقترنت تاريخياً بادخال القوى الاستعمارية لوسائل الاتصال المختلفة إلى الوطن العربي واستخدامها كأدوات مؤثرة للسطرة والتأثير على الرأي العام ، ورغم تغير العديد من وظائف هذه الوسائل بعد استقلال الاقطار العربية ، إلا أن تسمية ورسائل الاعلام ، ورغم تغير العديد من وظائف هذه الوسائل بعد استقلال الاقطار العربية ، إلا أن تسمية ورسائل الاعلام ، ورغم تغير العديد من وظائف هذه الوسائل بعد استقلال الاقطار العربية ، إلا أن تسمية ورسائل الاعلام ، ورغم تغير العديد من وظائف هذه الوسائل بعد استقلال الاعلام ، ورغم تغير العديد من وظائف هذه الوسائل بعد استقلال الاعلام ، ورغم تغير العديد من اليوم .

وفي الفصل الخاص بتاريخ الاتصال ووسائله، تتبع المؤلف عبر التاريخ الانساني أساليب الاتصال المختلفة التي لجأ إليها الانسان لتمثيل الظواهر التي عاشها وللتعبير عن خبراته ولنقل المعاني عن طريق الرسم والنقش والكتابة، واهتم بشكل خاص بتفسير الكتدي هارولد انيس للتاريخ من خلال تطور الاتصال وأدواته، كها ذكر دور بعض المكتبات في المشرق العربي ـ الذي أكدت الاكتشافات الأثرية أنه مهد الكتابة ـ ومنها مكتبات الألوان الطينية في بلاد ما بين النهرين وشهال

سوريا علاوة على مكتبة الاسكندرية التي احتوت على ٧٠٠ الف غطوطة ومكتبة قرطبة التي أنشأها المستنصر في الاندلس واحتوت على ٧٠٠ ألف مجلد من التراث الانساني والعربي استفادت منه اورويا في عصر نهضتها، ووضح المؤلف أن عصر الاتصال الجهاهيري قد بدأ فعلياً باختراع يوحنا جوتنبرغ الألماني للمطبعة في عام ١٤٥٥ وهو الحدث الذي رأى فيه الكندي مارشال ماكلوهن البداية الحقيقية للثورة الصناعية في أورويا كها استعرض المؤلف تطور الصحافة وتقنية الاتصال الجهاهيري الحديثة كالراديو والتلفزيون والاتجهار الصناعية والفيديو والتيليتكس بشكل مختصر رغم أهمية هذا المرضوع بالنسبة للقارىء الذي يسمى إلى زيادة معلوماته حول صناعة الاتصالات الحديثة.

وقد كان من الأنسب أن يتبع المؤلف التسلسل التاريخي لموضوعه فيضع الفصل الخاص بتطور الصحافة والطباعة في الوطن العربي بعد الفصل السابق (الثاني) ولكنه أرجأه حتى نهاية الكتابة (الفصل الشالث عشر) ووضع بدلاً منه الفصل الخاص بعيادين الاتصال فقطع بذلك السياق الطبيعي للموضوع ونقترح إعادة النظر في هذا الترتيب في الطبعة الثانية للكتاب.

وفي القصل الثالث القصير نسبيا تناول الدكتور موسى ميادين الاتصال الرئيسية التي حددها بأنها :

- الاتصال الذاتي ـ الذي يعالج الكيفية التي يدرك بها الانسان افكاره ورؤيته للعالم وذلك منذ
   استقبائه للمعلومات عبر حواسه مروراً بعملية تحليل وتفسير وترجمة هذه المعلومات إلى مرحلة
   الاستجابة لها.
- ٢ ـ الاتصال الرجاهي ـ الذي يحدث عندما يلتقي شخص بشخص آخر وجها لرجه وتحدث
   مشاركة عبر تبادل رموز مشتركة ويتسم بالتلقائية .
- ٣- الاتصال بالمجموعة الصغيرة وهو التقاء ما بين ٢ ٢٥ شخصاً في أوضاع شبيهة بالاتصال
   الوجاهي وقبل المجموعات الصغيرة إلى اتخاذ مواقف موحدة لالتقاء أفرادها على معايير
   ومصالح مشتركة.
  - ٤ الاتصال المؤسسي وهو اتصال الافراد داخل المؤسسات الرسمية ضمن انظمتها وأهدافها .
- و الاتصال السياسي والدولي وهو الاتصال الذي يقصد به والتأثير على الكيان السياسي للدول
   سواء من داخل الدول أو من خارجها و ويشتمل على الدعاية الاعلامية.
  - ٦ \_ الاتصال بين الثقافات \_ ويعنى بنبيان الفروق التي توجد بين الثقافات الانسانية المتعدة.
- الاتصال الوسيط ويقوم على استعهال آلة اتصالية كالهاتف والرادار والاقهار الصناعية ويقتصر
   على عدد محدود من الأشخاص ولا تعتبر لذلك رسالته عامة .
- ٨ الاتصال الجهاهيري وهو اتصال منظم مدروس يقوم على إرسال رسائل علنية وعامة تصدر

عن مؤسسة متخصصة نقوم بإرسال رسائلها عبر وسائل آلية لها القدرة على صنع نسخ كثيرة توزع على جمهور عريض عبر متجانس.

وقد اختلف الباحثون حول تحديد عدد ميادين الاتصال المختلفة، فمنهم من اكتفى بذكر الاتصال الشخصي (الوجاهي) وحده باعتباره الأساس في جميع عمليات الاتصال وتحدث البعض الأخر عن وجود أربعة ميادين فقط (الذاتي والشخصي والجهاعي والجهاهري) بينها أضاف آخرون الاخراف الاتصال المديني والاتصال مع الكاتنات الحية والآلات وفيرها ويمترض بعض الباحثين على اعتبار الاتصال الذاتي كميادان من ميادين الاتصال نظراً لأن نهاذج الاتصال تشترط وجود مرسل ومتلق كمنصرين أساسين لعملية الاتصال وهو ما لا يتوفر في والاتصال الذاتي الذي هو أساساً عملية تفاعل الانسان مع مؤثرات خارجية عبر الحواس والجهاز العصبي، أي أنها عملية ذاتية داخلية، ويبقى أن تؤكد على أهمية والصورة المقلية التي تحدث عنها كينيث بولدنج ومن قبله والترليبان في عام ١٩٣٧، وهي التي تنتج عن تفاعل المعنى عند الفرد مع غزونه المعرفي، وكها قال الدكتور موسى وعلى ضوئها يتصرف الانسان، ويتأتي بالأفعال أو الأقوال التي تنفي وتلك المعرفة / الصورة».

ويناقش المؤلف في الفصل الرابع والعملية الاتصالية، من منطلق نظرية النظم العامة General التي يعتبر لودفيج ببرتالانفي واناتول رابوبورت من أهم أقطابها ويتجل ذلك من Systems التي يعتبر لودفيج ببرتالانفي واناتول رابوبورت من أهم أقطابها ويتجل ذلك من Frocess تربيف المؤلف لكلمة وعملية Process وهي والنظاهرة التي تصف أحداثها والعلاقات التي تربيفها بصفات الدينامية والحركية والتغير والاستمرادية، فلا بداية أو نهاية محددة لها، وأحداثها لا تخضع لتسلسل معين، وتتفاعل عناصرها مع بعضها البعض بحيث يؤثر كل عنصر منها بالعنصر الاتخرو ويتأثر بعه، وينسجم هذا التعريف تماماً مع عملية الاتصال التي تقوم على تفاعل العناصر المكونة لها ـ وهي المرسل والرسالة والقناة والمستقبل ـ بشكل مستمر. حيث يقوم كل عنصر منها بعمله على ضوء عمل العناصر الاخرى، المتداخلة في وظائفها، والتي يتسم أداؤها بالدينامية والتجدد.

يتقل المؤلف من الحديث عن الأتصال بشكل عام في الباب الأول إلى تناول موضوع الاتصال الحياهبري بشكل موسع في الباب الثاني الذي يشتمل على ثلاثة فصول، ويتضمن شرحا لنظريات الاعلام الأربعة التي وضعها سيرت وشرام ويبترسون ضمن الحديث عن البيئة السياسية والاجتماعية للاعلام منذ القرن الخامس عشر وحتى المصر الحديث وهي نظريات السلطة والحرية والشيوعية والمسؤولية الاجتماعية، ويؤخذ على المؤلف إيجازه عند الحديث عن النظرية الشيوعية بالنسبة لبقية النظريات وعدم إيضاحه للتغيرات التي أصابت وسائل الاتصال في المسكر الشرقي

في السنوات الأحيرة وكذا الفروق القطرية بين أعضاء المسكر الواحد، كيا أن هذا هو الكان المناسب للحديث عن نظرية خامسة هي «الاتصال التنموي» Development Communication وهي النظرية التي تبلورت ملاعها بعد ظهور عدد كبير من المراسات حول إمكانية استخدام طاقات وإمكانات وسائل الاتصال الجهاهرية لخدمة أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية في العالم الثالث، وقد أفرد المؤلف لهذا الموضوع مكاناً في الفصل الحادي عشر تحت عنوان «الاعلام التنموي».

ويناقش المؤلف في الفصل الخامس أهم خصائص المرسل الاعلامي وأدواره من جامع للمعلومات إلى حارس للبوابة الاعلامية Gate Keeper يختار جزءاً منها ويعده بالشكل الذي يناسب أهدافه ويلبى احتياجات الجمهور مع المحافظة على قيم وأهداف المنعتمم والقوانين والسياسات الاعلامية للمؤسسة، ويناقش كذلك أهم خصائص الرسالة الاعلامية التي يقول أنها تتكون من ثلاثة عناصر هي: الرموز والمضمون والمعالجة ويشير العنصر الأخير إلى الأسلوب أو الطريقة التي يتبعها المرسل في إعداد رسالته ويتضمن ذلك اختيار مضمونها وكلياتها ثم صياغتها في أسلوب يراعى فيه الاطار الثقافي والاجتهاعي للمتلقى حتى يسهل عليه فهمها، ثم يتحدث عن اختيار أقنية أو وسائل الاتصال المناسبة حيث يجدد أهم الاعتبارات التي تحدد ذلك ومنها: ١- نوعية المعلومات التي تتيحها الوسيلة. ٢- مرونتها لتلبية متطلبات الرسالة. ٣- ملاءمتها لاحتياجات الجمهور وع. مدى مناسبتها لتحقيق اهداف المرسل، واسهب الدكتور موسى في الحديث عن الجمهور المتلقى وخصائصه التي ينبغي على كل مؤسسة إتصال جاهيري أن تدرسها وهي الخصائص الأولية كالجنس والمستوى التعليمي والاقتصادي والسن، والخصائص السيكولوجية كدراسة مواقف الأفراد وميولهم وثالثاً، احتياج الأفراد للمعرفة والمعلومات وأساليب بحثهم عنها، واستخدام المؤلف عبارة والجمهور العنيد، لوصف مشاهدي التلفزيون ومستمعي الاذاعة وغيرهم من المستقبلين الذين أعادت الابحاث الاتصالية الاعتبار لهم بعد أن كانوا يوصفون في الماضي بالسلبية والعجز أمام القوة المبالغ فيها لوسائل الاتصال.

ينتقل الباحث بعد ذلك إلى مناقشة موضوع تأثيرات الاتصال على المتلقين ويستعرض أهم المعقبات التي تواجه الباحثين في جهودهم لقياس تأثير كل وسيلة على مواقف واتجاهات وسلوك المتلقين ومنها على سبيل المثال عدم تجانس الجمهور وحجمه الكبير وغياب ورجع الصدى أو التخذية المحكسية من الجمهور إلى المرسل، وتذبذب درجات انتباه وتركيز المتلقي وغيرها وعجب المؤلف على المساؤل الذي يبديه المواطن العادي حول تأثير التلفزيون مثلاً على شخصيته أو على سلوك اطفاله بقولد: وإننا نتأثر بالاعلام، وقد يكون هذا المتأثر مباشراً وإننا نتأثر بالاعلام، وقد يكون هذا المتأثر مباشراً وإنياً كما يحدث حين يحمل الانسان مظاته

ويرتدي معطفه، أو يتوجه لشراء سلعة معينة، بعد أن يقنعه الاعلان عنها بضرورة الحصول عليها وابتياعها» ويستطرد قائلا ووقد يكون هذا التأثير ايضا غير مباشر وغير آني، فنحن نتابع الأنباء التي اتضيف إلى معلوماتنا معلومات جديدة، تؤدي في النهاية إلى تحديد الصورة التي نحملها في رؤوسنا عن الاحداث المختلفة، فإما أن تعززها وتبقيها على حالها من الرسوخ، أو تغيرها، أو توسعها وتضيف إليها، وعموما يتحدث الباحثون عن ثلاث مراحل من التأثير الذي ينجم عن الاتصال، وهي التأثيرات المعرفية، التأثيرات في نهاية عرضه هذا تلخيصا ممتازاً لأهم نتائج أبحاث التأثيرات الاتصالة يتألف من ست عشرة نقطة هي خلاصة عدد كبير من الدراسات الحلايثة التي أجريت لقياس تأثير وسائل اتصال مختلفة تحمل مضامين متوجهة لفتات عديدة من المتلقين.

ويشكل الفصل السابع للكتاب ونظريات الاتصال الجهاهري، امتداداً طبيعياً لما سبقه وهو من أفضل فصول الكتاب وأهمها لما يحتويه من عرض لأهم نظريات الاتصال منذ الحرب العالمة الثانية حتى العصر الحديث بها في ذلك نظرية الرصاصة (الحقنة) الاعلامية لكارل هوفلاند وزملاته في جامعة يبل، وفرضية سريان المعلومات على مرحلين لبول لازار سفيلد، ونموذج التأثير المحدود للاعلام الذي ينسب إلى جوزيف كلابر ودور مفاهيم الانتقائية الثلاثة وهي التحرض الانتقائي، والتذكر الانتقائي \_ إضافة إلى دور قادة الرأي \_ في التخفيف من تدفق المعلومات والتقليل بالتالي من قوة الاتصال ثم نموذج انتشار المبتكرات لايفرت روجرز وغيره من الباحثين، ومنظور الاحتمافات الفردية وفرضية إعداد الخطة أو الأجنادة، ومنظور الاستمهالات وتلبية الحاجات ونموذج الاعتهاد وغيره، ويؤخذ على المؤلف إغفاله لبعض النظريات والنهاذج ومنها نموذج البزابيث نويل نيومان دعودة إلى مفهوم وسائل الاتصال القويةه ونهاذج بوجارت وكانتور وابستين وهيرش حول إدارة وسائل الاتصال وكذلك كتابات أصحاب الاتجاه النقدي في الولايات المتحدة وأوروبا ومنهم هربرت شيئلر وأوليش بويد باريت وغيرهم.

وعتوي الباب الشائث على استعراض لمجالات الاتصال الجاهيري وهي الرأي العام، الاعلان، العلاقات العامة، الاعلام التنموي والدعلية الاعلامية، وقدم المؤلف في الفصل الثامن بحيومة من تعاريف الرأي العام لباحثين غتلفين والحق ذلك يتعريفه الحاص الذي نص على انه والرأي الذي يتبناه مجموع الجمهور الراشد في قطر من اقطار، أن وقطاع كبير منه، ازاء قضية جدلية معاصرة تمس مصالع ذلك الجمهور مساً مباشراً، فيتصلون بشأنها، ويتداولون الآراء ويناقشونها، عبر ون عنه عبر ون عنه عبر ون عنه بوضوح (سواء بالتأييد أو الرفض أو الحياد) وذلك بهف التأثير في السياسة العامة، وبين المؤلف

أن جمهور الرأي العام يتألف من الصفوة والمطلعين والجمهور العام وأخيراً الفئة غير المسيّسة، ثم شم شرح ميكانيكية (آلية) تشكل الرأي العام وزواله وكذلك علاقة الاتصال بالرأي العام ويشكل خاص دور وسائل الاتصال في التأثير على الرأي العام وأيى الفصل بعرض عام لطرق قياس الرأي العام الحديثة، وقد خلا هذا الفصل من أمثلة واقعية معاصرة عن الرأي العام كانت ستساهم في رأينا، في توضيح دوره وأثره في حياتنا المعاصرة.

أما الفصل التاسع، فيتعرض للاعلان - وهو ونشاط اتصالي يهدف إلى الاعلام عن سلمة (أو فكرة أو خدمة) والترويج لها عبر وسائل الاتصال بالجهاهيره - من حيث أنواعه ومضمونه وصناعته وتأثيره على المستهلك ويخلو هذا الفصل القصير كذلك من أمثلة عن أهم أنواع الاعلانات المستخدمة في وسائل الاتصال اليومي، وينبغي أن يتضمن هذا الفصل أمثلة مصورة تعزز من فهم القارى، خذا المرضوع الهام والمؤثر في حياته اليومية، ويقدم كذلك الفصل العاشر عرضاً مناسباً للملاقات العامة التي يعرضها المؤلف بأنها وفلك الجهد المنظم المدوس للتأثير على آواء الآخرين، من خلال الأداء المسؤول والحلق الجيد، ومن متطلقات الاتصال المتبادل والكافي، ثم يوضع أهم ميادين العلاقات العامة والمهام التنفيذية لأقسامها ثم يعدد أهم صفات مسؤول العلاقات العامة.

كذلك يقدم الكتاب موضوعي الاعلام التنموي والدعاية الاعلامية بأسلوب مشابه لما سبق، ويقدم أنواع المدعاية الاعلامية والعملية الدعائية التي تشتمل على (١) الدعائي (٢) الرسالة المدعائية (٣) الوسيلة (٤) الجمهور المستهدف و(٥) التأثير السلوكي. ومن أهم ما ورد في هذا الفصل الأسائيب والاستراتيجيات المتبعة في الدعاية ومنها الصور النمطية، التسميات والألقاب، المحائية، التسميات والألقاب، المحائية، التحرار، التأكيد، تحديد العدو وإثارة مشاعر الخضوع للسلطة، كما يشرح باختصار الحرب النفسية وغسل اللماغ.

أما الباب الرابع والأخير فقد خصصه المؤلف للحديث عن الصحافة والطباعة في الوطن العربي منذ الحملة الفرنسية على مصر عام ١٧٩٨ وحتى الحرب العالمية الأولى معتمداً في ذلك على كتابات مؤرخي الصحافة العربية أديب مروه وفيليب طرزي وخليل صابات ثم ينتقل إلى الحديث عن الاعلام العربي الحديث من حيث ظروفه السياسية والاجتماعية والمهنية وينتهي بالحديث عن تاريخ الانصال الجماهيري في الأردن وجهود الاعلام الرسمي والخاص وسياسة الاتصال الجماهيري في الأردن وجهود الاعلام الرسمي والخاص وسياسة الاتصال الجماهيري

يعتبر كتاب والمدخل في الاتصال الجاهيري، للدكتور عصام سليهان موسى عاولة ناجحة لتقديم حقل جديد من حقول المعرفة الانسانية والاجتهاعية إلى القارى، العزبي ضمن إطار عصري حديث، وقد اعتمد الكاتب على مجموعة متميزة من المراجع العربية والأجنبية منها ٤٤ كتاباً ومقالاً عربياً وه مرجعاً أجنبياً من أمهات المراجع العلمية حول موضوع الاتصال والعلوم الاجتهاعية بشكل عام، ويدل المؤلف جهداً كبيراً في نقل للعلومات التي كتبت بشكل مترابط ومنطقي وصوضوعي وياسلوب سلس غير معقد دون أن يضحي بالمستوى العلمي المطلوب من كتاب أكاديمي، وكان المؤلف موفقاً إلى حد كبير في اختيار المصطلحات العلمية التي استخدمها وذلك بالرغم من عدم وجود اتفاق بين الباحثين في هذا المجال، ولعل كتابه هذا يمثل مشاركة قيمة في المجانب على المعلمة الانجليزية بجانب هذا الجعيد، كما أنه استخدم في أحيان عديدة المصطلحات الأصلية باللغة الانجليزية بجانب مرادفاتها بالعربية عما يسهل على الباحثين متابعة البحث في المراجم الأجنبية.

وبالرخم من بعض أوجه النقص في الكتاب، ومنها على صبيل المثال قلة الأمثلة والنهاذج المستمدة من واقع الاتصال العربي والعالمي، وقلة عدد الرسوم والصور التوضيحية وعدم ملائمة بمضها للمكان الذي ظهرت فيه، وتكرار بعض المعلومات المتعلقة بعناصر العملية الاتصالية في أجزاء غتلفة من الكتاب وقلة المعلومات حول موضوعات أخرى كتكنولوجيا الاتصال والاعلان والنظام الاعلامي الجديد والأخطاء المطبعية، بالرغم من ذلك فالكتاب يبقى في رأينا من أفضل الكتب الموجودة في المكتبة العربية ومن أهم المساهمات الجديد في موضوع الاتصال الجهاهيري الذي يدرس اليوم في أكثر من خسة عشر معهداً ودائرة وكلية في الوطن العربي.

مراجعة: بدران عبدالرزاق بدران دائرة الصحافة والاعلام ـ جامعة اليرموك

عمد توفيق صادق، التنمية في دول مجلس التعاون ـ دروس السبعينات وآفاق المستقبل، سلسلة عالم المعرفة (١٠٣)، المجلس الوطني للثقافة والفنون والأداب، «تموز» يوليو ١٩٨٦، الكويت، ٢٥٦ ص.

شهدت بلدان الخليج تطورات كبيرة هامة في مجالات التنمية المختلفة بمخاصة خلال الفترة الممتدة بين حرب ١٩٧٣ وحتى عام ١٩٨٣ حيث بدأت تلوح في الأفق المشكلات التي تنذر بها مسألة انخفاض أسعار النقط في السوق العالمية. وقد تطور التعاون بين دول هذه البلدان في المجال الاقتصادي تطوراً كبراً، وحقق تقدماً ليس قليلاً حين انتقل من أشكاله الجزئية والثنائية إلى مستوى التعاون الجهاعي. ومنذ أقر مؤتمر القمة لدول الحليج الست في أيار (مايو) 1941 الاعلان رسمياً عن قيام بجلس التعاون الخليجي والكتابات تكثر عن هذا المجلس مبينة أهدافه وآفاق المستقبل. وقد صدر العديد من الكتب والدراسات بهذا الشأن، نظراً للأهمية التي ينطري عليها في عصر التراجعات المربية. وكتاب (النتمية في دول مجلس التعاون - دروس السبعينات وآفاق المستقبل) أتى ليكون لبنة جديدة في مجال دراسة هذه الظاهرة الوحدوية، التي يرتجى أن تكون فاتحة فعل وحدوي عربي نقرأ نتائجه في شتى أرجاء وطن العرب.

وتتوزع أبحاث الكتاب على ثبانية فصول، إضافة إلى التمهيد والمقدمة، كيا تشغل المراجع مساحة ثلاث عشرة صفحة من صفحاته.

ويؤكد الكاتب في التمهيد اهتهامه بقضايا ومشاكل التنمية الاقتصادية والاجتهاعية في الوطن العربي بعامة ، وفي دول مجلس التعاون لدول الخليج بخاصة . كها يوضح أهمية الجداول الاحصائية التي تشكل حيزاً ليس باليسير من حجم الكتاب إذا ما عوجات في أنها ستبوح بمعلومات هامة تفيد المهتمين بقضايا ومشاكل التنمية . (ص٧) .

وتبين المقدمة أن الفترة الممتدة من أكتوبر 1947 إلى مارس 19AP تمدّ بداية ونهاية فترة عيزة في تاريخ دول مجلس التعاون الخليجي. لأنها اتصفت بتطور الطلب على النفط وارتفاع أسعاره. ونمت فرص زيادة الاستهلاك والادخار في آن واحد، وكانت فترة تحديات تمثلت في قدرة هذه اللول على اغتنام الفرص في التنمية بالاستناد إلى ما تتيحه الوفرة المالية فيها. كما تميزت بارتفاع مستوى الميشة الذي تمثل في ارتفاع قدرة الفرد على شراء السلع والخدمات وارتفاع إنتاج المجتمع.

وساعد نمو الايرادات النفطية على زيادة إنضاق هذه اللول وتعزيز قدرتها في الداخل وتوجهاتها في الخارج، فاقيمت صناديق التنمية التي قدمت قروضاً سهلة إلى دول عربية وغير عربية، إضافة إلى الدعم العربي.

وأدى انخفاض إنتاج النفط وتصديره، وانخفاض معره، في الأونة الأخيرة، إلى أنجاه انخفاض الإيرادات العامة ويالتالي فهذه الدول لم تستمر، كيا في الماضي، مفعمة بفوائض متزايدة، بخاصة وقد تزامن ذلك الانخفاض مع عدد من التطورات على الساحة الخليجية، مما يطرح بدائل على هذه الدول مثل انخفاض النفقات العامة لتحقيق التوازن في اليزانية، والساح بالعجز في الميزانية، أو بالأمرين معا. (ص١٨٥) والكتاب يجهد لاستخلاص العبر والدروس من تجارب هذه الدول خلال الفترة الماضية.

عنوان الفصل الأول من الكتاب هو (مدخل إلى مفهوم التنمية كعملية مجتمعية). يتخذ من احصاءات البنك الدولي دليلاً على تحديد البلدان النامية في العالم حيث تبلغ ٢٨٥١٪ مقابل ٢١٥٤٪ للدول المقدمة.

فها تزال التنمية هي التحدي الكبير بالنسبة للبلدان النامية. ومع ذلك فها تعنيه التنمية ليس واضحاً بها فيه الكفاية. لذلك يلجأ الكتاب إلى الكشف عن هذا الفهوم بأن يعقد مقارنات بين البلدان النامية والمتقدمة من خلال السهات الاقتصادية، متبعا ذلك من خلال مستوى دخل الفرد الدي يشكل مستوى منخفضاً جداً قياسًا على ما هو عليه في بلدان السوق الصناعية والبلدان الاوروبية الشرقية. ويعتمد الكتاب في كل ذلك على الجداول الاحصائية. والفجوة في مستوى دخل الفرد ليس فقط فيها بين الدول المتقدمة والدول النامية، بل أنها موجودة أيضا بين البلدان النامية بعضها البعض، إضافة إلى الفجوة بين ختلف جهات البلد الواحد.

وهذه الفروق لا تمكس بالضرورة فروقات بينها في الموارد الطبيعية، وإنها تمكس فروقات في مستوى كفاءة حشد وتشمير الموارد المتاحة. والهؤة واسعة أيضاً بين نسبة العيالة في الزراعة، ونسبة مساهمتها في الناتج المحلي من جهة، ويين نسب العيالة في بقية القطاعات ومساهماتها في الناتج المحلي من جهة أخرى. وتدل الجداول الاحصائية على تدهور معامل تباين الانتاجية في البلدان المناعة ذات الدخل المنخفض، وعلى تحسن قليل في الدول النامية ذات الدخل المتوضط.

وينعكس ضعف انتاجية الزراعة بصفة مطلقة على موقف التجارة الخارجية للبلدان النامية بحيث تشكل السلع الأولية أكبر نسبة من صادراتها. وتشكل المعدات والآلات والسلع المصنعة أكبر نسبة من وارداتها. وهذا يعني قلة وضيق نطاق فرص المصل المجزي فيها. (ص٣٦) وتشير المقارنات المتعلقة بالسهات الاجتهاعية إلى أنه رغماً عن التحسن الملموس الذي طرا في المجال الاجتهاعي إلا أن عدد السكان مثلا بالنسبة لكل طبيب، ومعدل الوفيات من الرضع والاطفال، والعمر المرتقب عند الولادة ما تزال منخفضة جداً بالنسبة لمثيلاتها في الدول المتقدمة.

وفي مجال محو الأمية حيث تقف الدول المتقدمة على أبواب محوها نهائيا منذ عام ١٩٦٠ فإن البلدان النامية على الرغم من تقدم بعضها في هذا المجال ما تزال بعيدة عن تحقيق هذا الهدف. وتمكن ملاحظة الفجوة أيضا في مجال تعميم التعليم، وزيادة نسبة الالتحاق بالتعليم العالى.

وبالنسبة لسن العمل فالتباين واضع إذ أن نسبة الاعالة في الدول النامية أعلى منها في الدول المتقدمة. ولا يقتصر التباين في السهات الاجتهاعية على المؤثرات الاجتهاعية القابلة للقياس إذ تسود في الدول المتقدمة قيم المؤسسات والأداء بينها يكون ذلك مفقوداً في البلدان النامية إلى جانب اختلافات أخرى تتعلق بقيم الدين والحراك الاجتهاعي. وتحسين حياة البشر يعتمد على تحسين مستوى إشباع الحلجات الأساسية والثانوية لديهم، كها تبين الجداول الاحصائية، ولكن هذه الحلجات تختلف من مكان لأخر ومن زمان لأخر. ويعتمد التحسين على تضافر عاملين، أولها زيادة وتنويع السلع والحدمات المتاحة، وثانيها رفع قدرة الفرد على شراء بعض السلع والحدمات وزيادتها وتنويعها.

يستخلص الكتاب: أن التنمية كمفهوم مجتمعي عملية تراكمية تكاملية تتم في إطار نسيج من الروابط، بالغ التعقيد، بسبب التفاعل المتبادل والمستمر بين العديد من العوامل الاقتصادية والاجتهاعية والسياسية والادارية، مع ملاحظة ان تحقيق التقدم في أي مجال يعزز فرص التقدم في مجالات أخرى، إذ أن حصيلة التفاعل المتبادل بين نوعية السياسات والمؤسسات والأفراد في البلدان النامية يفسر في المقام الأول ثمار جهودها الانهائية. (ص٥٨)

ويأتي الفصل الشاني تحت عنوان (نمو مظاهر التنمية)، لافتاً الانتباء إلى أن دول مجلس التعاون الخليجي قد حظيت بنمو ملحوظ في متوسط دخل الفرد، ومعدل عو الأمية وتعميم التعليم الابتدائي وفتح باب التعليم العالي، وكذلك في انخفاض معدل وفيات الرضع والأطفال وارتفاع العمر المرتقب. . . ويعدّ هذا مؤشراً على مدى التقدم الذي أحرزته هذه الدول.

فمستوى الدخل الفردي ارتفع إلى حد بلغ أعلى منه في الدول المتقدمة. ولكن هذا بحسب رأي الكاتب ويحفي أموراً هامة تتعلق بمدى تقدمها على طريق تنمية اقتصادية جوهرية ه. وتبين الاحصاءات أن مستوى الدخل الفردي قد تعرض لتقلبات حادة بالنسبة لكل دولة على حدة من سنة لأخرى وأيضاً بين كل دولة من دول المجلس والدول الأخرى. مما يوحي بأنه كان مستقلاً عن نطاق قيادة وتوجيه هذه الدول للنشاط الاقتصادي فيها، ص ٢٢٠.

والتفاوت يبدو واضحاً بين دولة وأخرى داخل المجلس من حيث المؤشرات الخاصة بالتنمية الاجتهاعية . فحيث تفترب الكويت والإمارات من الدول المتقدمة في معدل وفيات الأطفال وعدد السكان لكل طبيب، نجد أن أمام بقية الدول شوطاً بعيداً للوصول إلى نفس المستوى.

وفي الفصل الثالث (نمو بدون تنمية)، يتحدث الكتاب عن مصادر توليد الدخل في النشاط الاقتصادي (في قطاع النفط وخارجه) حيث تتحدث الاحصاءات على أن العلاقة بين مستوى الناتح المحلي غير النفطي والناتج المحلي النفطي من جهة وبين نمو الناتج المحلي من جهة أخرى، كانت قوية وعلى درجة عالية من الثقة خلال السنوات العشرة مستند المدراسة.

وفي مجال الانفاق العام والنشاط الاقتصادي خارج قطاع النفط تشير الجداول الاحصائية إلى

أن النفقات العبامة شكلت العمود الفقري للناتج غير النفطي في جميع دول المجلس، ما عدا البحرين. وهذا يمني أن انخفاض مستوى الانفاق العام يؤدي إلى انخفاض مستوى الناتج المحلي غير النفطى. (ص^٨)

وأدى اعتباد هذه الدول على الايرادات النقطية سنة بعد سنة في قويل الانفاق العام إلى نتيجة مفادها أن نمو الانفاق العام فيها لم يكن عمكنا لولا نمو الايرادات النقطية . فالنشاط النقطي يؤثر في النشاط خارج قطاع النقط بشكل مباشر وغير مباشر . لذلك فليس عمكنا تفسير ارتفاع مستوى المبشة في هذه الدول خلال الفترة الماضية بارتفاع الانتاج والانتاجية الذاتية فيها . (ص٨٤)

لذلك فإن أي انخفاض على مستوى صادرات النفط سيؤدي إلى مشاكل في تمويل الواردات. وعليه فليس مستوى دخل الفرد مؤشراً موثوقاً للنمو والتنمية. ص٨٦.

ويأتي الفصل الرابع تحت عنوان (نمو أدوار الدولة وتنمية الاعتياد على الحكومات) ليتحدث على أن ارتفاع نسبة الاستهلاك والاستثيار بالنسبة إلى إجمالي الناتج المحلي غير النقطي ، يعني أن معدل نمو الاتفاق بالنسبة للاستهلاك العام والاستثيار فاق معدل نمو النتج المحلي غير النقطي ، كما يعني ازدياد أهمية دور المدولة في هذه البلدان. وتدل الجداول الاحصائية على أن الانفاق العام (الجاري والاستثياري) شهد نمواً واضحاً ، ويدرجات متفاوتة في جميع هذه المدول. يشمل ذلك الخدمات المعامة والاعانات والتحولات ومدفوعات الفائدة ، من ذلك الرواتب والسلع والحقدمات ومدفوعات الرفاهية والضيان الاجتياعي والرعاية المصحية ، كذلك الانفاق على شبكات الطرق والمدارس والمطارات والمواني . وقد قامت حكومات هذه المدول بتوفير خدمات اجتياعية مجانية أقل بكثير من تكلفتها الفعلية ، ووفرت سلعاً استهلاكية أساسية بأسعار مدعومة.

وقد سبب التوتر المسكري والسياسي في الأونة الأخيرة نمواً هائلاً في الانفاق على الدفاع، كان ممكناً دون توفر الموارد المالية لتمويل الفقات المتزايدة. ص١٠٣، ويشكّل النمو الملاحظ للإنفاق العام بشقيه (الجاري والاستثياري) من جهة، وتحقيق فوائض في الميزانيات العامة من جهة اخرى دلالة على أن التوسع في الانفاق العام كان عملية ميسرة، على المحكس عا هوفي الدول النامية الأخرى. فسهولة الايراد العام وسرعة نموه سهلت زيادة الإنفاق العام. وأدى هذا بدوره إلى زيادة تطلعات المجتمع لطلب المزيد، عما يضع حكومات هذه المدول في دائرة مجتاج الحروج منها إلى سياسات وحسابات دقيقة. (ص10)

وفي الفصلين الخيامس والسادس يتحدث الكتباب عن كفاءة أدوار اللنولة في سياسات التنمية، وقور التنمية، وقور التنمية، وقور كفاءة التنمية، وقور كفاءة المياسات التنمية، وقور كفاءة المياسات التنمية ذاتبا.

فدول مجلس التعاون لم تقف عند سياسة الرقاه يتوفير الخدمات الأساسية والسلع الاستهلاكية بل تمدتها إلى مجال العمل عندما تبنت مبدأ كفالة الوظائف العبابة للمواطنين دون ربط ذلك بالقدرة على العمل المجزي فساد مبدأ وظيفة بلا موظف. (ص ١٣٥٥ وهذه السياسة أدت إلى نمو الواردات بأسرع من نمو الصادرات بخاصة في كل من السعودية والامارات. ويعطي ضعف تغطية الصادرات غير النفطية للواردات دليلا على سمة المجتمع الاستهلاكي الذي لا يحوّل الثروة الوطنية إلى دخل لتمويل الاستهلاك الأساسي فقط بل والترفي أيضا.

وقد أدى النمو البارز لأدوار مجلس التعاون إلى زيادة وتنويع المسؤوليات والمهام الملقاة على عاتق الادارة باستمرار في هذه الدول. علماً، أن مفهوم ادارة التنمية تتضمن مسؤوليات ومهام تزداد وتتنوع باستمرار وبسرعة هاتلة، ذلك أن كنه ادارة التنمية هو بناء وتطوير قوة ذاتية تلقائية قادرة على إحداث التغير الاقتصادي والاجتماعي والتكيف وفقا لمتطلباته في آن واحد.

فكتافة الميالة الحكومية تزيد كثيراً في كل من (البحرين، قطر، الأمارات، الكويت) عيا هي عليه في اللول النامية. مع العلم . أن نمو العيالة الحكومية في البلدان النامية ليس بالضرورة سببا لنمو وتحسين الحدمات الفعلية . وهو في دول مجلس التعاون لم يُصاحب بنمو مواز في القدرة الادارية بسبب من نمو ظاهرة خلق وظائف لموظفين، لا توظيف موظفين لوظائف) . (ص100) وتعاني هذه الدول، وبدرجات متفاوتة من شحة الذين يشغلون مستويات الوظائف القيادية . فالمجز الاداري بعامة يشكل العقبة الرئيسية التي تواجه طموحات دول المجلس في تحقيق أهدافها التنموية في المجازين الاقتصادي والاجتهاعي . (ص177)

ويأتي الفصل السابع تحت عنوان (رفع مسترى كفاءة سياسات وادارة التنمية) محاولا رسم آفاق المستقبل واستشراف معملم الطريق إليه بوساطة رفع كفاءة سياسات ادارة التنمية، وذلك بالعمل على تحسين كفاءة التنمية. فالسياسة السكانية، مثلاً، تكتسب أهمية خاصة في هذه اللول بالنظر لصغر حجم سكانها، وعجز القوى العاملة المحلية عن تلبية احتياجات التنمية. فلا تستطيع هذه المدول الاستفناء عن (الوافدين). وحل قضية هؤلاء لا تكون إلا في إطار سياسة سكانية واضحة، مثل تجنيس بعضهم وصهرهم في المجتمع بصورة انتقائية تدريجية.

وفي بجال السياسة المالية في إطار الايرادات لا يجب أن يركن تحقيق التنمية إلى أن في عائدات النفط غنى عن الضرائب فالعبر المستقاة من الماضي تدل على أهمية الضرائب كأداة سياسية مالية صائبة. فهي إضافة إلى أنها مصدر للايرادات العامة لها دور في تنمية روح المسؤولية، وتحويل المواطن من حالة اللامبالاة إلى المشاركة. كيا أنه لا يد من إعطاء سياسة اختيار المشروعات أهميتها الحاصة في المرحلة القادمة. كل ذلك لا يكون عمكناً إذا لم يمكن بناء وتطوير إدارة ذات قوة ذاتية

تلقائية على التكيف ومواجهة التحديات. فلا بد هنا من التأكيد على أهمية اَلعنصر البشري بتحسين التعليم والتدريب، وإتباع سياسة موضوعية في مجال التوجيه والاصطفاء المهنيين، وتحقيق قدر مفبول من التوازن بين غرجات التعليم وصدخلاته. وهذا يعني إعطاء التربية دورها الاسمى، وتوفير المظروف المناسبة لها.

والاصلاح الاداري لا يكون إلا باكتساب عناصر من داخل الجهاز الاداري ومن خارجه تكون نواة للاصلاح وتلتزم بأهدافه ونتائجه. ويكون ذلك من خلال الاعتراف بالترابط والتشابك بين النظام الاداري ككل والنظام الاجتهاعي السائد، وياعتبار الاصلاح الاداري جهداً واعياً من المغلود للمبدولة لتحقيق التنمية الوطنية، ووضع أهداف واضحة وعددة ومعاير للكشف عن التقدم وترسيخ تقليد النبج العلمي، إضافة إلى الأخذ بعين الاعتبار أن القيادات هي العامل الحاسم في فرص نجاح الاصلاح الاداري الذي لا يكون عكنا إلا برقع كفاءة الأجهزة المعنية بإعداد وتنفيذ فرص نجاح الاصلاح الاداري الذي لا يكون عكنا إلا برقع كفاءة الأجهزة المعنية بإعداد وتنفيذ مرتبط أساساً بالالتزام السياسي الحقيقي، وتحت عنوان (عجلس التعاون والطريق إلى تعزيز مسبرة التنمون الاقليمي في إطار عوامل كثيرة تجمع دول مجلس التعاون، منها توفر العامل الجغرافي، إضافة المعاون الالمناسية التي يمكن أن تعزز فرص نجاح المعاون الالمناسية الميكل الاقتصادي وصواصل الوفرة والندرة للموارد المطبعية والبشرية والتقارب في النظم الاقتصادية والاجتهاعية والسياسية، وصغر الحجم النسبي، وحداثة الاستقلال السياسي لمعظم دول المجلس، والتطلع إلى إرساء قواعد الامن والاستقرار في المنطقة. كلها تشكل حوافز قوية لاقامة وتطوير تعاون مثمر. (صه ٢٠)

وسيساعد ضم الأسواق المحلية الست في سوق إقليمية واحدة على توسيع نطاق السوق المتاحة ويولد سوقاً ذات قوة شرائية كبيرة لا تتبع فقط إقامة صناعات ذات حجم كبير، بل وتعزز فرص منع التكرار والتنافس بين الأسواق المحلية . إلا أن كفاءة سياسات وإدارة التنمية تتوقف على التفاعل المتبادل بين الأفراد والمؤسسات والسياسات . لذا فمسيرة التعلون بين هذه الدول، بما في ذلك تبني نهج التخطيط الاقليمي ستتمزز بالاهتهام بالأفراد والمؤسسات والسياسات على مستوى الدول الإعضاء وعلى مستوى

ومما يزيد في أهمية هذه الدراسة وفائدتها الجداول الاحصائية المتوزعة بين فصولها والملحق الاحصائي الذي يشغل خس عشرة صفحة مشتملًا على جداول لتطور إنتاج النفط العالمي، تطور انتاج النفط في دول مجلس التعاون، مساعدات التنمية الرسمية (١٩٧٥ - ١٩٨١)، تطور الايراد والانفاق العام في دول مجلس التعاون، الاستثيار والتغيير في الناتج المحلي، وتطور عدد موظفي حكومات مجلس التعاون.

يشكل هذا الكتاب دراسة طموحة مسلحة بالملومات الكمية، والاستدلالات القائمة على استقراء الوقائع وتحليل المعطيات الاحصائية، إضافة إلى عاولته الشجاعة والذكية لاستشراف المستقبل والتنبؤ به من خلال التأكيد عل أهمية العنصر البشري في أية عملية تنموية، حيث أن أي عملية تنموية لا يكون الانسان هدفها وغايتها لن يتحقق لها النجاح المطلوب.

ولا يدّعي الكتاب أنه قد قوّم تجربة مجلس التعاون الخليجي تقويياً مناسباً وعذره في ذلك قصر الممر الزمني لهذا المجلس من جهة ، وحداثة تجربة التعاون والعمل المشترك في المجال الاقتصادي من جهة ثانية .

مراجعة: اسباعيل الملحم مديرية التربية - السويداء - سوريا

Bobby C. Vaught, Frank Hoy and W. Wary Buchanan, Employee Development programs: An Organizational Approach, Quorum Books, Westport, 1985, 230P.

فوت، هوي، بوشنان، برامج تطوير العاملين: مدخل تنظيمي، كورم، ويسبورت، ۱۹۸۵، ۲۳۰ص.

يعتبر الكتاب من المراجع العلمية الحديثة والمقيدة في عجال تطوير العاملين. ونظراً لتخصص الكتاب في هذا المجال، فإنه دون شك موجه لمسؤولي التدريب في المنظيات ومدراء إدارات الأفراد ومستشاري التطوير بالاضافة إلى المتدرين والعاملين في المنظيات. وتكمن أهمية الكتاب بشكل عام من منطلق تركيز الكتاب على مشكلة كبيرة تواجه المجتمع العالمي حالياً وهي مشكلة هبوط مستوى الانتاجية. ويحاول الكتاب بعد تحديد المتغيرات المختلفة المؤثرة على مستوى إنتاجية العاملين، أن يقدوا حلولاً عملية تساهم في تطوير العاملين، وزيادة مهاراتهم وامكانياتهم.

من هنا فإن أهمية الكتاب تكمن في ثلاث نواح رئيسية هي: ـ

١ ـ تحديد مفهوم تطوير العاملين وتحديد البرامج المناسبة للتطوير وكيفية تنفيذها وتقييمها.

٢ \_ وضع نموذج شامل ومتكامل لتطوير العاملين لتحقيق نتائج إيجابية أفضل.

 مزح النواحي التطبيقية مع النظرية من خلال عرض حالات واقعية لكيفية تطوير العاملين في مؤسسة صحية وأخرى عصرفية.

يقع الكتباب في ٢٣٠ صفحة من الحجم المتنوسط. ويشتمل على عشرة فصول موزعة على ثلاثة أجزاء رئيسية ، بالاضافة إلى الأشكال والجداول في بداية الكتاب والملاحق والفهارس في نهايته . وفيها يلي عرض موجز لمحتويات الكتاب .

يوضح الكتاب في الفصل الأول أهمية تطوير العاملين في المنظمة كمتطلب أساسي لتحقيق الفعالية والكفاءة العالية فيها. ويعتبر التدريب بكافة أشكاله ووسائله الطريق السليم الذي يحقق هذه الفاقية. والواقع أن هناك مؤثرات عديدة قد تفرض على المنظمة تطوير العاملين لديها، وإهمها التغير التكنولوجي المستمر، والرغبة في زيادة الانتاجية. ويرى الكتاب أن هناك معوقات عديدة تحد من تطوير العاملين وأهمها عدم اقتناع الادارة العليا بجدوى برامج التدريب، بالاضافة إلى صعوبة تغير سلوكيات الأفراد وتوجيههم بالشكل السليم. ولذلك يؤكد الكتاب على ضرورة التطوير الكل للمنظمة وليس على التطوير الفردي أو القطاعي في المنظمة كمنهج متكامل ومتناسق لكافة أوجه الشاطات والأفراد في المنظمة.

وقد بين الكتاب مفهوم الندريب ومفهوم التطوير والتطوير الاداري، ليصلوا في النباية إلى ارتباط ذلك مع تطوير العاملين بقوضم. وإن تطوير العاملين يمثل أية نشاطات فردية أو تنظيمية يمكن من خلالها زيادة تعلم الفرد، وبالتالي تساهم إيجابيا في تحقيق الأهداف الشخصية والتنظيمية، ثم تناول الكتساب مسؤولية تدريب وتسطوير العساملين في المسظومة. وعسلى السرخم من الحالاف الكبير على تمديد هذه المسؤولية بين جهة التدريب أو المسؤول المباشر أو الموظف نفسه. يؤكد الكتاب على ترجيح الاتجاه الأخير في تحمل الشخص مسؤولية تطوير امكاناته وقدراته بشكل يتناسب مع مستقبله الوظيفي. كما أكد على دور المنظمة في تقديم المساعدة للعاملين وإرشادهم وتحفيزهم لهذا التطوير وتحقيق فأعانه وأهدافه المشودة.

وتداول الفصل الشاني تحليل احتباجات التدريب وتشمل التحليل التنظيمي وتحليل العمل وتحليل الافراد، وأهمية هذا التحليل في وضع استراتيجية متكاملة للتطوير، مستندة في ذلك على معلومات حقيقية وكاملة عن الافراد وامكانياتهم وظروف عملهم والبيئة التنظيمية التي يعملون بها. وقد قدم الكتاب مجموعة من الطرق المتبعة لتطوير العاملين تم تأطيرها في إطارين هما:

- ١ ـ التطوير أثناء الحدمة. ويشتمل على عدد من الطرق التطويرية الموجهة للعاملين على رأس
   العمل مثل أعيال اللجان، ورش العمل، الملاحظة والتوجيه المباشر وغيرها.
- ل التطوير قبل الخلمة: ويشتمل على عدد من المطرق التطويرية الموجهة للافراد الذين يرغبون
   في الالتحاق بالعمل. مثل الحالات التدريسية، تمثيل الأدوار، المحاضرات وغيرها.

ثم بين الكتباب مصادر البرامج التطويرية المتناسبة مع احتياجات الأفراد والمنظمة. ومن أهمها الجامعات والمؤسسات والهيئات المتخصصة في التطوير، بالإضافة إلى مستشاري التدريب. وفي النظالب تصمم هذه البرامج التطويرية بتحديد موضوع التطوير، كالتدريب على انخاذ القرار، أو الاتصالات أو العلاقات الانسانية، ثم يتم تنفيذها وتقييمها على أسس علمية للتأكد من تحقيق أهدافها.

وفي الفصل الشالث يركز الكتاب على دور التعليم في تطوير العاملين. وقد عرضوا عدة نظريات خاصة بالتعليم كنظرية التعلم الاجتياعي ونظرية الاحراك والنظرية السلوكية الذي أصبح تأثيرها واضحاً في كثير من الأبحاث والتطبيقات على تعلم الأفراد. وقد حاول الكتاب وضع نعوفج متكامل للتطوير بحيث يشتمل على عدد من نظريات التعليم بالاضافة إلى أبحاث أخرى في السلوك التنظيمي، مبينة أن نجاح مثل هذا النموذج يعتمد بشكل كبير على عوامل هامة منها قدرة ودافعية الأفراد، المتغيرات التنظيمية، نظرة الأفراد إلى الأهداف الخاصة والعامة، والرضا الوظيفي .

وفي ختام الفصل أوضح الكتاب مجموعة من المشاكل التي تواجه تطوير العاملين في المنظمات حالياً. ومن أهمها عدم وضوح أهداف برامج التطوير وعدم فعالية تقييم البرامج، وعدم مساندة الادارة العليا لها.

ثم يتحدث الفصل الرابع عن مفهوم النظم الرئيسية والفرعية في تطوير العاملين، ومتطلبات نجاحها والتي تعتمد على نقطتين جوهريتين هما:

- مشاركة العاملين مع الرؤساء في تحديد أهداف البرامج التطويرية.
- قبول الرؤساء لتطبيق المفاهيم والحبرات الجديدة التي يتم اكتسابها من هذه البرامج.

ثم خاض الكتاب بشيء من التفصيل في مكونات النظام التدريبي والذي يشتمل على ما

- ... مدخلات النظام وهي الأفراد والأموال والمعدات والمعلومات.
- العمليات أو تشغيل النظام. وتشمل البرامج التدريبية وعملية تنفيذها وتقييمها.
  - مخرجات النظام. وهي الأهداف والنتائج التي تم الحصول عليها.

التخذية العكسية أو المرتدة. وهي تربط كلا من المخرجات بالمدخلات لتوضح مدى فعالية
 المخرجات، وتقيس مدى تحقيقها للأهداف المحددة سابقاً.

ثم تناول الكتاب الأدوار التي يقوم بها المديون بالأنظمة الفرعية للبرامج التطويرية، وهم الادارة العليا، الرؤساء المباشرون، متخصصو التدريب والعاملون المشاركون فيها. فالادارة العليا تقوم بدور المساند والمساعد والمحفز للعاملين المشاركين، بالإضافة إلى المشاركة مع الرئيس المباشر في تحديد الاحتياجات التدريبية وتصميم البرامج التطويرية بمشاركة مسؤولي التدريب والتطوير، وأخيراً دور العاملين أنفسهم في الالتزام والانضباط والرغبة الجادة في التعلم وزيادة المعرفة والقناعة بجدوى برامج التطوير على المستوى الشخصي أو على المستوى المعام للمنظمة.

وقدم الكتاب في الفصل الخامس نموذجاً عملياً لتحسين برامج التطوير. وعلى الرغم من الخصوصيات التي تتمتع بها بعض المؤسسات عن بعضها، فإن الاستمانة بالعناصر الجوهرية لهذا النموذج فيها فائدة كبيرة وهامة. ويعتمد هذا النموذج بشكل رئيسي على عامل أساسي وهو الرقابة الذاتية للموظف المشارك في برامج التطوير. وقد أوضح الكتاب مكونات هذا النموذج حيث اشتمل على خمسة عناصر رئيسية هي: تحديد ومعرفة الاحتياجات التدريبية الفودية والتنظيمية، انخاذ القرار بمثان برامج التطوير، تفيد نومجود تقيم وأخيراً المدعم المادي والمعنوي بمثان برامج المرامج، وأخيراً المدعم المادي والمعنوي للمشاركين في هذه البرامج، وقد نوه الكتاب إلى ضرورة وجود تفهم وقناعة لدى المشرفين لتقبل التغيرات السلوكية والفنية المتوقعة بعد تنفيذ برامج التطوير. كها أن على المشاركين في هذه البرامج التقليل من تغليب النظرة المادية للمواقد المتوقعة من هذه البرامج. وتركيز الاهتهام قليلا نحو المواقد المعنوية القصيرة والطويلة الأجل، آخذين بالاعتبار أهمية وجدوى المواقد المادية.

تناول الكتاب في الفصل السادس المراحل الثلاث الأولى من نموذج تطوير العاملين وهي عمديد الاحتياجات واتخاذ القرار وتنفيذ البرنامج. وقد حدد الكتاب عدداً من المصادر الهامة لتحديد الاحتياجات السلوكية والتنظيمية كالتغيرات التكنولوجية والاقتصادية بالاضافة إلى التغيرات الداخلية كتحديد نقص مهارات العاملين، أو بناء على طلب من الادارة العليا أو الجهات الاستشارية في المنظمة. أما الخطوة الثانية فهي عملية اتخاذ القرار بشأن البرنامج التطويري. وفي هذه المرحلة يتم تعين منسق للبرنامج ليقوم بنشاطات أساسية قبل اتخاذ القرار النهائي بتنفيذ البرنامج، ومن هذه المشاركة في البرنامج، واختيار الأفواد المناسيين للمشاركة في البرنامج، وأخيراً التقييم الذاتي للمشاركين وتعبئة النموذج المخصص لذلك. وتهدف هذه الخطوة إلى توضيح المارقات في سلوكيات الأفراد ومستوى أدائهم قبل وبعد حضور البرنامج.

وفي المرحلة الثالثة يتم تنفيذ البرنامج التطويري. وأثناء هذا التنفيذ يفترض ملاحظة تطور المشاركين وإعلام رؤسائهم بهذه التطورات ومواصلة تشجيعهم وتحفيزهم نحو المستوى الأفضل.

وقد نوه الكتاب في ختام الفصل على قيام مسؤولي التدريب بتجارب معينة للتأكد من جدوى هذه البراميج قبل تنفيذها. وفي حالة وجود أية اختلافات مع الأهداف المحددة، يتم إجراء التعديلات المناسبة على تصميم وأهداف البرامج.

ثم يتابع الكتاب في الفصل السابع المراحل المتبقية من نموذج تطوير العاملين وهي تشمل تقييم البرامج ومتابعتها. وقد أوضح الكتاب الجلوى الأساسية من عملية التقييم وهي التأكد من تحقيق الأهداف بفعالية وكفاءة على الملكى القصير والطويل، بالأضافة إلى تناسب هذه البرامج مع الاحتياجات التنظيمية والسلوكية واستفلال الموارد المتاحة استغلالاً أمثل.

وقد ركز الكتاب على عملية التقييم من غتلف نواحيها، ويشكل خاص تقيم المدرين والمادة العلمية والوسائل التعليمية وطرق التدريب وغيرها. وقد أرفق الكتاب مجموعة من الناذج العملية التي تساعد عملية التقييم وغقق نتائجها. وقد نوه الكتاب إلى أن عدالة وموضوعية عملية التقييم قد تفلق نوعاً من الثقة المتبادلة بين للقيم والمقيم (Rater + Ratee) وبالتالي نكون المعلومات المرتبلة بشأن برامج التطوير أكثر دقة وموضوعية في التعرف على التغيرات الحقيقية في مسلوكيات الأفراد ومستوى أدائهم.

وفي ختام الفصل قدم الكتاب توضيحاً لعملية الدهم المادي والمعنوي من الادارة العليا فذه البرامج التطويرية والتي تشكل دون شك أساساً قوياً لنجاحها وتُخلق جواً، نموذجياً لتغير سلوكيات الأفراد نحو الأفضل، وتجمل الرؤساء المباشرين أكثر قناعة بالمساهمة في هذه البرامج وتشجعهم على حفز العاملين لديهم للاشتراك بها والاستفادة منها.

وفي الفصلين الثامن والتاسع يقدم الكتاب تطبيقاً للنموذج المقترح في الفصول السابقة. ففي الفصل الثامن قدم الكتاب تطبيقاً للتطوير الداخلي في إحدى المؤسسات المصرفية، (تعليق النموذج داخل المنظمة) وفي الفصل التاسع قدم الكتاب تطبيقاً للتطوير الخارجي في إحدى المؤسسات الصحية، (تطبيق النموذج على العاملين المشتركين في برامج التطوير خارج موقع المنظمة).

وقد أوضح الكتاب في هذه الفصول عملية تطبيق المراحل أو الخطوات الخاصة بالنموذج مع إجراء بعض التعديلات الطفيقة لتتناسب مع ظروف وخصوصيات هذه المؤسسات. وقد أبدى المسؤولـون عن هذه المؤسسات رضاهم الكامل لما حققه برنامج التطوير على المستوى التنظيمي والسلوكي. وتما لا شك فيه أن هناك بعض المعوقات التي ظهرت أثناء التطبيق، وقد تم تلافيها من خلال المشاركة الفعالة للأعضاء المشاركين، بالاضافة إلى تحديد الاحتياجات التدريبية بشكل جيد، وقصميم البرامج التطويرية بها يتناسب مع هذه الاحتياجات.

وأخبراً نوه الكتاب إلى ضرورة الاهتهام بالمعلومات العائلة التي تبين ضرورة إجراء تغييرات أو تعديلات معينة على مستوى السياسات والبرامج في المنظمة.

ويشتمسل الفعسل العاشر على ملخص عام لمحتويات الكتاب، مع التركيز على النقاط الأساسية والهامة في برامج تطوير العاملين. وقد نوه الكتاب إلى بعض المقومات الهامة لنجاح هذه البرامج ومن أهمها المدعم الرسمي من قبل الادارة العليا، ودور المشرفين في زيادة التفاهم ونجاح الاتصالات مع المرؤوسين، بالاضافة إلى دور مسؤولي التدريب في التعرف على أهمية التصميم النجح للبرامج وحسن اختيار الأعضاء المشاركين وأخيراً دور الأفراد أنفسهم وإحساسهم بالمسؤولية الشخصية وزيادة وعيهم بأهمية التطوير والتنمية.

وقد ركز الكتاب في الختام على قياس فعالية المنظمة بالوسائل المختلفة ، كتحقيق الأهدافه ، أو الأطباعات المستفيدين ، وتساعد هذه الوسائل على تأكد المنظمة من تحقيقها لأهدافها سواء أكانت مالية أم اجتهاعية ، كها تعطي مؤشرات واحدة لاجراء التغييرات المناسبة ليتسنى لها في اللهاية تحقيق أهدافها . وبما لا شك فيه أن الفعالية الكلية للمنظمة هي نتاج مؤثرات عديدة من ضمنها فعالية الأفراد العاملين فيها ، وبالتالي فإن برامج تطوير العاملين ستساهم بشكل مباشر في تحقيق الفعالية الكلية للمنظمة .

### خاتمة ورأى

يمثل هذا الكتاب إضافة علمية إلى كافة المهتمين بأمور التطوير الاداري، وبشكل خاص إلى مسؤولي التدريب والتطوير في كافة المؤسسات العامة والخاصة. وقد عرض المؤلفون عتويات الكتاب بأسلوب عرض جمل ومتسلسل، مستمينين بوسائل إيضاحية غتلفة كالنهاذج والأشكال المديدة التي أضفت على الكتاب ميزة خاصة. وكان لتطبيق النموذج المقترح لبرامج تطوير العاملين على الواقع العملي في مؤسسة صحية وأخرى مصرفية، أهمية كبيرة وفائدة عظيمة، حيث بين الكتاب أسلوب تطبيق مثل هذا النموذج ، والمرونة التامة التي يتمتم جا النموذج في مؤسسات مختلفة، تتميز كل واحدة بخصوصية معينة تختلف عن الأخرى.

إن المتتبع لقراءة الكتاب يلمس تركيز الكتاب على أحد الاتجاهات الحديثة في الادارة، وخاصة فيها يتعلق بالتركيز على التطوير الذاتي للعاملين، والاحساس بالمسؤولية الفردية تجاه التطوير والتنمية، بما يتناسب وطموحات الموظف ومستقبله الوظيفي في العمل، بالاضافة إلى دور المنظمة في تحسس الاحتياجات التدريبية وتصميم برامج تطوير العاملين بها يتناسب وهذه الاحتياجات، من أجل تحقيق الهدف الاساسي من هذا التطوير، وهو زيادة الفعالية الكلية للمنظمة.

وهناك ملاحظة بسيطة تتعلق بمحتويات الكتاب وهي إشارة الكتاب لوسائل أو طرق التطوير بشيء من الاقتضاب، في حين ركز بشيء من التفصيل على المراحل أو الخطوات المتبعة في التصميم لهذه المراميج. وحبذا لو أضفى الكتّاب تجربتهم العلمية والعملية على اختيار وسائل التطوير المناسبة للعاملين في المجالات والمواقع المختلفة.

وأخيرًا أود أن أشجع كافة المهتمين في مجالات التعلوير الاداري على قراءة هذا الكتاب والاستفادة من تجربة الكتاب العلمية والعملية في هذا المجال. فالواقع أن الاستفادة العلمية كبيرة وإمكانية التطبيق واردة بشكار كبر.

مراجعة: سهيل فهد سلامة معهد الادارة العامة ـ الرياض

# جدي حماد، اسرائيسل وافريقيا: دراسة في ادارة الصراع الدولي، دار المستقبل العربي، القاهرة، ١٩٨٦، ٢٤٠ ص

على الرغم من أهمية أفريقيا الاستراتيجية والسياسية والاقتصادية بالنسبة للوطن العربي، وعمل الرغم من عواصل التشبابه بين النظامين العربي والأفريقي .. حيث خضع كلاهما لتجربة استهرارية، وكلاهما يماني من مشكلات التخلف والتجزئة والتبعية وعدم الاستقرار، ومن وجود دولة دخيلة مشاكسة (إسرائيل .. وجنوب أفريقيا) .. وعلى الرغم من الأحداث السريمة والمتلاحقة التي تشهدها القارة الأفريقية على المستوين الماخيل والحارجي والتي تؤثر بدرجة أو باخرى على الوطن المحربي، على الرغم من كل ذلك فإن اهتام المفكرين والبحثين العرب بيا بحدث في أفريقيا، وبطبيعة العلاقات العربية .. الأفريقية والمشكلات التي تواجهها، لا يزال دون المستوى المقلوب. الأمر الذي يبدو معه الفكر العربي وكأنه غير قادر على متابعة الأحداث وتحليلها وربط مقلماتها ببتائجها واستخلاص الدروس والعبر منها بقصد توجيه المشورة والنصح لصانع القرار العربي ولو من قبل إيراء المذمة. وفي هذا الأطار يأتي كتاب د. بجدي حاد ليثير العديد من القضايا والتصورات حل موضوع خطير وهو الدور الاسرائيلي في أفريقيا، وبلغة أكثر دقة التغلغل الاسرائيلي في أفريقيا، وبلغة أكثر دقة التغلغل الاسرائيلي في أفريقيا،

مضمون الكتاب:

قسم المؤلف كتابه إلى أربعة فصول تسبقها مقدمة وتعقبها خاتمة.

جاء الفصل الأول بعنوان (إدارة الصراع الدولي والسياسة الخارجية الاسرائيلية، فقدم المؤلف إلى مبحثين. الأول، تناول فيه عملية إدارة الصراع الدولي، ويا التقاليد الاسرائيلية، فقدم عرضاً نظرياً موجزاً لفهوم عملية ادارة الصراع الدولي، وهو مفهوم أساسي إرتكز عليه المؤلف في دراسته، فالقارة الأفريقية ميدان للصراع العربي - الاسرائيلي من ناحية وللصراع الأميركي ـ السوفيتي من ناحية أخرى وكلاهما مرتبط بالآخر. وعرف عملية إدارة الصراع الدولي بأنها ومحلولة توجيه الحركة السياسية والسعي إلى تنشيط الموقف السياسي أو السيطرة عليه بها يتضمنه من حناصر ضعف وما ينطوي عليه من مصادر قوة، من خلال أدوات ووسائل متعددة، فضلاً عن عمليات تحريك وتوجيه متنوعة، وتهدف عملية إدارة الصراع إلى تغيير معادلة القوة بالنسبة لأطراف الصراع وتربيثة البيئة الدولية لتوفير الشرعية الدولية للحركة القادمة والاستجابة المستمرة للظروف المتغيرة. ولكي تنجح هذه العملية لا بد من توافر قيادة سياسية فعالة، وسياسة غططة وقرارات مدروسة وإعلام ينسم بالفاعلية.

وتتجسد عملية إدارة الصراع في التقاليد الاسرائيلية في مبدأ توزيع الأدوار، الذي استوعته القيادة الاسرائيلية ومارسته بشكل ناجع. وأساس مبدأ توزيع الأدوار هو اللجوء إلى جميع القوى والأدوات كل في نطاقها ووظائفها من أجل تحقيق أهداف عملية التحرك الخارجي. ويتجسد هذا المبدأ في المهارسة السياسية الاسرائيلية على المستوى الدولي حيث تخاطب إسرائيل الدول المختلفة كلاً بلغتها، ومن منطلق مصالحها، وعلى مستوى المؤسسات حيث تتعدد وتتكامل أدوات صنع وتنفيذ السياسة الخارجية الاسرائيلية. وعرض المؤلف في المبحث الثاني لمحددات الترجه الاسرائيلية في أو المرتبئ والتقارب الجغرافي، ومعطيات الواقع في أمويقيا ووائتها بالمؤربة عن قارة مفتوحة، واللمور الأفريقي في الأمم المتحدة. أما أهداف إسرائيل في أفريقيا في المسرائيل، وضيان فرص التوسع أمام الاقتصاد الاسرائيلي، وكسر حلقة المقاطعة العربية لاسرائيل، وتأمين الاعتراف من قبل الدول الأفريقية للمرائيل، وتصورها للتسوية، وضيان اصوات الدول الأفريقية في الأمم المتحدة.

وجاء الفصل الناني بعنوان وإسرائيل والعلاقات العربية . الأفريقية، وفيه عرض المؤلف خصائص البيئة الأفريقية التي مهدت للتغلغل الاسرائيلي، وللسلوك الاسرائيلي في أفريقيا. أما عن خصائص البيئة الأفريقية التي مهدت لدور إسرائيلي نشط في أفريقيا فتتمثل في: المواريث التاريخية والاستعهارية، ودور الاستعهار في تمكين إسرائيل من وضع أسس لعلاقتها مع أفريقيا خلال الحقية الاستمهارية وبعد الاستقلال. إلى جانب مشكلات التخلف والتجزئة وصدم الاستقرار التي تواجهها دول القارة في مرحلة ما بعد الاستقلال. وهناك أخيراً التصورات الأفريقية للشخصية العربية ، والتي بالمرخم من اتسامهما بالاعجابية نتيجة لثورة ٣٣ يوليو ودورها في تقديم المدحم والمساعدة للدول الأفريقية ، إلا أن هناك بعض التصورات السلبية نجمت عن اتجاه العرب لاستثهار أغلب أموالهم في الدول الغربية وليس الأفريقية ، وعدم التزام الدول العربية بأسس ومبادىء التضامن العربي - الأفريقي ، كها أن هناك إحساساً أفريقياً عاماً بأن السلوك العربي في التعامل المللي بطيء ، وبأن التماون العربي - الأفريقي ليس له آثار إعجابية في واقع الشعوب الأفريقية حتى الآن.

أما عن السلوك الاسرائيل في أفريقيا، فقد ركز المؤلف على السياسة الاقتصادية في أفريقيا، حيث تتجه إسرائيل إلى تنويع علاقاتها الاقتصادية والفنية مع الدول الأفريقية بهدف كسب حياد هذه السدول. وفتح مجالات جديدة أسام الاقتصاد الاسرائيل، وكسر طوق المقاطعة العربية لاسرائيل. وكذلك أكد المؤلف على سياسة إسرائيل الاتصالية في أفريقيا، حيث تتجه من خلال العديد من قنوات الدعاية، والاتصال لتنظيف الطابع القومي الاسرائيلي، وتشويه الطابع القومي العرب، وخلق الفرقة بين العرب والأفارقة.

وجاء الفصل الثالث بعنوان «تأصيل التحول الأفريقي ضد إسرائيل». وأكد فيه المؤلف على الملاقات الاسرائيلية ـ الأفريقية بلغت ذروتها عام ١٩٦٧، فحتى ذلك العام أقامت اسرائيل علاقات دبلوماسية مع (٣٧) دولة افريقية، ووطلات هيتها في أفريقيا، واستطاعت أن تحوز على علاقات دبلوماسية مع (٣٧) دولة افريقية، ووطلات هيتها في أفريقيا، واستطاعت أن تحوز على المعدال الأفريقية أسياستها الحارجية. إلا أن هذا العام (١٩٦٧) يعد بداية التدهور في الملاقات الاسرائيلية ـ الأفريقية تقلل من تأييدها لاسرائيل وتتبعه أكثر نحو الصف العربي. فقبل عام ١٩٧٣ قطعت (٩) دول أفريقية علاقاتها الدبلوماسية بإسرائيل، وقدم الاسرائيليون تفسيران هذا التحول. الأول، عاطفي، مفاده أن المال المبلوماسية بإسرائيل. وقدم الاسرائيليون تفسيران هذا التحول. الأول، عاطفي، مفاده أن المال المري والاسلام هما سبب التحول في توجه الدول الأفريقية. والثاني، موضوعي، يرى أن التحول مفاده التحول في المناخ العام في القارة لغير صالح إسرائيل وتدهور مكانة الغرب في القارة. ويلاحظ أن قطع العلاقات الدبلوماسية لم يؤثر على العلاقات الاقتصادية بين إسرائيل وأفريقيا، لأن إسرائيل تفسط بين العلاقات الدبلوماسية والعلاقات الاقتصادية بين إسرائيل وأفريقيا، لأن إسرائيل العربي تعاملها الدولي.

وتناول المؤلف في الفصل الرابع وإسرائيل وصراع القوى الكبرى في أفريقيا، في عدة نقاط أهمها: أن أفريقيا إحدى مناطق التنافس والمصراع بين القوى الكبرى وعلى رأسها القوتين الأعظم، ويتم هذا الصراع من خلال العديد من الأساليب الاقتصادية والسياسية والثقافية والمسكرية والاعلامية، وهذه الاساليب وما تخدمه من أهداف تشكل في بجملها ظاهرة الاستعيار الجديد. وتعد إسرائيل في حد ذاتها نمطاً من أنباط الاستميار الجديد في أفريقيا حيث تستخدم الكثير من الأساليب السابقة لتحقيق أهداف متملقة بشرعية وأمن إسرائيل وسعيها للهيمنة الاقليمية على الوطن العربي. ولكنها في نفس الوقت تعد أداة من أدوات الاستميار الجديد في أفريقيا، فهي تقوم بدور الدولة المعيكية أو الموسيط الاستمياري ، حيث لجأت دول الاستميار الجديد وخاصة الولايات المتحداة الأميركية إلى استخدام إسرائيل لتوجيه التطورات في عدد من الدول الأفريقية لمعالم الاستراتيجية المعربية . والأكثر من ذلك أن الولايات المتحدة الأميركية يمكن أن تعتمد على إسرائيل ـ خاصة وأنها تنسق مع جنوب أفريقيا ـ كاداة لتأديب كل من تخول له نفسه تحدي السياسة الأميركية في المنطقة، دون أن تتدخل الولايات المتحدة بشكل صريح ومباشر. وتتمثل أبعاد الدور الاسرائيل في أفريقيا في: تقديم المساعدات الاقتصادية والفنية للدول الأفريقية وذلك بقصد ربط الاقتصاد الأفريقية بالموق الرأسيالي المالمي، وتشويه بنية الاقتصاد الأفريقية، وتكريس ظاهرة التخلف. هذا إلى جانب مسائدة وتدعيم النظم الرجمية والعمل على ضرب النظم الأفريقية الوطنية والتقلمية.

وفي الحاقة حاول المؤلف أن يستشرف المستقبل، فركز على مستقبل العلاقات الاسرائيلة ـ الأويقية في ظل النسوية (بين مصر وإسرائيل)، فانتهى إلى احتيال تعاون مصري \_ إسرائيل في أفريقيا على الأقل من ناحية المحصلة النبائية للسلوك الدولي. وكذلك ستتمتع إسرائيل بدرجة أكبر من حرية الحركة في رفض المنطق الذي يؤكد على أن إسرائيل دولة استعيارية، استيطانية لأن أكبر دولة في الوطن العربي ترفض هذا المنطق. وفي ظل غياب تصور عربي واضح وعدد للتعامل مع إسرائيل، فإن المروقف المحربي يعشل نوعاً من الارباك للموقف الأفريقي الذي أخذ ينحاذ كنية للقضية الفلسطينية بعد حرب أكتوبر ١٩٧٣، وهناك احتيال وهو أن تتجه إسرائيل إلى المزيد من الواقعية في إدارة علاقاتها مع الدول الأفريقية بها يعنيه ذلك من تخفيض للحجم الكلي للموارد المخصصة لادارة علاقتها مع الدول الأفريقية. وستستمر في تدهيم علاقتها مع جنوب أفريقيا. وسيصبح هدف الهيمنة الإقليمية في مقدمة أهداف إسرائيل في تحركها نحو القيام بدور القوة العظمى في المطقم، والملهنة، وستستمر إسرائيل في العمل على تفتيت التعاون العربي - الأفريقية.

وتحت عنوان ونحو سياسة عربية لمواجهة إسرائيل في أفريقياء أكد المؤلف على أهمية استمرار الحوار بين الدول المربية والممول الأفريقية ، وكذلك أكد على أهمية تجاوز بعض السلبيات في هذه المعارفة مثار:

اتجاه الدول العربية للتعامل مع المدول الأفريقية المستقلة دون الالتغات لحركات التحرير،

ووجود إحساس بأن الملاقات بين الدول العربية والدول الأفريقية علاقات وقتية ، فالعرب يدفعون مقابل التأييد الأفريقية بقواعد ومؤسسات مقابل التأييد الأفريقي المؤلف على أهمية ربط العلاقات العربية ـ الأفريقي المشترك حتى لا نترك الأمور شعبية وعلى ضرورة تطوير الاطار الفكري للعمل العربي ـ الأفريقي المشترك حتى لا نترك الأمور للنفياتية ). وكذلك أكد على أهمية البحث عن سبل فعالة لتعزيز التعاون الانهائي على جميع المستويات.

### نظرة تقويمية للكتاب:

تبع أهمية الكتاب الذي نقدمه للقارىء الكريم من عدة اعتبارات نوجزها فيها يلي: -

- ١ أن الكتاب يعالج قضية حيوية تتعلق بالتفلفل الاسرائيلي في أفريقيا، وذلك لتحقيق أهداف إسرائيل التي تدور حول الأسن والشرعية والهيمنة الاقليمية، وبالدور العربي في أفريقيا وما يشويه من نواجي ضعف وقصور. وفي هذا الاطار طرح المؤلف العديد من المسائل الحساسة في المعاقفات العربية الأفريقية بشكل صريح وباشر، فأثار مثلا قضية المساعدات العربية لأفريقيا (حجمها وفاعليتها). ونظرة العرب للعلاقات مع أفريقيا، وموقف الدول العربية من جنوب أفريقيا، ين السطور كها يفعل بعض الكتاب العرب.
- ٧ الاطار النظري الذي انطاق منه المؤلف. حيث اتخذ مفهوم وعملية إدارة الصراع، كمدخل تعليل لدراست، فعرف الفهوم وحدد مكوناته، وسعى لتحليل الملاقات الاسرائيلية الأفريقية في إطاره، فأفريقيا ميدان للصراع العربي الافريقية في إطاره، فأفريقيا ميدان للصراع العربي الاسرائيلي، وللصراع الأميركي السوفيق، ونعتقد أن تطوير ويلورة المفاهيم النظرية وعاولة دراسة الواقع من خلالها يعد من للدخلات الأساسية لبلورة علم سياسة عربي ينطلق من الواقع العربي ويمحدس مشكلاته ويربطها بإطارها الاقليمي واللولي.
- ٣- الرؤية المستقبلية التي تضمنها الكتاب. حيث طرح المؤلف تصبوراً مستقبلياً للملاقات الاسرائيلية الافريقية ، والأفريقية العربية ، وهو جهد يحمد للمؤلف. فعل ضوء التبؤات بالمستقبل يمكن رسم بدائل الحركة السياسية لمواجهة المواقف المختلفة بأقل قدر من الخسائر وأكبر قدر من المنافع . وهذا يتطلب ضرورة التفاعل بين النخبة الحاكمة والنخبة المثقفة ، بحيث تأتي القرارات والسياسات مبنية على أسس علمية ومدروسة .
- الترجه القرمي للباحث. فمن خلال صفحات الكتاب يمكن تلمس الترجه القومي للباحث،
   فهو مع الرحدة ضد القطرية والتجزئة. ومع الاستقلال السيامي والحضاري والاقتصادي ضد

التبعية ، ومع العدالة ضد الظلم والفجوة بين الطبقات ، ومع الالتحام بالقارة الأفريقية ضد كافة أشكال السيطرة والاستفلال .

لكن، ثمة بعض القضايا المنهجية والموضوعية طرحها المؤلف، تحتاج إلى وقفة نقدية، ستركز على أهم هذه القضايا:

- ١- في إطار رصده للتصورات الأفريقية للشخصية المربية انتهى المؤلف إلى بعض التصورات العامة معتمداً على تصريحات لاثنين من الدبلوماسيين الأفارقة وطالب أفريقي وبعض الرؤساء الأفريقيين. فهل هذا صحيح منهجيا؟، وإن كانت التناتج تبدو منطقية. فتحليل الصورة القومية لمجتمع لدى مجتمع آخريتم من خلال العديد من الوسائل منها تحليل مضمون بعض الصحف، أو خطب الزعهاء خلال فترة زمنية معينة . . إلخ. المؤلف لم يلجأ إلى أي من هذه الوسائل. وفي ضوء التعدد والتنوع في القارة الأفريقية فإن المرد لا يستطيع أن يجازف بمثل هذه الأحكما العامة دون دراسة منهجية موثقة. يضاف إلى ذلك أن المؤلف لم يقدم ولو صفحة واحدة عن التصورات العربية للشخصية الأفريقية، إنطلاقاً من أهمية هذه التصورات في رسم وتوجيه الأهداف والسياسات العربية نحو القارة الأفريقية (من ص ٥٥ الى ٧٢).
- ١- التناقض الذي شاب بعض المقولات التي طرحها المؤلف. وسنسوق مثالين على ذلك. الأول، الدين أنه عندما تعرض المؤلف الأهداف إسرائيل الاقتصادية في أفريقيا ذكر أن وأفريقيا توفر ميداناً واسعاً لتشغيل عدد كبير من الأيدي الفنية الفائضة عن حاجتهاه (ص. ٧٢). ثم يأتي في واسعاً لتشغيل عدد كبير من الأيدي الفنية الفائضة عن حاجتهاه (ص. ٢٨١) ليؤكد على أن إسرائيل ستلجأ الى المزيد من الواقعية في إدارة علاقاتها الأفريقية وذلك لعدة أسباب منها وتواضع عدد الخبراء والفنيين اللذين يمكن إمداد هذا العدد الكبير من الدول الأفريقية باحتياجاتها منهم (ص. ٢١٩). والأناني أنه في معرض تفسيره للتحول الأفريقي ضد إسرائيل أشار المؤلف إلى عدة أسباب منها والاتجاه العام للتحول ضد إسرائيل على المستوى العللي» (ص. ١٤١). ثم يأتي في (ص. ٢٢٠) ليتهي إلى أن إسرائيل قد نجحت في توطيد دعائم شرعيتها الدولية وسوف تسبغ عليها التسوية رداء الشرعية المحلية، ولذلك فإن السياسة الخارجية الأسرائيلية سوف لا تسعى للتركيز على هذا الهدف خاصة وأنه غير مثار في أفريقيا التي اعترفت غالبية دولها بالوجود الأسرائيلي (ص. ٢٣١). ومن هنا فإن بعض المقولات والتناتج التي توصل إليها المؤلف في حاجة إلى إعادة نظر، حرصاً على الاتساق وربط المقدمات بالتنائج.
- ٣- المؤلف لم يقدم لنا تفسيراً واضحاً ومحداً لمحدودية الدور العربي في أفريقيا . فالنجاح الاسرائيلي
   في أفريقيا هو الوجه الاخر للفشل العربي في التعامل مع القارة الأفريقية . وفي إطار تفسير

المؤلف لذلك ذكر بعض الأسباب منها: أن المول العربية لا تلتزم بمبادى، التضامن العربي المؤرقي، وأتجاه المول العربية للتعاملات الثنائية مع المول الأفريقية المستقلة، دون الانشغال بحركات التحرير، ونظر المول العربية إلى الملاقات العربية - الأفريقية على أنها علاقات ووقية، (ص. ٧٣٠، ٧٣١). وتعتقد أن الأسباب السابقة لا تكفي لتبرير الاخفاق العربي في أفريقيا. ويجب أن نبحث عن أسباب أخرى مكملة في: طبيعة النظم السياسية الحاكمة في الوطن العربي، والصراعات بينها، وغياب الحد الأدنى من الاتفاق حول قضايا المعرب، وما يترتب على ذلك من تخبط وعلم وضوح في ترجهات الدول العربية على المستوى المخارجية عربية، يفترض فيها توافر عنصر التخطيط، وتعليق عبداً توزيع الأدوار بين المدول العربية، وأجهزتها المدبلوماسية والإعلامية لتنظم العربية وأفريقيا، وخاتى الفوقة بين العرب والأفارقة. ورغم تمدد الأسباب فإننا نعتقد أن العرب في أفريقيا، وخاتى الفرقة بين العرب والأفارقة. ورغم تمدد الأسباب فإننا نعتقد أن الأسباب الرئيسية للفشل العربي في أفريقيا تنبع من الخصائص الهيكلية للنظم العربية وتخبط على المستوين الداخل والخارجي.

- ٤ وإذا كنا قد سجلنا للمؤلف رؤيته المستقبلية لسياسة عربية لمواجهة إسرائيل في أفريقيا، فإنه لم يحدد بشكل دقيق كيفية بلورة هذه السياسة وضيان تنفيذها، وإن كان قد أشار إلى بعض ملاعها العامة. ونعتقد أنه قبل الحديث عن سياسة عربية لمواجهة إسرائيل في أفريقيا فإن الأمر بتطلب:
- أ- رأب الصدع في الصف العربي ووقف حالة الفوضى والتردي التي تهدد الوجود العربي
   ذاته. فلا يمكن الحديث عن سياسة عربية فعالة في أفريقيا واللحول العربية منقسمة،
   والصراعات بينها تتزايد، وترتفع في الأفق راية القطرية والنزعات الانعزائية واللاقومية.
- ب. خلق حد أدنى من الاتفاق العربي حول قضايا المصير. بحيث مهما كانت الخلافات العربية \_ العربية (وهي خلافات ثانوية في معظمها) فإنه لا يجب تخطي هذا الحد الذي يعد بمثابة مقدمة حقيقية لبلورة أية سياسة عربية مشتركة تجاه أفريقيا أو غيرها من المناطق.
- جـ خلق اتضاق عربي حول طبيعة الصراع العربي الاسرائيلي وأسلوب التعامل مع اسرائيل. فكيا أن للقتال استراتيجية فإن للسلام استراتيجية، وأي توجه عربي نحو التسوية لا يمكن أن ينصف العرب ما لم تسنده القوة، بحيث تأتي نتائجه كترجة لعلاقات وحسابات القوى الشاملة بين العرب وإسرائيل.

د. كافة المتطلبات السابقة تثير مسؤولية القيادات العربية، وقد ارتفعت إلى مستوى المسؤولية. والمتقفين العرب، وقد تفاعلوا مع قضايا مجتمعهم، والتنظيات العربية السياسية وغير السياسية وقد جعلت إحدى وظائفها تكريس الوعي القومي لدى المواطن العربي، وجامعة الدول العربية وقد طورت بعض أجهزتها وعدلت ميثاقها بها يتمشى مع المتغيرات المستجدة.

وفي غياب المتغيرات السابقة والتي تدور في مجملها حول ترتيب البيت العربي من الداخل لا يمكن الحديث عن سياسة عربية فعالة تجاه أفريقيا أو غيرها. وسيظل التردد وعدم الوضوح والاخفاق حليفاً للسياسات العربية تجاه أفريقيا. ترى هل يمكن أن يحدث ذلك؟ هذا هو التحدي!!

مراجعة: حسنين توفيق ابراهيم كلية الاقتصاد والعلوم السياسية .. جامعة القاهرة

Driss Dahak, Les Etats Arabes Et Le Droit De La Mer, Editions Maghrebines, Casablanca, 1986, 579p.

إدريس الضحاك، الدول العربية وقانون البحار، دار النشر المغربية، الدار البيضاء، ١٩٨٦، ٥٧٥ص.

صدر مؤخرا عن دار النشر المفريية بالدار البيضاء كتاب للأستاذ إدريس الضحاك والدول العربية وقانون البحاره، ويمتبر مساهمة عيزة وجادة نحت بعيدا عن مجرد البحوث النظرية في هذا المجال، لتتجاوز النظرة الكلاسيكية التي تفصل بين القانون الدولي للبحار والقانون البحري، ولتقدم في حلة جديدة نظرة كاملة عن موضوع قانون البحار التي تلتقي فيها قواعد القانون الدولي مع قواعد القانون الحالي.

ويعتبر هذا الكتباب بلا شك ثمرة المحاولات الدؤوبة التي بذلها ويبذلها المؤلف في هذا المجال، وخلاصة لتجاربه وتكويته في ميدان القانون، وبالحصوص مشاركته المتميزة في جميع مراحل اشغال المؤتمر الثالث لقانون البحار، والمؤتمرات المتعلقة بالمحافظة على البيئة البحرية، وتلك المتعلقة بالقانون البحري بالاضافة إلى استعاله لعدة مراجع كتبت بلغات أجنبية والفرنسية والانكليزية والاسبانية والإلمانية». وقبل عرض مضمون هذا الكتاب (الذي سيصدر قريبا باللغة العربية) لا بد من وضعه في السياق العام الذي جاء فيه، وتقديم بعض الملاحظات الأولية حول قيمته العلمية.

لقد أنجز الباحث هذا المؤلف في وقت شهد فيه العالم تحولا جذريا في بجال قانون البحار، وفي وقت أصبحت فيه المسائل البحرية تحتل مكانة بارزة بالنسبة لجميع دول العالم، وبالخصوص بالنسبة للدول العربية (وهي كلها دول ساحلية). وبالفعل لقد عرف قانون البحار في العقد الأخير من هذا القرن تحولات عميقة، بل يمكن القول بحق أنه قد عرف وقفزة نوعية في إطار مسلسل التدوين والتطوير المضطرد لقواعده، وجاءت كتيجة لمطالب الدول النامية في إعادة صياغة هذا القانون منذ سنوات. وجاءت اتفاقية الأمم المتحدة لسنة ١٩٨٧ حول قانون البحار كتنويج لمجهودات هذه الدول في حظيرة المؤتمر الثالث لقانون البحار.

أما الدول العربية فلقد شهدت، قبل صياغة هذه الاتفاقية واعتهادها من طرف المؤتمر المذكور، أحداثا مهمة في الميدان البحري نذكر منها بالخصوص برامج المعل والاتفاقيات الجهوية المتعلقة بحهاية البحر الأبيض المتوسط لسنة ١٩٧٨، والخليج العربي لسنة ١٩٧٨ والبحر الأحر وخليج حدن لسنة ١٩٧٨، والبروتوكولات الملحقة بهذه الاتفاقيات، ومنها أيضا حكم عكمة المدل الدولية حول الجوف القاري التونسي - الليبي لسنة ١٩٧٨، والماهدة المصرية - الاسرائيلة لسنة ١٩٧٩ وانعكاساتها على الوضعية القانونية للموور في كل من مضيق تيران وخليج العقبة، كها ١٩٧٨ السنوات الأخورة توقيع عدة اتفاقيات في الدول العربية ثنائية أو متعددة الأطراف تتعلق بالتحديد البحري أو باستكشاف واستغلال الثروات المعدنية بقيعان البحار العربية ، أو السمكية المسرية العربية وأنشتت نتيجة ذلك عدة مؤسسات ومنظهات بحرية عربية ، أو عربية -

فإذا كانت هذه الأحداث البحرية للهمة تشكل معطيات كافية لتبرير إنجاز عمل كهذا، فإن صاحب الكتاب يعتبر هو كذلك عاملا أساسيا لعب دوره في تحديد اختيار الموضوع، وإنجاز هذا العمل على نحو ما سنرى ذلك. إن القيام بمثل هذا العمل لن يتأتى إلا بعد الحصول على تجربة في الميدان تصفل متهاجية الباحث، وتجعله يكتسب تلك القدرة على استخلاص المستفاد من التصوص والوثائق المعتمدة، والاحاطة بالأبعاد الحقيقية للمشاكل التي يتطرق إليها، وهي مشاكل عاينها عن كثب السيد الضحاك خلال المفاوضات، ومن هنا يمكن القول أن هذا الكتاب يعتبر مساهمة جادة ومتميزة ليس لأنه يفعلي مادة عزيزة فحسب، لم يسبق لأحد أن تطرق لجمعها قبله ضمن عمل من هذا القبيل، ولكن لأنه مجهود باحث وعارس يتوفر على الخصائص المذكورة من اطلاع علمي وعملي وروح تحليلية دقيقة للمشاكل البحرية، وقد وفق المؤلف في القيام بدراسة شاملة للمسائل البحرية بالنسبة لجميع الدول العربية التي تعتبر موحدة وبجزأة في آن واحد. وهذا الانقسام أو التجزئة قد يشكل صعوبة كبيرة تعترض القيام بمثل هذا العمل. وإذا كانت الدول العجربية مجزأة لأسباب سياسية وتـاريخية ترجع لعوامل كثيرة وخاصة، منها الاستعهار، فإنها على مستوى قانون البحار تعرف هذه التجزئة لأسباب موقعية، أي بسبب المواقع التي يحتلها كل منها على البحر ولعلاقاتها بهذا المجال، وتنطبق عليها هنا الخاصبة التي يتميز بها قانون البحار الجديد وهي أنه قانون موقعي المحروبة واحدة (الأمة واحدة (الأمة العربية) فإن كل دولة عربية تعتمد في بعض الأحيان موقعا البحري.

إن دراسة هذه المسألة استوجبت من الباحث اعتباد مقترب تركيبي ومقارن Synthetique et Comparative) ، وتُلاحُظُ هذه المناجية منذ المقتمة حيث يدرس في فصلين بالتتابع عوامل الوحدة وعوامل التجزئة، ويذلك يظهر جليا اعتباده لتحليل ديالكتيكي أبرزه في التصميم الذي وضعه لمؤلفه، إذ تعرض لظاهرة يظهر جليا اعتباده لتحليل ديالكتيكي أبرزه في التصميم الذي وضعه لمؤلفه، إذ تعرض لظاهرة التعارب في هذه المواقف من جهة ثانية، ويستجيب هذا التصميم بصورة ملائمة لضرورات ولطبيعة الموضوع، حيث استطاع المؤلف بموجبه أن يجمع الأطروحات التي يتمحور حولها موضوع الكتاب في فكرتين رئيسيتين، منطلقا من دراسة شاملة للقوانين المربية في الميدان البحري ومقارنتها مع بعضها، وتقسيمها إلى مجموعات، وتماليل هذه القوانين يوضع الاتجاه الذي تسير عليه كل دولة فيها يتعلق بالاختبارات المطروحة في قانون البحار، ويدراسته للمواقف العربية بالمؤتمرات الدولية البحرية بيين المؤلف مدى وفاء الدول العربية لاتجاه وانحراف ودواعيه.

ويقوم إلى جانب ذلك بدراسة وتحليل الاتفاقيات الدولية الجهوية والعالمية الناتجة عن هذه المؤتمرات على ضوء المصالح العربية منطلقا من توضيح ما إذا كانت الدول العربية قد توفقت في اتخاذ مواقف إيجابية بهذه المؤتمرات، وهل أدت هذه المواقف إلى المساهمة في بعض المقتضيات الواردة بالاتفاقيات أو صقلها.

وييين المؤلف مدى مسايرة القوانين البحرية العربية للمصلحة العربية ومدى انسجامها مع الاتضاقيات البحرية، ويصفة خاصة الاتفاقية الأخيرة لقانون البحار لسنة ١٩٨٢ . ويتحليله للقوانين العربية والاتفاقيات الثنائية والجمهوية والعالمية التي وقعت المدول العربية وصادقت عليها، يرسم المؤلف الخريطة القانونية البحرية للدول العربية، ويبين إلى أي مدى نجحت هذه الأخبرة في حل نزاعاتها مع الدول المجاورة عربية كانت أو أجنبية .

ويتناول بالتحليل النقدي قضية الجرف القاري التونسي - الليبي التي عرضت على محكمة المدل الدلولية بالاهار يستعرض جميع المدل الدلولية بالاهار يستعرض جميع الاتفاقيات الثنائية للتحديد البحري للمجالات البحرية العربية، ثم يتعرض بعد ذلك للمجالات المحرية الباقية بدون تحديد مبينا أوجه الاتفاق والخلاف في النزاعات المستقبلية وكيفية فضها سيرا مع المصلحة العربية.

ومن الاسهامات الميزة أيضا في هذا الكتاب التحليل النقدي للوضعية البيئية للبحار العربية ودور القوانين والاتفاقيات الجهوية والعالمية في الحفاظ عليها .

بعد هذه الملاحظات عن المعطيات البحرية التي أنجز في خضمها هذا الكتاب، وعن المنهاج الـذي اتبعه المؤلف في إعداده والخطوط العريضة التي يتميز بها، نورد ملخصا لمحتوياته لاعطاء القارىء صورة عن هذا العمل.

# عتويات الكتاب

يقع الكتاب في ٥٧٩ص موزعة على جزءين، وقد قسمه المؤلف إلى قسمين كبيرين قدم لهمإ بمقدمة.

1- المقدمة: في مقدمة الكتاب يعرض المؤلف في فصلين مظاهر الوحدة والتنوع للدول العربية على مستوى المعطيات البحرية ، واعتمد فيها نظرة متعددة التخصصات: (Pluriclisciplinaire) حيث يتسداخيل التساريخ بالسياسة والاقتصاد والجغرافية والقانون، منطلقا من عاولة البحث في التقاليد البحرية لدى العرب في الماضي، ووبينا اصهاماتهم في المجال البحري، إذ يقف على عوامل الوحدة في مواقفهم تجاه البحرية حذل وجود هذه التقاليد المثملة في البحريتين العربيتين التجارية والحربية، وفي المساهمات العربية في تقدم العلوم البحرية والتي لعب الاسلام دورا متميزا في بلورتها. كما يتعرض لاختلاف المجالات البحرية العربية وتأثيرها الحاص على الأوضاع الاقتصادية للدول العربية، عدث أن بعضها يشاطىء مجالات بحرية غنية بالمواد السمكية والمعدنية، والبعض الاخير مرمته الطبيعة من هذه الأوضاع يقدم المؤلف تصنيفا للدول العربية انطلاقا من مواقعها الجوزية، على البحري.

وعجمل القول إن مقدمة الكتاب تعطي فكرة شاملة عن المعطيات البحرية للدول العربية . ولاهمية مواقعهما البحرية في الاستراتيجية الدولية سواء من ناحية اعتبارها طرق ربط بين غنلف الاقطار أو مذخرات لثروات معدنية وييولوجية مهمة .

٧- القسم الأول: يخصصه المؤلف لدراسة تمددية مواقف الدول العربية بخصوص النظام القانوني للمجالات البحرية، ويقسمه إلى بابين رئيسيين، يتطرق في الباب الأول لازدواجية الحلول المتعلقة بالنظام القانوني وحدود المناطق البحرية العربية، ويشتمل على دراسة قانونية للمجالات البحرية المشأة بالقانون التقليدي للبحار، والمياه الداخلية والبحار الاقلومية، التي تعتبر مناطق سيادة المشأة ما تقانون التقليدي للبحار، والمياه الداخلية والبحار الاقلومية، التي تعتبر مناطق سيادة أيضا على دراسة مستفيضة للجرف القاري كمناطقة بحرية تخضع للحقوق السيادية : Oroits: أيضا على دراسة جميع المشاكل المتعلقة بهذه المناطقة ، وتظهر هنا بوضوح مساهمة المؤلف في دراسة جميع المشاكل المتعلقة بهذه المناجعة. ثم يتعرض بعد المتعلقة أعالي البحار الخاضمة للنظام القانوني الدولي. وبالنسبة لجميع هذه المجالات البحرية يلاحظ العربية من خلال تحليله لمهارسات الدول العربية، ولواقفها بالمؤتمر الخائر، البحار.

أما المجالات البحرية المنشأة بقانون البحار الجديد فمواقف هذه الدول شبه موحدة، وهي المناطق التي تمارس عليهما الدول المشاطئة حقوقا سيادية، مناطق الصيد، والمناطق الاقتصادية الحالصة، والمنطقة الدولية لأعياق البحار تعتبر وتراثا مشتركا للانسانية».

أما الباب الثاني من هذا القسم فيخصصه المؤلف لتعددية مواقف الدول العربية بخصوص النظام القانوني للمضابق المستعملة للملاحة الدولية ، فهي تمثل طرقا بحرية حيوية للحفاظ على السلام في العالم والتجارة الدولية وخاصة تأمين تدفق البترول نحو العالم الغربي، وتتنوع المضايق العربية بالنسبة لأهميتها الجغرافية والاقتصادية والاستراتيجية ، ويظهر هذا التعدد أيضا على مستوى النظام القانوني الذي تخضع له عا يجعلها عاملا للتجزئة بين الدول العربية ، وبينها وبين الدول العربية ، وينها وبين الدول الحبنية ذات المصالح في هذه المضايق .

وتتميز دراسة المؤلف للمضايق العربية بتحليله النقدي لانعكاسات الماهدة المعربة - الاسرائيلية لسنة ١٩٧٩ على المرور في خليج العقبة ومضيق تيران، مع التزامه بالقضايا العربية، مستخدما الحجج العلمية السليمة للدفاع عن المسلحة العربية، ويمكن القول بخصوص ذلك أن العلم قد يستخدم أحياتا لجمع ما جزأته الطبيعة والجغرافية والعوامل الأخرى، وذلك ما قام به المؤلف فعلا في هذا السبيل.

ويأتي المؤلف بأفكار جديدة في تحليله للوضعية القانونية لخسيق جبل طارق، ومفهوم المرور الماير (Passage en Transit) وهو المبدأ الجديد الوارد في اتفاقية ١٩٨٧، ومفهوم معاهدة المايد المالاحة في مضيق تبران وخليج المعقبة، وضيها من الأفكار القانونية الجديدة التي يرد فيها على ما كتب إلى حد الآن، ويقدم تفسيرات جديدة تكتسي طابعا شخصيا بما يعطي للكتاب قيمته الكبرى في الاسهام في تطوير القانون الدول للبحار.

٣- القسم الشاني: يخصصه المؤلف لدراسة تقارب المواقف العربية بخصوص نظام استكشاف واستغلال المجالات البحرية، ويقسمه إلى ثلاثة أبواب رئيسية. في الباب الأول يدرس المواقف والميارسات العربية في عبال استكشاف واستغلال المناطق البحرية الحاضعة للولاية الوطنية، ويتعرض أولا للمواقف العربية بخصوص استغلال الموارد الحية منطأقا من عارساتها في عبال العميد البحري، ولأوجه التعاون الثنائي أو المتعدد الأطراف بين دول عربية أو دول عربية ودول أجنبية، ولمؤسسات التعاون والاستغلال المشترك التي تنجت عن الاتفاقيات المعقودة في هذا المنصوص، ثم يتعرض ثانيا لمواقف الدول العربية في حظرة المؤتمر الثالث لقانون البحار، ولقتضيات الاتفاقية التي تمخصت عنه، حيث كانت مناسبة لتوضيح وتوطيد المواقف العربية في هذا المبدان، وفي الفصل الثاني من هذا الباب يتطرق المؤلف للمواقف العربية في عبال استكشاف واستغلال الموارد المعدنية متعرضا لميارساتها ولمواقفها بالمؤتمر الثالث لقانون البحار.

ويفسر المؤلف، بعد تحليل دقيق للقوانين العربية والاتفاقيات الثنائية والمتعددة الأطراف، أرجه النقص التشريعي في هذا الميدان، ويفترح الحلول الملائمة من أجل ذلك لتنسجم النصوص مع الواقع الجغرافي والاقتصادي من جهة، ومع طموحات الدول العربية في الوحدة وتحقيق المصلحة العربية العليا من جهة أخرى.

والباب الثاني يخصصه للمواقف العربية في عجال استكشاف واستغلال المنطقة الدولية لأحماق البحار متعرضا للموقف العربي من السلطة الدولية (Autorite Internationale) ولانعكامات استغلال أعماق البحار الدولية على اقتصاديات الدول العربية.

أما الباب الثالث والأخير من هذا القسم فيتعرض فيه بالخصوص للمواقف والمارسات العمريية في بجال حماية البيئة البحرية. ويتعرض المؤلف في هذا الموضوع للوضعية البيئية للبحار العربية باعتبارها بيئة هشة ومهددة بالتلوث مبينا عدم كفاية قواعد القانون الدولي الاتفاقي العالمي والجهوي لحيايتها، ولجوء الدول العربية إلى اعتباد قوانين وطنية لمارسة الحياية الذاتية — (Anta) ثم يتعرض بعد ذلك لمواقف الدول العربية من هذه المسألة في حظيرة المؤتمر

الثالث لقانون البحار، حيث كانت لها مواقف خاصة فيها يتعلق بالمسؤولية وإصلاح الضرر (La spousabilite et la reparation des domwages) مم أن مواقفها العامة في هذا المجال بقيت منسجمة مع موقف مجموعة الـ و٧٧٥. وهنا تظهر أيضا المساهمة المميزة للمؤلف وخاصة بالنسبة لموضوع المسؤولية وإصلاح الضرر. ويرجع ذلك بلا شك إلى الدور البارز الذي لعبه المؤلف في تقديم المشروع العربي بالمؤتمر الثالث لقانون البحار. وهو مشروع قدم لأول مرة سنة ١٩٧٥ باسم المغرب، وساندته أغلب الدول العربية ودول أخرى أجنبية، وأصبح مشروعا عربيا بعدما أوصت بذلك لجنة خبراء العرب لقانون البحر في سنة ١٩٧٦. أضف إلى ذلك أن تكوين المؤلف في القانون الخاص مكنه من تقديمه اقتراحات سديدة بخصوص سد الثغرات التي يعاني منها القانون الدولي في هذا الخصوص. ولقد جاءت فقرات المشروع العربي منسجمة مع بعضها، حيث تعرضت أولا لمبدأ المسؤولية الموضوعية (La resjousabilite objective) ثم لتحديد المسؤول عن الأضرار، ولقبواعد الموضوع والشكل المطبقة، وأخيرا لمسألة إصلاح الضرر وطرق تحقيق ذلك. ويذلك استجاب المشروع العربي لرغبة الجمعية العامة للأمم المتحدة التي أوصت المؤتمر الثالث لقانون البحار بدراسة مسألة المسؤولية وإصلاح الضرر، واقتراح الحلول الملائمة لها. أضف إلى ذلك أن مقتضيات المادة (٣٣٥) من اتفاقية ١٩٨٢ المذكورة بخصوص هذه المسألة قد نص عليها جميعا المشروع العربي في نظام هرمي تدرجي لم تنص عليها المادة المذكورة، مما أدى إلى تناقض وغموض مقتضيات هذه الأخيرة . إلا أنه كها يرى الباحث فإنه ما دام قد ترك الباب مفتوحا لتطوير هذه المسألة لاحقا فإن للدول العربية فرصة في المستقبل لتقديم مشاريع أخرى جديدة في هذا الخصوص

أسا الفصل الأخير في الباب فيخصصه للموقف القانوني العربي في بجال البحث العلمي البحري متعرضا لمارسات الدول العربية ولمواقفها بالمؤتمر الثالث لقانون البحار.

وتتخلل الكتباب عشرات الجداول المتضمنة لاحصائبات ومعلومات قانونية واقتصادية وجغرافية عن الدول العربية كلها، ومجموعة من الخرائط حول التحديد البحري لبعض المجالات البحرية العربية، والخرائط الموضوعة بناء على الوضعية الجديدة للبحار العربية طبق قانون البحار الحديث.

وألحق المؤلف كتابه بسنة ملاحق، الملحق الأول يمكن اعتباره عملا بميزا وجاداً أيضاً في هذا الكتباب، حيث قدم فيه المعطيات الاقتصادية والقانونية لكل دولة عربية مرفقة بخريطة للوطن العمري يسين فيهما كل مرة الدولة التي يقدم معطياتها الاقتصادية المهمة في إحصائيات حديثة، ومعطياتها الفاتونية المتعلقة بحدود مجالاتها البحرية، البحر الآقليمي، ومنطقة الصيد والمنطقة الاقتصادية والجرف الفاري، إعتيادا على قوانينها الوطنية مم الاشارة إلى مصدر هذه القوانين.

والملحق الثاني يورد فيه المؤلف جردا كرونولوجيا لتدخلات الوفود العربية بلجنة أهماق البحار وبالمؤتمر الثالث لقانون البحار، وفي الملحق الثالث يعرض للمشاريع العربية المقدمة بالمؤتمر الثالث المذكور، والملحق الرابع يضع فيه لائحة بتوقيعات الدول العربية ومصادقاتها على الاتفاقيات الدولية العمالية والجهوبية المتعلقة بالانشطة بالبحرية، والملحق الخامس يخصصه للايات القرآنية التي تعرضت للبحر ولأهميته، وأخيرا يورد في الملحق السادس خوائط سياسية وجيولوجية حديثة للدول العربية عمل على إعدادها خصيصا لهذا الكتاب، وتعتبر هذه الملاحق بحق مصادر للباحث في هذا الموضوع.

اما قائمة المراجع فهي غنية ومتنوعة حيث تتضمن مراجع باللغات العربية والفرنسية والانكليزية وأحيانا بالاسبانية والالمائية، وقسمها الباحث إلى مراجع عامة ومراجع خاصة بقانون البحار والوثائق للمتمدة.

وفي الختام فإن هذا الكتاب بحث عميق في المسائل البحرية على مستوى القانون اللولي للبحدار والقانون البحري يتميز بعرضه الجديد لموضوع يرتبط بتكوين المؤلف الذي انطلق من الفانون الخاص وعارساته على مستوى المحاكم الوطنية والجهوية والدولية، وإلى القانون الدولي، ومن التكوين الأكاديمي البحت إلى العمل القضائي والقانون، ومن الرؤيا النظرية إلى المساهمة في تدوين الاتفاقيات عن طريق المفاوضات التي كان أحد أشخاصها كممثل لبلده في حظيرة المؤترات الدولية. بالأضافة إلى ذلك إمكانية الاطلاح على الوثائق غير المنشورة والوصول إلى الدواسات غير المنسرة للعمدوم مع الاتقان لعلمة لغات تسهل تحليل ما كتبه الاخرون مباشرة، والجواب عنه، واقتراح الموقف القانون الملائم للمصلحة العربية.

إن هذا الكتاب الذي يخص جميع الدول العربية يشكل مرجعا إن لم نقل مصدرا مها وضخيا يتيح الفرصة لاستمرار إنجاز بحوث أخرى وتطبيقه بصورة أكثر عمقا على كل دولة عربية على حدة، أو لدراسة جانب بحري معين يخص الدول العربية كلها.

مراجعة: الهيبة المحجوب كلية الحقوق الدار البيضاء



الاشتراك السنوي: ٢٠٠ دولار أميركي

العنوان:

بناية أبرحشمة \_ منطقة الظريف Abu Hishmah Bldg. Farabi Street حى الوتوات ــ شارع الفارابي Watwat (al-Zarif) P.O.Box: 14/5968 ص ب: ۱٤/٥٩٦٨ بيروت ــ لبنان ــ مانف ٢٧٠٠٧١ • Beirut -- Lebanon -- Tel: 370071 • ٢٧٠٠٧١

# المؤتمر العربي حول السياسات السكانية قمرت ـ تونس ٩ ـ ١٩٨٧/٣/١٣٥

اسحق القطيب قسم الاجتماع والخدمة الاجتماعية كلية الآداب - جامعة الكويت

### مقامسة

عقدت جمعية الديمغرافيين العرب بالتعاون مع وحدة البحوث والدراسات السكانية بجامعة الدول العربية المؤتمر الأول بعنوان «المؤثر العربي حول السياسات السكانية» وذلك بالاشتراك مع ديوان الأسرة والعمران البشري بدولة تونس خلال الفترة ما بين ٩ ـ ١٣ مارس ١٩٨٧ في منطقة قمرت وتبعد عن تونس العاصمة حوالي ٢٠ كم، وقد عقدت جلسات المؤتمر وكذلك الإقامة في فندق كاب قرطاج. وقد حضر المؤتمر ٢٥ اعضوا من أعضاء جمعية الديمغرافين العرب، بالاضافة الى عملين من المنظيات الدولية المعنية بالأنشطة السكانية والبحوث والدراسات منها:

1 \_ اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لدول غربي آسيا. ESCWA

Y \_ منح الشرق الأوسط للدراسات السكانية . Middle East Awards

٣ ـ المركز الدولي للبحوث السكانية . International development Research Centre

٤ - صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية W.N. Fund for Population Activities

ه \_ جمية تخطيط الوالدية International Planned Perenthood Association

T \_ مجلس السكان للأمم المتحدة. United Nations Population Council

كها حضر المؤتمر خبراء وحدة البحوث والدراسات السكانية بالجامعة العربية وعملون

أما الأعضاء المشاركون من الدول العربية فيمثلون التخصصات العلمية التالية: الديمغرافيا والاحصاء السكاني، علم الاجتماع، علم الجغرافيا، علم الاقتصاد، الصحة المجتمعية، التنمية الاجتماعية والاقتصادية. كما مثل المشاركون معظم البلدان الخليجية والعربية وكندا والولايات المتحدة وفرنسا وبريطانيا واستراليا وسويسرا.

ويعتبر هذا المؤتمر هو الأول من نوعه الذي تنظمه جمعية الديمغرافيين العرب بعد ثلاث سنوات من الاتفاق الذي تم على انشائها في تونس عام ١٩٨٣ خلال الندوة السكانية التي عقدها مركز البحوث الاقتصادية والاجتهاعية بتونس وحضرها عدد كبير من العلهاء العرب المهتمن بالقضايا السكانية.

# تنظيم البرنامج العلمي للمؤتمر:

اشتمل البرنامج العلمي على القضايا الأساسية المرتبطة بالسياسة السكانية في الوطن العربي، وقد تم تنظيم الجلسات بطريقة تتيح الفرصة للتفاعل الفكري وتبادل الحبرات وتداخل التخصصات عند مناقشة كل محور من المحاور العلمية، كها تنوعت أساليب الحوار والنقاش بين الندوة المركزة، والندوة المفترحة، وخداء العمل تناولت الموضوعات التالية:

# القضية الأولى: اتجاهات وعددات وسياسة الخصوبة، واشتملت على الموضوحات التالية:

- ١ \_ اتجاهات واسقاطات الخصوبة في العالم العربي.
  - ٢ .. المحددات الاقتصادية والاجتماعية للخصوبة.
- ٣ \_ دور المرأة ومشاركتها في الأنشطة الاقتصادية \_ وعلاقته بالخصوبة .
  - ٤ تأثير برامج تنظيم الأسرة على الخصوبة والجوانب القانونية .
    - ٥ ـ سياسة الخصوبة في العالم العربي.

### القضية الثانية: اتجاهات وعوامل الوفيات وتناولتها الموضوعات التالية:

- ١ ـ التغيرات الاقتصادية ـ الاجتهاعية التي تؤثر على وفيات الأطفال والرضع في بعض الدول
   العربية .
  - ٢ السياسات الصحية والاقتصادية والاجتباعية للوفاة.
  - ٣ .. أسباب ونتاثج وفيات الأطفال والرضع في المنطقة العربية .

- إلى العلاقة النظرية ما بين وفيات الأطفال والتنمية.
- ٥ ـ السياسات المؤثرة في وفيات الأطفال والرضع في الدول العربية.
  - ٦ السياسة الصحية وعلاقتها بالمواليد والوفيات بدولة الكويت.

### القضية الثالثة: تعليم الديمغرافيا (علم السكان) في المنطقة العربية (غداء مناظرة):

- ١ \_ واقع علم السكان في الجامعات العربية.
- ٢ أبعاد تعليم القضايا السكانية في مختلف المراحل الدراسية.
  - ٣ \_ المراكز العربية والاقليمية المعنية بالقضايا السكانية.

### القضية الرابعة: الهجرة الدولية والهجرة الداخلية:

- ١ \_ المحددات النظرية للهجرة الخارجية والداخلية.
- ٢ \_ الهجرة الدولية: نظرة تاريخية والاتجاهات الحالية.
- ٣- السياسات الدولية والاقليمية الخاصة بالهجرة الدولية.
  - ٤ \_ اتجاهات الهجرة الداخلية في العالم العربي.
- ٥ \_ السياسات التنموية الريفية والهجرة في البلاد العربية.
- ٦ \_ تأثرات التدفق الديمغرافي في تركيب المدن العربية .
  - ٧ ـ نمو المدن في المنطقة العربية ـ وسياسات التحضر.

# القضية الخامسة: تطلعات المستقبل للمسألة السكانية في البلاد العربية (طاولة مستديرة). تناول الحوار الأمعاد التالية:

- ١ \_ دور جمعية الديمغرافيين العرب في تنشيط الاهتهام بالدراسات السكانية.
  - ٢ \_ التعاون العربي \_ التنسيق والتكامل في السياسات السكانية .
    - ٣ ـ تطوير الدراسات الديمغرافية في الوطن العربي.
- ٤ ـ توثين العـ الاقـات مع الهيئات والمؤسسات الـ دولية في مجال القضايا السكانية وفق السياسات التي تتمها اللول العربية.

# القضية السادسة: دور المؤسسات الدولية في الأنشطة السكانية:

- ١ \_ دور المنظيات الدولية التابعة للأمم المتحدة.
  - ٢ \_ دور المؤسسات الحكومية وغير الحكومية.
- ٣\_ سياسة دعم البحوث والدراسات والأنشطة العلمية السكانية في الوطن العربي.

# اجتياعات اللجنة التأسيسية والجمعية العمومية

وعلى جانب الندوات العلمية فقد عقدت اللجنة التأسيسية والجمعية العمومية عدة اجتماعات من أجل مناقشة الإنجازات التي تم تحقيقيها خلال السنوات الثلاث الماضية وإعداد الترتيبات لانتخابات اللجنة التنفيذية لجمعية الديمغرافيين العرب. وقد أعرب اعضاء الجمعية العمومية عن المدور الهام المنبوط بالجمعية في تطوير الاهتهام بالقضايا السكانية في الوطن العربي وتنوسيع نطاق العضوية لتشمل نخبة من المتخصصين في الدراسات والبحوث السكانية في علوم السكان والاجتباع والجغرافيا والاحصاء والاقتصاد والتباريخ والبطب، كما ناقش الاعضاء القانون الأساسي للجمعية وأنيط باللجنة المنتجة إعداد النظام الداخلي وتوزيعه على الأعضاء.

### التوصيات

لقد تميزت جلسات المؤتمر بالحوار العلمي بهدف تسليط الضوء على الأبعاد الاجتماعية والاقتصادية والسياسية المرتبطة بالقضايا الديمغرافية التي تضمنها البرنامج العلمي . أما أهم الأفكار والاتجاهات التي تمخضت عنها المناقشات حول الموضوعات الرئيسية وتوجهات نشاط جعية الديمفرافين العرب فهي على النحو التالي:

أ\_ السياسة السكانية وأبعادها في الوطن العربي: يقصد بالسياسة السكانية الإهتام بالقضيايا المختلفة المرتبطة بالسكان مثل الخصوبة والوفيات والهجرة والكثافة والخصائص السكانية (الممر والنوع والحالة الاجتماعية والمهنة والتعليم ومكان الإقامة والديانة والجنسية)، بقصد التعرف على الاتجاهات والتغيرات التي تطرأ على العناصر السكانية في الفترات المختلفة للتعدادات السكانية وما بين التعدادات.

إن الهدف الرئيسي للدراسات السكانية هو توثيق العلاقة المتبادلة بين السكان والتنمية الاقتصادية والاجتماعية على أساس أن الخطط التنموية تستهدف تصميم المشروعات والبرامج التي تتمشى مع أولويات الاحتياجات الاجتهاعية والاقتصادية وإحداث التغيرات الكمية والنوعية في المجتمع، وفي نفس الوقت العمل على تطوير الموارد البشرية وتنظيم العنصر البشرى والقبوى العاملة في تحقيق الأهداف التنموية على اعتبار أن الإنسان هو صانع التنمية وجاني ثارها.

إن الزيادة الطبيعية والزيادة السكانية في الدول العربية تشكل محور الاهتمام لدى الديمغرافيين نظرا لتفاوت معدلات الزيادة من ناحية والعوامل المسببة لها من ناحية اخرى. ونلاحظ أن بعض الدول العربية تتجه في سياستها الديمغرافية نحو تشجيع معدلات الزيادة وتوفير الحوافز المادية لها، وبعض الدول تسعى إلى تعظيم عملية الزيادة عن طريق وسائل منع الحمل واتباع صياسات بهذا الصدد.

كها اتضح أن السياسات السكانية لابد وأن ترتبط مع المقومات البيئية المختلفة ومنها التوازن بين السكانية، وبين التوزيع السكاني والكثافات السكانية، وبين الحراك الديمغرافي داخل البلد الواحد وعبر البلاد، والاهتهام بالأوضاع الصحية التي تسهم في توفير الفرص لنمط الحياة ولزيادة معدلات أمد الحياة.

واتضح أن التطور في وضع المرأة يسهم بصورة مباشرة في معدلات الخصوبة مثل تعليم المرأة وعمل المرأة خارج المنزل ومشاركتها في الأنشطة الاجتهاعية والثقافية. كما أن تعليم المرأة يعتبر كمحدد اجتهاعي للخصوبة وللوفيات في الوقت ذاته.

ب يالنسبة للوفيات: فقد شهدت البلاد العربية تطورا ملموسا في انخفاض معدلات الحويات في العقدين الأخيرين ويرجع ذلك إلى التقدم في الخدمات الصحية الوقائية والمسلاجية. إلا أن الدراسات تشير إلى التفاوت في وفيات الاطفال بين الذكور والإناث خاصة في الفئة العمرية أقل من سنة ، هذا وتختفي الفوارق بين الذكور والاناث في معدلات توقعات الحياة عند الولادة. وقد أشارت الدراسات أيضا أن عددات الوفيات ترتبط بالدخل والمستوى التعليمي وأن علاقة الوفيات الرضع بالخصوبة علاقة طردية ، كها يتوقف الاستنتاج حول معدلات الوفيات بمستوى وبمجالات القياس سواء بين الدول العربية ذاتها أو بينها وبين الدول العربية ذاتها أو بينها وبين الدول العربية ذاتها أو بينها

إن السياسات التنموية والخطط والبرامج التي ترمي إلى تطوير البنى الهيكلية لا تدخل إلى طرائق معيشة السكان بصورة واضحة وأن هناك بلادا عربية تهدف إلى خفض معدلات وفيات الرضع إلى ٥٠ لكل ألف من السكان، بينا وصلت في الدول المتقدمة إلى ٧ لكل ألف ولابد من التمييز بين دعائم السياسة الموجهة للخصوبة وتلك الموجهة للوفيات.

 - الهجرة والنمو الحضري: لقد ازداد نطاق الهجرة الداخلية باتجاه المدن وخاصة العواصم مما أدى إلى هيمنة المدينة الكبيرة وكذلك تريف المدن بسبب الهجرة المستمرة من الريف، وتجري المحاولات إلى تحضر الريفيين في نفس الوقت، إلا أن العملية تكون دائها لصالح المهاجر أكثر مما تكون لصالح المدينة. والسؤال الذي يطرح نفسه في هذا الصدد إلى أي مدى يساهم الوافدون إلى المدن في تطويرها، حيث ينجلبون نحو مظاهر الإغراء التنموي ولكن سرعان ما يَهمشون في إطار التنمية العصرية. إن السياسة التنموية الريفية يجب أن تهدف إلى تحضر الريف كاتجاه مضاد أو عكس لعملية تريف المدينة.

د. الاستثهارات والتحولات المالية: في هذه المرحلة التي تمر بها البلاد العربية بعد التحرر من الاستعهار والاستقلال تتجه معظم الاستثهارات في البلاد العربية الى التوسع الافقي ثم المراسي في المؤسسات الهيكلية للقطاعات الاستهالالكية والخدمية أكثر من القطاعات الانتاجية، وأن الانتاج الغذائي لا يحظى بنفس الاهتهام وهذا مما يعمق النبعية الاقتصادية.

وقد اتضح أن ° 0٪ من التحويلات في العالم هي من العالم العربي (٣٥ بليون دولار) أي إلى خارج البلاد العربية . فالبلاد العربية يمكن اعتبار أنها غنية ومتخلفة في آن واحد.

 هــ إن السياسات السكانية متغيرة وترتبط بعدة عوامل تتفاوت في ترتيبها وفق نظام الأولويات في حالتي السلم والحرب والازدهار والكساد وبالتغيرات الناجمة عن الآثار التي تحدثها مشروعات التنمية في المدى القصير (الخطط الخمسية).

كها أن طبيعة العلاقة في نطاق العمل العربي المشترك تؤثر في السياسة السكانية للدولة المواحدة. وكلها ازداد التعاون والتكامل الاجتهاعي والاقتصادي أثر ذلك على السياسات السكانية الخاصة وبالخصوبة.

و. التظريات السكانية: ان الجهد الديمغرافي في البلاد العربية ينصرف في معظمه نحو تطبيق النظريات المديمغرافية في تطبيق النظريات المديمغرافية في حد ذاتها، ونحن بحاجة إلى فكر ديمغرافي عربي وكذلك إلى التوازن بين البحث النظري والتطبيقي.

### اتجاهات مستقبلية :

- إحراء الدراسات الديمغرافية حول مشكلة الشعب الفلسطيني الديمغرافية داخل
   الأرض المحتلة وحارجها، وذلك عن طريق جمع البيانات وتحليلها ومناقشة أبعادها في
   ضوء الظروف الراهنة والمستقبلية.
- ٢ ـ توفير حرية الانتقال والحركة للعمالة في الوطن العربي حيث أصبح انتقالهم للدول

- الخارجية أكثر من الحركة بين الدول العربية حدا بالاضافة إلى أهمية تحليل أبعاد قوة العمل وخصائصها وتحليل البطالة والعلاقة بين التكنولوجيا والتشغيل وتراجع العمل في المجالات الانتاجية وخاصة في نطاق الهجرة الوافدة إلى الدول النفطية مما أدى إلى انخفاض الانتاجية الزراعية في الدول غير النفطية.
- ٣- أهمية تكوين الباحث العربي في نطاق الدراسات الديمغرافية خاصة في مرحلة الدراسات العليا حيث يتم التدريب في الخارج، ولابد من توفير التسهيلات المالية والادارية للباحثين مثل المنح البحثية ومصادر المعلومات وعملية جمعها وتحليلها واستخدام الحاسب الآلي للسرعة والدقة. وتشجيع الباحثين على تمضية الإجازات العلمية داخل البلاد العربية والعمل على توفير الضوابط التي تؤمن النوعية اللازمة للبحث العلمي.
- وبالنسبة لأهداف جمعية الديمغرافيين العرب فلابد أن تتجه في برامجها ونشاطاتها في المرحلة القادمة نحو تحقيق ما يلى:
- أ\_ الانتقال من العمومية إلى الخصوصية في عقد الندوات والبحوث والدراسات والتركيز
   على المشكلات المحددة التي تواجه البلاد العربية مثل التحويلات المالية وآثارها،
   والحروب ونتائجها، والطلاق والزواج، والمرأة والشباب من المنظور الديمغرافي.
- ب. تعريف الجامعات ومراكز البحث العلمي والهيئات الحكومية والاتحادات العربية
   بالجمعية وأهدافها وبجالات التعاون معها، والدعوة إلى انضهام أعضاء جدد من
   ذوي الكفاءات والخبرات في العلوم الانسانية والطبية.
  - ج... تشكيل اللجان العلمية مثل:
- لجنة للمراسات الحيوية (المواليد والوفيات والخصوية). لجنة دراسة الهجرة بأنواعها وخاصة الهجرة العشرية. لجنة لتطوير علم السكان والمنهجية العلمية. لجنة للاشراف على مجلة علمية متخصصة ومحكمة تعنى بنشر البحوث السكانية.
- د\_ العمل على توثيق التحاون العلمي مع المؤسسات الدولية في مجالات الأنشطة
   السكانية، وعقد الندوات العلمية المتخصصة.
- وـ العمـل على ربط الـدراسـات السكانية والبحوث ضمن الاطار التنموي في الدول
   العربية بالتماون مع صناديق التنمية العربية والغربية والاسلامية.

### آراء واقة احات:

- لقد كان هذا المؤتمر من اللقاءات العلمية الهامة لعدة أسباب وهي:
- أ\_ انشاء أول جمعية للديمغرافين العرب حيث تعنى بمهمة تعزيز الدراسات السكانية
   وتوسيم نطاق البحوث والدراسات، وكذلك التعمق في علم السكان.
- ب\_ تسليط الضوء على القضايا السكانية التي تواجه البلاد العربية والتحديات التي تقف أمام المسؤولين في التنمية الاقتصادية والاجتهاعية.
- جـ ـ توثيق العلاقات العلمية مع المهتمين بالدراسات السكانية في الدول العربية وهذا له
   أهمية كبيرة في توطيد الروابط المهنية .
- د\_ اكتساب الآراء العلمية الجديدة التي طرحت من خلال البحوث واللقاءات الجانبية
   والندوات مما أثرى خبراق الشخصية.
- هـ أن البحوث العلمية التي وزعت في المؤتمر تعتبر على جانب كبير من الأهمية بالنسبة
  للمقمررات التي درستها وللزملاء المهتمين باللمراسات الديمفرافية بقسم الاجتماع
  والخدمة الاجتماعية والاقسام الأخرى بجامعة الكويت.
  - أما المقترحات التي أتقدم بها فتشمل:
- أولا: اجراء تقييم ومراجعة للمقررات التي تدرس بجامعة الكويت والتي تتناول علم السكان من أجل التكامل والتنسيق وتحقيق الشمولية في المعالجة وفي مناهج التحليل الكمية والنوعية.
- ثانيا: دراسة امكانية انشاء مركز أو مجمع للدراسات السكانية (بنك للمعلومات) وتقود الى تخصص علمي (مساند) في الدراسات السكانية والتركيز على المشكلات السكانية الحاصة بدول الخليج.
- ثالثا: الاعداد لمقد ندوة علمية (أو عدة ندوات) تتناول مناقشة القضايا السكانية في دول الحليج العربي المختلفة والعوامل المؤثرة فيها يشترك فيها المتخصصون والمهتمون من الجامعات الحليجية والهيئات الدولية.

# الندوة الدولية الأولى لجمعية اللسانيات بالمغرب الرباط ٢١ - ٢٤/ ١٩٨٧/٤

# فاطمة ابراهيم الخليفة قسم اللغة العربية ـ جامعة الكويت

بالتماون مع كلية الآداب والعلوم الانسانية بالرباط، جامعة محمد الخامس، ومنظمة الاسيسكو (المنظمة الاسلامية للتربية والثقافة والعلوم) عقدت جمية اللسانيات بالمغرب ندوتها الدولية الأولى بتاريخ ٢١ - ٢٤ ابريل ١٩٨٧. وهي أول ندوة دولية تخصص لدراسة علم اللغة النظري والتعليبيقي وكذلك مشاكل اللغة العربية الواقعية والنظرية، كها سلطت الضموء أيضا على علم اللغة المقارن وعلم اللغة العام، والجوانب المتعددة من ظواهر اللهجسات السوطية منها ما يتعلق بالجوانب العسورية والاصلامية الالية، والنفسية، والاجتهامية والتعليمية. وناقشت أهم مواضيعها وهي علم الأصوات، التركيب والصرف، المعجم والدلالة، علم اللغة التطبيقي واللسانيات، الحاسوبية، وأخيرا حديث الساعة اللسانيات والتعريب.

وقد شارك في هذه الندوة الرائدة نخبة من الباحثين الدوليين المرموقين وعدد من الباحثين العرب والمغاربة. فعرضوا أحدث ما وصل اليه البحث عن اللغات في مختلف البلدان، وما وصل اليه البحث في اللغة العربية على وجه الخصوص.

وقد مثل هؤلاء المتخصصون الجامعات التالية حسب ما جاءت في القائمة. جامعة الكويت، جامعة لشبونة، جامعة وإشنطن سياتل، كلية الأداب بتونس، جامعة كاليفورنيا أرفين، جامعة تكساس، أوستن، جامعة مكسكيل، مونتريال، جامعة فال دي مارن، باريس ١٧، جامعة لندن، جامعة كتنكن، جامعة الأزهر، كلية اللغات والترجمة، جامعة الكييك بصونة ريال، جامعة مدريد، جامعة برشلونة المستقلة، جامعة المستشوستس المهرست، الجامعة الأردنية، كلية الأداب، جامعة شربروك، جامعة ستانفرد، جامعة باريس ٧، مدرسة الدراسات العليا في العلوم الاجتهاعية باريس، جامعة باريس، م، سان ديفي، المعهد التكنولوجي للمساشوستس، جامعة نواكشوط، جامعة تحمد الخامس، كلية الأداب بالراباط، جامعة محمد الخامس، كلية الأداب بالرباط، جامعة عمد الخامس، كلية

كلية العلوم بالرباط، جامعة محمد الخامس، المدرسة المحمدية للمهندسين بالرباط، جامعة الحسن الثاني، كلية الآداب الدار البيضاء - عين الشق جامعة الحسن الثاني، كلية الآداب بالمحمدية، جامعة سيدي بالدار البيضاء - ابن مسيك، جامعة الحسن الثاني - كلية الآداب بالمحمدية، جامعة سيدي محمد الأول، كلية الآداب بوجدة، جامعة سيدي محمد الأول، كلية الآداب بفاس، جامعة ليجء، جامعة نلبورك، هولندا، منظمة الاسيسكو (المنظمة الاسلامية للتربية والثقافة والعلوم).

بدأت جلسة الافتتاح الساعة التاسعة صباح يوم الثلاثاء ١٩٨٧/٤/٢١ وبعد الانتهاء من مراسيم الافتتاح الذي استغرق ساعة ونصف ساعة بدأت محاضرات الندوة التي دارت حول عدة محاور هي على التوالي:

تطويع اللغة، النصو الكلي، اللسانيات الرومانية، علم الأصوات والصرف، اكتساب اللغة، نظرية الربط العاملي، الدلالة والتركيب، اللسانيات الاجتهاعية والاكتساب اللغوي، المعلوميات والرياضيات اللسانية، اللسانيات العربية، الدلالة، وأخيرا العربية الدلالية.

### لفة الندوة:

لفة الندوة الأساسية هي اللغة العربية، ولكن بعض البحوث قدمت باللغة الانجليزية والفرنسية، ونظرا لضيق الوقت ولعدم تمكن المساركين من حضور جميع المحاضرات مثلا البعض يعرف الفرنسية والبعض يعرف الانجليزية كيا أن الأجانب لا يعرفون العربية، فقد تعين تقسيم المحاضرات إلى قسمين: جزء باللغة العربية أو الفرنسية والجزء الأخر باللغة الانجليزية أو الفرنسية. ولولا وجود نظام الترجمة لما استطاعت الندوة أن تنتهي في أربعة أيام، وقد وزعت على المشاركين كتيبات تضم أسياء المحاضرين وملخصا باللغة العربية عن البحث، عما جعل الجميع يعلم ماذا سيكون عليه موضوع المحاضرة وملخص عنه حتى لو كان يجهل اللغة.

وقد خصص مساء اليوم الثالث ٣٧/٤/٢٣ للمائدة المستديرة الهامة عن: اللسانيات والتعريب، وقد استغرق النقاش أربع ساعات حول نظرية المصطلح، وشروط التعريب وعاولة توحيد المصطلحات حتى لا يكتب عرب المشرق نفس الأشياء التي يبحث فيها أهل المغرب ولكن بمعاني مختلفة تباعد بينهم. وليس هناك حل سحري لهذه المشكلة، الا بتوحيد الجهود لاتباع معايير ثابتة مشتركة بين الجميع.

وقد كانت هذه الندوة الوحيدة التي خصصت للعرب والأجانب على قدم المساواة وجعلت معظم الباحثين في هذه الميادين يتبادلون الأفكار والأراء العلمية وكان لابد لهذا الاحتكاك من الحدوث حتى يتعرف الباحثون العرب بعضهم على بعض فتقوى أواصر التعاون العلمي والتبادل الثقافي، هذا ويشترك معظم المتخصصين في علم اللغة في هذه الجمعية العلمية التي سيعود التقارب بينهم من خلالها بالفائدة في المستقبل ان شاء الله. . .

وفي نهاية يوم ٢٤/٤ طرح كل مندوب عن جامعته عدة توصيات أخذها من المشاركين تم تنقيحها والاتفاق على معظمها. وكانت أهم التوصيات كيا يل:

١- انشاء جمعة للسانيات على مستوى الوطن العربي لتوثيق أواصر التواصل الثقافي
 والعلمي.

 ٢ ـ اقامة ندوة دولية كل عام على الأقل لمتابعة أهم ما توصل اليه البحث العلمي في مجال علوم اللغة المختلفة.

٣- الدعوة الى توحيد المصطلح وتوحيد الجهود وهي دعوة أثارت ضحة لأن الجميع يتوى
 الى مثل هذه البادرة التي تعد مستحيلة بسبب الظروف الحالية حيث يعمل كل باحث
 على حدة دون أن يعرف ماذا يعمل الأخرون.

3 \_ . وأخيرا الاهتهام بالتعريب على أسس علمية وقواعد تتبع الأنظمة اللغوية في اللغتين
 العربية واللغة الثانية .

انتهت الندوة باحتفال كبير ودع فيه المشاركون بعضهم بعضا وقد تأصلت عناصر التعارف والمودة بينهم على أمل ان يتابعوا ما يستجد من بحوث في المستقبل. وقد كانت جامعة الرباط ملتقى للمتخصصين والعلهاء كها كان يحضر الندوة معظم طلبة الجامعة، وخاصة طلبة الدراسات العليا الذين شاركوا في النقاش عما أضفى جوا من الجدية والاهتهام بالقضايا العلمية التى تهم جميع الأطراف.

# دليل الرسائل الجامعية

تواصل مجلة العلوم الاجتماعية نشر ملخصات للرسائل الجامعية وتقدم في هذا العدد ملخصا لرسالة:

وتحويلات المصريين المساملين بالخسارج والاقتصاد المصري في الفسترة من ١٩٧٠-١٩٨٣ التي تقدم بها الطالب فتحي خليفة على خليفة لنيل درجة الدكتورة باشراف الدكتور عبدالنبي اسهاعيل الطوخي.

فتحي خليفة على خليفة، تحويلات المصريين العاملين بالخارج الاقتصاد المصري في الفترة من ١٩٧٠-١٩٨٣، (دكتوراه)، باشراف د. عبدالنبي اساعيل الطوخي، كلية التجارة جامعة القاهرة، ١٩٨٦.

غش التحويلات الناجة عن العمل بالخارج إحدى الظواهر التي صاحبت التغيرات التي حدثت للنظام الاقتصادي والاجتهاعي والسياسي في مصر ابان السبعينات، ونظرا لازدياد أرقام هذه التحويلات في ميزان المدفوعات ـ خاصة ابتداء من النصف الثاني من السبعينات والتي أصبيحت فيها بعد غمل واحدا من أهم مصادر العملة الأجنبية في مصر كان لابد من الاهتهام بدراستها. وهذه الرسالة تحاول تحليل هذه الظاهرة وتتبع نشأتها والقاء الضوء على تأثيراتها على الاقتصاد المصري واحتهائية استمرارها في المستقبل. وتقع الرسالة في الاحماثي، وتحتوي على خسة أبواب وثهانية عشر فصلا.

يجري البحث في ثلاث دوائر، الدائرة الكبرى على مستوى المالم يليها دائرة الوطن العربي ثم في النهاية الدائرة الصغري وهي مصر. فبالنسبة للدائرة الكبرى تبحث في تجارب بعض الدول المصدرة للعالة وموقع الهجرة من قضية التنمية. والدائرة التي تليها تبحث في علاقات التشابك العالية في المنطقة العربية. ثم في النهاية الدائرة الصغرى وهي مصر. ويمكن تقسيم البحث الى قسمين:

الاول: يتناول جانب الطلب على العمالة المصرية من خلال:

- ـ دراسة اقتصاديات الدول العربية المضيفة للعمالة المصرية.
- دراسة احتياجات الدول العربية من العيالة في الحاضر والمستقبل.
- \_ موقع العيالة المصرية المهاجرة من أنواع العيالة الأخرى المهاجرة عربية وغير عربية.

الثاني: يتناول عرض العيالة المصرية في الداخل والخارج من خلال دراسة: ـ

- ـ ملامح سوق العمل والتوظف في مصر.
- الهجرة وحجمها ودوافعها وقياس هذه الدوافع.
- التحويلات وتقديرها والعوامل المؤثرة فيها وقياس وزن هذه العوامل.

- كيفية التصرف في التحويلات حتى يمكن تتبع تأثيرها على الاقتصاد القومي.
  - تأثير التحويلات الناجمة عن الهجرة على المتغيرات الاقتصادية.
    - دراسة التكلفة والعائد للتحويلات الناجمة عن الهجرة.

## الخلاصة وأهم النتائج:

تين الدراسة ان التحويلات احتلت مكانة مرموقة في الاقتصاد المصري، سواء من ناحية تأثيرها على الاقتصاد القومي أو من ناحية تأثيرها الاجتهاعي، نتيجة لتزايد تدفق المهال المهاجرين الى الدول العربية النفطية من ٩١١, ٨٨ ألف عامل سنة ١٩٧٠ الى نحو ١٠٥٤ ألف عامل سنة ١٩٨٣، بينها يصل رصيد العهال المهاجرين الى الخارج نحو ثلاثة ملاين عامل تحث نحو ١٤٨٪ الى ١٢٪ من اجمالي العهالة المصرية.

والمتأمل في ظاهرة الهجرة يجد أن هناك عاملين دفعا اليها:

الأول: جانب الطلب: والمتمثل في تبني الدول العربية النفطية خططا تنموية طموحة تحتاج لأعداد كبيرة من العيالة، اضطرت لاستيرادها من الدول ذات الفائض.

الثاني: جانب العرض: والمتمثل في قدرة الاقتصاد المصري على الاستجابة لجانب الطلب على العالة المصرية.

وعلى ذلك يمكن اجمالي دوافع الهجرة في دافعين رئيسين: ـ

١ - دوافع الجذب: وهو في جانب الطلب ويتمثل في فارق الدخل الكبيريين الأجر في الداخل والأجر في الحارج في الحارج في الحارج الله الأجر في الحارج الله اكثر من ١٥ ضعف الأجر في مصر.

٧ - أما دوافع الطرد: فهي تتعلق بجانب العرض والمتمثل في انخفاض الأجر والمصاعب

الاقتصادية التي يعاني منها الاقتصاد المصري، وعدم قدرته على امتصاص كل العهالة المداخلة الى سوق العمل بالاضافة الى وجود فاتض كبير في كثير من تخصصات خريجي الجامعات والمؤهلات المتوسطة.

وعند توصيف دوافع الهجرة كميا \_ واعتبار فارق الأجر في الداخل والخارج على أنه يمثل أهمية عوامل الجذب والبطالة على أنها تمثل أهم عوامل الطرد بالاضافة الى أنها تمثل المرآة التي ينعكس عليها النجاح الاقتصادي الذي يتحقق من علمه \_ وجد أن وزن دوافع الطرد في المجتمع المصري أكبر من وزن دوافع الجذب.

العوامل المؤثرة على التحويلات: وتنقسم هذه العوامل الى جزءين عوامل تنبع من خارج مصر تتمشل في الحالمة الاقتصادية للبلد المضيف، معدل نموه وتكاليف المعيشة ونظم التحويل لديه. أما العوامل المؤثرة على التحويلات من داخل مصر وخاصة الى القنوات الشرعية، وتتمثل في سعر الصرف وسعر الفائدة، والعائد على الاستثبار في الداخل.

وعند قياس تأثير هذه العوامل كميا وجد أن العائد على الاستثيار في العقارات أهم عامل جذب يليه الفرق بين سعر الصرف التشجيعي والرسمي كنسبة من سعر الصرف الرسمي ثم تأثير الأجر الاسمي للفرد.

وتبين النتائج المتحصل عليها أن متوسط الميل للتحويل من متوسط أجر الفرد في الخارج تتراوح ما بين ٥١٪ الى ٥٣٪. كيا أن العلاقة بين متوسط تحويل الفرد وسعر الصرف الحر مقسوما على سعر الصرف التشجيعي علاقة عكسية بمعنى أن ارتفاع سعر الصرف في السوق السوداء يؤدي الى نقص متوسط تحويل الفرد عبر القنوات الشرعية.

أوجه إنفاق المصريين العاملين بالخارج: تنصب تصرفات المصريين العاملين بالخارج بصفة رئيسية على الانفاق الاستهلاكي يليها اشباع الحاجات الاساسية المؤجلة مثل الحاجة الى السكن. ومن ثم فان شراء الأراضي والمقارات تأتي في مرتبة متقدمة سواء كان المهاجر من المستوى الثقافي المرتفع او المنخفض. أما الانفاق على الاستثيار فيأتي في مرتبة متدنية في معظمه يتجه الى الاستثيار التقليدي.

الأثار الاقتصادية والاجتهاعية للتحويلات: أفرزت تحويلات المصريين العالمين بالخارج كثيرا من الآثار الاقتصادية والاجتهاعية بعضها مباشر والبعض الآخر غير مباشر ويعضها طويل الأجل والبعض الآخر قصير الأجل وأيضا بعضها إيجابي والبعض الأخر سلمي. ومن جهة أخرى بعضها على المستوى الكلي والبعض الآخر على المستوى الجزئي فعلى سبيل المثال بلغ الميل ا

ويستصرض الباحث تأثير التحويلات على المتغيرات الاقتصادية كل على حدة على الاستهلاك الحناص والادخار والاستثهار، ثم على المستوى العام للأسعار ثم على ميزان المدفوعات. كما يتناول بعض الآثار الاجتهاعية الناجمة عن التحويلات ثم تأثير الهجرة على هيكل القوى العاملة.

ويختم الباحث الرسالة، بالتحليل الاجتهاعي للنفقة والعائد لتصدير العهالة المصرية على مستويين الفردي والكلي وفي المدى القصير والطويل.

فعلى المستوى الفردي تظهر النتائج بشكل عام أن تأثير التحويلات إيجابي وإن كانت هناك بعض التكاليف النفسية والاجتهاعية التي يتحملها الفرد المهاجر، الا أن الظاهرة ايجابية من وجهة نظر الفرد.

وصلى المستوى الكلي: يلاحظ أن العائد من الهجرة أكبر من التكاليف التي يتحملها المجتمع، الآ أن تكلفة الهجرة ظلت معدلاتها تتزايد باطراد من ٣٣,٦٪ سنة ١٩٧٧ الى ٣, ٦٪ ٢٠٪ سنة ١٩٧٧ الى ٣, ٦٠٪ سنة ١٩٧٠ الى التحويلات من ٢٠, سنة ١٩٧٥ الى ٨٨, سنة ١٩٧٨ وهذا يعني أن ظاهرة الهجرة تظل ايجابية مع ارتفاع تكاليفها مؤخرا نتيجة لظهور بعض الآثار السلبية بعد استمرار الظاهرة وتوسعها وعشوائيتها.

أما بالنسبة لتقييم الهجرة في الأجل الطويل والقصير، ففي الأجل القصير نجد أن معدل العائد على الهجرة من منظور الرفاهية تناقص من ٣٥، ١٩٪ الى ٧، ٥٪ في السنوات ١٩٨١ ، ١٩٨١ ، ١٩٨٩ على التوالي بينها كان معدل العائد على الهجرة من منظور التنمية متزايدا وان كان أقل من العائد من منظور الرفاهية اذ بلغ ٥، ٪، ٣، ١٪، ، ٣، ١٪، ٣٠ ، نفس السنوات على التوالى . وهذه الزيادة تمكس الأثر التراكمي للهجرة على التنمية .

وهكذا نجد أن الأثر على التنمية ضعيف بالمقارنة بالأثر على رفاهية الأفراد. ومع ذلك

يظل أثر الهجرة إيجابيا على التنمية ويرجع ذلك الى أن الهجرة غير مخططة في اطار تصور لحطة قومية للتنمية .

أما في الأجل الطويل من الفترة من ١٩٧٥ الى ١٩٨٣، بلغ معدل العائد على الهجرة من منظور الرفاهية ٦,٦٪ بينها العائد على الهجرة من منظور التنمية بلغ ٢,٤٣٪ ويشكل عام يلاحظ أن العائد على الهجرة في الأجل الطويل من منظور الرفاهية اكبر من العائد على التنمية.

# كاف المحاول المح

# فهرس المجلد الخامس عشر ١٩٨٧

### أولا... الأبحاث:

أهمد الرفاعي، أوروبا الغربية من التبعية إلى الحياد. العدد ٣، ص ٢٨٧ - ٣١٠ اسامة شلتوت، المحاسبة عن الاداء الانساني في حدود المنظور الاسلامي. العدد ٢، ص٢٥٥ - ٢٨٠. السيد أحمد حامد، تأثير ابن خلدون في الأنثروبولوجيا الاجتهاعية «قواءة انثروبولوجية للمقدمة». العدد ٣، ص ١٧١ - ١٨٨.

السيد عبده ناجي، تأثير تصميم الأسئلة والحافز غير المادي على نسبة وجودة الردود في الاستقصاء بالبريد. العدد ( ، ص. ٢٠٥ - ٢٢٢ .

ايليا حريق، أزمة التحول الاشتراكي والانهاء في مصر. العلد ١، ص١٥ - ٤٢.

يدر عمر العمر، دراسة مسحية للدافعية لدى طلبة جامعة الكويت. العدد ٤، ص ٧٥ جعفـر عبـاس حاجي، دراسـة تحليلية لنسب أسعـار المنتج ـ المستخدم بجداول المدخلات ـ المخرجات المحلية لدولة الكويت لسنة ١٩٧٦. العدد ١، ص٩٣-١٤٤.

جودت سمادة، دراسة مقارنة لاتجاهات المشرفين التربويين والمديرين والمعلمين نحو الدراسات الاجتماعية. العدد ٤، ص ١٥٩

حامد أحمد بند، فاعلية اتخاذ القرار بواسطة مجموعات الادارة في الشركات المساهمة الكويتية. العدد ٢. ص ٨٥. - ١٢٠.

حسن أحمد عيسى/ مصري عبدالحميد حنورة، دراسة حضارية مقارنة لقيم الشباب لدى مجموعتين من طلاب الجامعة الكويتين والمصريين. العدد ١، ص١٧٩ - ٢٠٤.

حسن سلبيان، أثر التطور التكنولوجي على القوى العاملة وسياسات الاستخدام مع الاشارة الى الكويت. العدد ٢، ص ٤٣ - ٢٤.

حصة محمد البحر، صناديق الاستثيار نشأتها وطرق ادارتها وأهمية تشجيمها في العالم العربي. العدد ١، ص ٢٢٧ - ٢٤٤.

حيدر ابراهيم هلي، تطور علم اجتماع التنمية في الوطن العربي. العدد ١، ص١٤٥ - ١١٧. خيرافه عصار، محاولة بناء نياذج منطقية اسلامية لملبحث الاجتماعي. العدد١، ص ٢٣ - ٦٨. رفاهي محمد رفاهي، استخدام فكرة مراكز التقويم لرفع كفاءة عمليات الاختيار والترقية والتدريب وتخطيط للسار للهني. العدد ٢، ١٩٩ - ٢٣٢. زيـاد رمضـان، تقييم سوق عيان المالية داخليا: نطاق العمل، الوظائف والفعاليات، ومستوى الكفاءة. المدد ٣، ص ٣٢٩ ـ ٢٥٨ .

سمير عبدالغني، نحو اطار لنظرية المراجعة مع التطبيق على مهنة التدقيق بدولة الكويت. العدد . من ٢٦١

طلعت منصور، دراسة في الاتجاهات النفسية نحو المسنين لدى بعض الفئات العمرية في المجتمع الكويتي. العدد ١، ص ٦٩ - ١٠٢.

عبدالجبار العبيدي، الادارة في مطلع العصر العباسي الأول، العدد ٣، ص٢٥٩ - ٢٨٦.

عبدالرحمن الأحمد، دراسة لبعض القضايا ذات الصلة بعمل الموجهين الفنيين للمواد الدراسية في مدارس التمليم العام بدولة الكويت. العدد ٣، ص١٧٩ ـ ١٧٠ .

عبدالرحيم القطان، نظرية المسار والهدف في القيادة: دراسة ميدانية. العدد ٣، ص١٨٩ - ٣٠٦. عبدالمالك التميمي، يهود الهند وهجرتهم الى فلسطين. العدد ٤، ص ١٨٩

فاروق الروسان، العجز عن التعليم لطلبة المدارس الابتدائية من وجهة نظر التربية الحاصة. العدد ١، ص ٢٤٥ - ٣٦٢.

فتحي خليـل الخضراوي، العلاقة بين فائض السيولة المحلية وعجز ميزان المدفوعات في المدول النامية غير النفطية (٦٨ –١٩٨٣). العدد ٤، ص ٣٩

قاسم المصراف، علاقة الاسلوب التأملي والأسلوب الاندفاعي بالتحصيل المداسي لدى عينة من تلاميذ وتليمذات المرحلة الابتدائية بالكويت. العدد ٣، ص٢٠٧ ـ ٢٢٨.

كمال ابراهيم مرسي، علاقة سيات الشخصية بمشكلات التوافق في المراهقة. العدد ٤، ص١٢١ عمد ابراهيم الحلوق، التسهيلات المالية السعودية للملول الأفريقية. العدد ٢، ص١٥ - ٤٢. عمد أحمد مفتى، المنهجية السياسية الغربية: تحليل نقدي. العدد ٢، ص١٥ - ٨٤.

محمد وفقي عيسى، أثر المستوى المعرفي على مهارة الاتصال بين الأطفال. العدد ٢، ص ١٤٥ -١٧٨.

محمد عبدالعزيز ربيع، توجهات الاعلام الصهيوني على الساحة الأمريكية. العدد ١، ص ٣٦٣ - ٢٩٠.

محمد نبيل جامع، الأهداف الجامعية ومكانة الدور التنموي لجامعة الاسكندرية بينها. العلد ٣. ص ١٥ - ٨٥.

محمود طاهـر/عـايش زيتـون، أثر فهم معلم الكيمياء لطبيعة العلم في نوعية أسئلة امتحاناته المدرسية. العدد ٢، ص٢٦١ - ١٤٤. محمود عطا حسين، مفهوم الذات وعلاقته بمستويات الطمأنينة الانفعالية. العدد ٣، ص١٠٣ ـ . ١٠٨٨

مصياح الحاج هسى/ عادل حبدالكريم ياسين، التقنيات التربوية في تدريس الرياضيات في المرحلة الابتدائية. العدد ٢، ص ٣٣٠ - ٢٥٤.

مصطفى عبود، الرحدة العربية في الفكر القومي بالمشرق العربي (١٨٦٠ - ١٩٦٣).

العدد ٤ ، ص ٢٣١

مصطفى تلجي، علم الاجتماع في العالم العربي بين المحلية والدولية. العدد؟، ص ١٩٧ - ١٩٨٠. منى يونس، اعتراضات المرأة العاملة على العمل (بحث استطلاعي). العدد ٤، ص ٢٠٩ موضي الحمود، مداخل أساسية للاصلاح الاداري في دولة الكويت. العدد ٤، ص ١٧ ناصف عبدالحالق، التضخم الوظيفي في الجهاز الاداري الكويقي: دراسة تحليلية العدد ٣، ص٥٥ - ٢٠٠٠.

هاني ميساك، نموذج كمي لانتشار المبتكرات. العدد ٤، ص ٩٧

### ثانيا... المناقشات:

حسن حنفي، هل يمكن تحليل والشخصية العربية الاسلامية والمصير العربي، من منظور اقليمي وفي اطار نظري غربي استشراقي. العدد ٣، ص٣١ ٣١ - ٣٢٠.

سمدية أبو دية، معنى السياسة بين عبدالملك بن مروان ووليم ويلش الاستاذ الامريكي المعاصر. العدد 1، ص. ٢٩١ ـ ٢٩٨.

عبدالسلام بنعبد العالي، خلدونية جديدة حلول كتاب (تكوين العقل العربي). العدد ٢، ص ٢٨١ - ٢٨٦.

فؤاد زكريا، العلاقة بين الشرق والغرب: أوهام الرؤية الاستراتيجية. العلد ٤، ص ٣٠١

□ اربع سنوات	قسيمة اشتراك إكي في المجلة لمدة	
يرة	بالاستلام و/أو 🔲 ارسال الفاتو	ارفق طية قيمة الاشد
		الاسم: المهنة/ الوظيفة:
		المنوان :
التوقيع	(تاريخ / /	

قسم الإشتراكات

مجلة العلوم الاجتماعية ص.ب ٥٤٨٦ الصفاة الكويت 13056

البريد الجوي BY AIR MAIL /^ PAR AVION

## Towards a Framework of a Theory of Auditing: With Application to Kuwait

#### Samir Abdul Ghany

There is a need for a theory of auditing, and a theoretical framework will aid understanding of the definitions, concepts, axioms, postulates and principles of the audit profession. The first part of the study deals with the theoretical structure of auditing as it relates to the social sciences. The author then explores the relationship between auditing and scientific theory. In the third section the author studies the potentials of the science of auditing, and the study concludes with the application of the auditing theory to the audit profession in Kuwait.

## Arab Unity in the Nationalist Thought of the Arab East, 1860-1963

#### Mostafa Abboud

This article traces the evolution of the concept of Arab unity in the stream of nationalist thought which prevailed in the Arab East between 1860 and 1963.

The study covers three major and distinct historical phases. The preliminary phase, which lasted until the end of World War I, witnessed the emergence and systematic development of this concept. Al-Kuwakbi by his pioneering ideas and interpretations laid the foundation of this brand of nationalist thought. During the second and intermediary phase which continued until the end of World War II, this concept gained strength due to the writings of two outstanding Arab thinkers: Qostantin Zuraik and Sati Al-Husari. The third phase, which covered the period between 1945 and 1963, was truely historical because of the revolutionary changes that were taking place in the Arab East. The aim of Arab unity was cherished by three new and influential political movements, namely: Hasserism, the Ba'ath Party, and the Arab Nationalist Movement. Each one of these movements had its own philosophical perspective, as well as its particular strategy of action.

The study concludes by ascertaining the prime need for co-ordinating Arab efforts in order to manage a collective struggle against the alliance of imperialism and Zionism, since these are the principal antagonists of Arab unity. This is considered by the author as an essential pre-requisite if the aim of Arab unity is ever to be attained.

## Work and Family Health The Perceptions of Working Mothers

#### Mone Younge

This study examined the negative attitudes of working mothers towards their work, especially with regard to the perceived deleterious effect of their work on the health of their families. The sample was drawn from a group of women working in factories in different provinces of Iraq. They were given a questionnaire relating to aspects of health of the various members of the family. The results highlighted the concern that working mothers have about the effect of their work on their families, ranging from the needs of childern for love and attention, to the perceived loneliness and isolation of the husbands. Many working mothers also suffer from exhaustion due to mothering babies at night. Recommendations are made concerning improved nursery school provision, family education curriculum at schools, mass media programs and legislation in the area of family health.

## The Jews of India and their Emigration to Palestine

### Abdul Malek Al-Tamemy

Little is know about the Jews of India and their emigration to Palestine. They form three groups: the Cochin, the Beni Israel, and the Baghdadies. The oldest of these groups is the Cochin, Which claims that it has been existing in India since the 10th century. They were driven out from China, and the Middle East countries. The motives of their emigration were religious, political and economic. The Indian Jews relation with the Zionist movement started during the British colonial period in India and Palestine, when the British authorities encouraged Jewish emigration to Palestine. The aim of this study is to draw attention to the Jews of India and their emigration to Palestine, with emphasis on the British role in helping and encouraging these Jews to emigrate especially during the British mandate to Palestine.

## A Comparative Study of the Attitudes of Supervisors, Principles and Teachers toward Social Studies

#### Jawdet Saa'deh

The purpose of the study was to analyze and compare the attitudes of Jordanian school supervisors, principals and teachers toward social studies. A questionnaire was devised to measure attitudes; it consisted of 142 items distributed around the important aspects of social studies. It was administered to all the social studies supervisors in the Irbid educational district, as well as to a random sample of school principals and teachers. The results were analyzed using standard statistical procedures. They showed that each group had positive attitudes toward social studies, and that there were no statistically significant differences between the three groups toward the positive and negative aspects of social studies. The study concludes with recommendations to improve the efficiency of those involved with social studies teaching in schools.

## The Relationship between Personality Traits and Adjustment Problems among Adolescents

#### Kamal E. Morsv

The research investigated the relationship between healthy traits (self confidence, self sufficiency, achievement) and unhealthy traits (anxiety, dependence, sense of guilt, hostility) on one hand, and adjustment problems in adolescence on the other. A personality questionnaire and the Bell Ad-justment test were administered to a sample of secondary school students. The results substantiated the hypothesis that there is a positive relationship between unhealthy traits and adjusment problems. The findings were discussed in relation to adolescence and personality trait theories, and previous research in the field. The survey concludes with a review of the different kinds of adjustment problems and the methods available to overcome them.

### **Quantitative Diffusion Model of Innovations**

#### Hani I. Masak

The paper is concerned with reviewing basic quantitative models, and applying them to a case study in the field. In a review of the literature, quantitative models are classified into two classes. The first is concerned with the spread of a new product from its manufacture to the ultimate users or adopters, and focuses on the development of a product life cycle curve. In the second class, model parameters are given as functions of some relevant controlled variables, and thus such models can be used for planning purposes.

The case study of a technological innovation indicates that during the early few years, sales are basically gained from consumers who purchase the product for the first time. In later years, sales are primarily acquired from repeat purchases by previous adopters. The paper illustrates the contribution of the research to the state of the art, and sheds light on directions for future research in order to make the models of diffusion of innovation theoretically more sound and practically more effective.

### A Survey of Motivation of Kuwait University Students

#### Bader Al-Omer

The purpose of the study is to shed light on the nature of motivation among Kuwait University students. Their motivation was subdivided into three factors: intrinsic motivation, self-enhancement, and goal deficiency. The Community College Motivation Inventory was given to a group of students from various disciplines enrolled in a particular course. Students studying the hard sciences (science, medicine, engineering and allied health) were found to have a significantly higher level of intrinsic motivation than liberal arts students. The study also found a significant difference in intrinsic motivation according to the grade point average, and showed that self-enhancement increased with the years of study. There was, however, no significant difference between male and female students in all motivational factors.

# Excess Domestic Liquidity and Balance of Payments Deficit in Non-Oil Developing Countries: 1968-83

#### Fathi Kh. El-Khadrawi

This paper contributes to the literature of the monetary approach to the balance of payments, it reports on the experience of non-oil developing countries, oil-exporting countries, and industrial countries for the period 1988 to 1983.

The fundamental conclusion of the monetary approach is that domestic money supply (demand) manifests itself in an external deficit (surplus). Because of the heavy reliance of non-oil developing countries on domestic credit (the domestic component of money supply), external imbalances of those counties are best explained by this approach. Hence, our hypothesis is that this approach is best suited to non-oil developing countries rather than oil-exporting or industrial countries.

After sketching the fundamentals of the monetary approach, and reviewing the experience of the three economic entities, a model is developed in the form of a single equation that relates current surplus (net export of goods and services) to both the domestic credit variable and money demand variable. The empirical investigation supports this hypothesis.

### Administrative Reform in Kuwait: A Total Approach

#### Moudhi A. Hamoud

Since the late forties, the government sector in Kuwait has assumed an increasing number of responsibilities aimed to promote development. Public bureaucracies have become crucial and essential in this developing nation as the government sector becomes the largest employer, investor and developer. This sector has suffered from a number of problems that are seriously hindering its futher role such as: (1) The rigid bureaucracy which is unable to adjust to changing and developing circumstances.

(2) The growing inefficiency and ineffectiveness which have become accepted measures of performance. (3) A weakened indigenous system of rights and obligations. (4) The increase in informal personal relations that threaten the legal and formal work relations within the government organizations.

A total approach for administrative reform has to be followed, supported by political decision and based on:-

- A thorough investigation of the organizational problems in the government sector in order to reorganize its organizational units such as ministries, departments, agencies.. etc. avoiding unnecessary overlap and organizational conflict.
- (2) A well-prepared manpower plan, that addresses clearly the problem of over-staffing and specifies the future needs.
- (3) A thorough revision of laws, bylaws and regulations in order to update, after and legislate necessary terms for reform.
- (4) A comprehensive plan to simplify work procedures to introduce more flexible administrative systems based on decentralization, delegation of authority and decision making to the different managerial levels.

## BOOK REVIEWS:

	Reviewed by: Ma'soumah al-Mubarak, Yahya al-Kaaki, Non-Alignment Between Theory and Application. 33:	1
2.	Reviewed by: Badran A. Badran, Issam Moussa, Introduction to Mass Communication 339	
3.	Reviewed by: Ismail al-Meihem, Mohammad Sadek, Development in GCC States: Lessons of the Seventies and Aspects for the Future	6
4.	Reviewed by: Soheel Salamah, Bobby Vaught, Frank Hay & Wary Bushanan, Employee Development Programs: An Organizational Approach	3
5.	Reviewed by: Hassanain Ibrahim, Majdi Hammad, Israel and Africa: A Study in Managing an International Conflict	9
6.	Reviewed by: Alheebah al-Mahjoub, Idriss Dahak, Arab Countries and Maritime Law	6
RI	EPORTS AND CONFERENCES:	
1.	Ishak al-Qutub Arab Conference on Population Policies	
	Plan Content Control Optica of Foliage St.	9
2.	Fatimah Al-Khalifah The First International Seminar of the Linguistic Society of Morocco	
	Fatimah Al-Khalifah The First International Seminar of the	
DI Fa	Fatimah Al-Khalifah The First International Seminar of the Linguistic Society of Morocco	3
Fa Re Ec	Fatimah Al-Khalifah The First International Seminar of the Linguistic Society of Morocco	3

### ARTICLES

1. Moudhi A. Harnoud

	Administrative netorni in nowait. A Total Approach.	- 17
2.	Fathi Kh. El-Khadrawi Excess Domestic Liquidity and Balance of Payments Deficit in Non-Oil Developing Countries: 1968-83.	39
3.	Bader al-Omar A Survey of Motivation of Kuwait University Students.	75
4.	Hani I. Mesak Quantitative Diffusion Model of Innovations.	97
5.	Kamal E. Morsy The Relationship between Personality Traits and Adjustment Problems among Adolescents.	121
6.	Jawdat Saa'deh A Comparative Study of the Attitudes of Supervisors, Principals and Teachers toward Social Studies.	
7.	Abdul Malek al-Tamemy The Jews iof India and their Emigration to Palestine.	189
8.	Mona Younes Work and Family Health: The Perceptions of Working Mothers	209
9.	Mostafa Abboud Arab Unity in the Nationalist thought of the Arab East; 1960-1963.	231
10.	Samir Abdul Ghany Towards a Framework of a Theory of Auditing: With Application to Audit Profession in Kuwait.	
DIS	CUSSIONS:	
Fua	d Zakaria .	
Eas	t-West Relations: Illusions of Strategic Vision	301

Sale price in Kuwait and the Arab World KD. (0.500) or equivalent.

 Opinions expressed in this journal are solely those of their authors and do not reflect those of the Editorial Board, the consultants or the publisher.

#### Subscriptions:

- For individuals KD. 2.000 per year in Kuwait. KD. 2.500 equivalent in the Arab World (Air Mail): U.S. \$15 for all other countries (Air Mail).
- \* For public and private institutions U.S. \$(60) (Air Mail).

Articles in the JSS are abstracted by Sociological Abstracts Inc.
 and international Political Science Abstracts.

## JOURNAL OF THE SOCIAL SCIENCES

## Abbreviated: JSS Published by KUWAIT UNIVERSITY

An academic quarterly publishing research papers in the various fields of the social sciences.

Vol. 15 - No. 4 - Winter 1987

EDITOR: FAHED T. AL-THAKEB

MANAGING EDITOR: MOHAMMAD ABU-SABBAH

### EDITORIAL BOARD

FAHED T. AL-THAKEB

HASSA M. AL-BAHAR

ISMAIL S. MAKLED

MOHAMMAD S. AL-SABAH

SULAYMAN S. AL-QUDSI

Address all correspondence to the Editor Journal of the Social Sciences

Kuwait University, P.O. Box 5486 Safat 13055, Tel. 2549421
TELEX 22616 KUNIVER. KUWAIT

#### THE ARAB JOURNAL OF THE SOCIAL SCIENCES

صدر العدد الرابع من المجلة العربية للعلوم الاجتماعية باللغة الانجليزية، بالتعاون من الناشر العالمي روتلج وكيغان پوُل ـ لندنّ ـ في اكتوبر ١٩٨٧، وفيها يلي آهم الموضوعات التي تضمنها العدد (الرابع):

The fourth issue includes:

Jamil M. Tahir Components and Effects of Export Earnings

Instability: The Case of Jordan

Osama B. Dabbagh Big Industrial Ventures in Jordan: A Case Study and Ahmad K. Malkawi in the Demand Constraint for the Superphos-

phate Industry.

Abdalla M. Soliman The Socialization of the Arab Woman

Nadeem Ashuraey Yemeni Adolescents and Piaget's Theory

Majduddin Khairy A Comparative Study of Development and

Modernization: A Critical Appraisal of the ur-

vev Method

Abdulrasoul A. Al-Moosa Factors Affecting Residency of Immigrant Work-

ers in Kuwait

Hatim B. Hillawi Inequality and Crime: A Case Study of the

Gadarif

Abd F. El-Korashy Colored Progressive Matrices and Achievement

of Elementary School Students in Kuwait

Mohamed El-Azma Economic and Societal Aspects of Accounting and Sadik Al-Bassam

Regulations in Developing Countries: The Case

of Kuwait

Mohamed Y. Gameil Behavioural Implications of Accounting Data on

Pricing Decisions: An Experiment

للاستفسار يرجى الاتصال: مجلة العلوم الاجتماعية - ص.ب / ١٨٦٥ الصفاة الكونت - 13055

# JOURNAL OF THE SOCIAL SCIENCES

Published by KUWAIT UNIVERSITY

Vol. 15 - No. 4 - Winter 1987

3-